

ULKOPOLIITTINEN INSTITUUTTI
UTRIKESPOLITISKA INSTITUTET
THE FINNISH INSTITUTE OF INTERNATIONAL AFFAIRS

ULKOPOLIITTINEN INSTITUUTTI

TOIMINTAKERTOMUS JA

TILINPÄÄTÖSLASKELMAT

2009

SISÄLTÖ

1. JOHDON KATSAUS

2. TOIMINTAKATSAUS

- 2.1 Asema ja tehtävät
- 2.2 Toiminnan päämäärä ja tavoitteet
- 2.3 Tutkimustoiminta ja sen suunnittelu
- 2.4 Hallinnon ja toiminnan kehittäminen
- 2.5 Kansainvälinen yhteistyö

3. TULOKSELLISUUDEN KUVAUS

- 3.1 Tutkimuslaitoksen tulokset
- 3.2 Tutkimuslaitoksen voimavarat

4. TILINPÄÄTÖSLASKELMAT JA NIIDEN LIITTEENÄ ANNETTAVAT TIEDOT

- 4.1 Tilinpäätöslaskelmat
- 4.2 Tilinpäätös

5. SISÄISEN VALVONNAN ARVIOINTI- JA VAHVISTUSLAUSUMA

LIITTEET

- Luottamuselimet ja organisaatio
- Ulkopoliittisen instituutin henkilöstö 2009
- Tietoja Ulkopoliittisen instituutin toiminnasta 2009
- Ulkopoliittisen instituutin julkaisut 2009
- Ulkopoliittikka-lehden toimitus 2009
- Ulkopoliittisen instituutin tilaisuudet 2009
- Ulkopoliittisen instituutin kirjasto 2009

1. JOHDON KATSAUS

Eduskunta perusti yleisen äänioikeuden 100-vuotisjuhlaistunnossaan kesäkuussa 2006 kansainvälisten suhteiden ja Euroopan unionin asioiden tutkimuslaitoksen, joka käyttää edeltäjänsä tavoin nimeä Ulkopoliittinen instituutti. Se aloitti eduskunnan yhteydessä toimivana valtion virastona 1.1.2007. Kertomusvuosi 2009 on ollut uudenmuotoisen instituutin toinen täysimittainen toimintavuosi. Arvioni mukaan olemme onnistuneet saamaan tutkimustoimintamme hyvin käyntiin ja tutkimustuloksillemme vahvan kuulijakunnan. Toimintavuoden aikana on tarkastettu kaksi instituutin tutkijoiden väitöskirjaa. Nykyinen neljään tutkimusohjelmaan pohjaava ohjelmakausi päättyy vuoden 2010 lopussa.

Instituutin hallitus hyväksyi instituutin uuden strategian vuoden 2008 lopussa ja vuoden 2009 aikana on pyritty toteuttamaan tätä instituutin tulevaisuutta keskeisesti linjaavaa asiakirjaa. Merkittäviä haasteita ovat olleet ulkoisen rahoituksen hankkiminen sekä kansallisten ja kansainvälisten strategisten kumppanuuksien vahvistaminen. Yleisesti strategian toteuttaminen, jossa on käytetty apuna myös ulkopuolisia asiantuntijoita, on edennyt hyväksyttävästi, mutta lopullisia tavoitteita ei instituutti ole vielä saavuttanut. Kotimaisen toimintaympäristön jäsentämiseksi instituutti toteutti vuoden 2009 jälkipuoliskolla ulkopuolisen asiantuntijan toteuttamaan selvityksen, jossa haastateltiin yli 40 keskeistä kotimaista eri alojen vaikuttajaa. Tämän selvityksen avulla pyritään hankkimaan suuntaviivoja instituutin tulevalle kehittämiselle.

Kaiken kaikkiaan strategia asettaa instituutille suuren haasteen; miten tunnistamme esiin nousevat tutkimukseen ja käytäntöön liittyvät haasteet kyeten yhdistämään ne kansainvälisen politiikan uusimpiin kehityskulkuihin ja saamaan tästä kokonaisuudesta selkeästi esille omat näkemyksemme ja suosituksemme. Tässä onnistuminen on paras tae sille, että instituutti voi antaa raketavan ja kriittisen panoksen suomalaiseen kansainvälisiin suhteita ja ulkopoliittikkaa koskevaan keskusteluun. Toisaalta strategiaprosessi toiminta-analyyseineen on osoittanut konkreettisesti toimintakenttämme monimuotoisuuden, jossa toimiva kumppanuus tutkimuksen ja hallinnon muiden toimijoiden kanssa on tärkeä keino tavoitteiden saavuttamiseksi käytettävissä olevilla resursseilla.

Yhteistyö instituutin hallituksen ja neuvottelukunnan kanssa on sujunut erinomaisesti. Olemme saaneet tarvitsemamme tuen sekä paljon uusia ajatuksia toimintamme kehittämiseksi. Yksi kertomusvuoden merkkipaalu on myös tieteellisen neuvoston nimittäminen. Hallituksen kanssa käytyjen keskustelujen perusteella onnistuimme saamaan jäseniksi kansainvälisesti erittäin arvostettuja henkilöitä. Vuoden 2009 alussa pidetty tieteellisen neuvoston ensimmäinen kokous vahvistaa käsitystä siitä, että saamme siltä täyden tuen ja asiantuntemuksen toimintamme kansainvälisyyden vahvistamisessa.

Instituutti on toiminnassaan aidosti kansainvälinen organisaatio. Kuluneen vuoden aikana meillä on vierailut satoja ulkomaisia tutkijoita ja politiikan vaikuttajia. Myös omat tutkijamme ovat kiitettävästi osallistuneet kansainvälisiin tutkijatapaamisiin ja rakentaneet yhteistyöverkostoja ennakkolisesti jo uusia yhteistyöhankkeita ajatellen.

Instituutin hallinto on jatkanut uusien toimintatapojen kehittämistä sekä talouden vakiinnuttamista. Kertomusvuonna on myös jatkettu rekrytointia ja olemme saamassa kaikki tutkijapositiot täyteen. Sekin on vaatinut paljon työtä sekä hallinnolta että ohjelmajohtajilta, ja tässä suhteessa menettelytavoissa on kehittämisen varaa. Budjettirahoituksemme on vakaalla pohjalla ja menotaloutemme kurissa. Olemme onnistuneet varsin monessa pienemmässä ulkoisen rahoituksen kumppanuushankkeessa ja Suomen Akatemian rahoittama PROBALT on hyvä esimerkki kokonaan uutta luovasta politiikkatutkimuksesta. Pettymyksiäkin on tullut kovassa tutkimusrahoituksen kilpailussa, mutta niistä on pottu paljon tulevaisuuden varalle.

Tutkimustoiminnan tuloksellisuus ja vaikuttavuus edellyttävät kykyä muokata tutkimustulokset yksilöidylle hyödyntäjille käyttökelpoiseen muotoon sekä tuoda tutkimustuloksia julkiseen keskusteluun ja arviointiin. Instituutilla on useita tähän rooliin liittyviä tehtäviä, keskeisimpänä julkaisu- ja seminaaritoiminta. Olemme uudistaneet viestintäämme ja vahvistaneet tapahtumien suunnitteluprosessia siten, että oikean kuulijakunnan saavuttaminen on koko suunnittelun perusta. Interaktiivinen blogi on yksi osa tätä muutosta ja se onkin saanut lyhyessä ajassa tuhansia lukijoita. Kaikki julkaisumme ovat myös saatavilla verkkosivuillamme. Toimintavuoden aikana instituutin verkkosivuilla käytiin kaikkiaan 120.000 kertaa, joista käynneistä 72 prosenttia oli suomalaisia. Instituutin viestinnän kansainvälistämisessä on siis vielä kehitettävää.

Instituutin julkaisutoiminta keskittyi Ulkopoliitikka-lehden lisäksi blogien (156 kpl) sekä tiiviiden briefing papersien (24 kpl) julkaisemiseen. Lisäksi instituutin tutkijat julkaisivat kolme tutkimusraporttia ja kolme työpapera kotimaisilla ja kansainvälisillä foorumeilla ilmestyneiden julkaisujen lisäksi.

Toimintavuoden aikana järjestettiin kaikkiaan 52 tilastoitua tapahtumaa, joihin osallistui yhteensä 5050 osanottajaa. Onnistuimme saamaan tilaisuuksiimme erittäin korkeatasoisia ja kansainvälisesti näkyviä esitelmöitsijöitä politiikan huipulta sekä eri kansainvälisistä järjestöistä ja tieteen parista. Instituutti on käynnistänyt myös uusia toimintamuotoja kuten Eurooppalaisen Suomen ry:n kanssa heti EU:n huippukokouksen jälkeen järjestetyt kahdet ”jätkilölyt”, joissa keskeiset poliittiset vaikuttajat, virkamiehet ja journalistit ovat välittäneet tietoa ja tuntemuksia huippukokouksesta. UPI:n avajaisista saadun positiivisen palautteen myötä jatkettiin perinnettä järjestämällä helmikuussa 2009 UPI-päivä, joka on muodostunut keskeiseksi sidosryhmätapaamisen muodoksi.

Vuoden aikana on tapahtunut useita merkittäviä muutoksia instituutin henkilökunnassa. Tutkijoiden ja muun henkilökunnan rekrytointi on ollut jatkuva prosessi, jossa on parantamisen varaa. Itse päätin maaliskuussa 2009 jäädä eläkkeelle seuraavan vuoden alusta. Uudeksi johtajaksi instituutin hallitus valitsi VTT Teija Tiilikaisen. Hallintojohtaja Juha Sarkio siirtyi muihin tehtäviin lokakuun 2009 alusta ja hänen tilalleen hallitus valitsi OTK Helena Lehtovirran. Myös instituutin ohjelmajohtajien keskuudessa on tapahtumassa henkilövaihdoksia.

Vuosi 2008 antoi instituutin vakiintuneelle toiminnalle hyvän alun, joka on jatkunut menestyksekkäästi vuoden 2009 aikana. Vastineeksi julkisen vallan antamalle luottamukselle instituutti on vastannut tieteellisen yhteisön, poliittisten toimijoiden ja kansalaisyhteisön oikeutettuihin odotuksiin ja tuottanut korkealaatuista tutkimusta, joka on saamamme palautteen mukaan ollut laajalle käyttäjäkunnalleen hyödyllistä. Tästä on hyvä jatkaa uuden strategiamme viitoittamaa tietä eteenpäin.

