



ULKOPOLIITTINEN INSTITUUTTI
UTRIKESPOLITISKA INSTITUTET
THE FINNISH INSTITUTE OF INTERNATIONAL AFFAIRS

Hyväksytty UPIn hallituksen kokouksessa 1/2008, 12.3.2008

ULKOPOLIITTINEN INSTITUUTTI
TOIMINTAKERTOMUS JA
TILINPÄÄTÖSLASKELMAT
2007

SISÄLTÖ

JOHDON KATSAUS

1. TOIMINTAKATSAUS

2. TULOKSELLISUUDEN KUVAUS

3. TILINPÄÄTÖSLASKELMAT JA NIIDEN LIITTEENÄ ANNETTAVAT TIEDOT

4. SISÄISEN VALVONNAN ARVIOINTI- JA VAHVISTUSLAUSUMA

LIITTEET

Organisaatio ja luottamuselimet

JOHDON KATSAUS

Eduskunta perusti yleisen äänioikeuden 100-vuotisjuhlaistunnossaan kesäkuussa 2006 kansainvälisten suhteiden ja Euroopan unionin asioiden tutkimuslaitoksen, joka käyttää edeltäjänsä tavoin nimeä Ulkopoliittinen instituutti. Se aloitti eduskunnan yhteydessä toimivana valtion virastona 1.1.2007.

Vanhan instituutin lakkauttaminen ja uuden perustaminen on merkinnyt syvälle käyvää muutosprosessia niin hallinnon kuin johtamisen osalta, mutta erityisesti tutkimustoiminnan ja sen tavoitteiden osalta.

Uuden instituutin toimintaa ohjaa ja siitä vastaa eduskunnan nimittämä hallitus, jonka jäseninä on keskeisten poliittisten puolueiden, tutkijakunnan ja valtionhallinnon edustajia. Hallituksen aktiivista otetta ja myös uuden toimintamallin vaativuutta osoittaa se, että hallitus kokoontui vuoden 2007 aikana 12 kertaa. Toimintavuoden aikana eduskunta nimitti instituutille myös laajan neuvottelukunnan, joka edustaa kaikkia eduskuntapuolueita sekä laajasti koko kansainvälisissä asioissa toimivaa suomalaista yhteiskuntaa. Neuvottelukunta kokoontui toimintavuoden aikana kaksi kertaa.

Vuosi 2007 on ollut Ulkopoliittiselle instituutille monessa suhteessa vielä siirtymävaihetta. Instituutin hallitus on valmistellut ja päättänyt johtajan sekä hallintojohtajan virkanimitykset ja hyväksynyt instituutin tutkimusohjelmat. Se on päättänyt myös vuosien 2007 ja 2008 budjetin ja lisäbudjetin kohdentumisesta eri toimintoihin. Tutkimusohjelmien aiheet kohdistuvat neljään keskeiseen elementtiin – Euroopan unionin, kansainvälisen ilmasto- ja ympäristöpolitiikan, Venäjän sekä kansainvälisen järjestelmän muutoksen tutkimukseen.

Instituutissa on vuoden 2007 aikana otettu käyttöön valtionhallinnon toimintatavat sekä ohjaus- ja suunnittelujärjestelmät asiakirja- ja materiaalihallinnossa, taloushallinnossa, henkilöstöhallinnossa sekä toiminnan ohjauksessa. Kertomusvuoden merkittävin rekrytointiprosessi oli tutkijoiden nimitykset vuosien 2008-2010 tutkimusohjelmiin. Nimitykset valmisteltiin instituutin johtajien ja ohjelmajohtajien yhteisessä valintaryhmässä, joka oli esityksessään yksimielinen. Kaikkiaan 228 hakijasta voitiin tutkijan määräaikaisiin tehtäviin nimittää, ohjelmajohtajat mukaan lukien, yhteensä 24 tutkijaa. Loppuvuodesta 2007 instituutti muutti myös uusiin toimitiloihin Katajanokalle. Instituutilla on nyt hyvät edellytykset monipuoliseen, monitieteiseen ja uutta luovaan tutkimustoimintaan.

Taloudellisten resurssien ja toiminnan käynnistämisen osalta ensimmäinen vuosi oli vaativa. Kun talousarviossa oli vuodelle 2007 varattu alun perin vain puolet eduskunnan perustamisvaiheessa suunnittelemissa toimintamenoista ja kun vielä samaan vuoteen ajoittui uusien toimitilojen kunnostus ja kalustaminen, oli jo alkusyksystä selvää, että lisärahoitus on välttämätön. Eduskunnan virka- ja

luottamushenkilöstön positiivisella myötävaikutuksella instituutti sai tarvitsemansa lisärahoituksen, jonka turvin voitiin vuoden 2007 toiminnalliset tavoitteet kohtuullisesti saavuttaa.

Instituuttia koskevan lain valmistelussa on korostettu, että se on riippumaton tutkimustoiminnassaan. Käytännössä tämä merkitsee sitä, että instituutin tehtävänä on harjoittaa korkeatasoista tutkimusta, joka samalla palvelee poliittista ja yhteiskunnallista päätöksentekoa. On siis välttämätöntä, että tutkimustoiminnan laadullisen uskottavuuden lisäksi instituutin toiminta koetaan yhteiskunnallisesti tarpeelliseksi. Yhteistyö eduskunnan keskeisten toimijoiden kanssa onkin lähtenyt hyvin liikkeelle ja mediassa instituutti on saanut lähes yksinomaan myönteistä, mutta myös toiminnan kehittämisen kannalta tarpeellista kriittistä palautetta.

Instituutin hallitus ja neuvottelukunta edustavat ensi sijassa sitä laajaa asiantuntemusta ja näkemyksellisyyttä, jonka kautta instituutti saa informaatiota niistä tutkimustarpeista, jotka nähdään yhteiskunnan kannalta keskeisimmiksi. Riippumattomuus puolestaan tarkoittaa mahdollisuutta valita itse tutkimuksen teemat ja tavat niiden toteuttamiseen. Instituutin tutkijoilla on intellektuaalinen autonomia valita parhaat tavat toteuttaa tutkimusohjelman puitteissa valitut tutkimustehtävät. Tutkijoilla on myös oikeus ilmaista julkisessa keskustelussa omat perustellut näkökantansa. Tämä lähtökohta on paras tae sille, että instituutti voi antaa rakentavan ja kriittisen panoksen suomalaiseen kansainvälisiin suhteita ja ulkopoliittikkaa koskevaan keskusteluun.

Tutkimustoiminnan tuloksellisuus edellyttää myös kykyä tuoda tutkimustulokset julkiseen keskusteluun ja arviointiin. Instituutilla on useita tähän rooliin liittyviä tehtäviä, keskeisimpänä julkaisu- ja seminaaritoiminta. Kaikki instituutissa tuotetut tutkimukset ovat saatavilla verkkosivuilta ja instituutti tukee muutoinkin open access -politiikkaa.

Eniten julkisuutta ja keskustelua sai marraskuussa 2007 julkistettu raportti ”Joidenkin puolustamisesta monen turvaamiseen” jossa analysoitiin NATO:n viimeaikaista muutosprosessia. Raportin valmistelu oli osa uutta toimintamallia, jossa instituutin tutkijaryhmä tuotti kiitosta saaneen, poliittisen keskustelun kannalta tärkeän raportin. Lisäksi instituutti julkaisi toimintavuonna neljä numeroa Ulkopoliittikka-lehteä. Lehteä uudistettiin toimituksellisesti siten, että lehti on nyt entistä monipuolisempi ja luettavampi politiikan tutkimuksen erikoisjulkaisu. Instituutti järjesti myös säännöllisiä seminaareja ja luentotilaisuuksia sekä suppeammille asiantuntijaryhmille että laajemmille kuulijakunnille.

Toimintavuoden aikana järjestettiin kaikkiaan 28 tilaisuutta, joihin osallistui yhteensä yli 3000 osanottajaa. Tilaisuuksien joukossa olivat instituutin järjestämät esitelmätilaisuudet ETYJin ja NATO:n pääsihteereille sekä Yhdysvaltojen työministerille. Instituutti on kokeillut myös uusia toimintamuotoja kuten Eurooppalainen Suomi ry: kanssa EU:n huippukokouksen jälkeen järjestetyt kahdet ”jälkilöylyt”, joissa keskeiset poliittiset vaikuttajat, virkamiehet ja journalistit ovat välittäneet tietoa ja tunteuksia huippukokouksesta. Instituutin tutkijat valmistivat

myös Kulttuurien museoon valokuvanäyttelyn Venäjän ja Ukrainan välisen rajan todellisuudesta.

Vuosi 2008 tulee olemaan Ulkopoliittisen instituutin ensimmäinen todellinen toimintavuosi vakain voimavaroin. Haasteena on tutkimustoiminnan täysimittainen käynnistäminen, julkisen toiminnan aktiivinen edistäminen sekä kansainvälisten suhteiden lujittaminen. Kaikissa näissä suhteissa instituutti on hyvässä alussa. Vastineeksi julkisen vallan sille antamalleen luottamukselle instituutin velvollisuutena on vastata tieteellisen yhteisön, poliittisten toimijoiden ja kansalaisyhteisön oikeutettuihin odotuksiin ja tuottaa korkealaatuista tutkimusta, joka on laajalle käyttäjäkunnalleen hyödyllistä.

1. TOIMINTAKATSAUS

1.1 Asema ja tehtävät

Ulkopoliittinen instituutin tehtävät, organisaatio sekä johtosuhteet määriteltiin laissa kansainvälisten suhteiden ja Euroopan unionin asioiden tutkimuslaitoksesta (544/2006).

Hallinnollisesti instituutti on eduskunnan yhteydessä toimiva itsenäinen valtion tilivirasto, joka saa toimintansa tarvitseman rahoituksen valtion talousarviosta. Laissa instituutille on säädetty riippumaton asema, mikä valmisteluasiakirjojen mukaan tarkoittaa sekä tutkimuksellista autonomiaa laissa asetettujen tehtävien puitteissa että taloudellista riippumattomuutta, jolla on tarkoitettu rahoituksen vakautta.

