

# Toimintakertomus ja tilinpäätöslaskelmat 2008



ULKOPOLIITTINEN INSTITUUTTI  
UTRIKESPOLITISKA INSTITUTET  
THE FINNISH INSTITUTE OF INTERNATIONAL AFFAIRS

# **SISÄLTÖ**

## **1. JOHDON KATSAUS**

## **2. TOIMINTAKATSAUS**

- 2.1 Asema ja tehtävät
- 2.2 Toiminnan päämäärä ja tavoitteet
- 2.3 Tutkimustoiminta ja sen suunnittelu
- 2.4 Hallinnon ja toiminnan kehittäminen
- 2.5 Kansainvälinen yhteistyö

## **3. TULOKSELLISUUDEN KUVAUS**

- 3.1 Viraston tulokset
- 3.2 Viraston voimavarat

## **4. TILINPÄÄTÖSLASKELMAT JA NIIDEN LIITTEENÄ ANNETTAVAT TIEDOT**

- 4.1 Tilinpäätöslaskelmat
- 4.2 Tilinpäätös

## **5. SISÄISEN VALVONNAN ARVIOINTI- JA VAHVISTUSLAUSUMA**

## **LIITTEET**

- Luottamuselimet ja organisaatio
- Ulkopoliittisen instituutin henkilöstö 2008
- Tietoja Ulkopoliittisen instituutin toiminnasta 2008
- Ulkopoliittisen instituutin julkaisut 2008
- Ulkopoliitiikka-lehden toimitus 2008
- Ulkopoliittisen instituutin tilaisuudet 2008
- Ulkopoliittisen instituutin kirjasto 2008



## 1. JOHDON KATSAUS

Eduskunta perusti yleisen äänioikeuden 100-vuotisjuhlaistunnossaan kesäkuussa 2006 kansainvälisten suhteiden ja Euroopan unionin asioiden tutkimuslaitoksen, joka käyttää edeltäjänsä tavoin nimeä Ulkopoliittinen instituutti. Se aloitti eduskunnan yhteydessä toimivana valtion virastona 1.1.2007. Kertomusvuosi 2008 on uuden instituutin ensimmäinen ohjelmatoiminnan vuosi. Instituutin tutkimustoiminta on saatu hyvin käyntiin ja tutkimustuloksille on saatu erinomainen kuulijakunta. Maininnan arvoisia ovat myös ne neljä väitöskirjaa, jotka ovat valmistuneet vuoden 2008 aikana muun tutkimustoiminnan ohessa.

Uusi strategia, jonka instituutin hallitus hyväksyi kertomusvuoden lopussa, on keskeisin tulevaisuutta linjaava asiakirja. Se asettaa suuren haasteen; miten tunnistaa heikot signaalit, kyetä yhdistämään ne kansainvälisen politiikan uusimpiin kehityskulkuihin ja saada tästä kokonaisuudesta selkeästi esille omat näkemykset ja suositukset. Tässä onnistuminen on paras tae sille, että instituutti voi antaa rakentavan ja kriittisen panoksen suomalaiseen kansainvälisiin suhteita ja ulkopoliittikkaa koskevaan keskusteluun. Toisaalta strategiaprosessi toimintanalyyseineen osoitti konkreettisesti toimintakentän monimuotoisuuden, jossa toimiva kumppanuus tutkimuksen ja hallinnon muiden toimijoiden kanssa on tärkein resurssien optimoinnin keino.

Mennyt vuosi ei ole tietenkään ollut ongelmaton. Kun jälkikäteen arvioidaan mitä oikeasti on merkinnyt voimavarojen kaksinkertaistuminen sekä siirtyminen osaksi valtionhallintoa uusine organisaatorakenteineen ja tavoitteineen, niin on helppo todeta, että siirtyminen uuteen toimintatapaan olisi vaatinut perusteellisemman muutosprosessin hallinnan ja syvällisemmän keskustelun uusista tavoitteista. Keskustelua on toki käyty ja strategiaprosessi on osallistanut koko henkilökunnan. On myös muistettava, että uudet rekrytoinnit on tehty vasta vuonna 2008. Siksi on käynnistetty koko instituuttia koskeva strategian toimeenpanoprosessi, jossa mennään strategialähtöiseen tavoitteiden asettamiseen yksilötasolle asti. Tämän tavoitteena on uuden toimintatavan sisäistäminen ja saaminen osaksi jokapäiväisiä tehtäviä.

Yhteistyö instituutin hallituksen sekä neuvottelukunnan kanssa on sujunut erinomaisesti. Toimintalinjaukset ovat saaneet tarvitsemansa tuen sekä henkilöstö paljon uusia ajatuksia toiminnan kehittämiseen. Yksi kertomusvuoden merkkipaalu on myös tieteellisen neuvoston nimittäminen. Hallituksen kanssa käytyjen keskustelujen perusteella jäseniksi onnistuttiin saamaan erittäin kansainvälisiä ja arvostettuja henkilöitä. Ensivaikutelma sekä vuoden 2009 alussa pidetty ensimmäinen kokous vahvistavat käsitystä siitä, että instituutti tulee saamaan täyden tuen ja asiantuntemuksen toiminnan kansainvälisyyden vahvistamisessa.

Instituutti on toiminnassaan aidosti kansainvälinen organisaatio. Kuluneen vuoden aikana instituutissa on vieraillut satoja ulkomaisia tutkijoita ja politiikan vaikuttajia. Myös omat tutkijat ovat kiitettävästi osallistuneet kansainvälisiin tutkijatapaamisiin ja rakentaneet yhteistyöverkostoja ennakkollisesti jo uusia yhteistyöhankkeita ajatellen.

Instituutin hallinto on jatkanut uusien toimintatapojen kehittämistä sekä talouden vakiinnuttamista. Instituutin budjettirahoitus onkin vakaalla pohjalla ja menotalous kurissa. Varsin monessa pienemmässä ulkoisen rahoituksen kumppanuushankkeessa on onnistuttu ja PROBALT on loistava esimerkki kokonaan uutta luovasta politiikkatutkimuksesta. Pettymyksiäkin on tullut kovassa tutkimusrahoituksen kilpailussa, mutta niistä on opittu paljon tulevaisuuden varalle. Kertomusvuonna on myös jatkettu rekrytointia tavoitteena saada kaikki tutkijapaikat täyteen. Se on vaatinut paljon työtä sekä ohjelmajohtajilta että hallinnolta.

Tutkimustoiminnan tuloksellisuus ja vaikuttavuus edellyttävät kykyä muokata tutkimustulokset yksilöidyille hyödyntäjille käyttökelpoiseen muotoon sekä tuoda tutkimustuloksia julkiseen keskusteluun ja arviointiin. Instituutilla on useita tähän rooliin liittyviä tehtäviä, keskeisimpänä julkaisu- ja seminaaritoiminta. Instituutin viestintä on rakennettu kokonaan uudelle pohjalle ja tapahtumien suunnitteluprosessia on vahvistettu siten, että oikean kuulijakunnan saavuttaminen on koko toiminnan perusta. Interaktiivinen blogi on yksi osa tätä muutosta ja se onkin saanut lyhyessä ajassa tuhansia lukijoita. Kaikki julkaisut ovat myös saatavilla verkkosivuilta. Kertomusvuoden viimeisen 6 kuukauden tilastoitu tulos yli 7400 tutki-

musjulkaisujen latausta verkkosivuilta osoittaa vähintäänkin tyydyttävää mielenkiintoa tutkimustuloksiin.

Toimintavuoden aikana järjestettiin kaikkiaan 46 tilastoitua tapahtumaa, joihin osallistui yhteensä yli 5000 osanottajaa. Helmikuun alussa 2008 järjestettiin uuden instituutin avajaiset ja tästä tullaan tekemään vuosittainen laajan sidosryhmätaapaamisen muoto. Tilaisuuksiin onnistuttiin saamaan erittäin korkeatasoisia ja kansainvälisesti näkyviä esitelmöitsijöitä politiikan huipulta sekä eri kansainvälisistä järjestöistä ja tieteen parista. Instituutti on käynnistänyt myös uusia toimintamuotoja kuten Eurooppalaisen Suomen ry. kanssa EU:n huippukokouksen jälkeen järjestetyt kahdet ”jälkilöylyt”, joissa keskeiset poliittiset vaikuttajat, virkamiehet ja journalistit ovat välittäneet tietoa ja tuntemuksiaan huippukokouksesta.

Vuosi 2008 on antanut instituutin vakiintuneelle toiminnalle hyvän alun. Vastineeksi julkisen vallan antamalle luottamukselle instituutti on vastannut tieteellisen yhteisön, poliittisten toimijoiden ja kansalaisyhteisön oikeutettuihin odotuksiin ja tuottanut korkealaatuista tutkimusta, joka on saadun palautteen mukaan ollut laajalle käyttäjäkunnalleen hyödyllistä. Tästä on hyvä jatkaa uuden strategian viitoittamaa tietä eteenpäin.

## **2. TOIMINTAKATSAUS**

### **2.1 Asema ja tehtävät**

Ulkopoliittinen instituutti on eduskunnan yhteydessä toimiva itsenäinen valtion tutkimuslaitos, jonka tehtävät, organisaatio sekä johtosuhteet on määritelty kesäkuussa 2006 annetussa laissa kansainvälisten suhteiden ja Euroopan unionin asioiden tutkimuslaitoksesta (544/2006). Instituutti saa valtaosan rahoituksestaan valtion talousarviosta, jonka lisäksi sillä on mahdollisuus hankkia ulkopuolista tutkimusrahoitusta toimintansa vahvistamiseksi. Laissa instituutille on säädetty riippumaton asema, mikä valmisteluasiakirjojen mukaan tarkoittaa sekä tutkimuksellista autonomiaa laissa asetettujen tehtävien puitteissa että taloudellista riippumattomuutta, jolla on tarkoitettu rahoituksen vakautta.

Instituutin luottamuselimiä ovat instituutin hallitus, neuvottelukunta ja tieteellinen neuvosto. Instituutti tutkimuslaitoksena muodostuu neljästä tutkimusohjelmasta sekä hallintoyksiköistä.

Instituutin toimintaa johtaa eduskunnan valitsema yhdeksänjäseninen hallitus. Vuoden 2006 lopussa eduskunta valitsi instituutille sen ensimmäisen hallituksen, jonka jäsenistä kuusi on nimitetty vuoden 2009 loppuun ja kolme vuoden 2011 loppuun. Hallituksen puheenjohtajana on toiminut kertomusvuonna Antti Tanskanen ja varapuheenjohtajana Teija Tiilikainen. Vuonna 2007 hallitus hyväksyi käynnistettäväksi neljä kolmivuotista ohjelmaa. Vuosi 2008 ollut ensimmäinen varsinainen tutkimusohjelmavuosi. Hallituksen kannalta vuosi on painottunut ensimmäisten tutkimusohjelmien rakenteiden ja instituutin toimintaan liittyvien hankkeiden sisällölliseen tarkasteluun. Kaiken kaikkiaan hallitus kokoontui kertomusvuonna seitsemän kertaa.

Keskeisin instituutin toimintaa ohjaava asiakirja on uusi strategia, jonka hallitus hyväksyi joulukuussa 2008. Lisäksi hallitus nimitti instituutille tieteellisen neuvoston syyskuussa 2008. Keväällä 2008 instituutin johtajaan kohdistui instituutin henkilöstön keskuudessa tyytymättömyyttä sekä väitteitä alkoholin väärinkäytöstä ja epäasiallisesta käyttäytymisestä. Asian selvittäminen on edellyttänyt kertomusvuoden aikana hallitukselta sekä toimenpiteitä että erityistä huomiota tilanteen normalisoimiseksi.

Instituutilla on neuvottelukunta, jonka tehtävänä on ylläpitää ja kehittää tutkimuslaitoksen yhteyksiä sen keskeisimpiin yhteistyötahoihin sekä seurata tutkimuslaitoksen toiminnan yhteiskunnallista vaikuttavuutta. Eduskunta on nimennyt instituutille 20 jäsenen neuvottelukunnan vuosille 2007 – 2011. Neuvottelukunnan toimikausi on sidottu eduskunnan toimikausiin ja siinä on kaikkien eduskuntapuolueiden edustus sekä laajasti muita sidosryhmien asiantuntijoita. Neuvottelukunta piti kertomusvuonna kaksi kokousta, joissa keskustelun aiheena olivat instituutin strategiset linjaukset sekä mahdollisuudet edistää instituutin tutkimustoiminnan hyödyllisyyttä ja vaikuttavuutta. Vuonna 2008 neuvottelukunnan puheenjohtajana on toiminut Seppo Kääriäinen ja varapuheenjohtajana Jutta Urpilainen.

Instituutista annetussa laissa on säännökset myös neuvoa antavasta tieteellisestä neuvostosta. Instituutin hallitus nimesi edustajat tieteelliseen neuvostoon syyskuussa 2008 ja hyväksyi neuvostolle toimeksiannon lokakuussa 2008. Tieteellinen neuvosto kokoontui ensimmäiseen istuntoonsa vasta vuoden 2009 puolella.

Instituutille asetettujen tehtävien toteuttamisesta vastaa johtaja apunaan hallintojohtaja sekä ohjelmajohtajat. Instituutin johtoryhmään kuuluivat edellä mainittujen lisäksi talouspäällikkö ja viestintäpäällikkö. Toiminnallisesti instituutti on organisoitu matriisiksi, joka jakautuu kahteen pääosaan. Tutkimuksellisen osan muodostavat neljä ohjelmaa ja hallinnollisen osan kolme tiimiä, joihin on organisoitu arkisto-, informaatio- ja kirjastotoiminnot, henkilöstö- ja taloushallinto, viestintä- ja seminaaritoiminnot sekä Ulkopoliittikka-lehti.

## **2.2 Toiminnan päämäärä ja tavoitteet**

Ulkopoliittinen instituutti on julkinen tutkimuslaitos ja itsenäinen tilivirasto. Se tekee rakentavalla ja uudistavalla tavalla yhteistyötä poliittisten päättäjien, viranomaisten ja muiden vaikuttajien kanssa, joita se auttaa korkeatasoisilla analyyseillä, skenaarioilla, uudella tiedolla ja innovatiivisilla ratkaisumalleilla.

Instituutin uudistavat ja kriittiset ajatukset saavat oikeutuksensa korkealaatuisesta ja ajankohtaisesta tutkimustoiminnasta kansainvälisissä ja Euroopan unioniin liittyvissä kysymyksissä. Instituutin työ syventää julkista keskustelua ja on tiedeyhteisön kannalta hyödyllistä. Instituutin tavoitteena on yhdistää akateeminen ja politiikkarelevantti tutkimus painottaen jälkimmäistä.

Instituutin hyödyllisyys ja uskottavuus syntyy toiminnan korkeasta laadusta ja kyvystä tuottaa lisäarvoa eri kohderyhmille. Vaikuttavuuden kannalta keskeistä on, että tutkimustoiminta täyttää kansainväliset laatukriteerit ja tuloksista viestitään tehokkaasti. Kaikki instituutissa tehtävä tutkimus on julkista. Instituutti on vahvistanut kertomusvuoden aikana verkkoviestintäänsä sekä uudistanut tapahtumasuunnittelun kohderyhmälähtöiseksi. Näiden kautta toteutetaan konferenssien ja seminaarien ohjelmasuunnittelu sekä markkinoidaan asiantuntijuutta ja julkaisuja.



Instituutin toimiala on lain tasolla määritelty väljästi, jotta se kattaisi mahdollisimman laajasti asia-alueet ja eri tieteenalat. Instituutti onkin ottanut monitieteisyyden huomioon rekrytoidessaan eri alojen tutkijoita. Perustamisen yhteydessä kiinnitettiin huomiota siihen, että instituutin tulee kyetä tehtävissään sopeutumaan kansainvälisen toiminnan nopeasti muuttuviin olosuhteisiin ja ylläpitämään riittävää asiantuntemusta tuottaa tarvittaessa nopeastikin korkeatasoisia tutkimuksia ja selvityksiä.

Kertomusvuonna on erityisesti pyritty rakentamaan uudet yhteistoimintamallit eduskunnan keskeisimpien valiokuntien kanssa. Molempien osapuolien kannalta on tärkeää, että eduskunnan keskeisimmät tutkimustarpeet saadaan kanavoitua riittävän aikaisessa vaiheessa osaksi instituutin tutkimustoiminnan suunnittelua. Instituutin tutkijoita on kuultu asiantuntijoina sekä valiokunnissa että eduskuntaryhmissä ja instituutin johto on tavannut useamman kerran sekä valiokuntien johtoa että eduskuntaryhmiä ja ministeriöiden henkilöstöä.

Instituutin tavoitteena on syventää omaa asiantuntemustaan verkottumalla ja keskittämällä resurssit muutamille tutkimuksen ydinalueille. Niillä tutkimuksen aihealueilla, joilla oma kompetenssi ei ole riittävä, tutkimusta vahvistetaan laaja-alaisella yhteistyöllä ja strategisella kumppanuudella.