Helsingissä 31.12.2009

Raimo Väyrynen
johtaja

2. TOIMINTAKATSAUS

2.1. Asema ja tehtävät

Ulkopoliittinen instituutti on eduskunnan yhteydessä toimiva itsenäinen valtion tutkimuslaitos, jonka tehtävät, organisaatio sekä johtosuhteet on määritelty kesäkuussa 2006 annetussa laissa kansainvälisten suhteiden ja Euroopan unionin asioiden tutkimuslaitoksesta (544/2006). Instituutti saa valtaosan rahoituksestaan valtion talousarviosta, jonka lisäksi sillä on mahdollisuus hankkia ulkopuolista tutkimusrahoitusta toimintansa vahvistamiseksi. Laissa instituutille on säädetty riippumaton asema, mikä valmisteluasiakirjojen mukaan tarkoittaa sekä tutkimuksellista autonomiaa laissa asetettujen tehtävien puitteissa että taloudellista riippumattomuutta, jolla on tarkoitettu rahoituksen vakautta.

Instituutin luottamuselimiä ovat instituutin hallitus, neuvottelukunta sekä tieteellinen neuvosto. Instituutti tutkimuslaitoksena muodostuu neljästä tutkimusohjelmasta sekä hallintoyksiköistä. Instituutin toimintaa johtaa eduskunnan valitsema yhdeksänjäseninen hallitus. Vuoden 2006 lopussa eduskunta valitsi instituutille sen ensimmäisen hallituksen, jonka jäsenistä kuuden toimikausi päättyi vuoden 2009 lopussa ja kolmen jatkaessa vuoden 2011 loppuun. Hallituksen puheenjohtajana on toiminut kertomusvuonna ministeri Antti Tanskanen ja varapuheenjohtajana VTT Teija Tiilikainen. Kaiken kaikkiaan hallitus kokoontui kertomusvuonna kahdeksan kertaa.

Vuosi 2009 on hallituksen kannalta painottunut instituutin toiminnan vakiinnuttamiseen sekä siihen liittyvään seurantaan. Hallitukselle on kokouksien yhteydessä säännöllisesti raportoitu tutkimustoiminnan tuloksista, strategian toteuttamisesta, resursseista, johtamisesta ja työilmapiirin kehittämisestä. Kertomusvuoden aikana myös uuden johtajan ja hallintojohtajan rekrytoinnit ovat edellyttäneet hallitukselta merkittävää panosta johtajan siirryttyä eläkkeelle vuoden 2009 lopussa ja hallintojohtajan siirryttyä toisen työnantajan palvelukseen lokakuussa 2009.

Vuonna 2007 hallitus hyväksyi käynnistettäväksi neljä kolmivuotista ohjelmaa, joten kertomusvuosi on ollut tutkimusohjelmatoiminnan kannalta toinen varsinainen toimintavuosi. Sen aikana ohjelmien tutkimustoiminta on vakiintunut ja keskustelua on syvennetty muun muassa tutkimustoiminnan suuntaamisessa ja mahdollisuuksissa uusien avausten tekemiseen.

Instituutilla on neuvottelukunta, jonka tehtävänä on ylläpitää ja kehittää tutkimuslaitoksen yhteyksiä sen keskeisimpiin yhteistyötahoihin sekä seurata tutkimuslaitoksen toiminnan yhteiskunnallista vaikuttavuutta. Eduskunta on nimennyt instituutille 20 jäsenisen neuvottelukunnan vuosille 2007 – 2011. Neuvottelukunnan toimikausi on sidottu eduskunnan toimikausiin ja siinä on kaikkien eduskuntapuolueiden edustus sekä laajasti muita sidosryhmien asiantuntijoita. Neuvottelukunta piti kertomusvuonna kaksi kokousta, joissa keskustelun aiheina olivat eduskunnan odotukset instituutin tutkimustoiminnasta ja strategiasta, instituutin kehitys ja tulevaisuuden toimintalinjat sekä mahdollisuudet edistää instituutin tutkimustoiminnan hyödyllisyyttä ja vaikuttavuutta. Vuonna 2009 neuvottelukunnan puheenjohtajana on toiminut kansanedustaja Seppo Kääriäinen ja varapuheenjohtajana kansanedustaja Jutta Urpilainen.

Instituutissa on myös neuvoa-antava tieteellinen neuvosto. Instituutin hallitus nimesi edustajat tieteelliseen neuvostoon syksyllä 2008. Tieteellinen neuvosto kokoontui ensimmäiseen istuntoonsa helmikuussa 2009. Järjestäytymisistunnossaan neuvostolle esiteltiin instituutin strategiaa tavoitteita sekä tutkimustoimintaa. Neuvosto valitsi keskuudestaan puheenjohtajaksi professori Alyson Bailesin sekä varapuheenjohtajaksi professori Nils Petter Gleditschin.

Instituutille asetettujen tehtävien toteuttamisesta vastaa johtaja apunaan hallintojohtaja sekä ohjelmajohtajat. Instituutin johtoryhmään kuuluivat edellä mainittujen lisäksi talouspäällikkö ja viestintäpäällikkö. Toiminnallisesti instituutti on organisoitu matriisiksi, jossa tutkimuksellisen osan muodostavat neljä ohjelmaa ja hallinnollisen osan kolme tiimiä, joihin on organisoitu arkis-

to-, informaatio- ja kirjastotoiminnot, henkilöstö- ja taloushallinto sekä viestintä- ja seminaari-toiminnot ja Ulkopoliitikka-lehti.

2.2. Toiminnan päämäärä ja tavoitteet

Ulkopoliittinen instituutti on julkinen tutkimuslaitos ja itsenäinen tilivirasto. Sen tavoitteena on vahva analyttinen osaaminen valikoiduilla tutkimusaloilla, joilla on erityistä merkitystä Suomelle, Euroopan unionille ja kansainvälisille järjestöille. Ulkopoliittinen instituutti tuottaa ja jakaa korkeatasoista tutkimustietoa sekä innovatiivisia ratkaisumalleja kansainvälisistä ja Euroopan unioniin liittyvistä kysymyksistä. Instituutti on onnistunut tehtävässään, kun sen asiantuntemus koetaan hyödylliseksi poliittisen päätöksenteon valmistelussa ja tutkimuksella kyetään syventämään julkista keskustelua. Instituutin toiminnassa yhdistyy akateeminen ja poliittikkarelevantti tutkimus painopisteen ollessa jälkimmäisessä.

Instituutin toimiala on tarkoituksellisesti määritelty väljästi, jotta se kattaisi mahdollisimman laajasti asia-alueet ja eri tieteenalat. Perustamisen yhteydessä kiinnitettiin huomiota siihen, että instituutilla tulee olla edellytykset sopeutua tutkimustoiminnassaan kansainvälisen toiminnan nopeasti muuttuviin olosuhteisiin ja ylläpitää riittävää asiantuntemusta tuottaa tarvittaessa nopeastikin korkeatasoisia tutkimuksia ja selvityksiä.

Instituutin hyödyllisyys ja uskottavuus syntyy toiminnan korkeasta laadusta ja kyvystä tuottaa lisäarvoa kohderyhmille. Vaikuttavuuden kannalta keskeistä on, että tutkimustoiminta täyttää kansainväliset laatuksiteerit ja tuotettu informaatio saavuttaa tehokkaasti eri kohderyhmät. Kaikki instituutissa tehtävä tutkimus on julkista.

Kertomusvuonna instituutti on kehittänyt erityisesti suunnittelujärjestelmäänsä. Kuluneen vuoden aikana on yhdistetty onnistuneesti toiminnan vuosisuunnittelu, vaikuttajaviestinnän suunnittelu sekä tapahtumasuunnittelu kohderyhmälähtöiseksi kokonaisuudeksi. Näiden kautta on ensimmäisen kerran toteutettu yhtenäisellä tavalla konferenssien ja seminaarien ohjelmasuunnittelu sekä markkinoitu asiantuntijuutta ja julkaisuja.

Instituutin johto on kertomusvuoden aikana tavannut säännöllisesti valiokuntien johtoa, eduskuntaryhmiä sekä virkamiesjohtoa pyrkien tätä kautta luomaan uusia yhteistoimintamalleja eduskunnan keskeisimpien toimijoiden kanssa. Molempien osapuolien kannalta on tärkeää, että eduskunnan keskeisimmät tutkimustarpeet saadaan kanavoitua riittävän aikaisessa vaiheessa osaksi instituutin tutkimustoiminnan suunnittelua ja asiantuntijoiden hyödyntämistä. Lisäksi instituutin tutkijoita on kuultu asiantuntijoina sekä valiokunnissa että eduskuntaryhmissä. Viestintä on uudistanut kokonaan eduskuntaan suuntautuvan informaatiojakelun ja ohjelmat ovat järjestäneet omia taustainformaatiotapaamisia valiokuntien edustajille. Neuvottelukunnan puheenjohtaja on kutsunut koolle kertomusvuoden keväällä eduskunnan sisäisen tilaisuuden, jossa on pohdittu laajasti eduskunnan tutkimusinformaatiotarpeita ja yhteistyömuotoja instituutin ja eduskunnan toimijoiden välillä.

Kertomusvuoden aikana instituutti liittyi Europe's World -verkoston jäseneksi. Instituutin tutkijat ovat jatkaneet aktiivisesti osallistumista sekä kotimaiseen tutkimustoimintaan että kansainvälisiin yhteistoimintaverkostoihin.

Kertomusvuoden aikana instituutin talousarviorahoitus sekä sen suunnittelu on saatu tavoitellaansa ja myös instituutin sisäinen johtamista tukeva perusmuotoinen vakioraportointi on toteutettu. Eduskunnan hallinnon kanssa on vakiinnutettu menettelytavat talousarvion laadinnassa, raportoinnissa ja tilinpäätöksen teossa sekä erilaisten kertomusten tuottamisessa. Kehittämistyön myötä instituutin toiminnan suunnittelu, hallinto ja taloudenpito vastaavat valtion tutkimuslaitokselta

ja tilivirastolta edellytettyä tasoa siten, että hallinnon osalta tutkimustoiminnan täysimääräinen toteuttaminen on vuonna 2009 ollut mahdollista.