Instituutin toimintaa johtaa eduskunnan valitsema yhdeksänjäseninen hallitus, jonka toimikausi on viisi vuotta. Vuoden 2006 lopussa eduskunta valitsi instituutille sen ensimmäisen hallituksen, joka aloitti toimintansa tammikuussa 2007. Hallitus valitsi keskuudestaan puheenjohtajaksi Antti Tanskasen ja varapuheenjohtajaksi Teija Tiilikaisen. Ensimmäinen toimintavuosi on hallituksen kannalta ollut haasteellinen, koska sen tehtävänä on ollut organisoida ja päättää kaikki instituutin toiminnan tehokkaaseen käynnistämiseen liittyvät asiat ilman aiempaa traditiota valtion virastona. Se onnistui, koska eduskunnan kansliatoimikunta oli asettanut muutosta valmistelevaan ns. UPI-toimikunnan, jonka työn pohjalta ratkaisut voitiin tehdä.

Hallituksen ensimmäisenä tehtävänä oli nimittää virastolle johtaja ja hyväksyä työjärjestys sekä taloussääntö. Perustamisen vaiheesta johtuen eduskunta oli jo julistanut johtajan viran haettavaksi elokuussa 2006. Hakijoita oli yhteensä 32, mukana useita suomalaisia ja ulkomaalaisia instituutin toimialalla ansioituneita henkilöitä. Hallitus nimitti tehtävään 1.3.2007 lukien Raimo Väyrysen toimikaudeksi 1.3.2007 – 28.2.2011. Johtajan tultua valituksi käynnistettiin pikaisesti tutkimusohjelmien valmistelu ja hallitus hyväksyikin jo kesäkuussa 2007 instituutin uudet neljä tutkimusohjelmaa vuosille 2008 – 2010. Kaiken kaikkiaan hallitus kokoontui kertomusvuonna yhteensä 12 kertaa. Sen lisäksi marraskuussa oli ensimmäinen yhteiskokous instituutin neuvottelukunnan kanssa.

Instituutilla tulee lain mukaan olla neuvottelukunta, jonka tehtävänä on ylläpitää ja kehittää tutkimuslaitoksen yhteyksiä sen keskeisimpiin yhteistyötahoihin sekä seurata tutkimuslaitoksen toiminnan yhteiskunnallista vaikuttavuutta. Eduskunta nimesi instituutille toukokuussa 2007 neuvottelukunnan, jossa on kaikkien eduskuntapuolueiden edustajia ja laajasti eri alojen asiantuntijoita. Neuvottelukunnassa on 20 jäsentä ja sen nelivuotinen toimikausi on sidottu eduskunnan toimikausiin. Neuvottelukunta piti järjestäytymisistuntonsa kesäkuussa 2007 ja valitsi keskuudestaan puheenjohtajaksi Seppo Kääriäisen ja varapuheenjohtajaksi Jutta Urpilaisen. Yhteiskokouksessa instituutin hallituksen kanssa esiteltiin päätettyjen tutkimusohjelmien tutkimussuunnitelmat sekä käytiin laaja keskustelu ohjelmiin liittyvistä muista tutkimuksellisista kysymyksistä.

Edellä mainitussa laissa on säännökset myös instituutin neuvoo-antavasta tieteellisestä neuvostosta. Neuvoston asettamisesta päättää tarkemmin instituutin hallitus. Koska vuonna 2007 ei varsinainen tutkimusohjelmatoiminta vielä käynnistynyt ja koska voimavarat keskitettiin päätoimintojen organisoimiseen, ei kertomusvuonna asetettu tieteellistä neuvostoa.

Tarkemmin instituutin organisaatio ja henkilöstö on esitetty liitteissä.

Instituutin tehtäväksi on säädetty kansainvälisiin poliittisiin ja taloudellisiin suhteisiin sekä Euroopan unionin asioihin kohdistuva tutkimus ja niitä koskevien selvitysten tekeminen. Instituutin toimiala on haluttu määritellä väljästi, jotta se kattaisi mahdollisimman laajasti asia-alueet ja eri tieteenalat.

Tehtävien sisältöön liittyviä kysymyksiä on käsitelty tarkemmin perustamiseen liittyvissä asiakirjoissa ja valiokuntamietinnöissä. Niiden mukaan instituutin on kyettävä sopeutumaan kansainvälisen toiminnan nopeasti muuttuviin olosuhteisiin, ylläpidettävä riittävää asiantuntemusta ja tuotettava tarvittaessa nopeastikin korkeatasoisia tutkimuksia sekä selvityksiä. Erytystä huomiota tehtävien toteuttamisessa tulee kiinnittää tuotetun tiedon hyödyllisyyteen.

Tutkimus- ja selvitystyön ohella instituutin tulee kyetä saattamaan tutkimustulokset ja laaja asiantuntemuksensa poliittisen päätöksenteon tueksi ja syventämään kansalaiskeskustelua. Tätä toteutetaan asiantuntijakuulemisten, julkaisutoiminnan sekä konferenssien ja seminaarien järjestäminen kautta. Instituutin asiantuntijat osallistuvat myös laajasti kansainväliseen yhteistyöhön sekä pitävät yhteyttä poliittisiin päätöksentekijöihin ja kansalaisyhteiskuntaan niin Suomessa kuin kansainvälisesti.

1.2 Toiminnan päämäärä ja tavoitteet

Instituutin toiminnasta on vastannut professori Raimo Väyrynen laitoksen johtajana 1.3.2007 lukien. Kertomusvuonna instituutin tärkeä päämäärä on ollut viraston toiminnan käynnistäminen siten, että sen toiminnan suunnittelu, hallinto ja taloudenpito vastaavat valtion virastolta edellytettyä tasoa ja että kertomusvuoden aikana luodaan parhaat mahdolliset edellytykset tutkimustoiminnan täysimääräiselle

käynnistämiseksi vuoden 2008 alusta. Luonnollisesti tutkimustoiminnan tavoitteiden ja sisällön kehittäminen on ollut tätäkin tärkeämpää.

Instituutti on tutkimuslaitos, jonka keskeinen voimavara on osaava henkilöstö. Johtajan tultua nimitetyksi käynnistettiin avainhenkilöiden rekrytointi ja toimenkuvien täsmentäminen. Varajohtajan virka muutettiin eduskunnan kansliatoimikunnan päätöksellä hallintojohtajan viraksi, jonka haltija toimii myös johtajan sijaisena. Hallintojohtajan virkaa haki 27 henkilöä ja hakijoiden arvioinnissa käytettiin ulkopuolista rekrytointiyritystä. Ohjelmiin päätettiin rekrytoida instituutin sisäisellä haulla päätoimiset ohjelmajohtajat ja muuttaa hallintopäällikön tehtävä talouspäälliköksi.

Tämän jälkeen syyskuussa 2007 aloitettiin laaja koko tutkijakuntaa koskeva henkilöstön rekrytointi vuosiksi 2008 -2010. Rekrytointiprosessi oli vaativa ja saatiin päätökseen marraskuun alussa.

Instituutille asetettujen tehtävien toteuttamisessa johtajalla on apunaan hallintojohtaja sekä ohjelmajohtajat. Nämä yhdessä muodostavat instituutin tieteellisen johtoryhmän. Toiminnallisesti instituutti on kertomusvuonna organisoitu matriisiksi, joka jakautuu kahteen pääosaan. Tutkimuksellisen osan muodostavat neljä ohjelmaa ja hallinnollisen osan kolme tiimiä, joihin on organisoitu arkisto-, informaatio- ja kirjastotoiminnot, henkilöstö- ja taloushallinto, viestintä- ja seminaaritoiminnot sekä Ulkopoliittikka-lehti.

Vuosi 2007 on ollut Ulkopoliittiselle instituutille pitkälti toiminnallisten perusteiden rakentamista ja uudistusten suunnittelua sekä toteuttamista. Keskeisimmät tavoitteet eli tutkimusohjelmien hyväksyminen, ohjelmien henkilöstön onnistunut rekrytointi sekä tuloksellisuutta tukeva hallinto on aikaansaatu jo ensimmäisen toimintavuoden aikana. Vaikka työ on edelleen monilta osin kesken, kertomusvuoden aikana on luotu vakaa perusta sille, että instituutilla on hyvät mahdollisuudet onnistua tehtävissään ja tavoitteissaan vuonna 2008.

1.3 Tutkimustoiminta ja sen suunnittelu

Vuosi 2007 on instituutin tutkimustoiminnan kannalta ollut aiempien keskeneräisten hankkeiden loppuunsaattamista ja erityisesti uuden vuosien 2008-2010 tutkimusohjelmakauden valmistelua. Koska uudet tutkimusohjelmat käynnistyvät vasta vuonna 2008, tutkimusresursseja on voitu kohdentaa vuonna 2007 myös kuuden valmisteilla olevan väitöskirjan loppuun saattamiseen.

Merkittävin toimintavuonna päättynyt hanke oli Suomen Akatemian rahoittamaan Russia in Flux -tutkimusohjelmaan kuulunut 4-vuotinen tutkimusprojekti "Venäjän eurooppalainen valinta", joka päättyi 31.12.2007. Tutkimusprojektin avulla voitiin muodostaa Venäjän asioihin sekä Venäjän ja EU:n suhteisiin laajasti perehtynyt asiantuntijajoukko. Lisäksi vuoden 2007 aikana tehtiin myös kaksi EU:n ulkorajoja koskevaa selvitystyötä, joiden rahoittajina olivat Pohjoismaiden neuvosto ja Stefan Batory -säätiö. Niiden tutkimusraportit julkaistaan vuonna 2008. Lisäksi useat

instituutin tutkijat osallistuivat vuoden 2007 aikana ulkoasianministeriön, puolustusministeriön ja liikenneministeriön hankkeisiin.

Ohjelmasuunnittelu vuosille 2008-2010

Hallituksen hyväksymien uusien tutkimusohjelmien valmistelua jatkettiin nimittämällä syyskuussa 2007 kolme ohjelmajohtajaa, jotka ryhtyivät päätoimisesti valmistelemaan sekä tutkijoiden nimityksiä että suunnittelemaan tarkemmin ohjelmien toteuttamista. Muuttuva maailmanjärjestys –ohjelmalle ei nimetty johtajaa. Vuoden 2007 aikana sen sisällöstä on vastannut instituutin johtaja oman tehtävänsä ohella.

Lähtökohtana tutkimusohjelmien tarkemmalle suunnittelulle on ollut tarve keskittyä sellaisiin tutkimuskysymyksiin, jotka ovat Suomen kannalta tärkeitä ja mielenkiintoisia tai joissa on tarve herättää keskustelua aiheista, jotka eivät ole vielä ehtineet nousta agendalle Suomessa, mutta jotka jo ovat tärkeitä esimerkiksi muualla Euroopassa. Suunnittelussa on huomioitu myös mahdollisuudet hyödyntää mahdollisimman laajasti instituutin olemassa olevaa tietotaitoa ja asiantuntemusta sekä yhteistyösuhteita. Koska ohjelmien aiheet ovat osittain kokonaan uusia, ohjelmajohtajat käyttivät merkittävästi aikaa vuoden 2007 loppupuolella rakentaakseen tutkimuksellisia yhteistyösuhteita uusiin kumppaneihin.