Kertomusvuonna on hyödynnetty erityisesti jo olemassa olleita yhteistyöverkostoja ja tehty perustyötä uusiin verkostoihin liittymiseksi. Instituutin tutkijat ovat myös tavanneet laajasti kotimaisia kumppaneitaan sekä politiikan tekijöitä ja instituutti on hyödyntänyt olemassa olevia kansainvälisiä suhteita kuten jäsenyyttään TEPSAssa (Trans European Policy Studies Association), jonka hallituksessa on jäsenenä myös yksi instituutin ohjelmajohtajista.

Kertomusvuoden aikana instituutin rahoitus sekä toiminnan suunnittelu on saatu vakiinnutettua. Eduskunnan hallinnon kanssa on sovittu lopullisesti menettelytavat talousarvion laadinnassa, raportoinnissa ja tilinpäätöksen teossa sekä erilaisten kertomusten tuottamisessa. Kehittämistyön myötä instituutin toiminnan suunnittelu, hallinto ja taloudenpito vastaavat valtion tutkimuslaitokselta ja tilivirastolta edellytettyä tasoa ja ohjelmamuotoinen tutkimustoiminta on käynnistynyt täysimääräisesti kertomusvuoden aikana.

Instituutti on sekä tutkimuslaitos että asiantuntijavirasto, jonka keskeinen voimavara on osaava henkilöstö. Henkilötyövuosikertymä oli vuonna 2008 35 henkilötyövuotta ja instituutissa on kertomusvuoden aikana työskennellyt eri tehtävissä yhteensä 57 henkilöä. Tutkijahenkilöstön osalta täyttä vahvuutta ei saavutettu vielä vuoden 2008 alussa ja rekrytointia on jatkettu vaihtuvuudesta johtuen koko vuoden 2008 ajan.

### **2.3 Tutkimustoiminta ja sen suunnittelu**

Vuosi 2008 on instituutin ohjelmamuotoisen tutkimustoiminnan kannalta ollut ensimmäinen vuosi kolmivuotisella ohjelmakaudella. Käytännössä kevät oli vielä monelta osin tutkimusohjelmien toiminnan tarkempaa valmistelua samalla, kun uusia henkilöitä perehdytettiin tehtäviinsä ja valmisteltiin ohjelmakauden tutkimustyötä ja vasta syksyllä saatiin tutkimustoiminta vakiintuneemmalle pohjalle.

Tutkimusohjelmat käynnistyvät vajain resurssein, sillä kaikki uudet tutkijat eivät voineet aloittaa työtänsä instituutissa heti vuoden alusta ja muutamien tutkijapaikkojen osalta käynnistettiin uusrekrytointi vaihtuvuudesta johtuen. Vanhassa instituutissa olleista tutkijoista kaikki eli 11 henkilöä jatkoivat uusissa tutkimusohjelmissä. Lisäksi avoimella haulla rekrytoitiin tutkimusohjelmiin yhteensä 11 uutta henkilöä.

Euroopan unioni-tutkimusohjelmassa, Kansainvälinen ympäristö- ja luonnonvarapolitiikka-tutkimusohjelmassa sekä Venäjä alueellisessa ja globaalissa kontekstissa -tutkimusohjelmassa on ollut koko kertomusvuoden päätoimiset ohjelmajohtajat. Muuttuva maailmanjärjestys – ohjelmalle ei nimetty kertomusvuoden aikana ohjelmajohtajaa, vaan sen toiminnasta on vastannut instituutin johtaja oman tehtävänsä ohella. Vuoden 2009 alusta kaikissa ohjelmissä on päätoiminen ohjelmajohtaja.

Käytettävissä oleviin resursseihin nähden kertomusvuoden aikana tuotettiin kuitenkin kohtuullinen määrä eli 14 tutkimusjulkaisua ja seminaaritoiminta kyettiin toteuttamaan täysimääräisesti. Tutkimusohjelmien käynnistymisen ohella tutkimusresursseja on kohdennettu yhdeksän valmisteilla olevan väitöskirjan loppuunsaattamiseen, joista kertomusvuonna valmistui neljä.

Merkittävin onnistuminen ulkoisessa tutkimusrahoituksessa on kansainvälisen Bonus + konsortion rahoittama PROBALT - tutkimushanke, jonka kolmivuotinen Itämeren suojelun poliittisiin ulottuvuuksiin keskittyvä hanke sai rahoitusta yhteensä 739 000 euroa.

Vuoden 2008 aikana tehtiin myös useita pienempiä tutkimusraportteja, joiden rahoittajina olivat muun muassa ulkoasiainministeriö, puolustusministeriö, ympäristöministeriö, Pohjoismaiden neuvosto, Friedrich Ebert Stiftung, Heinrich Böll-säätiö ja Stefan Batory - säätiö. Ne ovat olleet instituutin kannalta erittäin hyödyllisiä.

### **Ohjelmien toiminta 2008**

Lähtökohtana tutkimusohjelmien tarkemmalle suunnittelulle on ollut tarve keskittyä sellaisiin tutkimuskysymyksiin, jotka ovat Suomen kannalta tärkeitä ja mielenkiintoisia tai joissa on tarve herättää keskustelua aiheista, jotka eivät ole vielä ehtineet nousta agendalle Suomessa, mutta jotka jo ovat tärkeitä esimerkiksi muualla Euroopassa. Suunnittelussa on huomioitu myös mahdollisuudet hyödyntää mahdollisimman laajasti instituutin olemassa olevaa tietotaitoa ja asiantuntemusta sekä yhteistyösuhteita. Koska ohjelmien aihealueet ovat osittain kokonaan uusia, ohjelmajohtajat käyttivät merkittävästi aikaa rakentaakseen tutkimuksellisia yhteistyösuhteita uusiin kumppaneihin.

Uusien ohjelmien valmistelussa on otettu huomioon myös ohjelmien keskinäiset riippuvuudet ja sen vaatiman yhteistyön suunnittelu. Tällaisia kysymyksiä ovat esimerkiksi Yhdysvaltoihin ja EU:iin eri tavoilla liittyvä tutkimus transatlanttisissa suhteissa, EU:n ja Kiinan suhteet, viisumikysymykset, energia EU:n ja Venäjän suhteissa sekä mahdollisesti myös EU:n rooli ympäristö- ja energiapolitiikassa. Kertomusvuoden aikana valmisteltiin kansainvälisissä konsortioissa useita rahoitushakemuksia ulkopuolisen tutkimusrahoituksen hankkeissa. Kovassa kilpailussa PROBALT-hanketta lukuun ottamatta kansainväliset yhteistyöhankkeet eivät saaneet rahoitusta, mutta jokainen ohjelma onnistui useassa pienemmässä ulkoisen rahoituksen hankkeissa siten, että talousarviossa asetetut ulkoisen tutkimusrahoituksen tavoitteet saatiin täytettyä.

**Euroopan unioni** - tutkimusohjelman pääpaino on unionin ulkosuhteissa. Tarkasteltavina ovat olleet erityisesti ulko-, turvallisuus- ja puolustuspolitiikka, sisäinen turvallisuus, laajentuminen ja naapuruuspolitiikka sekä unionin sisäinen dynamiikka ja institutionaalinen kehitys. Ohjelmassa on myös pyritty syventämään kuvaa EU:sta kansainvälisenä toimijana ja seurattu unionin eri jäsenmaiden EU-politiikkaa ja niissä käytävää keskustelua eurooppalaisista teemoista.

EU-ohjelma järjesti vuoden 2008 aikana lähes 40 erilaista tilaisuutta kotimaisille ja kansainvälisille tahoille. Yhteistyön tuloksena ohjelma toteutti Helsingin Yliopiston Eurooppa-tutkimuksen verkoston kanssa seminaarin EU-tutkimustiedon käytöstä päätöksenteossa ja Eurooppalainen Suomi r.y:n kanssa järjestettiin jo toisen kerran EU-huippukokousten jälkilöylyt kesä- ja joulukuussa.

Merkittävin kansainvälinen seminaari kertomusvuonna oli EU:n ulko-, turvallisuus- ja puolustuspolitiikan alalla syyskuussa yhdessä Pariisin EUISS:n ja Tukholman UI:n kanssa järjestetty konferenssi EU:n turvallisuusstrategian päivittämisestä. Siihen osallistui tutkijoiden lisäksi myös jäsenmaiden, EU:n instituutioiden ja muiden järjestöjen edustajia.

Naapuruussuhteiden ja EU:n laajentumisen alalla pääaiheita olivat EU-Venäjä suhteet ja Länsi-Balkan. EU-Venäjä suhteissa ohjelma järjesti yhdessä Venäjä-ohjelman ja Bofitin kanssa tilaisuuksia ja tutkimusten julkistuksia. Tällä tutkimusalueella valmistui yksi väitöskirja. Länsi-Balkan oli koko instituutin mittakaavassa uusi tutkimusalue, jossa järjestettiin maaliskuussa seminaari Kosovosta pääpuhujana presidentti Ahtisaari. Tällä aihealueella tutkimusjulkaisuja tuottivat sekä omat että vierailevat tutkijat.

Sisäisen turvallisuuden alalla järjestettiin Anna Lindh - säätiön tuella seminaari muslimiä Suomesta ja osallistuttiin Islam Expo 2008 tapahtumaan Lontoossa. Näiden myötä saatiin yhteyksiä uusiin ryhmiin, joilla ei aiemmin ollut juuri ollut kontakteja instituuttiin tai eduskuntaan.

EU:n institutionaalisen kehittymisen alalla järjestettiin seminaari EU:n yhteisestä ulkoasiainpalvelusta ja analysoitiin kiinteästi Lissabonin sopimuksen vaiheita muun muassa välittämällä ajankohtaista tietoa instituutin kotisivujen kautta suurel-

le yleisölle. Ohjelman tutkijat kertoivat asiantuntijoina erilaisille kohdeyleisöille muun muassa Irlannin tilanteesta, Ranskan EU-puheenjohtajuudesta, Tanskan EU-poikkeamista sekä EU:n roolista YK:ssa.

**Kansainvälinen ympäristö- ja luonnonvarapolitiikka** - tutkimusohjelmassa analysoidaan ilmastomuutoksen kansainvälistä hallintaa, keskeisten valtioiden ilmasto- ja energiapolitiikkaa, syntyvässä olevaa kilpailua arktisen alueen luonnonvaroista sekä Itämeren suojelun politiikkaa.

Ilmastomuutos-tutkimusalueen pääteemana olivat nk. suuret ilmastotoimijat, eli merkittävimmät kasvihuonekaasujen päästäjät. Tärkeimmät tutkimushankkeet vuonna 2008 tehtiin ulkopuolisten rahoittajien kanssa.

*Venäjän rooli 2012 jälkeisen ilmastoregiimin kansainvälisessä politiikassa*- hanke määritteli Venäjän politiikkaposition suhteessa vuoden 2012 jälkeiseen ilmastoregiimiin. Tärkein havainto oli, että ilmastomuutos ei ole Venäjälle merkittävä ympäristökysymys, vaan asia nähdään ennemminkin talouskysymyksenä ja ilmastoalan toimijoita Venäjällä kiinnostaa eniten talouskasvun ja uuden regiimin päästörajoitusten yhteys. Aiheesta julkaistiin politiikka-analyysi, jonka lisäksi hankkeen tuloksia esiteltiin rahoittajille.

*Effort Sharing: Assessing Equity Aspects of the European Commission's Proposal and of Possible Alternatives* - hankkeessa arvioitiin EU:n ilmasto- ja energiapaketin oikeudenmukaisuuden näkökulmasta ja esitettiin vaihtoehtoisia ratkaisuja taakanjakoon ottaen huomioon Itä-Euroopan maiden asema.

*Views on Post-2012 Agreement: Approaches by Key Countries* -hanke on keskittynyt viiteen suureen kasvihuonekaasujen päästajaan (Yhdysvallat, Venäjä, Kiina, Intia ja Japani) sekä näiden suhtautumiseen vuoden 2012 jälkeiseen ilmastoregiimiin. Hanke jatkuu vuonna 2009 ja se tarkastelee näiden maiden neuvottelupositioita ja niiden taustoja sekä mahdollisia kannustimia, joilla maat saataisiin liittymään uuteen kansainväliseen sopimukseen. Hankkeen tavoitteena on tuottaa hyödyllistä tietoa YK:n Kööpenhaminan ilmastoneuvotteluihin, joka pidetään joulukuussa 2009. Hankkeen raportit ja seminaarit ajoittuvat vuodelle 2009.

Arktisen alueen tutkimustyössä valmistui yksi väitöskirja. Lisäksi luotiin instituutille yhteistyökumppaniverkostoja seminaari- ja konferenssiesitysten kautta Suomessa ja kansainvälisesti.

Itämeren suojelun tutkimusalueella valmistui yksi väitöskirja, minkä lisäksi ohjelma menestyi PROBALT (Improving societal conditions for the Baltic Sea protection) -hankkeessa, jossa tutkitaan Itämeren suojelun yhteiskunnallisia edellytyksiä. Ulkopoliittisen instituutin johtamassa konsortiossa ovat mukana Helsingin yliopisto, Pietarin eurooppalainen yliopisto ja Kielin yliopisto. Kokonaisrahoituksesta instituutin omiin hankkeisiin kohdentuu 433 500 euroa. Hankkeen tutkimustoiminta alkaa keväällä 2009.

**Venäjä alueellisessa ja globaalissa kontekstissa**–tutkimusohjelman keskeiset tutkimuskysymykset ovat kansainvälisten tekijöiden ja Venäjän sisäisen kehityksen vuorovaikutus. Tutkimuksen kohteena ovat myös Venäjän ja lännen, erityisesti EU:n väliset suhteet sekä Venäjän naapuruuspolitiikka esimerkiksi Ukrainan ja Keski-Aasian maiden kanssa muun muassa energiakysymyksissä. Ohjelmassa Venäjä nähdään dynaamisena yhteiskuntana, joka rakentaa uudelleen suhteitaan ulkopuolisiin toimijoihin.

Vuonna 2008 ohjelma jatkoi joulukuussa 2007 alkanutta seminaarisarjaansa. ”Venäjä valitsee”-seminaarisarjassa järjestettiin alkuvuonna kolme seminaaria, joista jokaisen yhteydessä julkaistiin tutkimustulokset UPI:n Briefing Paper-sarjassa. Seminaarien aiheina olivat Venäjän armeijan tila, Venäjän liikennepolitiikka ja Venäjän ulkopolitiikan suuntaviivat. Tämän aihealueen tutkimustyössä valmistui yksi väitöskirja.

Syksyllä 2008 ohjelma järjesti merkittävän kansainvälinen konferenssin ”The Russian State and the State of Russia”, jossa arvioitiin Venäjän sisäpoliittista ja ulkopoliittista kehitystä sekä keskusteltiin verkostoyhteiskunnan merkityksestä Venäjällä. Konferenssissa kuultiin korkean tason akateemisia puhujia eurooppalaisista ja venäläisistä yliopistoista sekä tutkimuslaitoksista. Samalla sovittiin 2010 julkaistavasta kirjasta, jonka valmistelu koordinoidaan ohjelmassa.

Loppusyksyllä 2008 valmisteltiin laajaan kansainväliseen haastatteluaineistoon perustuva raportti viisumivapauden toteutumisen edellytyksistä ja esteistä Venäjän ja EU-maiden välillä. Hanketta rahoittivat ulkoasiainministeriö ja Heinrich Böll – säätiö. Raportti julkaistiin vuoden 2009 puolella.

**Muuttuva maailmanjärjestys** - tutkimusohjelma tutkii kansainvälisten voimasuhteiden muutoksia, erityisesti Kiinan ja Yhdysvaltojen muuttuvaa asemaa sekä transatlanttisia suhteita. Ohjelma tarkastelee myös kansainvälisiä instituutioita ja monenkeskistä yhteistyötä sekä globalisaation hallintaa muuttuvissa kansainvälisissä oloissa.

Tutkimusohjelman voimavarojen vahvistamisen osalta kertomusvuosi oli merkittävä, koska ohjelma saatiin uusrekrytointien kautta täysimääräiseksi ja lisäksi onnistuttiin saamaan Suomen Akatemian akatemiaturkija ja tutkimusrahoitusta lisäämään ohjelman tutkimuskapasiteettia. Ohjelmaan nimitettiin myös päätoimisen ohjelmajohtaja kertomusvuoden lopussa.

Vuonna 2008 tutkimusohjelma järjesti useita tapahtumia ja tuotti julkaisuja maailmanpolitiikan kannalta merkittävistä tapahtumista kuten Helsingissä pidetystä ETYJ-kokouksesta, Pekingin olympiakisoista ja ennen kaikkea Yhdysvaltain presidentinvaaleista. Lisäksi keskityttiin finanssikriisin syihin ja seurauksia luotaaviin kirjoituksiin.