Instituutti on sekä tutkimuslaitos että asiantuntijavirasto, jonka keskeinen voimavara on osaava henkilöstö. Instituutissa on työskennellyt erilaisissa palvelussuhteissa yhteensä 53 henkilöä vuoden 2009 aikana. Tutkijahenkilöstön osalta täyttä vahvuutta ei saavutettu kertomusvuoden aikana johtuen uusrekrytoinnin viiveistä, perhevapaista ja sairauspoissaoloista. Rekrytoitaessa henkilöstöä erilaisiin sijaisuuksiin on saatu riittävä hakijamäärä, mutta hakijoiden joukosta ei välttämättä ole löytynyt juuri haetun erityisalan riittävää osaamista. Tutkimusohjelmissa syntyneitä henkilöstövajetta on kompensoitu ulkopuolelta ostetuilla projektitutkimuksen hankkeilla.

2.3 Tutkimustoiminta ja sen suunnittelu

Vuosi 2009 on instituutin ohjelmamuotoisen tutkimustoiminnan kannalta ollut toinen vuosi kolmivuotisella ohjelmakaudella. Kaikissa ohjelmissa on ollut päätoiminen ohjelmajohtaja, päätoiminen ohjelma-assistentti sekä tutkijoita. Jonkun verran on ollut vaihtuvuutta, ja lähtijöiden tai virkavapaalla olevien tilalle on rekrytoitu uusia. Talousarvion ulkopuolelta tulleiden hankkeiden kautta on rekrytoitu 3 uutta tutkijaa. Tutkimusresurssija on myös kohdennettu nuorempien tutkijoiden väitöskirjatyöhön. Kertomusvuonna valmistui kaksi väitöskirjaa.

Merkittävin ulkoisen rahoituksen hanke on edelleen kansainvälinen Bonus+ konsortion rahoittama PROBALT -tutkimushanke, jonka kolmivuotinen Itämeren suojelun poliittisiin ulottuvuuksiin keskittyvä hanke rekrytoi toisenkin tutkijan, toteutti laajan Itämeren maiden journalistien koulutuksen ja käytti tutkimusmäärärahaa yhteensä 152 800 euroa.

Vuoden 2009 aikana tehtiin tilaustutkimusraportteja, joiden rahoittajina olivat ympäristöministeriö ja ulkoasiainministeriö sekä Climate Focus ja COP 15 Group. Suomen Akatemia on rahoittanut useita humanitarismin ja kriisinhallinnan tutkimiseen liittyviä hankkeita.

Ohjelmien toiminta 2009

Lähtökohtana tutkimusohjelmien tarkemmalle suunnittelulle on ollut tarve keskittyä sellaisiin tutkimuskysymyksiin, jotka ovat Suomen kannalta tärkeitä ja mielenkiintoisia tai joissa on tarve herättää keskustelua aiheista, jotka eivät ole vielä ehtineet nousta agendalle Suomessa, mutta jotka jo ovat tärkeitä esimerkiksi muualla Euroopassa. Suunnittelussa on huomioitu myös mahdollisuudet hyödyntää mahdollisimman laajasti instituutin olemassa olevaa tietotaitoa ja asiantuntemusta sekä yhteistyösuhteita. Koska ohjelmien aihealueet ovat osittain kokonaan uusia, ohjelmajohtajat käyttivät merkittävästi aikaa rakentaakseen tutkimuksellisia yhteistyösuhteita uusiin kumppaneihin.

Uusien ohjelmien valmistelussa on otettu huomioon myös ohjelmien keskinäiset riippuvuudet ja niiden vaatiman yhteistyön suunnittelu. Tällaisia kysymyksiä ovat esimerkiksi Yhdysvaltoihin ja EU:iin eri tavoilla liittyvä tutkimus transatlanttisissa suhteissa, EU:n ja Kiinan suhteet, viisumikysymykset, energia EU:n ja Venäjän suhteissa sekä mahdollisesti myös EU:n rooli ympäristö- ja energiapolitiikassa.

Kertomusvuoden aikana valmisteltiin kansainvälisissä konsortioissa useita rahoitushakemuksia ulkopuolisen tutkimusrahoituksen hankkeissa. Kovassa kilpailussa PROBALT-hanketta lukuun ottamatta kansainväliset yhteistyöhankkeet eivät saaneet rahoitusta, mutta jokainen ohjelma onnistui useassa pienemmässä ulkoisen rahoituksen hankkeissa siten, että talousarviossa asetetut ulkoisen tutkimusrahoituksen tavoitteet saatiin täytettyä.

Euroopan unioni-tutkimusohjelman tarkasteltavina ovat olleet erityisesti unionin sisäinen dynamiikka ja institutionaalinen kehitys, ulko-, turvallisuus- ja puolustuspolitiikka, sisäinen turvalli-

suus, laajentuminen ja naapuruuspolitiikka. Ohjelmassa on myös pyritty syventämään kuvaa EU:sta kansainvälisenä toimijana ja seurattu unionin eri jäsenmaiden EU-politiikkaa ja niissä käytävää keskustelua eurooppalaisista teemoista.

EU-ohjelma järjesti vuonna 2009 24 erilaista tilaisuutta kotimaisille ja ulkomaisille tahoille. Merkittävin seminaari oli kaksipäiväinen Helsingissä järjestetty konferenssi EU:n epäonnistumisista. Konferenssin puhujiksi ja yleisöksi kutsuttiin ulkomaisia ja kotimaisia vaikuttajia. Toinen EU:n haasteita tarkasteleva seminaari järjestettiin alkuvuonna. Ohjelma jatkoi perinteeksi muodostuneen EU-huippukokouksen jälkeisen jälkilöylyt –tapahtuman järjestämistä. Kertomusvuonna järjestettiin kahdet jälkilöylyt, kesäkuussa ja joulukuussa.

Yksi kertomusvuoden tärkeimmistä tapahtumista oli EU:n parlamenttivaalit. Ohjelma järjesti kolme eri tapahtumaa parlamenttivaaleihin liittyen ja julkaisi analyysin EU:n parlamenttivaaleista Suomessa. Ohjelma julkaisi analyysin myös Irlannin EU-kansanäänestyksestä, Tshekin EU-puheenjohtajuuskaudesta ja Saksan parlamenttivaaleista. Lissabonin sopimuksen vaiheiden ajan-kohtainen tieto ja analyysi olivat suuren yleisön saatavilla instituutin kotisivujen kautta.

Naapuruussuhteiden ja EU:n laajentumisen alalla pääaiheita olivat EU-Turkki -suhteet ja Islanti. Turkin osalta ohjelma järjesti Turkin suurlähetystön kanssa tapahtuman Turkin jäsenyysneuvotteluiden etenemisestä pääpuhujana Turkin EU-pääneuvottelija sekä julkaisi tutkimuksen Turkin uudesta ulkopoliitikasta ja naapurisuhteista. Islannin osalta ohjelma järjesti seminaarin Islannin EU-jäsenyys ehdokkuudesta ja sen kulmakivistä. Balkanin alueen osalta ohjelma järjesti seminaarin Euroopan tilan hallinnasta eteläisellä Balkanilla Kosovon sodan jälkeen.

Ohjelma oli mukana järjestämässä pohjoismaista työpajaa EU:sta kansainvälisenä ja normatiivisena toimijana. UPI:ssa järjestetty tapahtuma oli ensimmäinen kolmen työpajan sarjassa.

Sisäisen turvallisuuden ja maahanmuuton alalla julkaistiin kaksi uutta tutkimusta. Ohjelma esitteli EU:n reflektoriyhmälle kirjoittamansa analyysin multikulturalismista ja eurooppalaisen ulkopoliitikan tulevaisuudesta UPI:n sisäisessä tutkimusryhmässä. Ohjelma järjesti tapahtuman myös Euroopan ja Yhdysvaltojen strategisesta kumppanuudesta ja oli mukana globaalia talouskriisiä analysoivassa julkaisussa. Ohjelman EU-Lähi-itä -suhteiden tutkimus vahvistui vuonna 2009.

Kansainvälinen ympäristö- ja luonnonvarapolitiikka-tutkimusohjelmassa analysoidaan ilmastomuutoksen kansainvälistä hallintaa, keskeisten valtioiden ilmasto- ja energiapolitiikkaa, arktisen alueen luonnonvarapolitiikkaa sekä Itämeren suojelun politiikkaa.

Ilmastomuutos-tutkimusalueen pääteemana olivat nk. suuret ilmastotoimijat, eli merkittävimmät kasvihuonekaasujen päästäjät sekä YK:n ilmastokokous Kööpenhaminassa joulukuussa. Tärkeimmät tutkimushankkeet vuonna 2009 tehtiin ulkopuolisten rahoittajien kanssa. Vuonna 2008 alkanut *Views on Post-2012 Agreement: Approaches by Key Countries* -hanke keskittyi viiden suuren kasvihuonekaasujen päästäjän (Yhdysvallat, Venäjä, Kiina, Intia ja Japani) suhtautumiseen vuoden 2012 jälkeiseen ilmastoregiimiin, sekä tarkasteli näiden maiden neuvottelupositioita ja niiden taustoja sekä mahdollisia kannustimia, joilla maat saataisiin sitoutumaan Kööpenhaminassa. Hankkeen perusteella oli selvää, että näiden suurten toimijoiden näkökantojen erilaisuus oli yksi tärkeä syy siihen, että myös Kööpenhaminan kokouksessa neuvottelut eivät edenneet toivotusti. *Venäjän ilmastopolitiikka* –aiheesta tehtiin useita hankkeita, osin ulkopuolisen rahoituksen turvin, tarkastellen lähinnä maan neuvottelupositioita ja päästöjen kehitystä, niiden taustoja sekä Venäjälle erityisen relevanttia neuvottelukysymystä Kioton pöytäkirjan myöntämien ylijäämäisten päästöoikeuksien siirrosta vuoden 2012 jälkeiseen ilmastoregiimiin.