Uusien ohjelmien valmistelussa otettiin myös huomioon ohjelmien keskinäiset riippuvuudet ja niiden vaatiman yhteistyön suunnittelu. Tällaisia kysymyksiä ovat esimerkiksi Yhdysvaltoihin ja EU:in eri tavoilla liittyvä tutkimus transatlanttisissa suhteissa, EU:n ja Kiinan suhteet, viisumikysymykset, energia EU:n ja Venäjän suhteissa sekä mahdollisesti myös EU:n rooli ympäristö- ja energiapolitiikassa.

Syksyn aikana valmisteltiin myös ulkopuolisen tutkimusrahoituksen hakemista. Ympäristö- ja luonnonvarapolitiikka-ohjelmaa varten valmisteltiin BONUS+ -ohjelmaan rahoitushakemus, joka olisi kolmevuotinen hanke. Ulkopoliittisen instituutin johtamassa konsortiossa olisivat mukana Pietarin eurooppalainen yliopisto, Helsingin yliopisto ja Kielin yliopisto. Euroopan unioni -ohjelmaa varten valmisteltiin kansainvälisen konsortion rahoitushakemus komission FP7-ohjelmaan. Hanke koordinoitaisiin instituutissa ja konsortiossa on kaikkiaan 12 instituuttia Euroopasta ja Euroopan ulkopuolelta. Instituutti on Eurooppa-tutkimuksessa hyödyntänyt olemassa olevia kansainvälisiä suhteita kuten jäsenyyttään TEPSAssa (Trans European Policy Studies Association), jonka hallituksessa on mukana instituutin edustaja.

Euroopan unioni –tutkimusohjelman pääpaino on unionin ulkosuhteissa. Tarkasteltavina ovat erityisesti ulko-, turvallisuus- ja puolustuspolitiikka, sisäinen turvallisuus, laajentuminen ja naapuruuspolitiikka sekä unionin sisäinen dynamiikka ja institutionaalinen kehitys. Ohjelmassa pyritään myös syventämään kuvaa EU:sta kansainvälisenä toimijana ja seurataan unionin eri jäsenmaiden EU-politiikkaa ja niissä käytävää keskustelua eurooppalaisista teemoista.

Kansainvälinen ympäristö- ja luonnonvarapolitiikka –tutkimusohjelmassa analysoidaan ilmastoturvallisuutta ja ilmastonmuutoksen kansainvälistä hallintaa, keskeisten valtioiden ilmasto- ja energiapolitiikkaa, syntymässä olevaa kilpailua arktisen alueen luonnonvaroista sekä Itämeren suojelun politiikkaa.

Venäjä alueellisessa ja globaalissa kontekstissa –tutkimusohjelman keskeiset tutkimuskysymykset ovat kansainvälisten tekijöiden ja Venäjän sisäisen kehityksen vuorovaikutus. Tutkimuksen kohteena ovat myös Venäjän ja lännen, erityisesti EU:n, väliset suhteet sekä Venäjän naapuruuspolitiikka Ukrainan ja muiden vastaavien maiden kanssa muun muassa energiakysymyksissä. Ohjelmassa Venäjä nähdään dynaamisena yhteiskuntana, joka rakentaa uudelleen suhteitaan ulkopuolisiin toimijoihin.

Muuttuva maailmanjärjestys –tutkimusohjelma syventyy kansainvälisten voimasuhteiden muutokseen, erityisesti Kiinan ja Yhdysvaltojen muuttuvaan asemaan sekä transatlanttisiin suhteisiin. Ohjelma tarkastelee myös kansainvälisiä instituutioita ja monenkeskistä yhteistyötä, siis globalisaation hallintaa, muuttuvissa kansainvälisissä oloissa.

1.4 Henkilöstö

Vuoden 2007 aikana instituutin palveluksessa on ollut kaikkiaan 39 henkilöä, yhteensä 28 henkilötyövuotta. Vakinaisessa palvelussuhteessa 31.12.2007 on ollut 10 henkilöä ja määräaikaisessa palvelussuhteessa 22 henkilöä. Kokoaikaisessa palvelussuhteessa henkilöstöstä oli vuoden lopussa 27 henkilöä ja osa-aikaisessa palvelussuhteessa 5 henkilöä. Virkasuhteisia henkilöstöstä oli kaksi ja työsopimussuhteisia 30. Kertomusvuoden alussa henkilöstön määrä oli 24 ja vuoden lopussa 32. Henkilöstön keski-ikä oli kertomusvuoden lopussa 40,2 vuotta (miehillä 41,8 ja naisilla 38,6.). Henkilöstön sukupuolijakauma oli 50 % naisia ja 50 % miehiä.

Henkilöstön sairauspoissaoloja oli vuonna 2007 yhteensä 226 vuorokautta, joista lyhytaikaisia poissaoloja 17 kertaa yhteensä 55 vuorokautta ja pitkäaikaisia kaksi tapausta yhteensä 171 vuorokautta. Keskimäärin sairauspoissaoloja on ollut 8,0 vrk/htv.

1.5 Hallinnon ja toiminnan kehittäminen

Kertomusvuonna instituutin muuttuminen valtion itsenäiseksi tilivirastoksi on merkinnyt syvällekäyvää muutosta erityisesti hallinnollisissa toimintatavoissa ja suunnittelussa, koska yksityisen säätöön ylläpitämän aiemman instituutin toimintaa eivät ole ohjanneet valtion virastojen menettelytavat tai järjestelmät.

Vuoden 2007 aikana on instituutin koko suunnittelu- ja raportointijärjestelmä, talous- ja henkilöstöhallinto sekä maksu- ja kirjanpitojärjestelmät muutettu vastaamaan valtion virastoille asetettuja edellytyksiä. Tehokkuutta ja valtionhallinnon erityisosaamista on haettu ulkoistamalla instituutin taloushallinto sekä henkilöstö- ja

palkkahallinto vuoden 2007 alusta Valtiokonttorin palvelukeskukseen. Yhteistyön järjestäminen sen kanssa on luonut omat haasteensa. Vuoden aikana on asiakirjahallinnossa, kirjastotoiminnassa sekä tietohallinnossa siirrytty eduskunnan ja valtion toimintaprosesseihin.

Viestinnällistä tehokkuutta ja näkyvyyttä on parannettu uudistamalla koko visuaalinen ilme sekä verkkosivujen rakenteet. Lisäksi marraskuussa 2007 muutettiin Mannerheimintie 15:sta uusiin toimitiloihin Katajanokalle Kruunuvuorencatu 4:ään. Muutto suurempiin, remontoituihin toimitiloihin antaa hyvät edellytykset laajenevalle tutkimustoiminnalle sekä kansainväliselle yhteistyölle tutkijavierailuineen.

Instituutin kokoon ja vuoden 2007 välttämättömiin tehtäviin nähden hallinnon voimavarat ovat olleet erittäin rajalliset. Lähtöasetelmasta johtuen kertomusvuonna on jouduttu käyttämään myös erittäin paljon työaika ulkoistettujen toimintojen ja järjestelmien rakentamiseen sekä havaittujen virheiden ja puutteellisten toimintatapojen oikaisemiseen. Myös siirtyminen eduskunnan verkkoon sekä sähköisiin järjestelmiin ja tietoturveysympäristöön on aiheuttanut muutoksia ja lisäkustannuksia. Toimintavuoden loppuun mennessä kuitenkin suurimmat puutteellisuudet on saatu korjattua niin, etteivät ne muodosta estettä toiminnan täysmittaiselle käynnistämiseksi vuonna 2008.

1.6 Kansainvälinen yhteistyö

Toimintavuoden aikana instituutti piti yllä aktiivisia yhteistyösuhteita muihin vastaaviin kansainvälisten suhteiden tutkimuslaitoksiin erityisesti pohjoismaissa. Kiinan kansainvälisten suhteiden instituutin (CIIS) kanssa aloitettiin vuonna 2008 pidettävän kiinalais-pohjoismaisen yhteistyökokouksen valmistelu. Vastaavalla tavalla aloitettiin amerikkalaisen Brookings Institutionin kanssa pidettävän yhteistyöseminaarin järjestelyt.

Yhteistyösuhteita solmittiin Brysselissä toimivien think tankien (erityisesti Center for European Policy Studies, CEPS, ja European Policy Centre, EPC, kanssa). Aikaisemmin mainitun TEPSAn (yhteistyö alkanut jo 1990-luvulla) puitteissa instituutin tutkijat osallistuivat EU-CONSENT-ohjelman työskentelyyn. Instituutti on ollut jäsenenä 1990-luvulta lähtien EuroMESCO- instituuttiverkostossa (Euro-Mediterranean Study Commission).

Instituutin kirjasto on vuodesta 1994 lähtien ollut EINIRAS:n (European Information Network on International Relations and Area Studies) jäsen. Kirjaston jäsenyyden myötä instituutin on ollut mahdollista ottaa osaa Euroopan kansainvälisen politiikan tutkimuslaitosten tiedonlähteiden tarjonnan ja tietopalvelujen yhteistyön kehittämiseen. Pohjoismaisen NorDoc-verkoston jäsen kirjasto on ollut vuodesta 2004 alkaen.

2. TULOKSELLISUUDEN KUVAUS

2.1 Instituutin tulokset

Ulkopoliittisen instituutin tuloksellisuus ja vaikuttavuus syntyvät ajankohtaisesta korkealaatuisesta tutkimuksesta sekä kyvystä saattaa tutkimustulokset käyttäjilleen hyödynnettäväksi ja syventämään aihealueilla käytävää kansalaiskeskustelua.

Asiantuntijuus

Vaikka Ulkopoliittinen instituutti on valtion organisaationa uusi, sen merkittävimmät yhteistoimintasuhteet on luotu jo aiemman instituutin aikana ja niiden hyödyntämistä on jatkettu tehokkaasti. Instituutin vaikuttavuus asiantuntijana perustuu sen henkilöstön korkeaan ammattitaitoon, toimiviin yhteistyöverkostoihin ja aktiiviseen esiintymiseen eri yhteyksissä. Tutkijat pitävät alustuksia ja esitelmiä eri sidosryhmille, esiintyvät mediassa ja julkaisevat artikkeleita niin sanomalehdissä kuin alan erikoisjulkaisuissa. Lisäksi asiantuntijat osallistuvat moniin yhteistyöverkostoihin kotimaassa ja ulkomailla.