Merkittävimmät seminaaritilaisuudet käsitelivät Obaman hallinnon valintoja ja USA:n ulkopoliittisia linjauksia, Kiinan ja Venäjän roolia uudessa maailmanjärjestyksessä, Naton kehitystä, Pekingin olympiakisoihin liittyviä poliittisia haasteita, ETYJ:in vaikutusvaltaa tulevaisuudessa sekä globaalia turvallisuuden hallintaa. Monissa tilaisuuksissa kumppaneina oli ulkoasiainministeriö sekä lähetystöjä ja turvallisuuspolitiikkaan perehtyneitä tutkimuslaitoksia kotimaasta ja ulkomailta.

Ohjelman tutkijat julkaisivat tutkimuksiaan sekä UPin Briefing Paper julkaisusarjassa että kirjoittivat artikkeleita tieteellisiin julkaisuihin ja muualla julkaistuihin kirjoihin.

## 2.4 Hallinnon ja toiminnan kehittäminen

Kertomusvuonna instituutin merkittävin toimintaa ja tavoitteita linjaava hanke on ollut uuden strategian laadinta. Instituutin johtaja asetti toukokuussa 2008 sisäisen työryhmän, joka sai valmiiksi ehdotuksensa instituutin strategiaksi elokuussa 2008. Asiaa käsiteltiin myös useissa sisäisissä henkilöstökokouksissa. Strategialuonnokseen saatiin instituutin hallituksen ja neuvottelukunnan kannanotot, jonka jälkeen lopullinen versio hyväksyttiin hallituksen kokouksessa joulukuussa 2008. Strategian tultua hyväksytyksi aloitettiin strategian toimeenpano käytännön tasolla ulkopuolisen konsultin avustuksella. Nämä toimenpiteet ajoittuvat seuraavalle kertomusvuodelle.

Erityinen kehittämisen painopiste on kertomusvuonna ollut verkkoviestintä ja sen tehostaminen. Instituutin kotisivujen sekä visuaalisen ilmeen uudistamishanke saatiin onnistuneesti loppuun. Uuden viestintäpäällikön myötä instituutin näkyvyyttä sekä mediatyhteyksiä on laajennettu ja aloitettu kohdeviestintä erityisesti eduskuntaan. Verkkosivuilla instituutin toiminta on luettavissa entistään laajemmin ja useammalla kielellä. Koko tutkimustoiminnan esittelymateriaali on uudistettu ja verkkosivuille on tuotu interaktiivinen blogi, jossa instituutin henkilöstö kommentoi ajankohtaisia politiikan tapahtumia. Lyhyessä ja helposti saatavassa muodossa toteutettu asiantuntijainformaatio on saanut lyhyessä ajassa suuren määrän lukijoita, viimeisen vuosipuoliskon tilastoitu kävijämäärä on 6300.

Vuoden 2008 aikana jatkettiin instituutin suunnittelu- ja raportointijärjestelmän uudistamista sekä talous- ja henkilöstöhallinto- sekä maksu- ja kirjanpitojärjestelmien muokkaamista vastaamaan paremmin valtion virastoille asetettuja edellytyksiä. Instituutin taloushallinto sekä henkilöstö- ja palkkahallinto on ulkoistettu Valtiokonttorin palvelukeskukseen. Laadunvalvonnan merkittävät ongelmat sekä yhteistyömallien toimiviksi saaminen ovat teettäneet kertomusvuoden aikana hallinnossa paljon ylimääräistä työtä.

Loppuvuonna 2007 muutto uusiin toimitiloihin Katajanokalle Kruunuvuorenkatu 4:ään on vaikuttanut vielä koko alkuvuoden 2008. Kertomusvuonna toimitilojen



kaapelointeja ja verkkoja on parannettu, kalustusta on uusittu ja työtiloja järjestelty muutoinkin vastaamaan pysyvän toiminnan edellytyksiä. Uudet työtilat ovat osoittautuneet erittäin viihtyisiksi ja tarkoituksenmukaisiksi instituutin toiminnan kannalta. Ne antavat myös joustavat mahdollisuudet laajenevalle tutkimustoiminnalle sekä kansainväliselle yhteistyölle tutkijavierailuineen.

Instituutin kasvaneeseen kokoon ja itsenäisenä virastona toimimisen välttämättömyyteen tehtäviin nähden hallinnon voimavarat ovat olleet rajalliset. Lähtöasetelmasta johtuen kertomusvuonna on jouduttu käyttämään myös erittäin paljon aikaa ulkoistettujen tietohallinnon ja puhelinjärjestelmien, informaatiohankinnan, matkustuksen, talous- ja henkilöstöhallinnon sekä myös työterveyshuollon toimintojen ja järjestelmien rakentamiseen sekä havaittujen virheiden ja puutteellisten täydentämiseen. Merkittäviltä lisäkustannuksilta on kuitenkin välttytty. Toimintavuoden loppuun mennessä kuitenkin suurimmat puutteellisuudet on saatu korjattua niin, etteivät ne muodosta estettä täysmittaiselle toiminnalle.

Instituutti on työyhteisö, jonka tavoitteena on noudattaa toiminnassaan parhaita käytäntöjä, joilla kyetään yhdistämään joustavasti monikulttuurisen työyhteisön odotukset valtionhallinnon periaatteisiin. Kertomusvuoden aikana on jatkettu tarvittavan hallinnollisen ohjeistuksen laatimista ja uudistettu kokonaan työaikajärjestelmät sekä mahdollistettu etätöön tekeminen. Lisäksi on valmisteltu yhdenvertaisuus- ja tasa-arvosuunnitelma vastaamaan monikulttuurisen työyhteisön tarpeita. Henkilöstön edustuksellisuus on toteutettu yhteistoimintaryhmän sekä luottamusvaltuutetun ja luottamusvaravaltuutetun sekä työsuojeluorganisaation kautta. Merkittävä ponnistus on ollut myös työnteon kannalta keskeisten valtionhallinnon ohjeiden ja määräysten sekä kaikkien instituutin hallinnollisten määräysten kääntäminen englanniksi kansainvälisen tutkijakunnan käyttöön.

Muutos yksityisen säätiön ylläpitämästä instituutista valtion tutkimuslaitokseksi on ollut monitasoinen ja vaativa kehittämisprosessi, jossa ei ole täysin onnistuttu ja joka on edelleen kesken. Keväällä 2008 instituutin johtajaan kohdistui instituutin henkilöstön keskuudesta tyytymättömyyttä. Samassa yhteydessä arvostelua kohdistui myös instituutin johtamisrakenteisiin, rahoitukseen sekä hallintoon. Ongelmien selvittämiseen ovat osallistuneet ulkopuolisen konsulttiyrityksen ohella instituutin hallitus ja eduskunnan hallinto. Asia on edellyttänyt kertomusvuoden

aikana hallitukselta sekä toimenpiteitä että erityistä huomiota tilanteen normalisoimiseksi. Tyytymättömyyden syitä selvitettiin kevään 2008 aikana ulkopuolisen asiantuntemuksen sekä haastatteluihin perustuneen työilmapiirikartoituksen avulla. Saman konsulttiyrityksen toimenpitein pidettiin koko instituutin kehittämissemi-naari, jonka tulokset jäivät kuitenkin vaatimattomiksi. Tämän jälkeen valmisteltiin kolmitasoinen kehittämissuunnitelma, jossa kehittäminen kohdistuu sekä koko instituutin henkilöstöön, erikseen sen yksiköihin ja ohjelmiin että myös johtamiseen ja johtoryhmätyöskentelyyn. Suunnitelma käsiteltiin sekä yhteistoimintamenetellyssä että instituutin hallituksessa. Ohjelman toteuttamiseen saatiin myös ulkopuolista rahoitusta ja toteuttaminen on aloitettu kertomusvuoden aikana.

## **2.5 Kansainvälinen yhteistyö**

Instituutin tavoitteena on solmia kumppanuuksia, jotka johtavat konkreettiseen yhteistyöhön johtavien alan tutkimuslaitosten kanssa Suomessa ja kansainvälisesti. Näin saadaan tutkimuksellista lisäarvoa ja voidaan osallistua ulkomaisiin tutkimusrahoitushankkeisiin. Instituutti hyödyntää myös tieteellisen neuvoston jäsenten kompetenssia tutkimuksessa ja strategisten kansainvälisten yhteyksien kehittämisessä.

Kertomusvuoden aikana instituutin asiantuntijat ovat osallistuneet laajasti kansainväliseen yhteistyöhön sekä pitäneet yhteyttä poliittisiin päätöksentekijöihin ja kansalaisyhteiskuntaan niin Suomessa kuin kansainvälisesti. Akateemisen verkostoitumisen kautta instituutin tutkijat jäsensivät minkälaista tietoa Suomessa ja muualla jo tuotetaan ja poliittisten päättäjien ja virkamiesten kanssa verkostoituminen tuottaa tietoa siitä, minkälaista asiantuntemusta keskustelun sekä päätöksenteon ja valmistelun tueksi tarvitaan.

Vuoden 2008 aikana vierailevia tutkijoita on ollut yhteensä neljä, joiden tulomaina ovat olleet Portugali, Kiina ja Yhdysvallat.

Toimintavuoden aikana instituutti jatkoi aktiivisten yhteistyösuhteiden ylläpitoa muihin vastaaviin kansainvälisten suhteiden tutkimuslaitoksiin erityisesti pohjoismaissa. Myös ohjelmatasolla yhteistyösuhteita laajennettiin. Erityisesti EU-ohjelma on ollut aktiivinen eurooppalaisissa TEPISA:n, EPIN:n ja EU-Consentin

verkostoissa. ENV-ohjelma on valmistellut kansainvälisen PROBALT-hankkeen koordinaatiota, osallistunut EU:n Arktis-politiikkaa valmistelevan Arctic Transform -työryhmän toimintaan sekä koordinoanut Suomen APECS'in toimintaa. Kiinan kansainvälisten suhteiden instituutin (CIIS) kanssa pidettiin vuonna 2008 kii-nalais-pohjoismaisen yhteistyökokous. Vastaavasti järjestettiin Brookings Institu-tionin kanssa yhteistyöseminaari. Yhteistyösuhteita solmittiin Brysselissä toimivi-en think tankien kuten CEPS:n ja EPC:n kanssa. (Center for European Policy Stu-dies ja European Policy Centre). Aikaisemmin mainitun TEPSAn puitteissa insti-tuutin tutkijat osallistuivat EU-CONSENT-ohjelman työskentelyyn. Instituutti on jäsenenä EuroMESCo- instituuttiverkostossa (Euro-Mediterranean Study Com-mission).

Instituutin kirjasto on vuodesta 1994 lähtien ollut EINIRAS:n (European Informa-tion Network on International Relations and Area Studies) jäsen. Kirjaston jäse-nyyden myötä instituutin on ollut mahdollista ottaa osaa Euroopan kansainvälisen politiikan tutkimuslaitosten tiedonlähteiden tarjonnan ja tietopalvelujen yhteistyön kehittämiseen. Vuonna 2008 EINIRASin EDN:ään lähetettiin kirjastosta 3814 uut-ta viitettä. Pohjoismaisen NorDoc-verkoston jäsen kirjasto on ollut vuodesta 2004 alkaen.

### **3. TULOKSELLISUUDEN KUVAUS**

#### **3.1 Viraston tulokset**

Ulkopoliittisen instituutin tuloksellisuus ja vaikuttavuus syntyvät ajankohtaisesta korkealaatuisesta tutkimuksesta sekä kyvystä saattaa tutkimustulokset käyttäjilleen hyödynnettäväksi ja syventämään aihealueilla käytävää kansalaiskeskustelua.

#### **Asiantuntijuus**

Instituutin vaikuttavuus asiantuntijana perustuu sen henkilöstön korkeaan ammat-titaitoon ja aktiiviseen esiintymiseen eri yhteyksissä. Instituutin tutkijat pitävät merkittävän määrän alustuksia ja esitelmiä eri sidosryhmille, esiintyvät mediassa

ja julkaisevat artikkeleita niin lehdissä kuin alan erikoisjulkaisuissa. Lisäksi asiantuntijat osallistuvat moniin yhteisverkostoihin kotimaassa ja kansainvälisesti.

Instituutin tutkijat osallistuvat vuonna 2008 asiantuntijoina ja esitelmöitsijöinä 41 tilaisuuteen, esiintyivät sähköisissä medioissa 111 kertaa, jonka lisäksi antoivat yli 100 lehtihaastattelua tai kirjoittivat lehtiartikkeleita. Lisäksi tutkijoiden asiantuntemusta käytettiin myös useissa ministeriöiden työryhmissä ja eduskunnan valiokunnissa.

### **Julkaisutoiminta**

Vuonna 2008 merkittävin valmisteltu tutkimusraportti oli Venäjä-ohjelman EU:n ja Venäjän välistä viisumivapautta ja sen esteitä sekä edellytyksiä selvittänyt tutkimustyö. Pääosa hankkeen tutkimustyöstä, haastatteluista sekä kirjoittamisesta tehtiin kertomusvuonna, vaikka sen julkaiseminen ajoittui seuraavan kertomusvuoden puolelle. Hanketta tukivat rahoituksellaan sekä ulkoasiainministeriö että saksalainen Heinrich Böll - säätiö.

Vuonna 2008 julkaistiin myös Suomen Akatemian rahoittaman Russia in Flux – ohjelma pääjulkaisu ”Russia’s European Choice”, jonka kirjoittamiseen osallistui laajemmassa kirjoittajaryhmässä neljä instituutin tutkijaa.

Raporttien ohella toinen merkittävä julkaisusarja instituutissa tehtävän tutkimustyön tulosten hyödyntämisessä ovat instituutin Briefing Paper ja Working Paper-julkaisut. Molemmat ovat tiiviitä, tutkimustuloksia esitteleviä kirjallisia raportteja, jotka julkaistaan instituutin internet-sivuilla. Vuonna 2008 instituutin tutkijat julkaisivat yhteensä yksitoista Briefing Paperia ja kolme Working Paperia. Kaikkiaan instituutin tutkimusjulkaisuja ladattiin verkkosivuilta kertomusvuoden aikana yhteensä noin 15 000 kertaa.

Instituutin tutkijoiden tieteellisiä artikkeleita julkaistiin muissa tieteellisissä julkaisuissa yhteensä 61, joista referee-julkaisuja oli kahdeksan ja kirjoja kolme. Vuonna 2008 instituutin tutkijat osallistuivat yhteistyössä muiden tutkijoiden kanssa kolmen kirjan julkaisemiseen, jotka toimitettiin instituutin ulkopuolella.

## **Ulkopolitiikka-lehti**

Ulkopoliittinen instituutti julkaisi kertomusvuonna neljä Ulkopoliitiikka-lehden numeroa. Lehti on ulkopoliitiikan, kansainvälisen politiikan ja talouden sitoutumaton erikoislehti, jonka painosmäärä on 4 000. Lehden tilausten määrä kasvoi kertomusvuonna 16 prosentilla. Ulkopoliitiikka sai kunniamaininnan Kulttuuri-, mielipide- ja tiedelehtien liitto Kultti ry:n järjestämässä Vuoden laatulehti 2008 -kilpailussa.

Ulkopolitiikka-lehden tavoitteena on herättää keskustelua kansainvälisen politiikan aiheista Suomessa ja tuoda julkisuuteen syvällisiä tulkintoja sekä ajankohtaisia ulkopoliitiikan puheenvuoroja. Toimintavuoden aikana panostettiin erityisesti voimakkaimmin kasvavaan tilaajaryhmään, opiskelijoihin. Lehden vakituisen toimitusneuvoston kokousten lisäksi järjestettiin oma kokoontuminen opiskelijalukijoille ja markkinointiyhteistyötä tiivistettiin yliopistojen opiskelijajärjestöjen kanssa.

Vuonna 2008 Ulkopoliitiikka-lehti käsitteli laajasti turvallisuus- ja puolustuspoliittisessa selonteossa esiin tulleita kysymyksiä ja pohti väestönmuutosten vaikutuksia maapallolla, energiaturvallisuutta sekä Euroopan vaikutusvallan rajoja. Nimekkäimpiin haastateltaviin lukeutuivat Martti Ahtisaari, Sari Baldauf ja Alexander Stubb.

## **Seminaaritoiminta**

Olennainen osa instituutin tuloksellisuutta ja vaikuttavuutta ovat konferenssit, seminaarit ja asiantuntijatapaamiset kansainvälisen politiikan ajankohtaisista aiheista. Onnistumista voidaan yleisesti arvioida sen perusteella kuinka merkittäviä puhujia tilaisuuksiin saadaan, mutta erityisesti siitä, kuinka paljon ja merkittäviä osallistujia eri tahoilta tilaisuuksiin saadaan mukaan ja kuinka aktiivinen keskustelu tilaisuuksissa syntyy alustusten tiimoilta. Vuonna 2008 järjestettiin kaikkiaan 46 erityyppistä tilaisuutta, joissa kävi yhteensä yli 5000 osallistujaa. Tapahtuman tyypistä riippuen osallistujamäärä vaihteli 10 – 250 osallistujan välillä. Valtaosa ti-

laisuuksista oli yleisölle avoimia seminaareja, joissa kuulijoita keskimäärin oli noin 130.