Arktisen alueen luonnonvarapolitiikan tutkimus keskittyi keväällä Venäjän arktisen alueen luonnonvaroihin. Aiheesta pidettiin mm. Ulkopoliittisen instituutin seminaari *Arctic Resource Poli-*

cies in Russia ja esitys kansainvälisessä seminaarissa. Arktisten yhteisöjen ympäristömuutokseen sopeutumista tarkasteleva väitöskirja lähetettiin esitarkastukseen samana keväänä. Lisäksi osallistuttiin EU:n rahoittamaan kansainväliseen transatlanttisia lähestymistapoja Jäämeren hallintaan kehittäneeseen työryhmään (*Arctic Transform*), jonka loppuraportti julkistettiin maaliskuussa 2009. Koska Suomessa laaditaan arktista strategiaa ja strategiatyössä on tarpeen ymmärtää Arktiksen poliittisen tilanteen muutosta, syksyllä 2009 tehty tutkimus suuntautui Jäämeren ranta-valtioiden arktisiin lähestymistapoihin. Tutkimuksen tuloksia esiteltiin mm. pohjoisen politiikan tutkimusseminaarissa ja Ulkoasiainvaliokunnassa. Tutkimus tuottaa julkaisuja ja sanomalehtiarikkeleita.

Itämeren suojelun tutkimusalueella käynnistyi keväällä 2009 kolmevuotinen PROBALT (*Improving societal conditions for the Baltic Sea protection*) -hanke, jossa tutkitaan Itämeren suojelun yhteiskunnallisia edellytyksiä. Ulkopoliittisen instituutin johtamassa konsortiossa ovat mukana Helsingin yliopisto, Pietarin Eurooppalainen yliopisto ja Kielin Christian-Albrechts yliopisto. Rahoitus hankkeelle tulee BONUS+ -tutkimusohjelman kautta. Instituutin tutkijat keskittyivät vuonna 2009 rehevöitymiseen liittyvän tieteellisen tiedon ja poliittisen päätöksenteon välisen rajapinnan tutkimiseen tiedontuottajien näkökulmasta. Lisäksi hankkeessa pyrittiin lisäämään Itämeren rehevöitymistä koskevaa tietoisuutta muun muassa järjestämällä koulutusta Itämeren alueen toimittajille.

Venäjä alueellisessa ja globaalissa kontekstissa-tutkimusohjelman keskeisenä tutkimuskysymyksenä on kansainvälisten tekijöiden ja Venäjän sisäisen kehityksen vuorovaikutus. Tutkimuksen kohteena on myös Venäjän ja lännen, erityisesti EU:n, väliset suhteet, sekä Venäjän naapuruuspolitiikka esimerkiksi Ukrainan ja Keski-Aasian maiden kanssa, muun muassa energiakysymyksiin liittyen. Venäjä nähdään dynaamisena yhteiskuntana, joka rakentaa uudelleen suhteitaan ulkopuolisiin toimijoihin.

Ohjelman tekemä tutkimus viisumivapauden toteutumisen edellytyksistä ja esteistä Venäjän ja EU-maiden välillä, viimeisteltiin alkuvuodesta ja siihen liittyvät Briefing Paper ja UPI-raportti julkaistiin helmikuussa. Tutkimustulokset esiteltiin Helsingissä, Brysselissä ja Moskovassa. Edellä mainittujen julkaisujen lisäksi ohjelma julkaisi vuoden 2009 aikana viisi englanninkielistä ja kaksi suomenkielistä Briefing Paperia. Ohjelma osallistui myös muiden tutkimusohjelmien kanssa yhteistyössä tehtyyn raporttiin finanssikriisin vaikutuksista kansainvälisiin suhteisiin. Ohjelma oli mukana syksyllä julkaistussa *Russia: Lost or Found?* -kirjan tekemisessä; tutkija Sinikukka Saari sen toimittajana ja ohjelmajohtaja Arkady Moshes yhden kappaleen kirjoittajana.

Syksyllä 2009 ohjelma järjesti yhteistyössä Chatham Housen kanssa merkittävän kansainvälisen konferenssin *Russia and the Future of the Post-Soviet Space*. Konferenssissa arvioitiin Venäjän onnistumista vahvistaa asemaansa entisissä Neuvostoliiton maissa sekä sen vaikutuksia Euroopalle ja lännelle. Konferenssissa kuultiin korkean tason puhujia eurooppalaisista sekä entisen Neuvostoliiton maiden instituuteista ja yliopistoista.

Syksyllä ohjelma järjesti myös seminaarin *On the Conflicts on the Rim of the Russian Federation* yhteistyössä Maanpuolustuskorkeakoulun kanssa. Seminaareja järjestettiin vuoden aikana yhteensä seitsemän. Tilaisuudet käsitelivät muun muassa presidentti Medvedevin muutoksia Venäjän puolustuslakiin, Venäjän suhteita entisen Neuvostoliiton maihin sekä Venäjän puolueita.

Tutkimustuloksia on vuoden aikana esitetty säännöllisesti ohjelmajohtaja Arkady Mosheksen toimesta Euroopan komission koulutustilaisuuksissa, NATO Defence Collegessa sekä Euroopan parlamentin ulkoasiainvaliokunnan julkisissa kuulemisissa sekä Euroopan parlamentin ALDERyhmän seminaarissa.

Muuttuva maailmanjärjestys – tutkimusohjelma tutkii kansainvälisten voimasuhteiden muutoksia, erityisesti Kiinan ja Yhdysvaltojen muuttuvaa asemaa maailmanpolitiikassa sekä transatlanttisia suhteita. Ohjelma tarkastelee myös kansainvälistä monenkeskistä yhteistyötä, kansainvälisiä instituutioita, globalisaation hallintaa ja ei-valtiollisten toimijoiden roolia muuttuvissa kansainvälisissä oloissa.

Tutkimusohjelma jatkoi strategian mukaista toimintaansa, voimistaen omaa linjaansa ja laajentaen tutkimuksen fokuksia uusien tutkijoiden myötä. Tutkimusohjelma laajeni kertomusvuoden aikana uusien tutkijarekrytointien sekä useiden vierailevien tutkijoiden panoksen avulla.

Vuonna 2009 ohjelmassa tarkasteltiin Kiinan poliittista kulttuuria ja talouskehitystä, Japanin ja Itä-Aasian kansainvälisiä suhteita ja USA:n ulkopoliittikkaa ja transatlanttisia suhteita. Lisäksi ohjelmassa keskityttiin muun muassa humanitarismin asemaan muuttuvassa maailmanpolitiikassa, sodankäynnin muutoksiin sekä rauhanturvaamisen ja kriisinhallinnan uusiin haasteisiin.

Merkittävimmät seminaarilaisuudet keskittyivät Kiinan, USA:n ja EU:n rooleihin kriisinhallinnassa, Yhdysvaltain uuteen ulkopoliittiseen linjaan ja globaalien finanssikriisien vaikutuksiin. Tilaisuuksissa ja muussa toiminnassa ohjelman kumppaneina toimi mm. Ulkoasianministeriö, useita kansalaisjärjestöjä, lähetystöjä sekä kotimaisia ja ulkomaisia tutkimuslaitoksia.

Ohjelman tutkijat julkaisivat tutkimuksiaan mm. UPI:n Briefing Paper -julkaisusarjassa, lisäksi ohjelma osallistui myös globaalien talouskriisien vaikutuksia tarkastelevan UPI raportin tuottamiseen, sekä julkaisi useita lehtikirjoituksia. Ohjelman tutkijat kirjoittivat artikkeleita niin kotimaisiin kuin muuallakin julkaistuihin tieteellisiin julkaisuihin, ja ohjelma tuotti myös kansainvälisen kustantamon julkaiseman monografian.

2.4. Hallinnon ja toiminnan kehittäminen

Kertomusvuonna instituutin merkittävin toimintaa ja tavoitteita linjaava hanke on ollut uuden strategian toimeenpano. Instituutin hallitus edellytti, että instituutin johto yhdessä henkilöstön kanssa valmistelee toimenpiteet joulukuussa 2008 hyväksytyyn strategiaksi toimeenpanemiseksi.

Strategian tultua hyväksytyksi vuodelle 2009 laadittiin toimenpidesuunnitelma strategian jalkauttamiseksi ulkopuolisen konsultin avulla. Strategiaa käsiteltiin kertomusvuoden aikana useissa sisäisissä henkilöstökokouksissa sekä konsulttiyrityksen toteuttamissa kolmessa strategiatilaisuudessa. Instituutti sai myös Valtiokonttorilta erityistä Kaiku-rahoitusta (20 000 euroa) johtamisen kehittämiseen sekä henkilöstön työtyytyväisyyttä edistäviin hankkeisiin. Strategian tavoitteiden muuntaminen käytännön tavoitteiksi ja sitä kautta mitattaviksi tuloksiksi osoittautui odotettua vaikeammaksi eikä täyttä yksimielisyyttä saavutettu kaikkien tavoitteiden osalta. Keskustelua jatketaan edelleen muun muassa hankkeiden sijoittumisesta tuleville vuosille sekä tutkimuksellisista painotuksista ja resurssikysymyksistä. Myös johtajan ilmoitus eläkkeelle siirtymisestä sekä odotukset uuden johtajan linjauksista vaikuttivat strategiatyön etenemiseen.

Johtamisen osalta kertomusvuoden aikana johtoryhmän kokoonpanoa vahvistettiin siten, että kokouksien määrää lisättiin ja viestintäpäällikkö sekä talouspäällikkö osallistuvat jäsenenä johtoryhmän työskentelyyn. Johtoryhmä aloitti myös sisäisen työskentelyn kehittämisen tutustumalla kolmen samantyyppisen organisaation strategiseen ja tutkimustoiminnan johtamiseen sekä kuulemalla johtoryhmä-työskentelyyn erikoistuneiden asiantuntijoiden näkemyksiä.

Vuoden 2009 aikana hallintoyksikössä toteutettiin laaja tiimien osallistava toimintaprosessien kuvaus. Tavoitteena oli dokumentoida keskeisimpien työprosessien sisältö sekä samalla luoda informaatiopohjaa osaamisen laajentamiselle henkilökriittisissä työkokonaisuuksissa. Hanke to-

teutettiin loppuun ja kuvaus tuotti lisäksi toiminnalliset liittymäpinnat eri työprosessien välillä sekä riippuvuudet ulkopuolisiin toimijoihin.