Instituutin tutkijat osallistuivat vuonna 2007 asiantuntijoina ja esitelmöitsijöinä noin 120 tilaisuuteen, esiintyivät sähköisissä medioissa yli 100 kertaa. Lisäksi tutkijat antoivat yli 100 lehtihaastattelua ja kirjoittivat huomattavan määrän lehtiartikkeleita. Tutkijoiden asiantuntemusta käytettiin myös useissa ministeriöiden työryhmissä ja eduskunnan valiokunnissa. Tämä on merkittävä tulos ottaen huomioon, että tutkijoiden kokonaismäärä oli noin puolet siitä, mitä ohjelmien tutkimushenkilöstö tulee olemaan vuosina 2008 -2010.

Julkaisutoiminta

Vuonna 2007 merkittävin tutkimusraportti oli Naton muutosta koskeva ”*Joidenkin puolustamisesta monen turvaamiseen - Naton tie puolustusliitosta turvallisuusmanageriksi*”, joka julkaistiin joulukuussa 2007. Raportin ajankohtaisuutta ja hyödyllisyyttä voidaan arvioida esimerkiksi siitä, että raportti ladattiin instituutin palvelimelta kahden kuukauden aikana 5500 kertaa, jonka lisäksi sitä jaettiin suomen- ja englanninkielisenä painoksena yhteensä 900 kappaletta. Julkaisemiseen liittyviä media-esiintymisiä ja haastatteluja oli yhteensä noin 20 ja julkaisupäivänä raportti oli eri kanavilla illan uutislähetysten pääuutinen.

Toinen merkittävä julkaisumuoto instituutissa tehtävän tutkimustyön tulosten hyödyntämisessä ovat instituutin Briefing Paper ja Working Paper -julkaisusarjat. Molemmat ovat tiiviitä tutkimustuloksia esitteleviä kirjallisia raportteja, jotka julkaistaan instituutin internet-sivuilla. Vuonna 2007 instituutin tutkijat julkaisivat yhteensä kolme Briefing Paperia ja yhden Working Paperin. Lisäksi instituutin tutkijoiden tieteellisiä artikkeleita julkaistiin muissa merkittävässä tieteellisissä julkaisuissa yhteensä 50. Vuonna 2007 instituutin tutkijat julkaisivat yhteistyössä muiden tutkijoiden kanssa kaksi kirjaa.

Ulkopolitiikka-lehti

Ulkopoliittinen instituutti julkaisi vuonna 2007 neljä Ulkopoliitiikka-lehden numeroa. Se on ulkopoliitiikan ja kansainvälisen politiikan sitoutumaton erikoislehti, jonka painosmäärä on noin 4000. Lehden toimituksellisena tavoitteena on herättää ja syventää ulkopoliitiikan keskustelua Suomessa. Teemoissa on korostettu vuonna 2007 ajankohtaisia puheenvuoroja ja kansainvälisten kysymysten syvällistä tulkintaa Suomesta ja maailmalta. Kertomusvuonna Ulkopoliitiikka-lehden teemanumeroita olivat politiikka ja uskonto, työperäinen siirtolaisuus, Venäjän kehitys ja Yhdysvaltain presidentinvaalit

Toimintavuoden aikana parannettiin lehden toimituksellista näkyvyyttä ja luotiin uusia sidosryhmäsuhteita muuhun mediaan. Lehdelle valittiin uusi toimitusneuvosto. Medialle ja muille kiinnostuneille järjestettiin aamukahvitilaisuus vuoden ensimmäisen lehden julkaisemisen yhteydessä. Tilaisuudessa puhui puolustusministeri Seppo Kääriäinen, jonka haastattelu ilmestyi kyseisessä lehdessä.

Lehden toimitusneuvosto ja henkilöstö on esitetty liitteissä.

Seminaaritoiminta

Olenainen osa instituutin tuloksellisuutta ja vaikuttavuutta ovat konferenssit, seminaarit ja asiantuntijatapaamiset kansainvälisen politiikan ajankohtaisista aiheista. Onnistumista voidaan yleisesti arvioida sen perusteella kuinka merkittäviä puhujia tilaisuuksiin saadaan, mutta erityisesti siitä, kuinka paljon osallistujia eri tahoilta tilaisuuksiin saadaan mukaan ja kuinka aktiivinen keskustelu tilaisuuksissa syntyy alustusten tiimoilta. Vuonna 2007 järjestettiin kaikkiaan 28 erityyppistä tilaisuutta, joissa kävi yhteensä yli 3000 osallistujaa. Tapahtuman tyypistä riippuen osallistujamäärä vaihteli 10 – 400 välillä. Valtaosa tilaisuuksista oli yleisölle avoimia seminaareja, joissa kuulijoita oli keskimäärin noin 120.

Tilaisuuksien kuulijakunta on koostunut valtaosin virkamiehistä, poliitikoista, tutkijoista, median edustajista sekä diplomaattikunnan edustajista unohtamatta myöskään ulkopoliittisista kysymyksistä kiinnostuneita kansalaisia ja opiskelijoita. Tilaisuuksien formaatti on tarjonnut ainutlaatuisen foorumin alansa johtavien tutkijoiden ja vaikuttajien kohtaamiselle.

Tammikuussa 2007 instituutti järjesti laajahkon kansainvälisen seminaarin demokratiakehityksestä, *Global Democracy and Human Rights Promotion - Laying out the Controversies and Challenges of Ethical Foreign Policy*. Seminaari toi yhteen 30 alan huippuasiantuntijaa pohtimaan eurooppalaisen muihin maihin suuntautuvan demokratian edistämisen keskeisiä kysymyksiä sekä tulevaisuuden yhteistyömahdollisuuksia tutkijoiden välillä.

Kirjasto ja tietopalvelu

Ulkopoliittisen instituutin kirjaston, tietopalvelun ja arkiston toiminnoilla tuetaan instituutin tutkimustyön tiedonhankintaa sekä palvelee yleisöä tarjoamalla erityiskokoelmia ja omia tietokantoja ulkopuolisten tarvitsijoiden käyttöön.

Siirtyminen eduskunnan yhteyteen vuoden 2007 alusta liitti kirjaston läheiseen yhteistyöhön eduskunnan kirjaston ja eduskunnan sisäisen tietopalvelun kanssa. Tähän liittyen muodostettiin yhteistyöryhmä selvittämään toimintojen ja palvelujen mahdollisia päällekkäisyyksiä ja kehittämään yhteistyömahdollisuuksia. Tämän pohjalta hyväksyttiin eduskunnan kirjaston ja instituutin kirjaston vastavuoroiset palveluperiaatteet.

Vuoden alusta saatu yhteys eduskunnan intranettiin mahdollisti instituutin henkilöstölle monia uusia elektronisia tiedonlähteitä sekä Eduskunnan kirjaston ja sisäisen tietopalvelun avaamia verkkopalveluja.

Instituutin kirjaston kokoelmien tärkeimpinä aihealueina ovat Suomen ulkopoliittikka, kansainvälisen politiikan teoria, Euroopan muutos, Neuvostoliitto/Venäjä ja Itämeren alue. Vuoden 2007 aikana kirjaston kokoelmiin luetteloiitiin 529 uutta nidettä ja kokoelmissa oli toimintavuoden lopussa yli 23 500 nidettä. Kirjastoon tuli vuoden aikana 311 aikakaus- tai sanomalehteä. Aikakauslehtien artikkeleiden ajantasaisessa viitetietokannassa oli vuoden 2007 lopulla 63 400 viitettä. Tietokanta on ollut käytettävissä sekä instituutin kirjastossa että instituutin sisäverkon kautta tutkijoilla.

Instituutin muutettua Katajanokalle marraskuussa 2007 kirjaston säännöllisistä aukioloajoista luovuttiin, mutta asiakkaat voivat edelleen käyttää kokoelmia erikseen sovittaessa instituutin virka-aikana.

Instituutin kirjaston toiminnalliset tilastot ovat liitteissä.

2.2 Instituutin kustannukset

Rahoituksen rakenne

Ulkopoliittisen instituutin rahoitus koostuu eduskunnan myöntämästä määrärahasta sekä ulkopuolisten rahoittajien tutkimusrahoituksesta.

Eduskunnan rahoituksesta vuonna 2007 1 930 000 euroa oli kaksivuotista siirtomäärärahaa ja 150 000 euroa arvonnalisäverokuluihin tarkoitettua arviomäärärahaa. Ulkopuolista rahoitusta instituutti sai tutkimusrahoituksena eri hankkeista yhteensä noin 202 000 euroa ja Ulkopoliittikka-lehden tilauksista sekä ilmoituksista 42 600 euroa. Lisäksi on kirjattu tuloiksi muualta tulleet kustannusten korvaukset, yhteensä 29 500 euroa, joista ulkopuolisten korvaamat henkilöstön matkat ovat suurin osa.

Ulkopoliittisen instituutin henkilöstö siirtyi valtiolle ns. vanhoina työntekijöinä, joten samalla siirtyivät myös heidän vuonna 2006 ansaitsemien lomien vastuut. Säätiö suoritti lomapalkkavelan korvauksena 80 780 euroa. Lisäksi säätiöltä siirtyi käyttöomaisuutta. Nämä tuotot on kirjattu satunnaisiksi tuotoiksi. Instituutti myi syksyllä suurimman osan käyttöomaisuutena olleista tietokoneistaan 17 700 eurolla leasingyhtiö 3StepIT:lle. Myynti kirjattiin tasetta vastaan.

Talousarvion toteutuminen

Ulkopoliittisen instituutin momentille 21.30.21 myönnettiin kaksivuotista siirtomäärärahaa nettomäärältään 1 500 000 euroa sekä arvonlisäveromomentille 21.30.29 arviomäärärahaa 150 000 euroa. Koska tämä oli puolet sovitusta kolmesta miljoonasta, instituutti teki sovitun mukaisesti syksyllä 2007 talousarvioesityksen, jonka mukaan toimintamenoja myönnettäisiin 430 000 euroa lisää. Esitys hyväksyttiin ja toimintamomentille myönnettiin siten nettomäärärahaa yhteensä 1 930 000 euroa. Talousarvion mukaiset bruttomenot olivat 2 030 000 euroa, toteutuneet bruttomenot olivat 2 116 277 euroa. Talousarviossa bruttotulot olivat 100 000 euroa, toteutuneet olivat 361 711 euroa. Nettomenot olivat 1 754 566 euroa. Vuodelle 2008 siirtyi vuoden 2007 siirtomäärärahaa 175 434 euroa.