Tapahtumien kuulijakunta on koostunut valtaosin virkamiehistä, poliitikoista, tutkijoista, median edustajista sekä diplomaattikunnan edustajista unohtamatta myöskään ulkopoliittisista kysymyksistä kiinnostuneita kansalaisia ja opiskelijoita. Tilaisuuksien formaatti on tarjonnut keskeisen foorumin alansa johtavien tutkijoiden ja vaikuttajien kohtaamiselle.

Vuoden 2008 tapahtumista ja merkittävistä puhujista voidaan nostaa esille muutamia, jotka ovat olleet erityisen mielenkiintoisia ja ajankohtaisia. Helmikuussa Afganistanin ulkoministeri Rangin Dadfar Spanta puhui Naton roolista Afganistanissa ja maaliskuussa presidentti Ahtisaari arvioi Kosovon asemaa ja tulevaisuutta seminaarissa, joka ajoittui ajankohtaisesti Kosovon itsenäistymispäivään. Toukuussa instituutti järjesti yhdessä Brookings Institutionin, New York Universityn ja Stanford Universityn kanssa korkeatasoisen kansainvälisen aivoriihen ”Managing Global Insecurity” -projektin tiimoilta. Syyskuussa instituutti järjesti Euroopan laajuisen ”Strengthening ESDP” –kutsuseminaarin yhteistyössä EUISSn, Utrikespolitiska Institutetin sekä Suomen ja Ruotsin ulkoasiainministeriöiden kanssa. Tilaisuuden pääpuhujina olivat ulkoministerit Stubb ja Bildt. Joulukuussa tapahtumavuosi päättyi ECFR:n (European Council on Foreign Relations) kanssa järjestettyyn seminaariin Euroopan vaikutusvallan vähenemisestä YK:ssa, jossa pääpuhujina olivat presidentti Ahtisaari sekä ulkoministeri Stubb.

### **Kirjasto ja tietopalvelu**

Ulkopoliittisen instituutin kirjaston, tietopalvelun ja arkiston toiminnoilla tuetaan instituutin tutkimustyön tiedonhankintaa sekä palvellaan yleisöä tarjoamalla erityiskokoelmia ja omia tietokantoja ulkopuolisten tarvitsijoiden käyttöön.

Vuosi 2008 merkitsi kirjaston ensimmäistä toimivuotta uusissa tiloissa uusin hyllyluokkajärjestelyin. Vuoden alussa otettiin instituutin verkossa käyttöön eduskunnan palvelimelle siirretyn kirjaston kirja- ja artikkelitietokannan verkkohakulomake. Lisäksi henkilökunnalle järjestettiin opastustilaisuuksia ja kiertokäyntejä

kirjaston uusiin hyllyluokka- ja huonejärjestelyihin ja uusiin tiedonhakumahdollisuuksiin tutustuttamiseksi. Myös eduskunnan kirjaston henkilöstö esitteli mahdollisuuksia hyödyntää eduskunnan kirjaston kirja- ja artikkelitietokantaa ja muita elektronisia tiedonlähteitä.

Instituutin kirjaston, eduskunnan kirjaston ja sisäisen tietopalvelun yhteistyöryhmä kokoontui kertomusvuoden aikana kahdesti. Instituutin kirjasto kutsuttiin myös Valtioneuvoston, ministeriöiden ja eduskunnan kirjaston Valtipan tietoympäristöryhmän jäseneksi. Sen tavoitteena on tietoaaineistojen hankintayhteistyön ja -prosessien kehittäminen

Kirjaston kokoelmien tärkeimpinä aihealueina ovat Suomen ulkopoliitiikka, kansainvälisen politiikan teoria, Euroopan muutos, Neuvostoliitto/Venäjä ja Itämeren alue. Kirjaston hankinnoissa otetaan huomioon instituutin tutkimusohjelmien tarpeet. Vuoden 2008 aikana kirjaston kokoelmiin on luetteloitu 711 nidettä ja kokoelmissa on jakson lopulla kaikkiaan yli 24100 nidettä. Kirjastoon tuli vuoden aikana tilattuna, lahjoituksina tai julkaisuvaihtosopimusten perusteella 291 aikakaus- tai sanomalehteä. Aikakauslehtien artikkeleiden ajantasaisessa viitetietokannassa oli vuoden 2008 lopulla 67565 viitettä. Tietokanta on suurelta osin käytettävissä myös internetin kautta avoimesti osana EINIRAS:n EDN-artikkelitietokantaa. Instituutin kirjaston toiminnalliset tilastot ovat liitteissä.

### **3.2 Viraston voimavarat**

#### **Henkilöstö**

Vuoden 2008 aikana instituutin palveluksessa on ollut työsuhteessa 45 henkilöä ja virkasuhteessa kaksi, yhteensä 35 henkilötyövuotta. Lisäksi erilaisia harjoittelijoita on ollut yhteensä 12 henkilöä ja siviilipalvelusmiehiä kolme.

Vakinaisessa palvelussuhteessa oli 31.12.2008 12 henkilöä ja määräaikaaisessa palvelussuhteessa 26 henkilöä. Kokoaikaaisessa palvelussuhteessa henkilöstöstä oli vuoden lopussa 35 henkilöä ja osa-aikaaisessa palvelussuhteessa kolme henkilöä. Kertomusvuoden alussa palkatun henkilöstön määrä oli 32 ja vuoden lopussa 38.

Henkilöstön keski-ikä oli kertomusvuoden lopussa 39,0 vuotta (miehillä 42,1 ja naisilla 36,8). Naisten osuus henkilöstöstä on 58 % ja miesten 42 %. Ikäjakauma henkilöstössä on seuraava: 20 – 30 v 15 %, 30 – 40 v 36 %, 40 – 50 v 34 %, 50 – 60 v 12 % ja yli 60 v 4 %.

Henkilöstön perhevapaita oli kertomusvuonna yhteensä 772 vuorokautta, sairauspoissaoloja 370 vuorokautta ja muita poissaoloja 466 vuorokautta eli yhteensä 1608 vuorokautta. Sairauspoissaolotapahtumia oli kaikkiaan 51 ja näistä lyhytaikaisia (1-3 vrk) poissaoloja 75 %. Pitkäaikaisia poissaoloja oli kaksi, joista toinen jatkuu edelleen. Keskimäärin sairauspoissaoloja on ollut vuonna 2008 7,9 vrk henkilötyövuotta kohden.

Vuonna 2008 henkilöstöstä äidinkielenään suomea puhuvia on ollut 75 %, ruotsia puhuvia 12 % ja muita kieliä puhuvia 13 %. Monikulttuurisena ja -kielisenä työyhteisönä instituutin yhteinen työkieli on englanti. Instituutin henkilöstöstä Suomen kansalaisia on noin 90 % ja muiden maiden kansalaisia noin 10 %.

Henkilöstökoulutukseen on käytetty vuonna 2008 yhteensä 100 työpäivää ja sen välittömät kustannukset ovat olleet 14 671 euroa. Palkkauskustannukset mukaan lukien henkilöstökoulutukseen on kohdennettu voimavaroja 2,85 vuorokautta /htv ja 924 euroa / htv.

### **Rahoituksen rakenne**

Ulkopoliittisen instituutin rahoitus koostuu pääosin eduskunnan myöntämästä talousarviomäärärahasta sekä ulkopuolisten rahoittajien tutkimusrahoituksesta. Eduskunnan myöntämässä rahoituksessa toimintamenomomentti on luonteeltaan kaksivuotinen siirtomääräraha ja arvonlisäveromomentti arviomääräraha. Lisäksi instituutti sai käyttöoikeuden Suomen Akatemian tutkimusmäärärahaan kattamaan akatemiattutkijan työstä aiheutuvia kuluja. Ulkopuolista tutkimusrahoitusta instituutti tuloutti kertomusvuonna eri hankkeista yhteensä 63 830 euroa.



Ulkopolitiikka-lehden tilauksista ja ilmoituksista saatiin tuloja 43 711 euroa. Lisäksi on kirjattu tuloiksi muualta tulleet kustannusten korvaukset, yhteensä 75 450 euroa, joista suurin osa on ulkopuolisten korvaamia henkilöstön matkakuluja.

### **Talousarvion toteutuminen**

Ulkopoliittisen instituutin toimintamenomomentille 21.30.01 myönnettiin kaksi-vuotista siirtomäärärahaa nettomäärältään 2 885 000 euroa sekä arvonlisäveromomentille 21.30.29 arviomäärärahaa 195 000 euroa. Lisäksi instituutilla oli käyttö-oikeus Suomen Akatemian talousarviotiliin 29.60.501 yhteensä 10 400 euroa.

Talousarvion mukaiset bruttomenot olivat 3 030 000 euroa, toteutuneet bruttomenot olivat 2 714 331 euroa. Talousarvion mukaiset bruttotulot olivat 145 000 euroa, toteutuneet olivat 182 988 euroa. Nettomenot olivat 2 531 343 euroa. Vuodelle 2009 siirtyi vuoden 2008 siirtomäärärahaa 353 657 euroa. Arvonlisäverotuloja oli 2 653 euroa ja menoja 171 140 euroa.

## **4. TILINPÄÄTÖSLASKELMAT JA NIIDEN LIITTEENÄ ANNETTAVAT TIEDOT**

### **4.1 Tilinpäätöslaskelmat**

#### **4.1.1 Tuotto- ja kululaskelma**

Ulkopoliittinen instituutti keräsi tuloja seuraavista lähteistä, projektitutkimus 63 830 euroa, Ulkopoliitiikka-lehden tilaukset ja ilmoitukset 43 711 euroa sekä kulukorvaukset 75 450 euroa.

Projektitutkimuksessa taloudellisesti merkittävin oli kertomusvuonna alkanut projekti ”Major Emitters”, joka päättyy vuonna 2009. Rahoittajina ovat ympäristöministeriö (30 000 euroa) ja ulkoasiainministeriö (14 000 euroa). Lisäksi instituutti teki muita projekteja ulkoasiainministeriölle (tulot yhteensä 49 300 euroa), englantilaiselle Climate Strategies-verkostolle (tulot 9 940 euroa) sekä saksalaisille sääti-

öille Heinrich Böll ja Friedrich Ebert Stiftung (yhteensä 7 730 euroa). Ulkopoliittika-lehden tulot vuonna 2008 olivat yhteensä 43 700 euroa, joista suurin osa koostui tilausmaksuista.

Instituutin menoista suurin osa (1 747 490 euroa, eli 59 %) käytetään henkilöstöstä aiheutuviin kuluihin. Instituutin kokonaispalkkasumma ilman sivuluja oli 1 409 950 euroa. Toiseksi suurin menoerä (459 390 euroa eli 15%) koostuu palvelujen ostoista, joista toimistopalvelujen ostojen osuus on suurin. Tähän erään kuuluu maksut Valtiokonttorin palvelukeskukselle talous- ja henkilöstöhallinnon palvelujen tuottamisesta (75 800 euroa). Vuokrien osuus oli 14%, yhteensä 419 000 euroa. Ulkopoliittika-lehden kulut olivat yhteensä 128 410 euroa.

#### **4.1.2 Tase**

##### **Vastaavaa**

Käyttöomaisuutta instituutilla on hyvin vähän, sillä pääosa tietojärjestelmistä ja laitteista sekä puhelinjärjestelmä vuokrataan leasingyhtiö 3StepIT:ltä. Ulkopoliittikan tutkimuksen säätöiltä siirtynyttä omaisuutta on jäljellä 15 473 euron arvosta.

Myyntisaatavia oli tutkimusprojekteista 73 326 euroa ja Ulkopoliittika-lehden myyntisaatavia 3 115 euroa. Epävarmat lehden myyntisaatavat oli ennen tätä kirjattu pois. Muina lyhytaikaisina saamisina näkyy lounassetelien osto. Työmatkasetelien ostot ovat ennakkomaksuna. Instituutilla ei ole käteiskassaa.

##### **Vastattavaa**

Saadut ennakot, yhteensä 37 764 euroa, ovat tuloja projekteista, jotka jatkuvat vuonna 2009. Ostovelkoja instituutilla oli yhteensä 21 132 euroa, joista suurimmat olivat Eurocard (5 869 euroa), Mastermark (3 987 euroa) sekä Isku (3 318 euroa). Tilivirastojen väliset tilitykset koostuivat ennakonpidätyksistä sekä sosiaaliturva- ja tapaturmamaksuista (yhteensä 42 603 euroa). Edelleen tilitettävät velat koostuivat joulukuun eläkemaksuista ja jäsenmaksuista sekä syys-joulukuun työtömyysmaksuista (yhteensä 30 983 euroa). Siirtovelat koostuivat pääosin lomapalkkavelasta, jonka suuruus on 222 069 euroa.

## **Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätös 2008**

**Tiliviraston talousarvion toteutumalaskelma**

Osaston, momentin ja tilijaottelun numero ja nimi	Tilinpäätös 2007	Talousarvio 2008 (TA + LTA:t)	Tilinpäätös 2008	Vertailu Tilinpäätös - Talousarvio	Toteutuma %
<b>11. Verot ja veronluonteise tulot</b>	<b>6 857,99</b>	<b>2 652,86</b>	<b>2 652,86</b>	<b>0,00</b>	<b>100 %</b>
11.04.01 Arvonlisävero	6 857,99	2 652,86	2 652,86	0,00	100 %
<b>Tuloarviotilit yhteensä</b>	<b>6 857,99</b>	<b>2 652,86</b>	<b>2 652,86</b>	<b>0,00</b>	<b>100 %</b>

Pääluokan, momentin ja tilijaottelun numero, nimi ja määrärahalaji		Tilinpäätös 2007	Talousarvio 2008 (TA + LTA:t)	Talousarvion 2008 määrärahojen käyttö vuonna 2008		Tilinpäätös 2008	Vertailu Talousarvio - Tilinpäätös	Siirtomäärärahoja koskevat täydentävät tiedot			
					siirto seuraavalle vuodelle			Edellisiltä vuosilta siirtyneet	Käytettävissä vuonna 2008	Käyttö vuonna 2008 (pl. peruutukset)	Siirretty seuraavalle vuodelle
<b>21. Eduskunnan hallinnonala</b>		<b>2 020 784,51</b>	<b>3 056 139,81</b>	<b>2 702 483,04</b>	<b>353 656,77</b>	<b>3 056 139,81</b>	<b>0,00</b>	<b>175 434,29</b>	<b>3 060 434,29</b>	<b>2 706 777,52</b>	<b>353 656,77</b>
21.30.01	Ulkopoliittisen instituutin toimintamenot (nettob) (siirtomääräraha 2 v)	1 930 000,00	2 885 000,00	2 531 343,23	353 656,77	2 885 000,00	0,00	175 434,29	3 060 434,29	2 706 777,52	353 656,77
21.30.29	Eduskunnan hallinnonalan arvonlisäveromenot (arviomääräraha)	90 784,51	171 139,81	171 139,81	0,00	171 139,81	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>29. Opetusministeriön hallinnonala</b>			<b>10 403,78</b>	<b>10 403,78</b>		<b>10 403,78</b>	0,00				
29.60.501	Suomen Akatemian tutkimusmäärärahat (tutkimusmääräraha)		10 403,78	10 403,78		10 403,78	0,00				
<b>Määrärahatilit yhteensä</b>		<b>2 020 784,51</b>	<b>3 066 543,59</b>	<b>2 712 886,82</b>	<b>353 656,77</b>	<b>3 066 543,59</b>	<b>0,00</b>	<b>175 434,29</b>	<b>3 060 434,29</b>	<b>2 706 777,52</b>	<b>353 656,77</b>

**Tiliviraston talousarvion toteutumalaskelman tiedot valtuuksista ja niiden käytöstä momentin tarkkuudella**

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole käytössään valtuuksia

**TILIVIRASTON TUOTTO- JA KULULASKELMA**

	<b>1.1.2008 - 31.12.2008</b>		<b>1.1.2007 - 31.12.2007</b>	
<b>TOIMINNAN TUOTOT</b>				
Maksullisen toiminnan tuotot	42 046,54		112 285,98	
Muut toiminnan tuotot	<u>140 941,35</u>	<u>182 987,89</u>	<u>161 786,82</u>	<u>274 072,80</u>
<b>TOIMINNAN KULUT</b>				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat				
Ostot tilikauden aikana	-108 324,01		-169 439,13	
Henkilöstökulut	-1 747 488,74		-1 451 103,97	
Vuokrat	-419 005,46		-164 840,75	
Palvelujen ostot	-459 389,72		-291 106,48	
Muut kulut	-213 648,78		-139 447,17	
Poistot	-32 845,11		-25 055,82	
Sisäiset kulut	<u>0,00</u>	<u>-2 980 701,82</u>	<u>-59 400,00</u>	<u>-2 300 393,32</u>
<b>JÄÄMÄ I</b>		-2 797 713,93		-2 026 320,52
<b>RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT</b>				
Rahoituskulut	<u>-77,55</u>	<u>-77,55</u>	<u>-200,46</u>	<u>-200,46</u>
<b>SATUNNAISET TUOTOT JA KULUT</b>				
Satunnaiset tuotot	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>146 203,48</u>	<u>146 203,48</u>
<b>JÄÄMÄ II</b>		-2 797 791,48		-1 880 317,50
<b>JÄÄMÄ III</b>		-2 797 791,48		-1 880 317,50
<b>TUOTOT VEROISTA JA PAKOLLISISTA MAKSUISTA</b>				
Perityt arvonlisäverot	2 652,86		6 857,99	
Suoritetut arvonlisäverot	<u>-171 373,85</u>	<u>-168 720,99</u>	<u>-90 784,51</u>	<u>-83 926,52</u>
<b>TILIKAUDEN TUOTTO-/KULUJÄÄMÄ</b>		<u>-2 966 512,47</u>		<u>-1 964 244,02</u>