Vuonna 2009 uudistettiin asiakasrekisterijärjestelmä kokonaisuudessaan. Uudistus on ollut paljon resursseja vaativa hanke, joka sisältää seminaarien ja viestinnän asiakkuuksien hallinnan lisäksi myös ohjelmille räätälöitävät sidosryhmätietokannat sekä Ulkopoliitikka-lehdet asiakas- ja laskutusjärjestelmän uudistamisen.

Viraston henkilöstön ja työnantajan yhteistoiminta sekä työsuojelutoiminta toteutettiin eduskunnan sopimusten puitteissa. Kertomusvuoden aikana saatiin valmiiksi keskeisimpien valtion työ- ja virkaehtosopimusten, henkilöstöhallinnon asiakirjojen ja ohjeistuksen käännökset englannin kielelle, mikä osaltaan on parantanut ulkomaalaisten tutkijoiden mahdollisuuksia kotoutua suomalaiseen työyhteisöön ja sen menettelyihin. Myös instituutin tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelma saatiin vahvistettua vuoden 2009 keväällä. Kuluneen vuoden aikana palkkausten tarkistukset toteutettiin noudattaen valtion virka- ja työehtosopimuksen ehtoja.

Instituutin taloushallinto sekä henkilöstö- ja palkkahallinto on ulkoistettu Valtiokonttorin palvelukeskukseen. Tietohallintopalvelut tuotetaan eduskunnan tietohallinnon kokonaisuudessa. Kertomusvuoden aikana on jatkettu tavanomaista prosessien ja järjestelmien uudistamistyötä osana edellä mainittujen palveluntuottajien kehittämishankkeita. Erityistä huomiota on kiinnitetty laadunvalvontaan Valtiokonttorin palvelukeskuksen kanssa ja varmistuttu siitä, että aiempina vuosina todetut merkittävät ongelmat on saatu hallintaan ja yhteistyömallit toimiviksi.

Katajanokan toimitilat Kruunuvuorenkatu 4:ssä ovat osoittautuneet erittäin viihtyisiksi ja tarkoituksenmukaisiksi instituutin toiminnan kannalta. Kertomusvuonna toimitilojen kalustusta on edelleen uusittu ja työtiloja järjestelty vastaamaan paremmin toiminnan edellytyksiä. Toimitilat antavat myös joustavat mahdollisuudet laajenevalle tutkimustoiminnalle sekä kansainväliselle yhteistyölle tutkijavierailuineen.

Instituutin kasvaneeseen kokoon ja itsenäisenä virastona toimimisen välttämättömiin tehtäviin nähden vuosi 2009 on hallinnon osalta ollut työläs, mutta voimavarojen kohdentamisella sekä säästäväisyyttä ja kestäväää kehitystä tukevilla toimintamalleilla on saavutettu asetetut tavoitteet pääosin erittäin hyvin. Suurin poikkema asetetuissa tavoitteissa on ollut strategian toimeenpanosuunnitelma, jossa ei täysin ole pysytty asetetussa aikataulussa eikä kaikkia tavoitteita ole saatu konkretisoitua käytännön hankkeiksi suunnitellulla tavalla. Hyväksytyn strategian toteuttaminen on keskeisin onnistumisen edellytys tulevaisuudelle, joten viivästyminen siirtää suurimmat uudistushankkeet vuodelle 2010 ja siten uuden johtajan vastuulle.

2.5 Kansainvälinen yhteistyö

Instituutin tavoitteena on solmia kumppanuuksia, jotka johtavat konkreettiseen yhteistyöhön johtavien alan tutkimuslaitosten kanssa Suomessa ja kansainvälisesti. Näin saadaan tutkimuksellista lisäarvoa ja voidaan osallistua ulkomaisiin tutkimusrahoitushankkeisiin. Instituutti hyödyntää myös tieteellisen neuvoston jäsenten kompetenssia tutkimuksessa ja strategisten kansainvälisten yhteyksien kehittämisessä.

Kertomusvuoden aikana instituutin asiantuntijat ovat osallistuneet laajasti kansainväliseen yhteistyöhön sekä pitäneet yhteyttä poliittisiin päätöksentekijöihin ja kansalaisyhteiskuntaan niin Suomessa kuin kansainvälisesti. Akateemisen verkostoitumisen kautta instituutin tutkijat jäsentävät minkälaista tietoa Suomessa ja muualla jo tuotetaan ja poliittisten päättäjien ja virkamiesten kanssa verkostoituminen tuottaa tietoa siitä, minkälaista asiantuntemusta keskustelun sekä päätöksenteon ja valmistelun tueksi tarvitaan.

Toimintavuoden aikana instituutti jatkoi aktiivisten yhteistyösuhteiden ylläpitoa muihin vastaviin kansainvälisten suhteiden tutkimuslaitoksiin erityisesti pohjoismaissa. Myös ohjelmatasolla yhteistyösuhteita laajennettiin.

Erityisesti EU-ohjelma on ollut aktiivinen eurooppalaisissa TEPSA:n (Trans European Policy Studies Association) ja EPIN:n (European Policy Institutes Network) verkostoissa. Yhteistyösuhteita solmittiin sekä jatkettiin sellaisten Brysselissä ja Pariisissa toimivien, EU-politiikkaa tutkivien think tankien ja säätiöiden, kuten Center for European Policy Studies (CEPS) ja Fondation Robert Schumanin kanssa. TEPSA:n puitteissa instituutin tutkijat osallistuivat EU-CONSENT -projektiin, jonka tarkoituksena on toimia sekä tutkijoiden että laajemman yleisön foorumina Euroopan Unionin laajentumiseen ja syvenemiseen liittyvälle keskustelulle. Myös osana TEPSA:n toimintaa, instituutin tutkijat ovat osallistuneet ACCESS-TR -projektiin, joka pyrkii edistämään asiantuntevaa keskustelua Turkin EU-jäsenyydestä. EPIN-verkoston kautta EU-tutkimusohjelman tutkijat ovat julkaisseet kommenttejaan ja osallistuneet verkoston yhteisjulkaisujen kirjoittamiseen. Instituutti on jäsenenä myös EuroMeSCo -verkostossa (Euro-Mediterranean Study Commission), jonka tavoitteena on luoda uusia yhteistyösuhteita Euroopan ja Välimeren alueen maiden välille. Tämän lisäksi instituutti kuuluu toiseenkin Välimeren alueen yhteistyötä edistävään järjestöön, Anna Lindh Foundation:iin. Instituutin tutkijoita on ollut mukana myös NOS-HS:n (humanistisen ja yhteiskuntatieteellisen tutkimuksen toimikuntien pohjoismainen yhteistyöelin) rahoittamassa yhteispohjoismaisessa hankkeessa, joka tutkii EU:ta kansainvälisenä ja normatiivisena toimijana.

EUR-ohjelma on myös onnistunut kansainvälisissä rahoitushakemuksissa. Vuonna 2009 käynnistettiin Marie Curie Initial Training Network EXACT -hanke, joka tarjoaa 12:lle nuorelle akateemikolle tohtorikoulutus- ja tutkimusohjelman EU:n ulkosuhteiden saralla.

ENV-ohjelma on koordinoanut kansainvälistä PROBALT -hanketta, osallistunut YK:n ilmasto-neuvotteluiden lukuisiin neuvottelukierroksiin tarkkailijana, osallistunut EU:n Arktis-politiikkaa valmistelevan Arctic Transform -työryhmän toimintaan sekä koordinoanut Suomen APECS:in toimintaa. Yhteistyö Climate Strategies -verkoston kanssa jatkui, ja yhteistyö Moskovan kauppa-korkeakoulun kanssa tuotti konkreettisen hankkeen.

TWO-ohjelma voitti vuonna 2009 EU-tason kilpailun hallita kolmen vuoden ajan COST Action-verkosta. Verkosto on EU:n laajin kriisinhallintatutkimuksen verkosto. Tämän lisäksi TWO-ohjelma osallistuu FP7-tutkimusohjelman kilpailuun (jättöaika vuoden 2010 puolella). Hakua varten instituutti muodosti globaalin tutkijaverkoston, joka kattaa noin 100 tutkijaa ja 12 tutkimusohjelmaa neljältä eri mantereelta.

RUS-ohjelman verkostoihin kuuluvat mm. Iso-Britanniasta Chatham House ja King's College, European Institute of Public Administration (Maastricht) sekä yhdysvaltalaiset ASN (Association for the Study of Nationalities), AAASS (American Association for the Advancement of Slavic Studies), PONARS Eurasia (Programme on New Approaches to Research and Security in Eurasia, George Washington University), Central Eurasia Studies Society ja Stanford University

Instituutin kirjasto on vuodesta 1994 lähtien ollut EINIRAS:n (European Information Network on International Relations and Area Studies) jäsen. Kirjaston jäsenyyden myötä instituutin on ollut mahdollista ottaa osaa Euroopan kansainvälisen politiikan tutkimuslaitosten tiedonlähteiden tarjonnan ja tietopalvelujen yhteistyön kehittämiseen. Pohjoismaisen NorDoc-verkoston jäsen kirjasto on ollut vuodesta 2004 alkaen.

Vuoden 2009 aikana ulkomaisia vierailevia tutkijoita on ollut yhteensä neljä, joiden tulomaina ovat olleet Venäjä, Yhdysvallat, Norja ja Tanska.

3. TULOKSELLISUUDEN KUVAUS

3.1 Tutkimuslaitoksen tulokset

Ulkopoliittisen instituutin tuloksellisuus ja vaikuttavuus syntyvät ajankohtaisesta korkealaatuisesta tutkimuksesta sekä kyvystä saattaa tutkimustulokset käyttäjilleen hyödynnettäväksi ja syventää aihealueilla käytävää kansalaiskeskustelua.

Asiantuntijuus

Instituutin vaikuttavuus asiantuntijana perustuu sen henkilöstön korkeaan ammattitaitoon ja aktiiviseen esiintymiseen eri yhteyksissä. Instituutin tutkijat pitävät merkittävän määrän alustuksia ja esitelmiä eri sidosryhmille, esiintyvät mediassa ja julkaisevat artikkeleita niin lehdissä kuin alan erikoisjulkaisuissa. Lisäksi asiantuntijat osallistuvat moniin yhteisverkostoihin kotimaassa ja kansainvälisesti.