3. TILINPÄÄTÖSLASKELMAT JA NIIDEN LIITTEENÄ ANNETTAVAT TIEDOT

3.1 Tilinpäätöslaskelmat

3.1.1 Tuotto- ja kululaskelma

Ulkopoliittinen instituutti kerää tuloja seuraavista lähteistä: projektitutkimus, Ulkopoliitiikka-lehden tilaukset ja ilmoitukset sekä kulujen korvaukset.

Projektitutkimuksesta taloudellisesti merkittävin oli 4-vuotinen projekti ”Venäjän eurooppalainen valinta”, joka päättyi 31.12.2007. Rahoittajina olivat Suomen Akatemian kautta liikenne- ja viestintäministeriö sekä ulkoasiainministeriö. Projektille kirjattiin sen viimeisenä vuonna tuloja yhteensä noin 99 000 ja menoja 108 200 euroa. Lisäksi instituutti teki projekteja puolustusministeriölle (tulot 32 340 euroa), pohjoismaiselle ministerineuvostolle (tulot 24 000 euroa), Sitralle (tulot 15 000 euroa) sekä puolalaiselle Stefan Batorego –säätiölle (tulot 9 600 euroa). Suomen Akatemian 13 000 euron rahoituksella valmisteltiin EU:n komissiolle 7. puiteohjelman tutkimusrahoitushakemus. Ulkopoliitiikka-lehden tulot vuonna 2007 olivat yhteensä 42 600 euroa, joista suurin osa koostui tilausmaksuista. Lehden kulut olivat yhteensä 119 500 euroa.

Instituutin kuluista suurin osa (1 451 100 euroa eli 63%) menee suoriin henkilöstökuluihin. Instituutin kokonaispalkkasumma ilman sivukuluja oli 1 169 988 euroa. Toiseksi suurin erä (13% eli 291 100 euroa) koostuu palvelujen ostoista, joista

toimistopalvelujen ostojen osuus on suurin. Sisäisinä kuluina instituutti maksoi 59 400 euroa valtiokonttorin palvelukeskukselle talous- ja henkilöstöhallinnon palvelujen tuottamisesta.

3.1.2 Tase

Vastaavaa

Uudelle instituutille siirtyi Ulkopoliitiikan tutkimuksen säätiöltä aineettomia ja aineellisia hyödykkeitä yhteensä 65 423 euron arvosta. Vuoden 2007 aikana pääosa tietokoneista myytiin leasingyhtiölle ja jatkossa laitteet vuokrataan sieltä. Tavoitteena on luopua käyttöomaisuudesta poistojen myötä. Uusien toimitilojen kalustus kirjattiin suoraan kuluiksi. Myyntisaatavia oli tutkimusprojekteista 49 578 euroa ja Ulkopoliitiikka-lehden myyntisaatavia 3 927 euroa. Epävarmat lehden myyntisaatavat oli ennen tätä kirjattu pois. Ennakkomaksuina näkyivät lounassetelien ja työmatkasetelien ostot, yhteensä 25 425 euroa. Instituutilla ei ole käteiskassaa.

Vastattavaa

Instituutilla oli ostovelkoja 82 354 euroa, joista suurimmat olivat YIT kiinteistötekniikka (19 928 euroa), Vammalan kirjapaino (8 071 euroa), R&J Language Service (7 510 euroa) sekä Telia-Sonera (5 945 euroa). Tilivirastojen väliset tililykset koostuivat ennakonpidätyksistä sekä sosiaaliturva- ja tapaturmamaksuista (yhteensä 44 189 euroa). Edelleen tilitettävät velat koostuivat joulukuun eläkemaksuista ja jäsenmaksuista sekä syys-joulukuun työttömyysmaksuista (yhteensä 31 412 euroa). Siirtovelat koostuivat pääosin lomapalkkavelasta suuruudeltaan 174 069 euroa.

4. SISÄISEN VALVONNAN ARVIOINTI- JA VAHVISTUSLAUSUMA

Ulkopoliittisen instituutin johdon tehtävänä on huolehtia siitä, että virastossa toteutetaan sen talouden ja toiminnan laajuuteen ja sisältöön sekä niihin liittyviin riskeihin nähden asianmukaiset sisäisen valvonnan menettelyt. Näillä varmistetaan talouden ja toiminnan laillisuuden ja tuloksellisuuden sekä viraston hallinnassa olevien varojen ja omaisuuden turvaaminen sekä johtamisen ja tilivelvollisuuden edellyttämät oikeat ja riittävät tiedot instituutin taloudesta ja toiminnasta.

Ulkopoliittisen instituutin tilan ja toiminnan osalta erityistä huomiota kertomusvuonna on kiinnitetty siihen, että valtion toimintamallit, ohjeet ja määräykset saadaan implementoitua osaksi instituutin jokapäiväisiä toimintaprosesseja hyvän hallintotavan edellyttämässä laajuudessa. Voimavaroja on kohdennettu myös siihen, että valtiokonttorin palvelukeskukseen ulkoistetut henkilöstö- ja taloushallinnon

toimintaprosessit ovat toimivia ja täyttävät myös viraston kannalta edellä mainitut toiminnan ja talouden sekä sisäisen valvonnan edellytykset. Omaisuuden osalta on siirrytty kertomusvuonna ICT- ja puhelinratkaisuihin laajasti leasingratkaisuihin. Viraston sisäisen valvonnan tilaa vuonna 2007 on arvioitu ottamalla huomioon myös viraston perustaminen, toiminnan käynnistäminen sekä ensimmäisen toimintavuoden rahoitus.

Arvion perusteella sisäinen valvonta ja riskien hallinta täyttää kohtuudella niille säädetty edellytykset ottaen huomioon, että kertomusvuosi on ensimmäinen viraston toimintavuosi.

Ulkopoliittisen instituutin sisäistä valvontaa tullaan vuoden 2008 aikana parantamaan ottaen huomioon toiminnan laajeneminen ja riskienhallintaa tehostamaan mahdollisen ulkopuolisen rahoituksen tullessa olennaiseksi osaksi toiminnan rahoitusta.

Helsingissä 4. päivänä maaliskuuta 2008.



Johtaja Raimo Väyrynen



Hallintojohtaja Juha Sarkio

Ulkopoliittisen instituutin hallitus on hyväksynyt 12.3.2008 vuoden 2007 toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen.