**TILIVIRASTON TASE**

	<b>31.12.2008</b>		<b>31.12.2007</b>	
VASTAAVAA				
KÄYTTÖOMAISUUS JA MUUT PITKÄAIKAISET SJOITUKSET				
AINEETTOMAT HYÖDYKKEET				
Aineettomat oikeudet	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>5 185,00</u>	<u>5 185,00</u>
AINEELLISET HYÖDYKKEET				
Koneet ja laitteet	15 472,50		38 452,53	
Kalusteet	<u>0,00</u>	<u>15 472,50</u>	<u>4 680,08</u>	<u>43 132,61</u>
KÄYTTÖOMAISUUS JA MUUT PITKÄAIKAISET SJOITUKSET YHTEENSÄ		<u>15 472,50</u>		<u>48 317,61</u>
LYHYTAIKAISET SAAMISET				
Myyntisaamiset	76 440,91		53 504,60	
Siirtosaamiset	0,00		3 306,37	
Muut lyhytaikaiset saamiset	5 242,47		926,60	
Ennakkomaksut	<u>1 378,00</u>	<u>83 061,38</u>	<u>25 582,60</u>	<u>83 320,17</u>
VAIHTO- JA RAHOITUSOMAISUUS YHTEENSÄ		<u>83 061,38</u>		<u>83 320,17</u>
VASTAAVAA YHTEENSÄ		<u>98 533,88</u>		<u>131 637,78</u>

	31.12.2008	31.12.2007
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA		
VALTION PÄÄOMA		
Edellisten tilikausien pääoman muutos	-1 964 244,02	0,00
Pääoman siirrot	4 674 687,68	1 763 283,86
Tilikauden tuotto-/kulujaämä	<u>-2 966 512,47</u>	<u>-1 964 244,02</u>
	<u>-256 068,81</u>	<u>-200 960,16</u>
LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA		
Saadut ennakot	37 764,17	0,00
Ostovelat	21 132,22	82 901,15
Tilivirastojen väliset tilitykset	42 603,37	44 189,24
Edelleen tilittävät erät	30 983,22	31 411,75
Siirtovelat	222 119,71	174 095,80
Muut lyhytaikaiset velat	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>
	<u>354 602,69</u>	<u>332 597,94</u>
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	<u>354 602,69</u>	<u>332 597,94</u>
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	<u>98 533,88</u>	<u>131 637,78</u>



**Tiliviraston tilinpäätöksen liite 1: Selvitys tilinpäätöksen laatimisperiaatteista ja vertailuvuudesta**

Ulkopoliittinen instituutti on 1.1.2007 toimintansa aloittanut tilivirasto. Tilinpäätös on laadittu noudattaen annettuja säädöksiä ja määräyksiä.

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole tiedossa olennaisia tilinpäätösvuoden jälkeisiä tapahtumia.

**Tiliviraston tilinpäätöksen liite 2: Nettoutetut tulot ja menot**

Momentin numero ja nimi	Tilinpäätös 2007	Talousarvio 2008 (TA + LTA:t)	Tilinpäätös 2008	Vertailu Tilinpäätös - Talousarvio	Toteutuma %
-------------------------	---------------------	-------------------------------------	---------------------	--	----------------

Tilivirastolla ei ole nettobudjetoituja tulomomenteja.

Momentin numero ja nimi		Tilinpäätös 2007	Talousarvio 2008 (TA + LTA:t)	Talousarvion 2008 määrärahojen käyttö siirto vuonna 2008 seuraavalle vuodelle		Tilinpäätös 2008	Vertailu Talousarvio - Tilinpäätös	Siirtomäärärahoja koskevat täydentävät tiedot			
								Edellisiltä vuosilta siirtyneet	Käytettävissä vuonna 2008	Käyttö vuonna 2008 (pl. peruutukset)	Siirretty seuraavalle vuodelle
Momentti	Bruttomenot	2 116 276,50	3 030 000,00	2 714 331,12		2 714 331,12	315 668,88			2 714 331,12	
21.30.01	Bruttotulot	361 710,79	145 000,00	182 987,89		182 987,89	-37 987,89			182 987,89	
Toimintamenot	<b>Nettomenot</b>	<b>1 754 565,71</b>	<b>2 885 000,00</b>	<b>2 531 343,23</b>	<b>353 656,77</b>	<b>2 531 343,23</b>	<b>353 656,77</b>	<b>175 434,29</b>	<b>2 885 000,00</b>	<b>2 531 343,23</b>	<b>353 656,77</b>

**Tiliviraston tilinpäätöksen liite 3: Arviomäärärahojen ylitykset**

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole ilmoitettavaa liitteeseen 3

**Tiliviraston tilinpäätöksen liite 4: Peruutetut siirretyt määrärahat**

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole ilmoitettavaa liitteeseen 4

**Tiliviraston tilinpäätöksen liite 5: Henkilöstökulujen erittely**

	2008	2007
<b>Henkilöstökulut</b>	<b>1 409 948,18</b>	<b>1 169 988,03</b>
Palkat ja palkkiot	1 370 606,46	1 029 473,50
Lomapalkkavelan muutos	39 341,72	140 514,53
<b>Henkilösivukulut</b>	<b>337 540,56</b>	<b>281 115,94</b>
Eläkekulut	270 933,26	203 518,34
Muut henkilösivukulut	66 607,30	77 597,60
<b>Yhteensä</b>	<b>1 747 488,74</b>	<b>1 451 103,97</b>
Luontoisedut ja muut taloudelliset etuudet	35 924,51	2 960,00
Johto	2 890,40	160,00
Muu henkilöstö	33 034,11	2 800,00

**Tiliviraston tilinpäätöksen liite 6: Suunnitelman mukaisten poistojen perusteet ja niiden muutokset**

Omaisuusryhmä	Poisto- menetelmä	Poistoaika vuotta	Vuotuinen poisto % <sup>1)</sup>
1120 Ostetut atk-ohjelmistot	tasapoisto	4	25,0 %
1255 Atk-laitteet ja oheislaitteet	tasapoisto	3	33,3 %
1256 Toimistokoneet ja laitteet	tasapoisto	3	33,3 %
1258 Audiovisuaaliset laitteet	tasapoisto	5	20,0 %
1270 Kalusteet	tasapoisto	3	33,3 %

Suunnitelmasta poiketen UPI teki joulukuussa 2008 ylimääräisen poiston, jossa poistettiin loput alle 10 000 euron menojäännökset.

**Tiliviraston tilinpäätöksen liite 7: Kansallis- ja käyttöomaisuuden sekä muiden pitkävaikutteisten menojen poistot**

	Aineelliset hyödykkeet Koneet ja laitteet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2008	43 132,53	43 132,53
Lisäykset	0,00	0,00
Vähennykset	0,00	0,00
Hankintameno 31.12.2008	43 132,53	43 132,53
Kertyneet poistot 1.1.2008	13 282,51	13 282,51
Vähennysten kertyneet poistot	0,00	0,00
Tilikauden suunnitelman mukaiset poistot	14 377,52	14 377,52
Tilikauden suunnitelmasta poikkeavat poistot	0,00	0,00
Tilikauden arvonalennukset	0,00	0,00
Kertyneet poistot 31.12.2008	14 377,52	14 377,52
Arvonkorotukset	0,00	0,00
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2008</b>	<b>15 472,50</b>	<b>15 472,50</b>

**Tiliviraston tilinpäätöksen liite 8: Rahoitustuotot ja -kulut**

Tilivirastolla ei ole rahoitustuottoja

Rahoituskulut	2008	2007	Muutos 2008-2007
Korot euromääräisistä veloista	77,55	189,13	-111,58
Muut rahoituskulut	0,00	11,33	-11,33
<b>Rahoituskulut yhteensä</b>	<b>77,55</b>	<b>200,46</b>	<b>-122,91</b>
<b>Netto</b>	<b>77,55</b>	<b>200,46</b>	<b>-122,91</b>

**Tiliviraston tilinpäätöksen liite 9: Talousarvionaloudesta annetut lainat**

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole ilmoitettavaa liitteeseen 9.

**Tiliviraston tilinpäätöksen liite 10: Arvopaperit ja oman pääoman ehtoiset sijoitukset**

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole ilmoitettavaa liitteeseen 10.

**Tiliviraston tilinpäätöksen liite 11: Taseen rahoituserät ja velat**

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole ilmoitettavaa liitteeseen 11.

**Tiliviraston tilinpäätöksen liite 12: Valtiontakaukset ja -takuut sekä muut vastuut**

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole ilmoitettavaa liitteeseen 12.

**Tiliviraston tilinpäätöksen liite 13: Taseeseen sisältyvät rahastoidut varat**

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole ilmoitettavaa liitteeseen 13.

**Tiliviraston tilinpäätöksen liite 14: Taseeseen sisältyvät rahastoidut varat**

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole ilmoitettavaa liitteeseen 14.

**Tiliviraston tilinpäätöksen liite 15: Velan muutokset**

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole ilmoitettavaa liitteeseen 15.

**Tiliviraston tilinpäätöksen liite 16: Velan maturiteettijakauma ja duraatio**

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole ilmoitettavaa liitteeseen 16.

**Tiliviraston tilinpäätöksen liite 17: Oikeiden ja riittävien tietojen antamiseksi tarvittavat muut täydentävät tiedot**

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole muita täydentäviä tietoja.

## **5. SISÄISEN VALVONNAN ARVIOINTI- JA VAHVISTUSLAUSUMA**

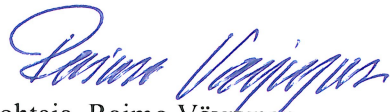
Ulkopoliittisen instituutin johdon tehtävänä on huolehtia siitä, että virastossa toteutetaan sen talouden ja toiminnan laajuuteen ja sisältöön sekä niihin liittyviin riskeihin nähden asianmukaiset sisäisen valvonnan menettelyt. Näillä varmistetaan viraston talouden, toiminnan laillisuuden ja tuloksellisuuden sekä viraston hallinnassa olevien varojen ja omaisuuden turvaaminen sekä viraston johtamisen ja tili-velvollisuuden edellyttämät oikeat ja riittävät tiedot viraston taloudesta ja toiminnasta.

Ulkopoliittisen instituutin toiminnan osalta erityistä huomiota kertomusvuonna on kiinnitetty siihen, että valtion toimintamallit, ohjeet ja määräykset on saatu implementoitua osaksi viraston jokapäiväisiä toimintaprosesseja hyvän hallintotavan edellyttämässä laajuudessa. Voimavaroja on kohdennettu myös siihen, että Valtiokonttorin palvelukeskukseen ulkoistetut henkilöstö- ja taloushallinnon toimintaprosessit ovat toimivia ja täyttävät myös viraston kannalta edellä mainitut toiminnan ja talouden sekä sisäisen valvonnan edellytykset. Tältä osin Valtiokonttorin palvelukeskuksen toiminnassa, erityisesti palkanmaksuprosessissa esiintyneet jatkuvat virheellisyydet ovat olleet sekä riski että ongelma, johon on puututtu sekä lisäämällä tarkistustoimenpiteitä että tekemällä rakenteellisia järjestelyitä palvelukeskuksessa. Näistä huolimatta palveluiden laatuongelmia on edelleen esiintynyt, joskin vähentyneessä määrin. Käyttöomaisuuden osalta on siirrytty kattavasti ICT- ja puhelinratkaisujen leasingpalveluihin. Merkittäviä toimintakatkoksia ei ole ollut, mutta erityisesti puhelinvastauspalvelun osalta on laadussa ollut parantamisen varaa ja asiaan on puututtu. Virastossa on poikkeuksellisen laajasti henkilöstöllä käytössään maksuaikakortit. Kertomusvuoden aikana korttitapahtumien seuranta on tehostettu ja on päädytty muutokseen, jossa vuoden lopussa siirryttiin laskutuksen asiantarkastuksessa ja valvonnassa Travel-järjestelmässä tapahtuvaan kohdentamiseen sekä palvelukeskuksen tekemään täsmäytyslaskelmaan. Viraston sisäisen valvonnan tilaa vuonna 2008 on arvioitu ottamalla huomioon myös viraston perustaminen, toiminnan käynnistäminen sekä ensimmäisen toimintavuoden rahoitus.

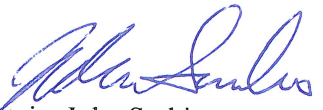
Arvion perusteella sisäinen valvonta ja riskien hallinta täyttää kohtuudella niille säädetyt edellytykset ottaen huomioon, että kertomusvuosi on ensimmäinen viraston täysimääräinen toimintavuosi.

Ulkopoliittisen instituutin sisäistä valvontaa tullaan vuoden 2009 aikana parantamaan ottaen huomioon toiminnan laajeneminen. Riskienhallintaa tullaan tehostamaan erityisesti jos ulkopuolisen rahoituksen osuus muodostuu merkittäväksi osaksi toiminnan rahoitusta.

Helsingissä 9. päivänä maaliskuuta 2009.



Johtaja Raimo Väyrynen



Hallintojohtaja Juha Sarkio

Ulkopoliittisen instituutin hallitus on 31.3.2009 hyväksynyt vuoden 2008 toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen.