Instituutin tutkijat osallistuvat vuonna 2009 asiantuntijoina ja esitelmöitsijöinä 41 tilaisuuteen, esiintyivät sähköisissä medioissa 111 kertaa, jonka lisäksi antoivat yli 100 lehtihaastattelua tai kirjoittivat lehtiartikkeleita. Lisäksi tutkijoiden asiantuntemusta käytettiin myös useissa ministeriöiden työryhmissä ja eduskunnan valiokunnissa.

Vaikuttavuus

Instituutin työn vaikuttavuuteen on kiinnitetty erityistä huomiota toimintavuonna 2009. Instituutti sai viestintästrategian, jonka peruslähtökohtana on proaktiivinen kohdeyleisöajattelu.

Asiantuntemuksen mahdollisimman tehokasta tavoitavuutta varten tapahtumien ja julkaisujen aiheet ja rytmittäminen suunnitellaan kahdesti vuodessa instituutitasolla. Keskeiset sidosryhmämme saavat myös tiedokseen tulevat tapahtumat ja julkaisut listaavan uutiskirjeen. Lisäksi kohdeyleisöjen tarpeet otetaan nyt huomioon viestien muodossa, kielivalinnoissa ja ajoituksissa. Mm. englanninkielinen tutkimus saa aina rinnalleen suomenkieliset tiivistelmät.

Instituuttiin on rakennettu asiakashallintajärjestelmä. Olemme ryhmitelleet rekisterimme asiakkailta saatujen kiinnostustietojen mukaan kohdeyleisöiksi, jolle lähetetään pääsääntöisesti heidän profiilinsa mukaisia kutsuja ja julkaisuja sekä muita tiedotteita.

Julkaisujakelut eduskuntaan, mediaan ja kohdeyleisöihin on nyt vakioitu.

Verkkoyhteistyö ja markkinointi on saatu alulle. Instituutti mm. liittyi toimintavuonna eurooppalaisten think tankien ja tutkimuslaitosten Europe's World -verkostoon ja julkaisumme saavat sen verkkosivuilla huomattavasti laajentuneen yleisön. Lisäksi olemme sopineet julkaisujemme ilmestymisestä muutaman yhteistyökumppanin verkkosivuilla. Nämä toistaiseksi vaatimattomat panostukset ovat tuoneet huomattavasti lisäarvoa. Neljäsosa sivuillemme tulevasta kävijöistä tuli loppuvuonna 2009 muilla sivustoilla olevien linkkien kautta.

Yhteistyö merkittävien kansainvälisten toimijoiden kanssa on lisääntynyt myös erityisesti tapahtumatuotannossa.

Julkaisutoiminta

Vuonna 2009 julkaisutoiminta kasvoi merkittävästi edellisvuosiin verrattuna. Instituutti julkaisi kolme omaa raporttia. Sen lisäksi julkaistiin 24 Briefing Paperia ja 3 Working Paperia. Verkkosivuilla julkaistiin lisäksi 156 blogikirjoitusta.

Julkaisutoiminnan vaikuttavuutta voidaan arvioida muun muassa julkaisujen levikin pohjalta. Instituutin verkostoituminen netissä ja verkkomarkkinointi pääsivät vasta alkuun vuoden 2009 ai-

kana, mutta jo nyt julkaisujen latausmäärät verkkosivuilta kasvoivat huomattavasti aiempiin vuosiin verrattuna. Pelkästään vuonna 2009 ilmestyneitä julkaisuja ladattiin samana vuonna yli 16 000 kertaa. Kokonaismäärät ovat tätäkin suuremmat, koska edellisvuosien julkaisut kiinnostavat edelleen.

Suosituimpia julkaisuja ladattiin 1000-2000 kertaa verkkosivuilta – sen lisäksi, että kaikki julkaisut jaetaan aktiivisesti määritellyille kohderyhmille. Vuoden 2009 kuluessa havaittiin paitsi kävijöiden kokonaismäärän, myös ulkomaisten kävijöiden lisääntyvän verkkosivuillamme. Kaikkiaan sivuillamme rekisteröitiin vuonna 2009 liki 52 000 kävijää, joista edelleen valtaosa, noin 70 prosenttia Suomesta, seuraavina tilastossa tulevat Yhdysvallat, Iso-Britannia, Saksa ja Ruotsi.

Venäjä-ohjelman raportti EU:n ja Venäjän välisen viisumivapauden edellytyksistä ja esteistä tehtiin pääosin jo vuonna 2008 ja julkaistiin alkuvuonna 2009. Keväällä ilmestyi Kansainvälinen luonnonvara- ja energiapolitiikka-ohjelman raportti merkittävimpien toimijoiden ilmastopolitiikasta Kööpenhaminan kokouksen lähestyessä. Raportin rahoitti ympäristöministeriö. Instituutin tutkijoiden yhteistyönä laadittu raportti talouskriisin poliittisista vaikutuksista julkaistiin joulukuussa.

Briefing Papereissa pyrittiin taustoittamaan ja syventämään ajankohtaiskeskusteluun nousevia kansainvälisen politiikan kysymyksiä. Erityistä suosiota saaneista voidaan mainita ilmastopolitiikan kehittymistä Kööpenhaminan kokouksen alla seuranneet paperit. Myös eurooppalaisten valtioiden Afganistan-politiikkaa, EU:n maahanmuuttokeskustelua sekä Turkin strategista roolia analysoineet Briefing Paperit nousivat latausmäärissä korkealle.

Instituutin tutkijat julkaisivat vuonna 2009 myös aktiivisesti instituutin ulkopuolella. Esimerkiksi Sinikukka Saaren väitöskirja ilmestyi Routledgen kirjana *Promoting Democracy and Human Rights in Russia*. Edita julkaisi instituutin, ulkoministeriön ja Aleksanteri-instituutin yhteistyönä järjestetyn seminaarin pohjalta kirjan *Russia Lost or Found*.

	EU	ENV	RUS	TWO	Kaikki	Yhteensä
Esiintyminen sähköisessä mediassa	22	4	35	50		111
Lehtiartikkelit	13	14	28	46		101
Muut julkaisut	15	18	20	8		61
UPIn julkaisut	3	2	7	2		14
Tilaisuudet	12	3	9	13	4	41
Jäsenyys kansainvälisissä ja kotimaisissa elimissä	3	9	5	6		23

Tapahtumatoiminta

Olenainen osa instituutin tuloksellisuutta ja vaikuttavuutta ovat konferenssit, seminaarit ja asiantuntijatapaamiset kansainvälisen politiikan ajankohtaisista aiheista. Onnistumista voidaan yleisesti arvioida sen perusteella kuinka merkittäviä puhujia tilaisuuksiin saadaan, mutta erityisesti siitä, kuinka paljon ja merkittäviä osallistujia eri tahoilta tilaisuuksiin saadaan mukaan ja kuinka aktiivinen keskustelu tilaisuuksissa syntyy alustusten tiimoilta.

Tilaisuuksien suosio kasvoi vuonna 2009, yhä useammin kaikkia halukkaita ei voitu edes ottaa mukaan. Olenaisempaa on kuitenkin se, että varsinkin vuoden loppua kohden juuri kuhunkin

tilaisuuteen tavoiteltu kohderyhmä saavutettiin entistä paremmin. Tähän on ollut osasyynä se, että kun aiemmin kutsulistoilla oli lähinnä itse sinne ilmoittautuneita, nyt on kutsulistojen laadinnassa proaktiivisempi ote. Osayleisöjen rekisteröiminen kiinnostuksen mukaan on myös lisännyt kävijöiden relevanssia.

Vuonna 2009 järjestettiin kaikkiaan 54 erityyppistä tilaisuutta, joissa kävi kaikkiaan runsaat 5000 osallistujaa. Tapahtuman tyypistä riippuen osallistujamäärä vaihteli 10-250 osallistujan välillä. Valtaosa tilaisuuksista oli yleisölle avoimia seminaareja, joissa kuulijoita keskimäärin oli noin 130, mutta osa oli pienempiä, suljettuja asiantuntijakokoontumisia.

Tapahtumien kuulijakunta on koostunut valtaosin virkamiehistä, poliitikoista, tutkijoista, median edustajista sekä diplomaattikunnan edustajista. Joukossa on myös kansainvälisistä kysymyksistä kiinnostuneita kansalaisia ja opiskelijoita. Tilaisuudet ovat erinomainen foorumi maamme johtavien ulkopolitiikan alan vaikuttajien ja tutkijoiden kohtaamiselle.

Vuoden 2009 tapahtumista voidaan nostaa esille muutamia hallitsevia teemoja ja merkittäviä puhujia, jotka ovat olleet erityisen mielenkiintoisia ja ajankohtaisia. Johtavia tapahtumissa käsiteltyjä teemoja ovat olleet mm. ilmastonmuutos ja Kööpenhaminan ilmastokokoukseen valmistautuminen, kesän europarlamenttivaalit ja Lissabonin sopimuksen eteneminen, finanssikriisi ja sen vaikutukset, transatlanttisten suhteiden kehittyminen sekä Venäjä erilaisista näkökulmista katsottuna.

Puhujista esille voidaan nostaa mm. Venäjän presidentti Dmitri Medvedev, Yhdysvaltojen entinen puolustusministeri William Perry, Britannian ja Australian entiset ulkoministerit Margaret Beckett ja Gareth Evans, Ranskan entinen pääministeri Alain Juppé, Venäjän entinen pääministeri Mikhail Kasjanov, Norjan entinen ulkoministeri Thorvald Stoltenberg sekä Suomen pääministeri Matti Vanhanen ja ulkoministeri Alexander Stubb. Heidän lisäksi puhujina ovat olleet monet maailmanluokan akateemiset voimahahmot kuten Venäjän tuntija Robert Legvold ja Kiina-asiantuntija Harry Harding.

Vuonna 2009 instituutti järjesti useita korkeatasoisia kansainvälisiä konferensseja. Näistä voidaan mainita Suomen Venäjä-tutkimusta esiin tuonut *Russia Lost or Found? Patterns and Trajectories* kesäkuussa, sekä Naton 60-vuotisjuhlan kunniaksi järjestetty *Quo Vadis NATO? Not Ready to Retire at 60* -seminaari. Syyskuussa pidetty *Common Challenges to Transatlantic Energy Security: From Ukraine to the Arctic and Beyond* käsitteli transatlanttisia energiaturvallisuuden haasteita ja lokakuussa järjestetty *The NPT and a World Without Nuclear Weapons* tuleviin ydinase-rajoitusneuvotteluihin liittyviä kysymyksiä.