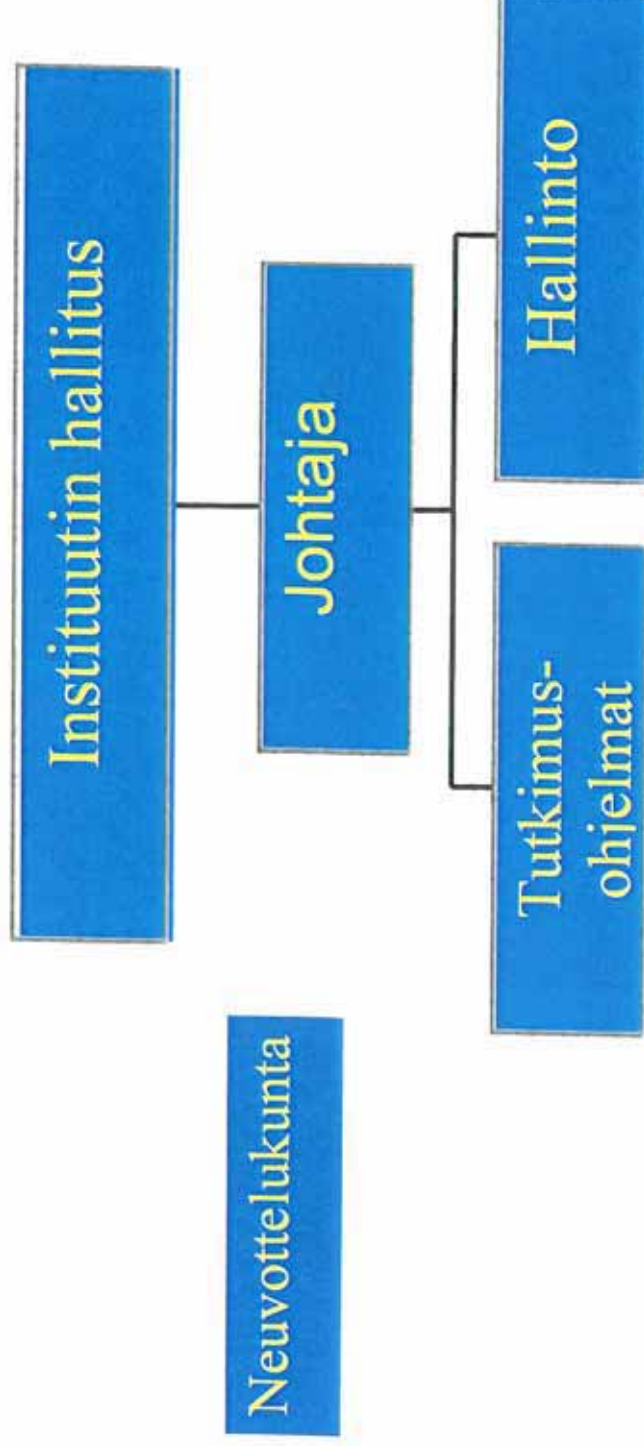
Hallituksen puheenjohtaja



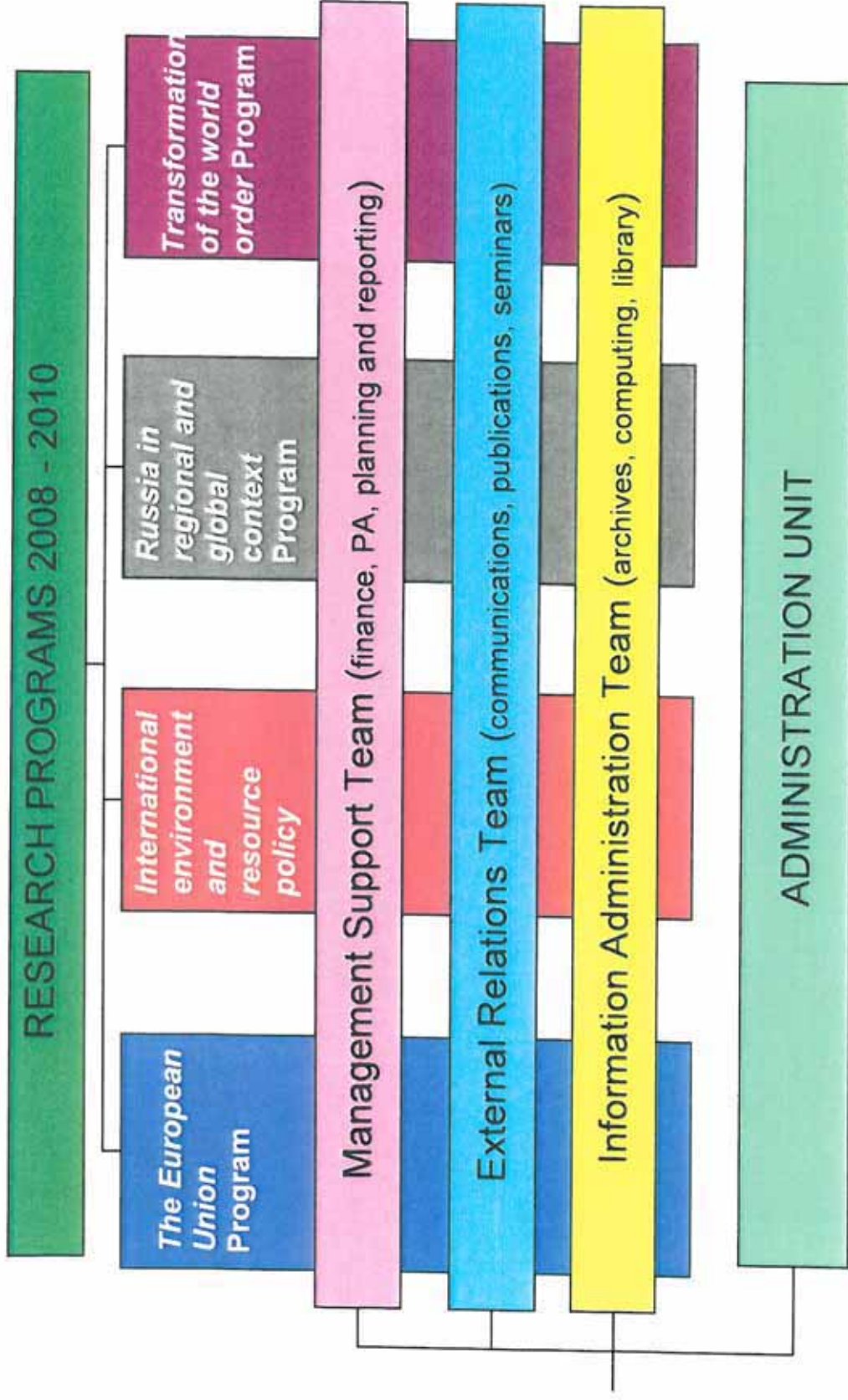
Antti Tanskanen

LIITTEET
Organisaatio ja luottamuselimet

Instituutti



FIIA – functions chart



ULKOPOLIITTISEN INSTITUUTIN HALLITUS 2007-2011

Ministeri Antti Tanskanen, puheenjohtaja
Valtiotieteen tohtori Teija Tiilikainen, varapuheenjohtaja

Professori Liisa Laakso
Ministeri Pertti Paasio
Filosofian maisteri Mirja Ryyänen
Ministeri Ilkka Suominen
Osastopäällikkö Pilvi-Sisko Vierros
Professori Mikko Viitasalo
Valtiosihteeri Risto Volanen

ULKOPOLIITTISEN INSTITUUTIN NEUVOTTELUKUNTA 1.6.2007-31.5.2011

Kansanedustaja Seppo Kääriäinen, puheenjohtaja
Kansanedustaja Jutta Urpilainen, varapuheenjohtaja

Teologian maisteri Pauliina Arola
Kansanedustaja Christina Gestrin
Alivaltiosihteeri Martti Hetemäki
Pääjohtaja Lea Kauppi
Varatoimitusjohtaja Jukka Koivisto
Akateemiaprofessori Martti Koskenniemi
Päätoimittaja Lauri Kontro
Johtaja Gunvor Kronman
Puheenjohtaja Mikko Mäenpää
Kansanedustaja Ville Niinistö
Toimitusjohtaja Risto Rinne
Kansanedustaja Päivi Räsänen
Rehtori Pertti Salminen
Kansanedustaja Pertti Salolainen
Toimitusjohtaja Suvi-Anne Siimes
Kansanedustaja Timo Soini
Kansanedustaja Pentti Tiusanen
Valtiosihteeri Pertti Torstila

ULKOPOLIITTISEN INSTITUUTIN HENKILÖSTÖ 2007

Pia Alilonttinen, projektikoordinaattori (10/07 -)
 Toby Archer, tutkija
 Sannamari Bagge, projektipäällikkö (vanhempain-/hoitovapaalla)
 Hiski Haukkala, tutkija
 Teresa Haukkala, webtoimittaja (4-6/07)
 Henrikka Heikka, erikoistutkija
 Ann-Sofie Holmberg, avustava talouspäällikkö
 Heidi Huuhtanen, tutkija (vanhempainvapaalla -10/07)
 Linda Jakobson, Kiina-ohjelman päällikkö
 Eeva Kairisalo, arkistonhoitaja
 Erja Kangas, toimistosihteeri
 Vadim Kononenko, tutkija
 Päivi Kulo, johdon assistentti (12/07 -)
 Matti Lauren, kirjastoapulainen (10-11/07)
 Unna Lehtipuu, toimituspäällikkö (vanhempain-/hoitovapaalla)
 Mari Luomi, tutkimuskoordinaattori
 Juha Mononen, kirjastoapulainen (5-8/07)
 Arkady Moshes, erikoistutkija
 Katja Multanen, julkaisupäällikkö (08/07 -)
 Teemu Naarajärvi, tutkimusassistentti (1-12/07)
 Hanna Ojanen, erikoistutkija
 Markus Palmén, tutkimusassistentti (5-12/07)
 Tiina Pasanen, projektikoordinaattori (2-9/07)
 Mikko Patokallio, tutkimusassistentti (5 ja 8/07)
 Katri Pynnöniemi, tutkija
 Jouko Rajakiili, kirjastonhoitaja
 Mika Relander, vt projektipäällikkö
 Matti Remes, vt toimituspäällikkö (3/07-)
 Sinikukka Saari, tutkija
 Charly Salenius-Pasternak, tutkija
 Juha Sarkio, hallintojohtaja (08/07 -)
 Niina Sarkonen, toimitusassistentti
 Matti Sneck, tietohallintopäällikkö
 Maarika Toivonen, julkaisupäällikkö (virkavapaalla 8/07 -)
 Turunen Tommi, toimitusassistentti (5-6/07)
 Tapani Vaahtoranta, johtaja (-2/07) ja tutkija (3/07 -)
 Eero Vuohula, neuvonantaja (4-12/07)
 Raimo Väyrynen, johtaja (3/07 -)
 Pernilla Wasström, hallintopäällikkö

sekä työvoimahallinnon harjoittelijana Laura Aho (8/07 -). Hallinnollisina avustajina toimivat siviilipalvelusmiehet Mikael Siirilä (- 6/07) ja Hannu Mourujärvi (6/07 -).

FIIA Seminars & Events 2007

8.1.2007 EU maailmanpolitiikassa -- elefantti vaiko hanhilauma?

Seminaari: UPI:n EU puheenjohtajuus sarja

Puhuja: Allan Rosas, OTT, tuomari, EY tuomioistuin

18.1.2007 Promoting Democracy in the Post-Soviet Space – Should We? Can We?

Seminaari

Puhuja: Dr. Michael McFaul, Director, Center on Democracy, Development and the Rule of Law, Stanford University

18.-19.1.2007 Global Promotion of Democracy and Human Rights - Laying out the Controversies and Challenges of Ethical Foreign Policy

Roundtable

Puhujat:

- Ms Ulla Anttila, MP, Chairman of the Human Rights Group, Parliament of Finland
- Ms Pauliina Arola, Executive Director, Crisis Management Initiative, Helsinki
- Dr Michael Emerson, Senior Researcher, The Centre for European Policy Studies, Brussels
- Dr Tuomas Forsberg, Acting Professor of World Politics, University of Helsinki
- Mr Marek Grela, Director for the Directorate General on America, United Nations, human rights and counterterrorism, Council of the European Union
- Dr Jibrin Ibrahim, Director, The Centre for Democracy and Development, London
- Mr Frank Johansson, Director, Amnesty International – Finland
- Dr Liisa Laakso, Professor and UNESCO Chair in Development and International Cooperation, University of Jyväskylä, Finland
- Ms Eija Linnell, Director of Policy Planning and Research, Ministry for Foreign Affairs, Finland
- Mr Chris Langdon, Programme Director, South East Europe, Wilton Park, United Kingdom
- Dr Vadim Kononenko, Researcher, Finnish Institute of International Affairs
- Dr Ian Manners, Senior Researcher, Head of the Research Unit on Internal Dynamics of the EU, Danish Institute for International Studies
- Dr Michael McFaul, Director, Center on Democracy, Development and the Rule of Law, Stanford University
- Mr Roel von Meijenfeldt, Executive Director, Institute for Multiparty Democracy, The Hague
- Dr Sarah Mendelson, Director, Human Rights and Security Initiative, and Senior Fellow, Russia and Eurasia Program, Center for Strategic and International Studies
- Mr Rauno Merisaari, Senior Adviser for Human Rights in Development Policy, Ministry for Foreign Affairs, Finland
- Prof Andrew Nathan, Professor of Government, Columbia University
- Ms Sinikukka Saari, Researcher, Finnish Institute of International Affairs
- Mr Charly Saloniemi-Pasternak, Researcher, Finnish Institute of International Affairs
- Dr Lauri Siitonen, Research Fellow, Institute of Development Studies, University of Helsinki
- Dr Karen Smith, Reader, Department of International Relations, London School of Economics and Political Science
- Mr Rolf Timans, Head of the Human Rights and Democratisation Unit, European Commission
- Dr Tapani Vaahtoranta, Director of the Finnish Institute of International Affairs
- Ms Sari Varpama, Executive Director, DemoFinland, Helsinki
- Mr Rob Watson, Director, Conflict Prevention and Crisis Response, Crisis Management Initiative, Helsinki
- Dr Andrew Wilson, Senior Lecturer in Ukrainian Studies, School of Slavonic and East European Studies, University College London