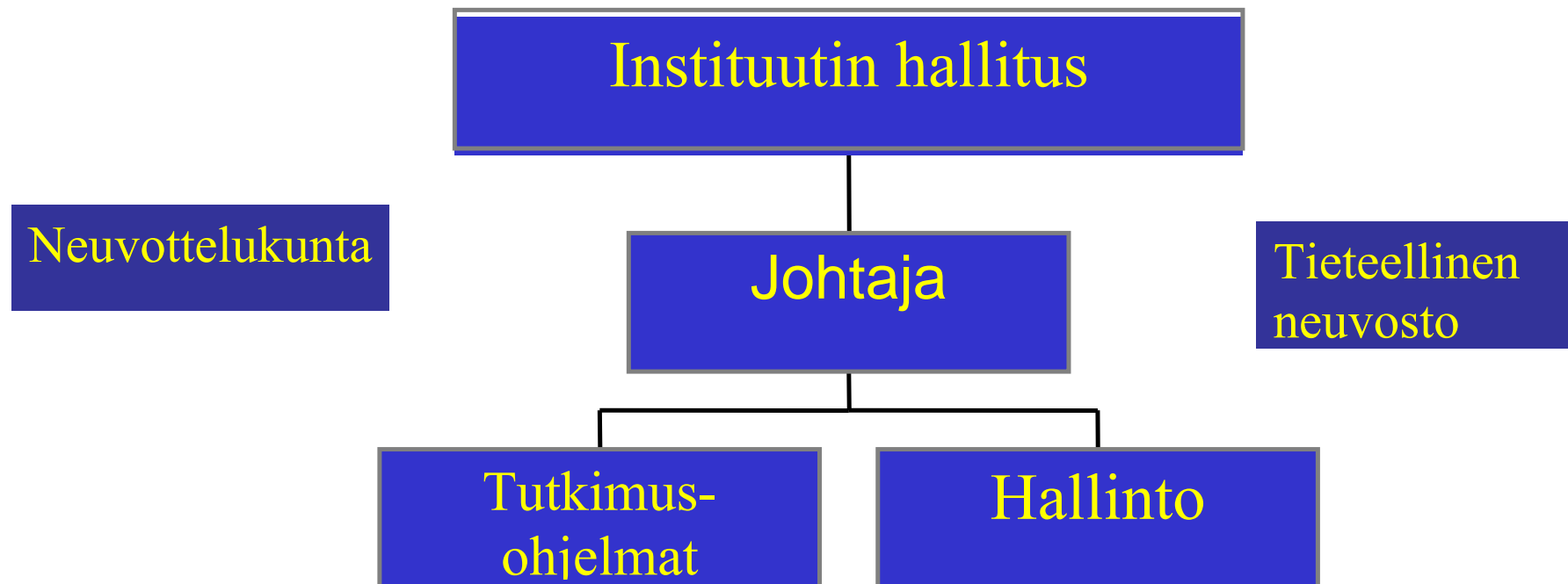
Hallituksen puheenjohtaja

Antti Tanskanen

## LIITTEET

Luottamuselimet ja organisaatio

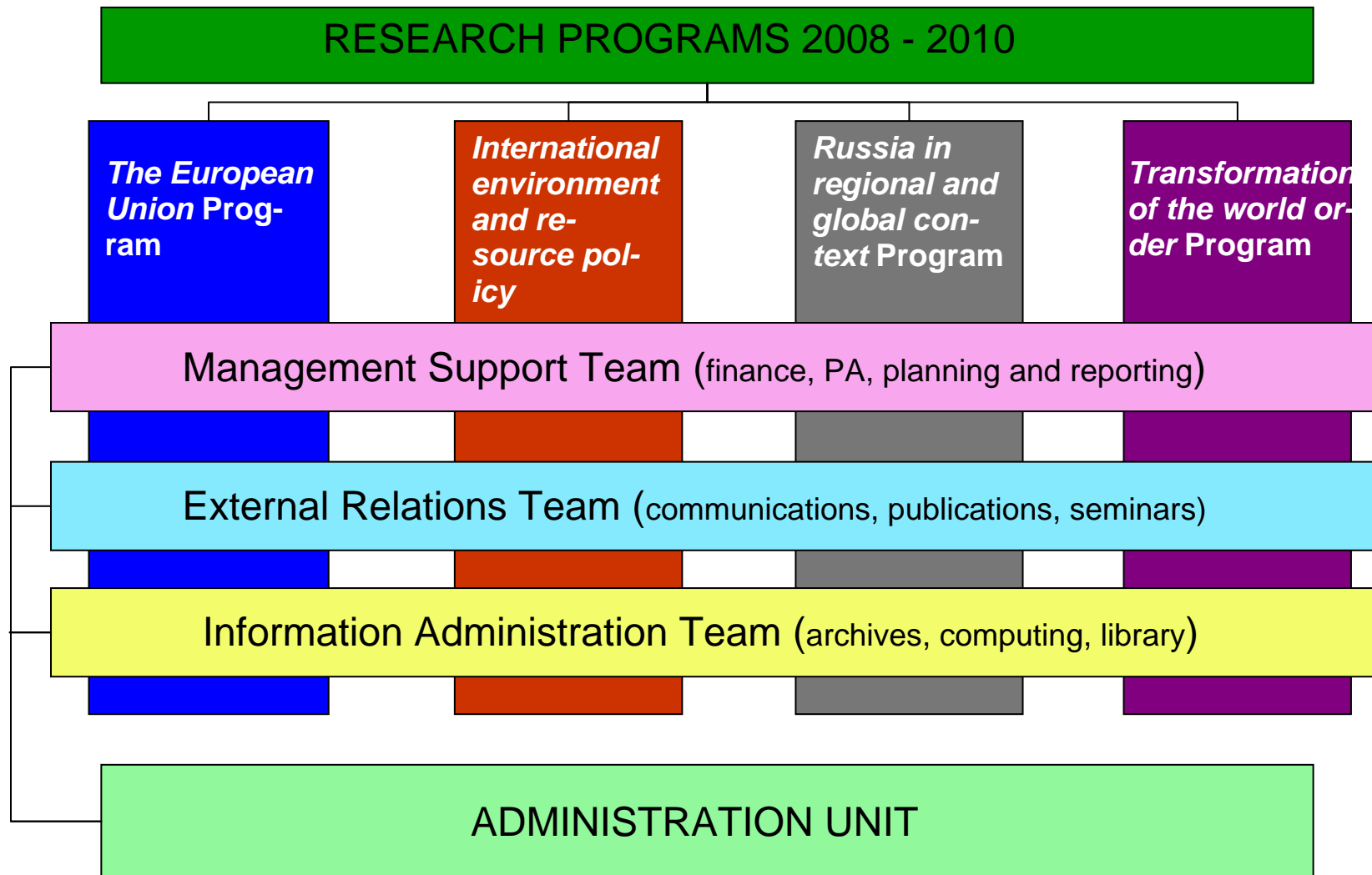
## Instituutti







# FIIA – functions chart



## ULKOPOLIITTISEN INSTITUUTIN HALLITUS 2007-2011

Ministeri Antti Tanskanen, (2007 – 2009)  
puheenjohtaja

Valtiotieteen tohtori Teija Tiilikainen, (2007 – 2009)  
varapuheenjohtaja

Professori Liisa Laakso (2007 – 2009)  
Ministeri Pertti Paasio (2007 – 2011)  
Filosofian maisteri Mirja Ryyänen (2007 – 2011)  
Ministeri Ilkka Suominen (2007 – 2011)  
Osastopäällikkö Pilvi-Sisko Vierros (2007 – 2009)  
Professori Mikko Viitasalo (2007 – 2009)  
Valtiosihteeri Risto Volanen (2007 – 2009)

## ULKOPOLIITTISEN INSTITUUTIN NEUVOTTELUKUNTA 1.6.2007-31.5.2011

Kansanedustaja Seppo Kääriäinen, puheenjohtaja  
Kansanedustaja Jutta Urpilainen, varapuheenjohtaja

Teologian maisteri Pauliina Arola  
Kansanedustaja Christina Gestrin  
Alivaltiosihteeri Martti Hetemäki  
Pääjohtaja Lea Kauppi  
Varatoimitusjohtaja Jukka Koivisto  
Akatemiaprofessori Martti Koskenniemi  
Päätoimittaja Lauri Kontro  
Johtaja Gunvor Kronman  
Puheenjohtaja Mikko Mäenpää  
Kansanedustaja Ville Niinistö  
Vuorineuvos Risto Rinne  
Kansanedustaja Päivi Räsänen  
Rehtori Pertti Salminen  
Kansanedustaja Pertti Salolainen  
Toimitusjohtaja Suvi-Anne Siimes  
Kansanedustaja Timo Soini  
Kansanedustaja Pentti Tiusanen  
Valtiosihteeri Pertti Torstila

# ULKOPOLIITTISEN INSTITUUTIN HENKILÖSTÖ 2008

1. Raimo Väyrynen, johtaja	
2. Juha Sarkio, hallintojohtaja	HAL
3. Sannamari Bagge, projektipäällikkö (vanhempainvapaalla)	HAL
4. Ann-Sofie Holmberg, taloussuunnittelija	HAL
5. Eeva Kairisalo, arkistonhoitaja	HAL
6. Erja Kangas, toimistos sihteeri	HAL
7. Päivi Kulo, johdon assistentti	HAL
8. Unna Lehtipuu, toimituspäällikkö (vanhempainvapaalla)	HAL
9. Leena Liukkonen-Forsell, viestintäpäällikkö (9/08 -)	HAL
10. Annica Moore, projektikoordinaattori (11/08 -)	HAL
11. Hannu Mourujärvi, tiedottaja (6-9/08)	HAL
12. Katja Multanen, julkaisupäällikkö (- 5/08)	HAL
13. Joonas Pörsti, vt toimituspäällikkö (3/08 -)	HAL
14. Jouko Rajakiili, kirjastonhoitaja	HAL
15. Mika Relander, vt projektipäällikkö	HAL
16. Matti Remes, vt toimituspäällikkö (- 2/08)	HAL
17. Niina Sarkonen, toimitusassistentti	HAL
18. Matti Sneck, tietohallintopäällikkö	HAL
19. Maarika Toivonen, julkaisupäällikkö (-7/08)	HAL
20. Pernilla Wasström, talouspäällikkö	HAL
21. Hanna Ojanen, ohjelmajohtaja	EUR
22. Pia Alilonttinen, projektikoordinaattori (- 10/08)	EUR
23. Toby Archer, tutkija	EUR
24. Hiski Haukkala, tutkija	EUR
25. Tiia Lehtonen, tutkija (10/08 - )	EUR
26. Tuulia Nieminen, proj.koord.(-10/08) ja tutk.assistentti (11/08 -)	EUR
27. Savino Rua, korkeakouluharjoittelija (3-4/08)	EUR
28. Tanja Tamminen, tutkija (virkavapaalla 6/08 -)	EUR
29. Tapani Vaahtoranta, ohjelmajohtaja	ENV
30. Anna Korppoo, erikoistutkija (2/08 - )	ENV
31. Pirjo Liukkonen, korkeakouluharjoittelija (11/08 -)	ENV
32. Mari Luomi, tutkimusassistentti	ENV
33. Alex Luta, tutkimusassistentti (3-6/08 ja 11/08 -)	ENV
34. Lauri Muranen, tutkimusapulainen (8/08)	ENV
35. Lotta Numminen, tutkija	ENV
36. Nina Tynkkynen (-7/08)	ENV
37. Arkady Moshes, ohjelmajohtaja	RUS
38. Vadim Kononenko, tutkija	RUS
39. Katri Pynnöniemi, tutkija	RUS
40. Sinikukka Saari, tutkija	RUS
41. Minna-Mari Salminen, tutkimusassistentti (4/08 -)	RUS
42. Igor Torbakov (2/09-)	RUS
43. Matti Nojonen, erikoistutkija (4/08 -)	TWO
44. Henrikka Heikka, erikoistutkija	TWO
45. Heidi Huuhtanen, tutkija (virkavapaalla 6/08 - )	TWO

46. Kristian Kurki, tutkimusassistentti (10/08 - )	TWO
47. Mikko Patokallio, tutkimusassistentti (5-8/08)	TWO
48. Charly Saloniemi-Pasternak, tutkija	TWO
49. Mikael Wigell, tutkija (3-5/08)	TWO

#### Työvoimahallinnon harjoittelijoina

1. Anna Järvinen (6-11/08)	HAL
2. Kristian Kurki (4-7/08)	HAL
3. Outi Tuohi (9/08 -)	EUR
4. Lauri Muranen (1-7/08)	ENV
5. Tuuli Mäkelä (11/08 -)	ENV
6. Maija Hyypiä (9/08-)	RUS
7. Laura Aho (- 2/08),	TWO
8. Noora Kotilainen (10/08-)	TWO

#### Siviilipalveluksensa suorittivat UPI:ssa

1. Ville Hulkkonen (6/08 -)	HAL
2. Hannu Mourujärvi ( - 5/08 ).	HAL
3. Husein Muhammed (6/08 -)	HAL

#### Ostopalveluna

Linda Jakobson, Asia Matters Ltd	ENV/TWO
----------------------------------	---------

## TIETOJA ULKOPOLIITTISEN INSTITUUTIN TOIMINNASTA 2008

	EU	ENV	RUS	TWO	Muut	Yhteensä
Esiintyminen sähköisessä mediassa	22	4	35	50		111
Lehtiartikkelit	13	14	28	46		101
Muut julkaisut	15	18	20	8		61
UPIn julkaisut	3	2	7	2		14
Tilaisuudet	12	3	9	13	4	41
Jäsenyys kansainvälisissä ja kotimaisissa elimissä	3	9	5	6		23

## INSTITUUTIN TUTKIJOIDEN VÄITÖSTILAISUUDET 2008

### **Tutkija Nina Tynkkynen ENV-ohjelma**

*”Constructing the environmental regime between Russia and Europe. Conditions for social learning”*

(Venäjän ja Euroopan välisen ympäristöyhteistyöregiimin rakentuminen. Sosiaalisen oppimisen reunaehdot)

**Tampereen yliopisto 4/2008**

### **Tutkija Katri Pynnöniemi RUS-ohjelma**

*”New Road, New Life, New Russia: international transport corridors at the conjunction of geography and politics”*

(Uusi tie, uusi elämä, uusi Venäjä: kansainväliset liikennekäytävät Venäjän maantieteen ja politiikan leikkauspisteessä)

**Tampereen yliopisto 5/2008**

### **Tutkija Hiski Haukkala EUR-ohjelma**

*”Multi-Causal Social Mechanisms and the Study of International Institutionalisation: The Case of EU–Russia Strategic Partnership”*

(Monikausaaliset sosiaaliset mekanismit kansainvälisen institutionalisaation tutkimisessa: tapauksena EU:n ja Venäjän strateginen kumppanuus)

**Turun yliopisto 9/2008**

### **Tutkija Heidi Huuhtanen TWO-ohjelma**

*”Building a Strong State: The Influence of External Security and Fiscal Environment on Syrian Authoritarianism”*

(Autoritaarista valtiota rakentamassa: Ulkoisen turvallisuus- ja talouspoliittisen ympäristön vaikutus Syyrian autoritaarisuuteen)

**University of Durham 10/2008**

## ULKOPOLIITTISEN INSTITUUTIN JULKAISUT 2008

### Briefing Paper –julkaisusarja 2008

Charly Saloniemi-Pasternak, TWO

*Barack Obaman mantra: enemmän multilateralismia, enemmän panosta, enemmän vastuuta*

Vadim Kononenko, RUS

*Russia's politics Amidst the Global Economic Crisis: An Empty Scoreboard ?*

Anna Korppoo, ENV

*Russia and the Post-2012 Climate Regime: Foreign Rather Than Environmental Policy*

Igor Torbakov, RUS

*From Hegemony to New Geopolitical Competition: Assessing Russia's Strategic Footprint in Central Asia*

Mikko Patokallio, TWO

*The sustainability of Russia's resurgence,  
Venäjän ulkopoliittisen nousun kestävyys*

Hiski Haukkala, EUR

*False Premises, Sound Principles: The Way Forward in EU-Russia Relations*

Tanja Tamminen, EUR

*Albania matkalla Natoon ja Euroopan unioniin: vapauden ja velvollisuuksien vaikea yhtälö*

Alena Vysotskaya Guedes Vieira, EUR

*Opening the European Commission's Delegation in Minsk: Do EU-Belarus relations need a rethink?*

Vadim Kononenko, RUS

*Russia in 2008 and Beyond: What Kind of Foreign Policy*

Katri Pynnöniemi, RUS

*The Transport Infrastructure in Russia - From Modernization to Development: Fact and Fiction*

Pavel Baev, RUS

*Russia's Security Policy Grows "Muscular": Should the West be Worried?*

### Working paper -julkaisusarja 2008

Mikael Wigell TWO

*Multi-Stakeholder Cooperation in Global Governance*

Vadim Kononenko, Jussi Laine, RUS

*Assesment of the Finnish-Russian Border: The Case of Vaalimaa Border Crossing Point,*

Mari Luomi, ENV

*Sectarian Identities or Geopolitics? The Regional Shia-Sunni Divide in the Middle East*

## ULKOPOLIITTISEN INSTITUUTIN TUTKIJOIDEN REFeree- JULKAISUT 2008

Jakobson, Linda, "A 'Greater Chinese Union'. Striving toward a Solution of Taiwan's Unresolved Future Status". *Asia Europe Journal*, vol 6, no 1, 2008

Haukkala, Hiski, "Debating Recent Theories of EU-Russia Interaction". *Cooperation and Conflict*, vol 43 (1), 2008: 109-121

Moshes, Arkady, "A Special Case? What Stands Behind Ukraine's Commitment to Democratic Transition". *Russia in Global Affairs*, vol 6, no 2, April-June 2008, pp 35-50

Korppoo, Anna & Moe, Arild, "Joint Implementation in Ukraine: National Benefits and Implications for Further Climate Pact". *Climate Policy* 8 (2008), pp 305-316

Korppoo Anna, Luukkanen Jyrki, Vehmas Jarmo & Kinnunen Miia, "What Goes Up Must Come Down? Trends of Industrial Electricity Use in the North-West of Russia", *Energy Policy* 36 (2008), pp 3588-3597.

Haukkala, Hiski, "The EU's Common Strategy on Russia: Four Lessons Learned About Consensus Decision-Making in Foreign Policy", *European Foreign Affairs Review*, vol 13 (3), 2008, pp 317-331

Haukkala, Hiski, "Russian Reactions to the European Neighborhood Policy", *Problems of Post-Communism*, vol 55(5), 2008, pp 40-48

Aaltola, Mika, *Sowing the Seeds of Sacred. Political Religion of Contemporary World Politics and American Era.* Brill 2008, s. 280

Väyrynen, Raimo, *A Perspective on Finnish-Soviet-German Relations, 1945-1955*, teoksessa Juhana Aunesluoma & Pauli Kettunen (toim.), *The Cold War and the Politics of History*. Helsinki: Edita 2008, ss. 227-48.

Nojonen, Matti, "Jymäyttämisen taito- Strategiaoppeja muinaisesta Kiinasta", *Gaudeamus Helsingin yliopistopaino*, 2008, s. 255

"Russia's European Choice" Ed. Ted Hopf, Palgrave Macmillan New York, 2008, s. 266



## **ULKOPOLITIikka LEHDEN TOIMITUS 2008**

### **Toimitus:**

Vastaava päätoimittaja Tapani Vaahtoranta

Vt. toimituspäällikkö Joonas Pörsti (alkaen 2/08), vakituinen toimituspäällikkö Unna Lehtipuu äitiyslomalla

Toimitussihteeri Niina Sarkonen

Toimitusassistentti Kristian Kurki (2/08-4/08 numeroissa)

### **Lehden toimitusneuvosto (1.10.2007 alkaen):**

Pekka Ylä-Anttila, Jukka Relander, Tapio Laakso, Reetta Kettunen, Anu Kantola, Tuomas Forsberg, Heikki Aittokoski, Marjo Ahonen, Markku Wilenius, Kustaa Hulkko, Jussi Hanhimäki, Jan Erola, Pauliina Arola, Raimo Väyrynen, Tapani Vaahtoranta, Joonas Pörsti ja Niina Sarkonen. Anni Vepsäläinen erosi toimitusneuvostosta joulukuussa 2008.