Ulkopolitiikka-lehti

Ulkopoliittinen instituutti julkaisi kertomusvuonna neljä Ulkopoliitiikka-lehden numeroa. Lehti on ulkopoliitiikan, kansainvälisen politiikan ja talouden sitoutumaton erikoislehti, jonka painosmäärä on noin 4 000. Lehden tilausten määrä kasvoi kertomusvuonna 1,9 prosenttia.

Ulkopolitiikka-lehden tavoitteena on edistää kansainvälisistä asioista käytävää keskustelua Suomessa. Lehti esittelee eturivin tutkimusta ja keskustelua ulkomailta sekä julkaisee ajankohtaisia kotimaisia puheenvuoroja. Toimintavuoden aikana uudistettiin erityisesti lehden ulkoasua ja internet-sivuja. Lehdessä ryhdyttiin julkaisemaan uusia juttutyypppejä, kuten Kirjavieras-palstaa. Lehden asiakasrekisterin siirtäminen uuteen järjestelmään aloitettiin loppuvuonna.

Lehden toimitusneuvosto kokoontui kaksi kertaa: keväällä ja syksyllä. Lehden ulkopuolisista asiantuntijoista ja toimituksesta koostuva toimitusneuvostoideoi tulevien lehtien sisältöä.

Vuonna 2009 Ulkopoliitiikka-lehti käsitteli Euroopan unionin vaikutusvallan rajoja ja selvitti

suomalaisten vaikuttajien asemia maailmalla. Lehti seurasi myös Iranin sisäpoliittista kuohuntaa ja pureutui talouskriisin vaikutuksiin kansainvälisessä politiikassa sekä Kiinan vaikutusvallan kasvuun Afrikassa ja muilla alueilla. Nimekkäimpiin haastateltaviin lukeutuivat Afrikan kehityspankin pääjohtaja Donald Kaberuka, presidentti Martti Ahtisaari ja Saksan ulkopoliittikan pitkäaikainen vaikuttaja Egon Bahr.

Kirjasto, tietopalvelu ja arkisto 2009

Ulkopoliittisen instituutin kirjaston, tietopalvelun ja arkiston toiminnoilla tuetaan instituutin tutkimustyön tiedonhankinta- ja tiedonhallintatarpeita sekä palvellaan yleisöä tarjoamalla erikseen sovittaessa kirjaston kirjakokoelmaa ja omia tietokantoja niitä tarvitsevien käyttöön. Kirjaston kokoelmien tärkeimpinä aihealueina ovat jo pitkään olleet Suomen ulkopoliittikka, kansainvälisen politiikan teoria, Euroopan muutos, Venäjä ja Itämeren alue. Näiden ohella instituutin tutkimusohjelmat suuntaavat kirjaston kirjahankintoja kulloistenkin tarpeidensa mukaan. Vuoden 2009 aikana on kirjaston kokoelmiin luetteloitu 419 nidettä, ja kokoelmissa on jakson lopulla kaikkiaan lähes 24400 nidettä. Kirjastoon tuli vuoden aikana tilattuna, lahjoituksina tai julkaisuvaihtosopimusten perusteella 257 aikakaus- tai sanomalehteä. Aikakauslehtien artikkeleiden ajantasaisessa viitetietokannassa oli vuoden 2009 lopulla yli 71000 viitettä. Tietokanta on suurelta osin käytettävissä myös internetin kautta avoimesti osana EINIRAS:n (European Information Network on International Relations and Area Studies) EDN-artikkeli-tietokantaa osoitteessa <http://einiras.coe.int>. Vuonna 2009 EDN:ään ei kuitenkaan lähetetty uusia viitteitä, koska tietokannan ylläpitäjä, Euroopan neuvoston Information Technology Department, on uusimassa omaa järjestelmäänsä.

UPI:n kirjaston, eduskunnan kirjaston ja sisäisen tietopalvelun yhteistyöryhmä kokoontui vuoden aikana kahdesti. Postin ja materiaalin sujuvan kuljetuksen varmistamiseksi eduskunnan sisäinen tietopalvelu liitatti instituutin eduskunnan lähettikeskuksen hoitaman säännöllisen kuljetuspalvelun piiriin. Valtioneuvoston, ministeriöiden, eduskunnan ja instituutin kirjaston muodostama Valtion tietoaaineistoyhmä, jonka tavoitteena on tietoaaineistojen hankintayhteistyön ja -prosessien kehittäminen, kokoontui vuoden aikana kuusi kertaa. Kirjasto on vuodesta 1994 lähtien ollut EINIRAS:n jäsen. Kirjaston jäsenyyden myötä instituutin on ollut mahdollista ottaa osaa Euroopan kansainvälisen politiikan tutkimuslaitosten tiedonlähteiden tarjonnan ja tietopalvelujen yhteistyön kehittämiseen. Kirjastonhoitaja osallistui järjestön vuosikonferenssiin Madridissa syyskuussa. Pohjoismaisen NorDoc-verkoston jäsen kirjasto on ollut vuodesta 2004 alkaen.

Tietotyöryhmä

Kokoukset 21.1., 17.2., 24.3. ja 21.4. Työryhmän jäseninä tutkimusohjelmien assistentit Maija Hyypiä, Kristian Kurki, Mari Luomi ja Tuulia Nieminen sekä Jouko Rajakiili. Työryhmä perustettiin tammikuussa ja se kävi läpi ja loi ohjeistusta kirjaston ja tutkijoiden kosketuspinnolle kirjaston palvelujen käytössä. Instituutin intranettiin tallennettiin ryhmässä valmistettu ”Search launch diagram” aineistohakuja varten.

Instituutin kirjaston ja intranetin kirjasto-osuuden esittelyjä

Kahdeksan erillistä n. 1,5 tuntia kestäväää kirjaston intranet-palvelujen, tietokannan ja tilojen esittelyä instituutin uusille työntekijöille

Konferensseja, seminaareja, yhteistyökokouksia, kurseja

-European Information Network on International Relations and Area Studies, Task Group II (Information and Communication Technology) meeting 16.9. Elcano Royal Institute, Madrid (Jouko Rajakiili)

-European Information Network on International Relations and Area Studies, 19th EINIRAS Conference 17.-18.9.: ‘How technology and user influence the culture of information in international relations’. Järjestäjä Elcano Royal Institute ja Defence Information Centre (Spanish Ministry of Defence), Madrid (Jouko Rajakiili)

- instituutin kirjaston, eduskunnan kirjaston ja sisäisen tietopalvelun yhteistyökokoukset 19.1. ja 10.9. (Jouko Rajakiili ja Eeva Kairisalo). 10.9.-kokous järjestettiin UPI:ssa
- Valtihan tietotyöryhmän kokoukset 29.1., 12.3., 7.5., 3.9. ja 22.10. (Jouko Rajakiili). 22.10.-kokous järjestettiin UPI:ssa
- Valtioneuvoston kirjasto-tietopalvelujen linjaukset –työpaja 23. ja 24.9. (Jouko Rajakiili)
- Dynasty-koulutus 17.8. (Eeva Kairisalo, Erja Kangas, Matti Sneck, Jouko Rajakiili)

Jäsenyydet

- European Information Network on International Relations and Area Studies, EINIRAS ja sen Task Group II Information and Communication Technology
- NorDoc Development Libraries Network
- suomalainen Erikoiskirjastojen verkosto
- Arkistoyhdistys

UPI-kirjaston ja arkiston toiminnan tilastoja 2009

Asiakaskäyntejä: 49

Lainoja: 869, joista 39 % instituutin henkilökunnan lainaamia

Luetteloituja niteitä: 419 (n. 5,8 hyllymetriä), joista 186 saatu julkaisuvaihtojen tai -lahjoitusten perusteella; kokoelmissa niteitä kaikkiaan 24397 (n. 490 hyllymetriä)

Aikakaus- ja sanomalehdet: 257 nimekettä, joista 75 tilattuna; kokoelmissa kaikkiaan 1375 lehtinimekettä

Kaukolainapyyntöjä lähetetty: 66, joista 40 ulkomaille

Tiedonhakuja tutkijoille online-tietokannoista 21 ja avoimista internet-tiedonlähteistä: 138

137 saatavuustarkistusta ja tiedonhakua omista kokoelmista, näistä 67 pyyntöä kirjaston asiakkailta ja 70 instituutin tutkijoilta

Artikkelitietokanta: 3456 uutta viitettä; viitteiden kokonaismäärä tietokannassa 71021

EDN (EINIRAS Database Network) -tietokantaan lähetetty 0 viitettä

Merkittäviä uusia aineistohankintoja: PressDisplay (Corporate single user licence), jossa yli tuhat ulkomaista sanomalehteä käytettävissä 30 päivän ajan ja DanteNet (one user – internet) – Europe daily bulletinin ajantaisainen uutis- ja dokumenttipalvelu

Valokuva-arkisto: uusia valokuvia ei ole indeksoitu arkistoon, johtuen siitä, että järjestelmän vaihtumista odotetaan; valokuvien kokonaismäärä tietokannassa 2300

Arkistoidut asiakirjat: Dynasty-asiahallinnan tietokantaan tallennettu 292 asiakirjaa ja asiakirjarypystä (UPI:n uusi arkisto, kirjaamo)

3.2 Tutkimuslaitoksen voimavarat

Henkilöstö

Vuoden 2009 aikana instituutin palveluksessa on ollut 51 henkilöä työsuhteessa ja kolme virkasuhteessa, yhteensä on tehty 37 henkilötyövuotta. Lisäksi erilaisia harjoittelijoita on ollut yhteensä 7 henkilöä ja siviilipalvelusmiehiä neljä.