- Mr Eero Vuohula, Advisor, seconded from the European Commission, Finnish Institute of International Affairs
- Prof Jan Zielonka, Professor of European Politics, University of Oxford

2.2.2007 The Finnish EU Presidency in Retrospective – and Future Challenges of the Union
Seminaari: EU Presidency Series

Puhujat:

- Dr. Erkki Tuomioja, The Finnish Minister for Foreign Affairs
- Dr. Olli Rehn, Member of the European Commission responsible for Enlargement

13.2.2007 Vaalipaneeli globalisaatiokehityksen hallinnasta

Paneelikeskustelu

Paneelin osallistajat:

- Tapani Ruokanen, päätoimittaja, Suomen Kuvalehti (paneelin puheenjohtaja)
- Jyrki Katainen, puheenjohtaja, Kokoomus
- Erkki Tuomioja, ulkoministeri, SDP
- Paula Lehtomäki, ulkomaankauppa- ja kehitysministeri, Keskusta
- Christina Gestrin, eduskuntaryhmän puheenjohtaja, RKP
- Päivi Räsänen, puheenjohtaja, KD
- Anni Sinnemäki, varapuheenjohtaja, Vihreät
- Katja Syvärinen, puoluevaltuuston puheenjohtaja, Vasemmistoliitto
- Arto Välikangas, Helsingin piirin puheenjohtaja, Perussuomalaiset

Yhteistyössä Kepan ja YK-liiton kanssa

27.2.2007 Iran, Iraq and the Gulf Region

Iran – työryhmän Roundtable. Video konferenssi

Puhuja: Dr. Mustafa Alani, Senior Advisor, Director, Security and Terrorism Studies, Gulf Research Center

13.3.2007 Puolustuksen tulevaisuudesta Suomessa ja EU:ssa

UP aamukahvi seminaari - UP:n1/07 julkaisutilaisuus

Puhuja: puolustusministeri Seppo Kääriäinen

26.3.2007 Soldiers and state-building: a ground level perspective from Iraq and Afghanistan

Seminaari

Puhuja: Anja Dalgaard-Nielsen, Senior Researcher, Head of the research unit on Terrorism, DIIS

2.4.2007 Outlook for EU Common Foreign and Security Policy in light of the French Presidential Elections

Seminaari & GCSP alumni tilaisuus

Speaker: Professor François Heisbourg, Chairman of the International Institute for Strategic Studies (IISS) and of the Geneva Centre for Security Policy (GCSP)

7.5.2007 Northern Dimension as the Lokomotive of the Future Transatlantic Free Trade Area

Seminaari

Puhujat:

- Dr. Lloyd Axworthy, former Minister of Foreign Affairs of Canada
- Mr. Paavo Lipponen, former Prime Minister of Finland

9.5.-7.10.2007 Rajatilassa – kuvia ja tarinoita Ukrainasta (Into the Borderworld – images and stories from Ukraine)

Valokuvanäyttelyn avajaistilaisuus

Puhujat:

- H.E. Oleksandr Maidannyk, Ambassador, Embassy of Ukraine
- Kimmo Kiljunen, Member of Parliament

- Raimo Väyrynen, johtaja, FIIA
- Eija-Maija Kotilainen, Director, Museum of Cultures
Museum of Cultures (Kulttuurienmuseo, Tennispalatsi).

29.5.2007 Consensus Politics: A Key for Sustainable Growth?

Seminaari

Puhujat:

- H.E. Michelle Bachelet, President of Chile
- H.E. Tarja Halonen, President of Finland
- Mr. Paavo Lipponen, Former Prime Minister of Finland
- Mr. Alejandro Foxley, Minister of Foreign Affairs of Chile
- Mr. Matti Huutola, Director, The Central Organisation of Finnish Trade Unions - SAK
- Mr. Arto Ojala, Director, Confederation of Finnish Industries, EK

1.6.2007 The New Security Policy Environment

Seminaari

Puhuja: Professor Holger H. Mey, Head of Advanced Concepts, Defense and Security, European Aeronautic Defence and Space Company (EADS)

8.6.2007 Roundtable on West-Islam Dialogue with Sundeep Waslekar

Roundtable tapaaminen

Osallistujat:

- Sundeep Waslekar, President, Strategic Foresight Group
- Ilmas Futehally, Vice-President, Strategic Foresight Group
- Pär Stenbäck, Minister
- Toby Archer, Researcher, FIIA
- Mari Luomi, Research coordinator, FIIA
- Antti Toivanen, Kristillinen Kulttuuriliitto (KKL ry)

13.6.2007 Meeting the Challenges of a Worldwide Economy

Seminaari

Puhuja: Elaine L. Chao, US Secretary of Labor

25.6.2007 [EU-huippukokouksen jälkilövyt](#)

Seminaari

Puhujat:

- Jari Luoto, EU-asioiden valtiosihteeri, Valtioneuvoston kanslian EU-sihteeristö
- Jarmo Mäkelä, Brysselin-kirjeenvaihtaja, YLE
- Peter Ekholm, EU-tutkija

20.8.2007 [Globalization and the Changing National Security State](#)

Seminaari

Puhuja: Prof. T. V. Paul, Professor of International Relations, McGill University, Montreal, Canada

30.8.2007 [Current U.S. Policy in the Middle East](#)

Seminaari

Puhuja: Dr. John Alterman, Director and Senior Fellow, Middle East Program, Center for Strategic and International Studies

3.9.2007 [Views from Oman](#)

Suljettu seminaari

Puhuja: H.E. Mr. Badr bin Hamad bin Hamoud Al-Busaidi, Secretary-General of the Ministry of Foreign Affairs of Oman

12.9.2007 [The Role of Local Actions in Mitigating Climate Change](#)

Roundtable

Puhuja: Ms. Catherine Witherspoon, former Executive Director of the California Air Resources Board (CARB)

12.9.2007 [The Challenges for the Finnish OSCE Chairmanship](#)

Seminaari

Puhuja: Marc Perrin de Brichambaut, OSCE Secretary General (France)

19.9.2007 [An Israeli View: Rising Tensions](#)

Roundtable

Puhuja: Professor Eyal Zisser, Tel Aviv University

24.9.2007 [International Relations Research and Policy Making](#)

Seminaari

Puhuja: Professor Stephen D. Krasner, Stamford University

27.9.2007 [Re-inventing Nato and the US-EU Relationship](#)

Seminaari

Puhuja: Dr. Ronald D. Asmus, Executive Director, German Marshall Fund's Transatlantic Center
Yhteistyössä Suomen Atlantti-Seuran kanssa

8.11.2007 [Nato Today and Tomorrow](#)

Seminaari

Puhuja: Mr Jaap de Hoop Scheffer, Naton pääsihteeri

Eduskunnan Pikkuparlamentin auditorio

Yhteistyössä Ulkoministeriön kanssa

27.11.2007 [Iran Working Group Meeting](#)

Videokonferenssi, kutsutilaisuus

Puhuja: Dr. Gary Sick, Executive Director, The Gulf 2000 –project / SIPA, Columbia University

4.12.2007 [Russian Parliamentary Election in perspective](#)

FIIA seminar and briefing paper series: Choices Made: Russia the Rest Will Have to Deal with

Puhuja: Sinikukka Saari, tutkija, Ulkopoliittinen instituutti

Kommentit: Markus Lyra, alivaltiosihteeri, Ulkoministeriö

17.12.2007 [EU-huippukokouksen jälkilövyt](#)

Puhujat:

- Astrid Thors, Maahanmuutto- ja eurooppaministeri
- Erkki Tuomioja, Kansanedustaja, Suuren valiokunnan puheenjohtaja
- Esko Antola, Professori, Balticum-keskuksen johtaja

Yhteistyössä Eurooppalainen Suomi ry:n kanssa

ULKOPOLITIIKKA LEHDEN TOIMITUS

UP-lehden toimitusneuvosto 30.9.2007 asti:

Juhana Aunesluoma	Henrikki Heikka	Hanna Ojanen
Antti Blåfield	Hannu Himanen	Pasi Saukkonen
Peter Ekholm	Matti Kalliokoski	Maarika Toivonen
Linda Jakobson	Unna Lehtipuu	Tapani Vaahtoranta
Hiski Haukkala	Jari Luoto	Henri Vogt

UP-lehden toimitusneuvosto 1.10.2007 alkaen.

Pekka Ylä-Anttila	Heikki Aittokoski	Jan Erola
Jukka Relander	Marjo Ahonen	Pauliina Arola
Tapio Laakso	Anni Vepsäläinen	Raimo Väyrynen
Reetta Kettunen	Markku Wilenius	Tapani Vaahtoranta
Anu Kantola	Kustaa Hulkko	Matti Remes
Tuomas Forsberg	Jussi Hanhimäki	Niina Sarkonen

Vuonna 2007 Ulkopolitiikka -lehden vastaavana päätoimittajana on toiminut Tapani Vaahtoranta.

Toimituspäällikköinä ovat olleet Unna Lehtipuu sekä Matti Remes sekä toimitussihteereinä Niina Sarkonen ja Maarika Toivonen. Toimitusassistenttina on toiminut Tommi Turunen.