## **Ulkopolitiikka-lehti**

### **Teemat 2008**

UP 1/2008: teema - UP:n turvallisuus- ja puolustuspoliittinen varjoselonteko

UP 2/2008: teema - väestömuutokset

UP 3/2008: teema - Euroopan energiaturvallisuus

UP 4/2008: teema - sodankäynti 2000-luvulla

## ULKOPOLIITTISEN INSTITUUTIN TILAISUUDET 2008

### 14. 1. 2008 OSCE: Identifying the Cutting Edge

Seminaari

Puhujat:

- Ilkka Kanerva, Minister for Foreign Affairs
- Jose Angel Lopez Jorin, Special Ambassador for the Spanish OSCE 2007 chairmanship
- Dr. Wolfgang Zellner, Deputy Director IFSH, Head of CORE

Kommentaattorit:

- Rick Fawn, Senior Lecturer, School for International Relations, University of St. Andrews
- Oksana Antonenko, Senior Fellow (Russian and Eurasia), IISS
- Alice Ackermann, Senior Advisor, Operations Service, Conflict Prevention Centre, OSCE

Puheenjohtaja: Prof. Raimo Väyrynen, Director, the Finnish Institute of International Affairs

Eduskunnan Pikkuparlamentin auditorio

Yhteistyössä Ulkoministeriön kanssa

### 25.1.2008 Russia's Security and Defence Policies

FIIA seminar and briefing paper series: Choices Made: Russia the Rest Will Have to Deal with

Puhuja: Dr. Pavel Baev, Research Professor, PRIO International Peace Research Institute, Oslo

Puheenjohtaja: Arkady Moshes, Programme Director, the Finnish Institute of International Affairs

Eduskunnan Pikkuparlamentin auditorio

### 31.1.2008 European Debate on Turkish EU Membership

Seminaari

Puhujat:

- Dr Nathalie Tocci, Senior Fellow, Istituto Affari Internazionali (IAI), Rome
- Dr Constanze Stelzenmüller, Director, Berlin Office of the German Marshall Fund of the United States

Kommentaattori: Paavo Lipponen, Former Finnish Prime Minister

Puheenjohtaja: Hanna Ojanen, Programme Director, the Finnish Institute of International Affairs

Ulkopoliittisen instituutin auditorio

### 7.2.2008 Ulkopoliittisen instituutin avajaiset

Kutsuvierasseminaari

Puhujat:

- Ministeri Antti Tanskanen, UPI:n hallituksen puheenjohtaja
- Puhemies Sauli Niinistö
- Prof. Alyson Bailes, University of Iceland
- Prof. Raimo Väyrynen, Director, the Finnish Institute of International Affairs

Eduskunnan Pikkuparlamentin auditorio

### 15.2.2008 Russian Economy and the Challenge of Modernisation

Seminaari

Puhuja: Katri Pynnöniemi, Researcher, Finnish Institute of International Affairs

Kommentaattori: Dr. Pekka Sutela, Head of BOFIT, Institute for Economies in Transition, Bank of Finland

Puheenjohtaja: Arkady Moshes, Programme Director, the Finnish Institute of International Affairs

Eduskunnan Pikkuparlamentin auditorio

### 25.02.2008 EU Foreign Policy and the European External Action Service

Seminaari

Puhuja: Mr. Graham Avery, Secretary General of Trans European Policy Studies Association (TEPSA) & honorary Director General of the European Commission

Kommentaattorit:

- Pertti Torstila, Secretary of State, Ministry for Foreign Affairs
- Hiski Haukkala, Researcher, the Finnish Institute of International Affairs

Puheenjohtaja: Prof. Raimo Väyrynen, Director, the Finnish Institute of International Affairs

Eduskunnan Pikkuparlamentin auditorio

### **29.02.2008 Afghanistan: Stability and State Building in Cooperation with the International Community**

Seminaari

Puhuja: H. E. Dr. Rangin Dadfar Spanta, Foreign Minister of Afghanistan

Kommentaattorit:

- Dr. Erkki Tuomioja, MP, Former Foreign Minister of Finland
- Mr. Christian Jokinen, Researcher, University of Turku

Puheenjohtaja: Prof. Raimo Väyrynen, Director, the Finnish Institute of International Affairs

Eduskunnan Pikkuparlamentin auditorio

### **5.3.2008 Aika toimia: EU-Venäjä -suhteen kylmäkäynnistys**

Seminaari ja raportin julkaisutilaisuus

Puhujat:

- Hiski Haukkala, tutkija, Ulkopoliittinen instituutti
- Simon-Erik Ollus, ekonomisti, BOFIT

Kommentaattori: Taneli Lahti, poliittisen yksikön päällikkö, Euroopan Komission Moskovon

Edustusto

Puheenjohtaja: Miapetra Kumpula-Natri, kansanedustaja, Eurooppalainen Suomi ry:n puheenjohtaja

Ulkopoliittinen instituutti

Yhteistyössä Eurooppalainen Suomi ry:n kanssa

### **7.3.2008 Kosovo today – the way ahead?**

Seminaari

Puhuja: Presidentti Martti Ahtisaari

Kommentaattorit:

- Prof. Judy Batt, Research fellow, EUISS and Professor of Central and South East European Politics at CREES, the University of Birmingham
- Tanja Tamminen, Researcher, the Finnish Institute of International Affairs

Puheenjohtaja: Prof. Raimo Väyrynen, Director, the Finnish Institute of International Affairs

Eduskunnan Pikkuparlamentin auditorio

### **12.3.2008 Russia 2008 and Beyond: What Kind of Foreign Policy**

Seminaari

Puhujat:

- Dr. Vadim Kononenko, Researcher, the Finnish Institute of International Affairs
- Dr. Dmitry Furman, Director, Institute of Europe at the Russian Academy

Puheenjohtaja: Dr. Arkady Moshes, Programme Director, the Finnish Institute of International Affairs

Eduskunnan päärakennuksen auditorio

### **26.3.2008 The Challenge of Freeing the World from Weapons of Mass Destruction**

Seminaari

Puhuja: Dr. Hans Blix

Kommentaattori: Dr. Klaus Törnudd

Puheenjohtaja: Dr. Teija Tiilikainen, State Secretary, Ministry for Foreign Affairs

Eduskunnan päärakennuksen auditorio

Yhteistyössä ulkoministeriön kanssa

### **16.4.2008 Unity in diversity? The EU vis-à-vis Russia**

Seminaari – raportin julkaisutilaisuus

Avaussanat: Paavo Lipponen, Former Prime Minister of Finland

Puhuja: Hiski Haukkala, researcher, the Finnish Institute of International Affairs

Panelistit:

- Paavo Lipponen, Former Prime Minister of Finland
- HE Vladimir Chizhov, Head of the Mission of the Russian Federation to the EU
- Dov Lynch, Senior Political Advisor to the Secretary General of the OSCE
- Carl Hallergard, Member of the Private Office of the Secretary-General and High Representative for Common Foreign and Security Policy, Council of Europe
- Gunnar Wiegand, Director Eastern Europe, South Caucasus & Central Asian republics, DG RELEX, European Commission

- Urszula Gacek, Member of the European Parliament

Puheenjohtajat:

- Antonio Missiroli, Director of Studies, European Policy Centre
- Eero Vuohula, Adviser, the Finnish Institute of International Affairs

European Policy Center (EPC), Résidence Palace. Brussels

Yhteistyössä European Policy Centerin kanssa

#### **23.4.2008 Turvallisuus- ja puolustuspoliittisen selonteon parlamentaarisen seurantaryhmän ja Ulkopoliittisen instituutin yhteinen seminaari**

Koulutusseminaari

Puhujat:

- Raimo Väyrynen, johtaja, Ulkopoliittinen instituutti
- Toby Archer, tutkija, Ulkopoliittinen instituutti
- Anna Korppoo, erikoistutkija, Ulkopoliittinen instituutti
- Matti Nojonen, erikoistutkija, Ulkopoliittinen instituutti
- Tuomas Forsberg, Professori, Helsingin yliopisto

Puheenjohtajat:

- Juha Korkeaoja, kansanedustaja, puolustusvaliokunnan puheenjohtaja
- Raimo Väyrynen, johtaja, Ulkopoliittinen instituutti

Ulkopoliittinen instituutti

#### **7.5.2008 Euroopan turvallisuus - ranskalainen näkökulma EU-puheenjohtajakauden alkaessa /**

La sécurité de l'Europe - une vision française à la veille de sa Présidence

Seminaari

Puhuja: Hubert Védrine, Ranskan ulkoministeri 1997-2002

Puheenjohtaja: Eero Vuohula, neuvonantaja, Ulkopoliittinen instituutti

Eduskunnan Pikkuparlamentin auditorio

Yhteistyössä ulkoministeriön, Ranskan hallintokorkeakoulun (ENA) käyneiden suomalaisten yhdistyksen ja Ranskan suurlähetystön kanssa

#### **8.5.2008 How to Study the Russian Foreign Policy and Finnish/Russian Relations during the post-Putin Era**

Roundtable seminar

Puhuja: Prof. Helena Rytövuori-Apunen, Professor, Tampere Peace Research Institute

Kommentaattori: Dr. Sinikukka Saari, Researcher, the Finnish Institute of International Affairs

Puheenjohtaja: Dr. Arkady Moshes, Programme Director, the Finnish Institute of International Affairs

Ulkopoliittinen instituutti

#### **12.-13.5.2008 Managing Global Insecurity**

International Roundtable Seminar

Puhujat:

- Raimo Väyrynen, Director, Finnish Institute of International Affairs
- Jan Eliasson, Former Foreign Minister of Sweden, UN's special envoy to Sudan
- Bruce Jones, Director and Senior Fellow, Center on International Cooperation, New York University
- Kai Sauer, Head of Unit for General Global Affairs Ministry for Foreign Affairs, Finland
- Hanna Ojanen, Programme Director, The Finnish Institute of International Affairs
- Alvaro de Vasconcelos, Director, European Union Institute for Security Studies (EUISS)
- Artis Pabriks, MP, Former Minister of Foreign Affairs, Latvia
- Teija Tiilikainen, State Secretary, Ministry for Foreign Affairs, Finland
- Tapani Vaahtoranta, Programme Director, Finnish Institute of International Affairs
- Tobias Feakin, Director, Homeland Security and Resilience department, Royal United Services Institute for Defence and Security Studies
- Oras Tynkkynen, MP; Climate Policy Specialist, Prime Minister's Office, Finland
- Andres Kasekamp, Director, Estonian Foreign policy Institute, Tallinn, Professor, Department of Political Science, Tartu University
- Kari Möttölä, Special Adviser, Ministry for Foreign Affairs, Finland
- Tomas Ries, Director, The Swedish Institute of International Affairs

- Martti Koskenniemi, Academy Professor, University of Helsinki
- Aleksandr Kononov, President of the Institute for Strategic Assessments, Moscow

Lisäksi useita ulkomaalaisia osallistujia

Ulkopoliittinen instituutti

Yhteistyössä ulkoministeriön, Brookings Institutionin, New York Universityn ja Stanford Universityn kanssa

#### **14.5.2008 Climate Change - a New Security Issue?**

Roundtable seminar

Puhuja: Tobias Feakin, Director, Homeland Security and Resilience department, Royal United Services Institute for Defence and Security Studies

Kommentaattori: Anna Korppoo, erikoistutkija, Ulkopoliittinen instituutti

Puheenjohtaja: Tapani Vaahtoranta, ohjelmajohtaja, Ulkopoliittinen instituutti

Ulkopoliittinen instituutti

#### **14.5.2008 Valtioneuvoston ennakointiverkosto**

Koulutusseminaari

Puhujat:

- Raimo Väyrynen, johtaja, Ulkopoliittinen instituutti
- Tapani Vaahtoranta, ohjelmajohtaja, Ulkopoliittinen instituutti
- Matti Nojonen, erikoistutkija, Ulkopoliittinen instituutti
- Hiski Haukkala, tutkija, Ulkopoliittinen instituutti
- Arkady Moshes, ohjelmajohtaja, Ulkopoliittinen instituutti

Osallistajat: Päivi Antikainen LVM, Ville Heinonen OPM, Sakari Karjalainen OPM, Auli Keskinen YM, Aarne Kinnunen OM, Riitta Kirjavainen VNK, Annika Klimenko VM, Marja Kokkonen MMM, Alpo Kuparinen KTM, Eija Linnell UM, Tarja Mankkinen SM, Hannu Mäntyvaara VNK, Veli-Mikko Niemi MMM, Marjaliisa Parjanen STM, Johan Pawli SM, Esa Pirnes OPM, Sauli Rouhinen YM, Heli Saijets, Anu Sallinen PLM, Pirjo Sarvinäki STM, Pekka Sinko VNK, Kaisa Sistonen SM, Timo Tuovinen PLM, Jorma Tuukkanen VM, Riitta Virén LVM

Ulkopoliittinen instituutti

#### **21.5.2008 Muslim Immigrants in Finland: Do They Face Different Challenges to Other Immigrants?**

Seminaari

Puhujat:

- Dr. Jonas Otterbeck, Malmö University
- Prof. Tuula Sakaranaho, University of Helsinki
- Mr. Anas Hajjar, Chairperson for SINE

Puheenjohtaja: Toby Archer, Researcher, FIIA

Eduskunnan Pikkuparlamentin auditorio

(Rahoittajana The Anna Lindh Foundation, ALF)

#### **22.5.2008 ESDP the next five years: prospects and challenges**

Seminaari

Puhuja: Jolyon Howorth, Professor, Yale University

Kommentit: Tuomas Forsberg, Professor, University of Helsinki

Puheenjohtaja: Hanna Ojanen, Programme Director, FIIA

Ulkopoliittisen instituutin auditorio (Kesko)

#### **27.5.2008 Seminar: China's Olympic Challenge**

Seminaari

Puhujat:

- Linda Jakobson, Senior Researcher, FIIA
- Matti Nojonen, Senior Researcher, FIIA
- Zha Daojiong, Professor, Beijing University

Puheenjohtaja: Raimo Väyrynen, Director, FIIA

Eduskunnan Pikkuparlamentin auditorio

#### **29.5.2008 Is Russia a Great Ecological Power? Looking at Baltic Sea, Climate Change and Nuclear Waste**

Kansainvälinen ympäristö- ja luonnonvarapolitiikka –tutkimusohjelman avausseminaari

Puhujat:

- Dr. Anna Korppoo, Senior Researcher, FIIA
- Dr. Nina Tynkkynen, Researcher, FIIA
- Prof. Jane Dawson, Professor of Environmental Studies & Government, Connecticut College

Puheenjohtaja: Tapani Vaahtoranta, Programme Director, FIIA

Eduskunnan Pikkuparlamentin auditorio

#### **4.6.2008 Addressing the Root Causes of Conflict : The Rule of Law in Darfur**

Seminaari

Puhujat:

- Mahmoud Ali Abubakr, Director, African Centre for Human Rights (Sudan)
- Yasmine Sherif, Senior Justice and Security Sector Reform Adviser, UNDP
- Pekka Haavisto, MP

Puheenjohtaja: Toby Archer, Researcher, FIIA

Eduskunnan Pikkuparlamentin auditorio

Yhteistyössä UNDP:n kanssa

#### **12.6.2008 Current Challenges to International Criminal Justice - ICC ten years after the Adoption of the Rome Statute**

Seminaari

Puhuja: Mr. Philippe Kirsch, President, International Criminal Court

Kommentit:

- Dr. Marja Lehto, Director, Ministry for Foreign Affairs
- Ms. Tiina Kaila, Policy Director, Amnesty International Finnish Section

Puheenjohtaja: Dr. Teija Tiilikainen, State Secretary, Ministry for Foreign Affairs

Eduskunnan Pikkuparlamentin auditorio

Yhteistyössä ulkoministeriön kanssa

#### **16.6.2008 Politics and Humanitarian Consequences**

Roundtable seminaari

Puhuja: Sören Jessen-Petersen, Director of the Washington office of the Independent Diplomat

Puheenjohtaja: Raimo Väyrynen, Director, FIIA

Ulkopoliittinen instituutti

#### **16.6.2008 The European Union and the Rise of China and India**

Seminaari

Puhuja: Rajendra K. Jain, Professor, Jawaharlal Nehru University

Puheenjohtaja: Raimo Väyrynen, Director, FIIA

Eduskunnan Pikkuparlamentin auditorio

#### **23.6.2008 EU huippukokouksen jälkilölyt**

Seminaari

Puhujat:

- Ulkoministeri Alexander Stubb
- Erja Yläjärvi, Brysselin kirjeenvaihtaja, STT
- Hiski Haukkala, tutkija, UPI

Puheenjohtaja: Hanna Ojanen, ohjelmajohtaja, FIIA

Eduskunnan Pikkuparlamentin auditorio

Yhteistyössä Eurooppalainen Suomi ry:n kanssa

#### **28.8.2008 EU Policy Research and Decision Making in Finland: Is There a Link?**

Roundtable –seminaari

Puhujat:

- Dr. Pasi Saukkonen, CUPORE
- Prof. Tuomas Forsberg, University of Tampere
- Dr. Helena Rytövuori-Apunen, University of Tampere
- Ms. Eija Limnell, Ministry for Foreign Affairs
- Mr. Jari Luoto, Ministry for Foreign Affairs
- Dr. Jyrki Iivonen, Ministry of Defence

- Mr. Petri Helander, Parliament of Finland

Puheenjohtajat:

- Dr. Vadim Kononenko, Researcher, FIIA
- Dr. Henri Vogt, Network for European Studies, University of Helsinki

Ulkopoliittinen instituutti

Yhteistyössä Helsingin Yliopiston Eurooppatutkimuksen-verkoston kanssa

### **28.8.2008 Nato's Development in Afghanistan**

Seminaari

Puhuja: Mr. Michael Rühle, Head, Speechwriting, and Senior Political Adviser in the NATO Secretary General's Policy Planning Unit

Puheenjohtaja: Mr. Charly Salenius-Pasternak, Researcher, FIIA

Kommentit:

- Raimo Väyrynen, Director, FIIA
- Christian Jokinen, Researcher, University of Turku

Eduskunnan päärakennuksen auditorio

Yhteistyössä ulkoministeriön kanssa

### **1.9.2008 The Sustainability of Russia's Resurgence**

Briefing Paperin julkaisutilaisuus

Puhuja: Mikko Patokallio, tutkimusassistentti, Ulkopoliittinen instituutti

Puheenjohtaja: Arkady Moshes, ohjelmajohtaja, Ulkopoliittinen instituutti

Ulkopoliittinen instituutti

### **9.9.2008 Nuclear Proliferation and the Developing World**

Seminaari

Puhuja: Mark Fitzpatrick, Senior Fellow for Non-Proliferation, International Institute for Strategic Studies (IISS)

Puheenjohtaja: Toby Archer, Researcher, the Finnish Institute of International Affairs

Ulkopoliittinen instituutti

### **15.9.2008 Gateways to Europe – Assessing EU's External Borders**

Seminaari

Puhujat:

- Ilkka Laitinen, Executive Director of Frontex
- Vadim Kononenko, Researcher, the Finnish Institute of International Affairs
- Grzegorz Gromadzki, Head of International Programme, Stefan Batory Foundation
- Henrik Lax, Member of European Parliament
- Anne Holmlund, Minister of the Interior

Puheenjohtaja: Arkady Moshes, Programme Director, the Finnish Institute of International Affairs

Eduskunnan Pikkuparlamentin auditorio

### **18.-19.9.2008 Strengthening ESDP: The EU's approach to international security**

Kutsuseminaari

Avaussanat:

- Álvaro de Vasconcelos, EU Institute for Security Studies
- Raimo Väyrynen, Finnish Institute of International Affairs

Puhujat:

- Carl Bildt, Minister for Foreign Affairs, Sweden
- Alexander Stubb, Minister for Foreign Affairs, Finland
- Tomas Ries, Swedish Institute of International Affairs
- Rob de Wijk, The Hague Centre for Strategic Studies
- Stefano Silvestri, Istituto Affari Internazionali
- Véronique Roger-Lacan, Deputy Director of Strategic Affairs, French Ministry of Defence
- Sven Biscop, Egmont Institute
- Jolyon Howorth, Yale University
- Bastian Giegerich, International Institute for Strategic Studies
- Alda Silveira-Reis, Deputy Director DGE Defence Questions, EU Council
- Alyson Bailes, University of Iceland

- Antonio Missiroli, European Policy Centre
- Eduard Auer, European Commission
- Pierre-Michel Joana, EU Council
- Paweł Świeboda, Demos Europa
- Dov Lynch, OSCE
- Richard Gowan, New York University
- Jean-Paul Perruche, former head of EU Military Staff
- Pierre Levy, French Ministry of Foreign Affairs
- Álvaro de Vasconcelos, EU Institute for Security Studies

Puheenjohtajat:

- Álvaro de Vasconcelos, EU Institute for Security Studies
- Daniel Keohane, European Union Institute for Security Studies
- Bengt Sundelius, Swedish National Defence College
- Hanna Ojanen, Finnish Institute of International Affairs

Säätötila

Yhteistyössä EUISS:n (EU Institute for Security Studies), Utrikespolitiska Institutetin sekä Suomen ja Ruotsin ulkoasiainministeriöiden kanssa.

### **30.9.2008 The European Union on the International Scene: What means for what goals?**

Seminaari

Puhujat:

- Professor Philippe Herzog, Confrontations Europe
- Mr Jean-Dominique Giuliani, Robert Schuman Foundation
- Professor Liisa Laakso, University of Helsinki
- Dr Tommi Koivula, Finnish National Defence University

Moderaattori: Erkki Toivanen, former foreign correspondent of YLE

Tervetulosanat: Hanna Ojanen, the Finnish Institute of International Affairs

Eduskunnan päärakennuksen auditorio

Seminaari järjestettiin yhteistyössä Ranskan suurlähetystön kanssa liittyen Ranskan EU puheenjohtajuuskauteen.

### **6.10.2008 From Hegemony to New Geopolitical Competition**

Kutsuseminaari + Briefing Paperin julkaisutilaisuus

Puhuja: Igor Torbakov, Senior Researcher, the Finnish Institute of International Affairs

Kommentaattori: Petri Salo, Ambassador, Ministry for Foreign Affairs of Finland

Puheenjohtaja: Arkady Moshes, Programme Director, the Finnish Institute of International Affairs

Ulkopoliittinen instituutti

### **7.10.2008 Islam in Europe**

Seminaari

Puhuja: Professor Ekmeleddin Ihsanoglu, Secretary General of the Organization of the Islamic Conference

Kommentaattori: Dr. Marko Juntunen, University of Helsinki

Puheenjohtaja: Dr. Raimo Väyrynen, Director, the Finnish Institute of International Affairs

Suomen elokuvasäätin auditorio K-13

### **14.10.2008 Denmark's opt-outs and what will happen to them**

Seminaari

Puhuja: Ian Manners, Senior Researcher and Head of EU unit at the Danish Institute for International Studies (DIIS)

Kommentaattorit:

- Tarja Cronberg, Minister of Labour
- Tiia Lehtonen, Researcher, the Finnish Institute of International Affairs

Puheenjohtaja: Hanna Ojanen, Programme Director, the Finnish Institute of International Affairs

Ulkopoliittisen instituutin auditorio (Kesko)

Yhteistyössä TEPSAn (Trans-European Policy Studies Association) kanssa.

### **16.-17.10.2008 Third Sino- Nordic Roundtable**

Roundtable seminaari

Puhujat:



- Stein Tønneson, Director, PRIO
- Ambassador Ma, Director, CIIS
- Dr. Tomas Ries, Director, SIIA
- Mr. Wang Qiang, CIIS
- Mr. Oras Tynkkynen, MP, Government Climate Policy Specialist
- Dr. Mikko Alestalo, Director at the Finnish Meteorological Institute
- Dr. Anna Korppoo, Senior Researcher, FIIA
- Mr. Pekka Voutilainen, Policy Director, American Chamber of Commerce

Puheenjohtajat:

- Raimo Väyrynen, Director, FIIA
- Nanna Hvidt, Director, DIIS
- Linda Jakobson, Senior Researcher, FIIA
- Mr. Jan Egeland, Director, NUPI

Ulkopoliittinen instituutti

## **22.10.2008 Russia, China and the New World Order**

Seminaari

Puhuja: Dr. Bobo Lo, Director of the Russia and China Programmes, Centre for European Reform

Kommentaattorit:

- Dr. Igor Torbakov, Senior Researcher, the Finnish Institute of International Affairs
- Dr. Matti Nojonen, Senior Researcher, the Finnish Institute of International Affairs

Puheenjohtaja: Dr. Matti Nojonen, Senior Researcher, the Finnish Institute of International Affairs

Ulkopoliittinen instituutti

## **24.10.2008 The Russian state and the state of Russia: understanding the nature, assessing the risks**

Roundtable-seminaari

Avaussanat:

- Dr Arkady Moshes, Programme Director, the Finnish Institute of International Affairs
- Dr Uwe Optenhögel, Friedrich-Ebert-Stiftung

Puhujat:

- Prof. Stephen White, University of Glasgow
- Prof. Alena Ledeneva, University College London
- Dr Nikolay Petrov, Carnegie Moscow Center
- Dr Susan Stewart, Stiftung Wissenschaft und Politik, Berlin
- Dr Pavel Baev, International Peace Research Institute, Oslo
- Prof. Marie Mendras, London School of Economics and Political Science
- Dr Stefanie Ortmann, Royal Holloway, University of London
- Prof. Riitta Kosonen, Helsinki School of Economics

Puheenjohtajat:

- Prof. Stephen White, University of Glasgow
- Dr Vadim Kononenko, FIIA

Ulkopoliittinen instituutti

Yhteistyössä Friedrich-Ebert-Stiftungin kanssa.

## **18.11.2008 Ulkopoliitiikan tutkimus ja käytäntö - Näkökulmia murrokseen 1980- ja 1990-luvuilla**

**Symposium**

Puhujat:

- Suurlähettiläs Jaakko Blomberg
- Suurlähettiläs Arto Mansala
- Ministeri Pertti Salolainen
- Professori Esko Antola
- Ministeri Jaakko Iloniemi
- Suurlähettiläs Klaus Törnudd
- Kenraali Gustav Hägglund
- Dosentti Pekka Visuri

Puheenjohtaja: Prof. Raimo Väyrynen, johtaja, Ulkopoliittinen instituutti

Ulkopoliittinen instituutti

## 24.11.2008 Russia's Post-2012 Climate Politics in the Context of Economic Growth

Kutsuseminaari + Briefing Paperin julkaisutilaisuus

Puhuja: Dr. Anna Korppoo, Acting Programme Director, the Finnish Institute of International Affairs

Commentators:

- Mr Simon-Erik Ollus, East Office Finland
- Dr Yuri Safonov, Research Fellow, Moscow Higher School of Economics

Puheenjohtaja: Dr. Tapani Vaahtoranta, Programme Director, the Finnish Institute of International Affairs

Ulkopoliittinen instituutti

## 1.12.2008 Russia's Politics Amidst the Global Economic Crisis

Seminaari ja Briefing Paper -julkaisutilaisuus

Puhujat:

- Dr Vadim Kononenko, the Finnish Institute of International Affairs
- Mr Nils Torvalds, Journalist
- Mr Mikko Hautala, Adviser to the Minister for Foreign Affairs

Puheenjohtaja: Dr Arkady Moshes, Programme Director, the Finnish Institute of International Affairs

Ulkopoliittinen instituutti

## 11.12.2008 Obaman valinnat – näkökulmia USA:n uuden hallinnon linjauksiin ja niiden vaikutuksiin

Seminaari

Puhujat:

- Professori Jussi Hanhimäki, Finland Distinguished Professor (FiDiPro), Tampereen yliopisto: *"Obaman doktriinit"*
- Pääjohtaja Erkki Liikanen, Suomen Pankki: *"USA:n ja EU:n yhteistyö finanssikriisin ratkaisussa"*

Kommentaattori: Professori Raimo Väyrynen, johtaja, Ulkopoliittinen instituutti

Puheenjohtaja: Charly Salenius-Pasternak, tutkija, Ulkopoliittinen instituutti

Eduskunnan Pikkuparlamentin auditorio

Yhteistyössä Tampereen yliopiston FiDiPro-projektin kanssa

## 15.12.2008 EU-huippukokouksen jälkilöylyt

Seminaari

Puhujat:

- Astrid Thors, maahanmuutto- ja eurooppaministeri
- Arno Aho, Brysselin-kirjeenvaihtaja, Kauppalehti
- Heidi Hautala, kansanedustaja

Avaussanat: Hanna Ojanen, ohjelmajohtaja, ulkopoliittinen instituutti

Puheenjohtaja: Miapetra Kumpula-Natri, Eurooppalainen suomi ry:n puheenjohtaja, kansanedustaja

Eduskunnan Pikkuparlamentin auditorio

Yhteistyössä Eurooppalainen suomi ry:n kanssa

## 16.12.2008 Europe's Declining Power? Assessing the EU's performance at the United Nations

Seminaari

Puhujat:

- President Martti Ahtisaari, Nobel Peace Prize Laureate 2008, Chairman of the Crisis Management Initiative and Co-Chair of the European Council on Foreign Relations: *"EU Influence in the United Nations"*
- Alexander Stubb, Minister for Foreign Affairs of Finland, Member of the European Council on Foreign Relations: *"Old institutions responding to new challenges - Finnish perspectives"*
- Richard Gowan, Senior Policy Fellow, European Council on Foreign Relations: *"A Global Force for Human Rights? An Audit of European Power at the UN"*
- Franziska Brantner, Consultant with the United Nations Development Fund for Women, Co-founder of the think tank Actopia: *"A Global Force for Human Rights? An Audit of European Power at the UN"*

Commentator: Jussi Seppälä, Investigative Correspondent, Former EU Correspondent, Finnish Broadcasting Company, YL

Puheenjohtaja: Raimo Väyrynen, Director, Finnish Institute of International Affairs

Eduskunnan Pikkuparlamentin auditorio

Yhteistyössä European Council on Foreign Relationsin kanssa

## ULKOPOLIITTISEN INSTITUUTIN KIRJASTO 2008

Kirjaston toiminta 2008
<b>Asiakaskäyntejä:</b> 79
<b>Lainoja:</b> 746, joista 47 % instituutin henkilökunnan lainaamia
<b>Luetteloituja niteitä:</b> 711 (n. 10,3 hyllymetriä), joista 464 saatu julkaisuvaihtojen tai -lahjoitusten perusteella; kokoelmissa niteitä kaikkiaan 24106 (n. 485 hyllymetriä)
<b>Aikakaus- ja sanomalehdet:</b> 291 nimekettä, joista 73 tilattuna; kokoelmissa kaikkiaan 1370 lehtinimekettä
<b>Kaukolainapyyntöjä lähetetty:</b> 54, joista 30 ulkomaille
<b>Tiedonhakuja tutkijoille online-tietokannoista 33 ja avoimista internet-tiedonlähteistä:</b> 112
167 saatavuustarkistusta ja tiedonhakua omista kokoelmista, näistä 79 pyyntöä kirjaston asiakkailta ja 88 instituutin tutkijoilta
<b>Artikkelitietokanta:</b> 4194 uutta viitettä; viitteiden kokonaismäärä tietokannassa 67565
<b>EDN (EINIRAS Database Network) -tietokantaan</b> lähetetty 3814 viitettä
<b>Asiakirjakokoelma:</b> asiakirjakokoelmaa ei ole 2007 aikana jatkettu, kokonaismäärä tietokannassa edelleen 1076
<b>Valokuva-arkisto:</b> 32 uutta indeksoitua valokuvaa; valokuvien kokonaismäärä tietokannassa 2300
<b>Arkistoidut asiakirjat:</b> Dynasty-asiahallinnan tietokantaan tallennettu 236 asiakirjaa ja asiakirjarypystä (UPIn arkisto, kirjaamo)

Kirjaston kokoelmiin ovat lahjoituksia antaneet mm.: Ilkka Taipale, Suomen Rauhanliitto ja Jaakko Blomberg.

### Instituutin kirjaston esittelyjä

- 24.4.:** instituutin kirjaston kirja- ja artikkelitietokanta, EK, Aurora-Sali, 23 osallistujaa  
**3. ja 9.4.:** Eduskunnan kirjaston ja Sisäisen tietopalvelun henkilökunta, yht. 27 vierasta  
**20.8.:** Valtiontalouden tarkastusviraston kirjastotoiminnoista vastaava  
**30.9.:** Eduskunnan oikeusasiamiehen kanslian kirjastotoiminnoista vastaavat  
**14.2.:** Helsingin yliopiston valtiotieteellisen tiedekunnan opiskelijoita

### Eduskunnan Faktan ja Eduskunnan kirjaston esittelyt instituutin henkilökunnalle ("Library matters" -sarja)

- 28.2.:** Eduskunnan kirjaston kokoelmat, palvelut ja Selma-tietokanta (Kaisa Paavilainen, tietoasiantuntija, Eduskunnan kirjasto)  
**22.4.:** "Voiko verkkoon tarttua" : internet-tiedonhaut (Sirkka-Liisa Korkeila, informaatikko, Eduskunnan kirjasto ja Heli Vainio, tutkija, eduskunnan sisäinen tietopalvelu)  
**23.4.:** "Fakta homma" : tiedonhaku Faktasta (Marja Oksa-Pallasvuo, projektipäällikkö, Eduskunnan kirjasto ja Heli Vainio, tutkija, eduskunnan sisäinen tietopalvelu)

### Jäsenyydet

- European Information Network on International Relations and Area Studies, EINIRAS ja sen Task Group II Information and Communication Technology
- NorDoc Development Libraries Network
- suomalainen Erikoiskirjastojen verkosto ja Arkistoyhdistys