UPI-kirjaston toiminnan tilastoja 2007	
Asiakaskäyntejä:	104
Lainoja:	909, joista kolmannes instituutin henkilökunnan lainaamia
Luetteloituja niteitä:	529, joista 283 saatu julkaisuvaihtojen tai -lahjoitusten perusteella; kokoelmissa niteitä kaikkiaan 23527 (n. 475 hyllymetriä)
Aikakaus- ja sanomalehdet:	309 nimekettä, joista 81 tilattuna; kokoelmissa kaikkiaan 1331 lehtinimekettä
Kaukolainapyyntöjä lähetetty:	53, joista 20 ulkomaille
Tiedonhakuja tutkijoille online-tietokannoista	19 ja avoimista internet-tiedonlähteistä: 162
148 saatavuustarkistusta ja tiedonhakua omista kokoelmista,	näistä 94 pyyntöä kirjaston asiakkailta ja 54 instituutin tutkijoilta
Artikkelitietokanta:	4016 uutta viitettä; viitteiden kokonaismäärä tietokannassa 63371
EDN (EINIRAS Database Network) -tietokantaan	lähetetty 0 viitettä
Asiakirjakokoelma:	asiakirjakokoelmaa ei ole 2007 aikana jatkettu, kokonaismäärä tietokannassa edelleen 1076
Valokuva-arkisto:	195 uutta indeksoitua valokuvaa; valokuvien kokonaismäärä tietokannassa 2268
Arkistoidut projektit:	arkistoituja projekteja sekä seminaari-, UPI-seminaari ja matkaraporttiasiakirjoja yhteensä 53 (UPI:n vanha arkisto)
Arkistoidut asiakirjat:	Dynasty-asiahallinnan tietokantaan tallennettu 149 asiakirjaa ja asiakirjarypystä (UPI:n uusi arkisto, kirjaamo)

Ulkopoliittisen instituutin
tilinpäätös 2007

y-tunnus 2062721-4
osoite Kruunuvuorenkatu 4
00160 Helsinki

Tiliviraston talousarvion toteutumalaskelman tiedot valtuuksista ja niiden käytöstä momentin tarkkuudella

Kansainvälisten suhteiden ja Euroopan unionin asioiden tutkimuslaitoksella ei ole käytössään valtuuksia

TILIVIRASTON TUOTTO- JA KULULASKELMA

1.1.2007 - 31.12.2007

TOIMINNAN TUOTOT		
Maksullisen toiminnan tuotot	112 285,98	
Muut toiminnan tuotot	<u>161 786,82</u>	274 072,80
TOIMINNAN KULUT		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	-169 439,13	
Henkilöstökulut	-1 451 103,97	
Vuokrat	-164 840,75	
Palvelujen ostot	-291 106,48	
Muut kulut	-139 447,17	
Poistot	-25 055,82	
Sisäiset kulut	<u>-59 400,00</u>	<u>-2 300 393,32</u>
JÄÄMÄ I		-2 026 320,52
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT		
Rahoituskulut		-200,46
SATUNNAISET TUOTOT JA KULUT		
Satunnaiset tuotot		146 203,48
JÄÄMÄ II		-1 880 317,50
JÄÄMÄ III		-1 880 317,50
TUOTOT VEROISTA JA PAKOLLISISTA MAKSUISTA		
Perityt arvonlisäverot	6 857,99	
Suoritetut arvonlisäverot	<u>-90 784,51</u>	<u>-83 926,52</u>
TILIKAUDEN TUOTTO-/KULUJÄÄMÄ		<u>-1 964 244,02</u>

TILIVIRASTON TASE

31.12.2007

VASTAAVAA

KÄYTTÖMAISUUS JA MUUT PITKÄAIKAISET Sijoitukset

AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

Aineettomat oikeudet

5 185,00 5 185,00

AINEELLISET HYÖDYKKEET

Koneet ja laitteet

38 452,53

Kalusteet

4 680,08 43 132,61

KÄYTTÖMAISUUS JA MUUT PITKÄAIKAISET Sijoitukset

YHTEENSÄ

48 317,61

VAIHTO- JA RAHOITUSOMAISUUS

LYHYTAIKAISET SAAMISET

Myyntisaamiset

53 504,60

Siirtosaamiset

3 306,37

Muut lyhytaikaiset saamiset

926,60

Ennakkomaksut

25 582,60 83 320,17

VAIHTO- JA RAHOITUSOMAISUUS YHTEENSÄ

83 320,17

VASTAAVAA YHTEENSÄ

131 637,78

VASTATTAVAA

OMA PÄÄOMA

VALTION PÄÄOMA

Pääoman siirrot

1 763 283,86

Tilikauden tuotto-/kulujaama

-1 964 244,02 -200 960,16

VIERAS PÄÄOMA

LYHYTAIKAINEN

Lyhytaikaiset valuuttamääräiset lainat

Ostovelat

82 901,15

Tilivirastojen väliset tilitykset

44 189,24

Edelleen tilittävät erät

31 411,75

Siirtovelat

174 095,80

Muut lyhytaikaiset velat

332 597,94

VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ

332 597,94

VASTATTAVAA YHTEENSÄ

131 637,78

Tiliviraston tilinpäätöksen liite 1: Selvitys tilinpäätöksen laatimisperiaatteista ja vertailuvuudesta

Kansainvälisten suhteiden ja Euroopan unionin asioiden tutkimuslaitos on 1.1.2007 toimintansa aloittanut tilivirasto. Tilinpäätös on laadittu noudattaen annettuja säädöksiä ja määräyksiä.

Kansainvälisten suhteiden ja Euroopan unionin asioiden tutkimuslaitoksella ei ole tiedossa olennaisia tilinpäätösvuoden jälkeisiä tapahtumia.

Tiliviraston tilinpäätöksen liite 3: Arviomäärärahojen ylitykset

Kansainvälisten suhteiden ja Euroopan unionin asioiden tutkimuslaitoksella ei ole ilmoitettavaa liitteeseen 3

Tiliviraston tilinpäätöksen liite 4: Peruutetut siirretyt määrärahat

Kansainvälisten suhteiden ja Euroopan unionin asioiden tutkimuslaitoksella ei ole ilmoitettavaa liitteeseen 4

Tiliviraston tilinpäätöksen liite 5: Henkilöstökulujen erittely

	2007
Henkilöstökulut	1 169 988,03
Palkat ja palkkiot	1 029 473,50
Tulosperusteiset erät	
Lomapalkkavelan muutos	140 514,53
Henkilösivukulut	281 115,94
Eiäkekulut	203 518,34
Muut henkilösivukulut	77 597,60
Yhteensä	1 451 103,97
Johdon palkat ja palkkiot, josta	
- tulosperusteiset erät	
Luontoisedut ja muut taloudelliset etuudet	2 960,00
Johdo	160,00
Muu henkilöstö	2 800,00

Tiliviraston tilinpäätöksen liite 6: Suunnitelman mukaisten poistojen perusteet ja niiden muutokset

Omaisuusryhmä	Poisto- menetelmä	Poistoaika vuotta	Vuotuinen poisto %
1120 Ostetut aik-ohjelmistot	tasapoisto	4	25,0 %
1255 ATK-laitteet ja ohjelmistot	tasapoisto	3	33,3 %
1256 Toimistokoneet ja laitteet	tasapoisto	3	33,3 %
1258 Audiovisuaaliset laitteet	tasapoisto	5	20,0 %
1270 Kalusteet	tasapoisto	3	33,3 %

Tilivirastonviraston tilinpäätöksen liite 7: Kansallis- ja käyttöomaisuuden sekä muiden pitkävaikutteisten menojen poistot

	Aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2007	0,00	0,00
Lisäykset	6 913,33	6 913,33
Vähennykset	0,00	0,00
Hankintameno 31.12.2007	6 913,33	6 913,33
Kertyneet poistot 1.1.2007	0,00	0,00
Vähennysten kertyneet poistot	0,00	0,00
Tilikauden suunnitelman mukaiset poistot	1 728,33	1 728,33
Tilikauden suunnitelmasta poikkeavat poistot	0,00	0,00
Tilikauden arvonalennukset	0,00	0,00
Kertyneet poistot 31.12.2007	1 728,33	1 728,33
Arvonkorotukset	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.2007	5 185,00	5 185,00

	Aineelliset hyödykkeet		Yhteensä
	Koneet ja laitteet	Kalusteet	
Hankintameno 1.1.2007	0,00	0,00	0,00
Lisäykset	71 738,59	7 020,12	78 758,71
Vähennykset	17 710,00	0,00	12 298,61
Hankintameno 31.12.2007	54 028,59	7 020,12	61 048,71
Kertyneet poistot 1.1.2007	0,00	0,00	0,00
Vähennysten kertyneet poistot	5 411,39	0,00	5 411,39
Tilikauden suunnitelman mukaiset poistot	20 987,45	2 340,04	23 327,49
Tilikauden suunnitelmasta poikkeavat poistot	0,00	0,00	0,00
Tilikauden arvonalennukset	0,00	0,00	0,00
Kertyneet poistot 31.12.2007	20 987,45	2 340,04	23 327,49
Arvonkorotukset	0,00	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.2007	38 452,53	4 680,08	43 132,61

Tiliviraston tilinpäätöksen liite 8: Rahoitustuotot ja -kulut

Tilivirastolla ei ole rahoitustuottoja

Rahoituskulut	2007	2006	Muutos 2007-2006
Korot euromääräisistä veloista	189,13		189,13
Muut rahoituskulut	11,33		11,33
Rahoituskulut yhteensä	200,46	0,00	200,46
Netto	-200,46	0,00	-200,46

Tilviraston tilinpäätöksen liite 9: Talousarvioaloudesta annetut lainat

Kansainvälisten suhteiden ja Euroopan unionin asioiden tutkimuslaitoksella ei ole ilmoitettavaa liitteeseen 9

Tilviraston tilinpäätöksen liite 10: Arvopaperit ja oman pääoman ehtoiset sijoitukset

Kansainvälisten suhteiden ja Euroopan unionin asioiden tutkimuslaitoksella ei ole ilmoitettavaa liitteeseen 10

Tilviraston tilinpäätöksen liite 11: Taseen rahoituserät ja velat

Kansainvälisten suhteiden ja Euroopan unionin asioiden tutkimuslaitoksella ei ole ilmoitettavaa liitteeseen 11

Tilviraston tilinpäätöksen liite 12: Valtiontakaukset ja -takuut sekä muut vastuut

Kansainvälisten suhteiden ja Euroopan unionin asioiden tutkimuslaitoksella ei ole ilmoitettavaa liitteeseen 12

Tilviraston tilinpäätöksen liite 13: Taseeseen sisällyvät rahastoidut varat

Kansainvälisten suhteiden ja Euroopan unionin asioiden tutkimuslaitoksella ei ole ilmoitettavaa liitteeseen 13

Tilviraston tilinpäätöksen liite 14: Taseeseen sisällymättömät rahastoidut varat

Kansainvälisten suhteiden ja Euroopan unionin asioiden tutkimuslaitoksella ei ole ilmoitettavaa liitteeseen 14

Tilviraston tilinpäätöksen liite 15: Velan muutokset

Kansainvälisten suhteiden ja Euroopan unionin asioiden tutkimuslaitoksella ei ole ilmoitettavaa liitteeseen 15

Tilviraston tilinpäätöksen liite 16: Velan maturiteettijakauma ja duraatio

Kansainvälisten suhteiden ja Euroopan unionin asioiden tutkimuslaitoksella ei ole ilmoitettavaa liitteeseen 16

Tilviraston tilinpäätöksen liite 17: Oikeiden ja riittävien tietojen antamiseksi tarvittavat muut täydentävät tiedot

Kansainvälisten suhteiden ja Euroopan unionin asioiden tutkimuslaitoksella ei ole muita täydentäviä tietoja