31.12.2009 oli vakinaisessa palvelussuhteessa oli 10 henkilöä ja määräaikaisessa palvelussuhteessa 36 henkilöä. Näistä 46 työntekijästä 28 on töissä tutkimusohjelmissa: ohjelmajohtajina, tutkijoina tai ohjelma-assistentteina. Kokoaikaisessa palvelussuhteessa oli vuoden lopussa 40 henkilöä ja osa-aikaisessa palvelussuhteessa kuusi henkilöä. Kertomusvuoden alussa palkatun henkilöstön määrä oli 38 vuoden alussa ja vuoden lopussa 46. Henkilöstön keski-ikä oli kertomusvuoden lopussa 37,9 vuotta (miehillä 39,5 ja naisilla 36,8). Naisten osuus henkilöstöstä on 58 % ja miesten 42 %. Ikäjakauma henkilöstössä on seuraava: 20 – 30 vuotiaita 22 %, 30 – 40 vuotiaita 38 %, 40 – 50 vuotiaita 22 %, 50 – 60 vuotiaita 13 % ja yli 60 vuotiaita 4 %.

Henkilöstön poissaoloja kirjattiin kertomusvuoden aikana yhteensä 2824 vuorokautta. Näistä perhevapaita oli yhteensä 1383 vuorokautta ja sairauspoissaoloja 810 vuorokautta. EU-tehtävissä oli yksi työntekijä koko vuoden, eli 365 vuorokautta ja opintovapaalla kaksi henkilöä yhteensä 190 vuorokautta. Muita poissaoloja oli 76 vuorokautta. Sairauspoissaolotapahtumia oli kaikkiaan 89 kpl ja näistä lyhytaikaisia (1-3 vrk) poissaoloja 79 %.

Vuonna 2009 henkilöstöstä äidinkielenään suomea puhuvia on ollut 74 %, ruotsia puhuvia 9 % ja muita kieliä puhuvia 17 %. Monikulttuurisena ja -kielisenä työyhteisönä instituutin yhteinen työkieli on englanti. Vuoden 2009 henkilöstöstä Suomen kansalaisia on ollut noin 83 % ja muiden maiden kansalaisia noin 17 %.

Henkilöstökoulutukseen on käytetty vuonna 2009 yhteensä 91 työpäivää ja sen välittömät kustannukset ovat olleet 46 000 euroa, josta osa saatiin Valtiokonttorin Kaiku-avustuksella katettua. Palkkauskustannukset mukaan lukien henkilöstökoulutukseen on kohdennettu voimavaroja 2,46 vuorokautta /henkilötyövuosi ja 1 649 euroa / htv.

Rahoituksen rakenne

Ulkopoliittisen instituutin rahoitus koostuu pääosin eduskunnan myöntämästä talousarviomäärärahasta sekä ulkopuolisten rahoittajien tutkimusrahoituksesta. Eduskunnan myöntämässä rahoituksessa toimintamenomomentti on luonteeltaan kaksivuotinen siirtomääräraha ja arvonlisäveromomentti arviomääräraha. Lisäksi instituutti sai käyttöoikeuden Suomen Akatemian tutkimusmäärärahaan kattamaan akatemiatutkijan työstä aiheutuvia kuluja.

Suurin ulkopuolisen rahoituksen hanke on 3-vuotinen Probalt, jolle myönnettiin rahoitusta yhteensä 433 500 euroa. Tästä on vuonna 2009 käytetty 152 500 euroa. Yhteensä instituutti tuloutti kertomusvuonna eri hankkeista yhteensä 303 650 euroa ulkopuolista tutkimusrahoitusta.

Ulkopolitiikka-lehden tilauksista ja ilmoituksista saatiin tuloja 51 660 euroa. Lisäksi on kirjattu tuloiksi muualta tulleita kustannusten korvauksia, yhteensä 84 500 euroa, joista 36 700 on ulkopuolisten korvaamia henkilöstön matkakuluja ja 47 800 muulta saatuja konferenssikulujen korvauksia. Muita tuloja on 34 700, joista isoin on valtiokonttorin myöntämä Kaikuraha 20 000 euroa.

Talousarvion toteutuminen

Ulkopoliittisen instituutin toimintamenomomentille 21.30.01 myönnettiin kaksivuotista siirtomäärärahaa nettomäärältään 3 080 000 euroa ja lisäksi instituutilla oli käytettävissään vuosilta 2007 ja 2008 siirtyneitä määrärahoja 353 657 euroa, eli käytettävissä vuonna 2009 oli yhteensä 3 433 657 euroa. Tästä instituutti käytti 2 938 059 euroa. Vuodelle 2010 siirtyi vuoden 2009 siirtomäärärahaa 495 598 euroa.

Talousarvion mukaiset bruttomenot 3 225 000 euroa, toteutuneet bruttomenot olivat 3 058 914 euroa. Talousarvion mukaiset bruttotulot olivat 145 000 euroa, toteutuneet olivat 474 513 euroa.

Arvonlisäveromomentille 21.30.29 oli myönnetty arviomäärärahaa 203 000 euroa. Arvonlisäveroja maksettiin 193 359 euroa, josta takaisin perittiin 3 310 euroa.

Lisäksi instituutilla oli käyttöoikeus Suomen Akatemian talousarviotiliin 29.60.501 yhteensä 11 189 euroa.

4. TILINPÄÄTÖSLASKELMAT JA NIIDEN LIITTEENÄ ANNETTAVAT TIEDOT

4.1 Tilinpäätöslaskelmat

Tuotto- ja kululaskelma

Ulkopoliittinen instituutti keräsi tuloja seuraavista lähteistä: projektitutkimus 303 650 euroa, Ulkopoliittikka-lehden tilaukset ja ilmoitukset 51 660 euroa, kulukorvaukset 84 500 euroa ja muut tulot 34 700, yhteensä 474 513 euroa.

Projektitutkimuksessa taloudellisesti merkittävin oli kertomusvuonna alkanut projekti ”Probalt”, jonka rahoittajana on BONUS – Baltic Organisations Network for Funding Science EEIG. Lisäksi instituutti teki Major emitters -projektin ympäristö- ja ulkoasiainministeriöille (vuoden 2009 tulot yhteensä 36 000 euroa), sekä tutki Venäjän päästötrendien merkitystä Kööpenhaminan ilmastokonferenssille COP15 -ryhmälle (25 000 euroa).

Instituutin menoista suurin osa (2 073 410 euroa, eli 60 %) käytettiin henkilöstöstä aiheutuviin kuluihin. Instituutin kokonaispalkkasumma ilman sivukuluja oli 1 645 742 euroa. Toiseksi suurin menoerä (564 563 euroa eli 16%) koostuu palvelujen ostoista, joista toimistopalvelujen ostojen osuus oli suurin. Tähän erään kuuluu maksut Valtiokonttorin palvelukeskukselle talous- ja henkilöstöhallinnon palvelujen tuottamisesta (74 900 euroa). Vuokrien osuus menoista oli 13%, yhteensä 443 750 euroa. Ulkopoliittikka-lehden kulut olivat yhteensä 152 263 euroa.

Tase

Vastaavaa

Käyttöomaisuutta instituutilla on enää hyvin vähän. Ulkopoliittikan tutkimuksen säätöiltä vuodelta 2006 siirtynyttä omaisuutta on jäljellä 1 095 euron arvosta, ja sitä uudemmat laitteet ja puhelimet on vuokrattu. Rahoittajana on toiminut leasingyhtiö 3StepIT, mutta tulevat hankinnat rahoitetaan Nordea rahoituksen kautta.

Myyntisaamisina on yhteensä 151 973 euroa. Saamisina oli mm. tutkimusprojekteista 88 125 euroa (suurin oli saatava Tampereen yliopistolta), seminaaritoiminnasta 30 343 euroa (suurin Notre Dame-yliopiston Joan B. Kroc instituutilta) sekä matkakuluista 4 884 euroa. Ulkopoliittikka-lehden myyntisaatavia oli 2 499 euroa, ja näistä oli epävarmat lehden myyntisaatavat ennen tätä kirjattu pois. Muita saatavia oli 26 121 euroa, joista suurin oli UM:lle tehty konsultointityö. Muut lyhytaikaiset saamiset 20 435 euroa on lounassetelien osto, ja ennakkomaksut 2 766 euroa pitävät sisällään ostetut työmatkasetelit sekä postikoneelle ladattu arvo. Instituutilla ei ole käteiskassaa.

Vastattavaa

Saadut ennakot, yhteensä 73 253 euroa, ovat tuloja projekteista, jotka jatkuvat vuonna 2010. Ostovelkoista, yhteensä 51 568 euroa, suurin osa on varsinaisia ostovelkoja, joita instituutilla oli yhteensä 58 244 euroa. Näistä suurimmat olivat Taloustutkimus (17 215 euroa), Eurocard (15 477 euroa) ja TeliaSonera (6066 euroa). Lisäksi ostovelkoina näkyy tehtyjen matkalaskujen ja maksettujen matkalaskujen erotus 2 201 euroa. Ostovelkoja pienentää vuoden 2009 puolella ennakkoon ostetut vuoden 2010 matkat ja muut kulut, yhteensä 8 878 euroa.

Tilivirastojen väliset tilitykset koostuivat ennakonpidätyksistä sekä sosiaaliturva- ja tapaturmakuista (yhteensä 49 978 euroa). Edelleen tilitettävät velat koostuivat joulukuun eläkemaksuista ja jäsenmaksuista sekä syys-joulukuun työttömyysmaksuista (yhteensä 59 666 euroa). Siirtovelat (yhteensä 268 282 euroa) koostuivat pääosin lomapalkkavelasta, jonka suuruus on 268 232 euroa. Muita lyhytaikaisia velkoja ei ole ollut.

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätös 2009

Tiliviraston talousarvion toteutumalaskelma

Osaston, momentin ja tilijaottelun numero ja nimi	Tilinpäätös 2008	Talousarvio 2009 (TA + LTA:t)	Tilinpäätös 2009	Vertailu Tilinpäätös - Talousarvio	Toteutuma %
11. Verot ja veronluonteiset tulot	2 652,86	3 310	3 310,15	0,00	100 %
11.04.01. Arvonlisävero	2 652,86	3 310	3 310,15	0,00	100 %
Tuloarviotilit yhteensä	2 652,86	3 310	3 310,15	0,00	100 %

Pääluokan, momentin ja tilijaottelun numero, nimi ja määrärahalaji	Tilinpäätös 2008	Talousarvio 2009 (TA + LTA:t)	Talousarvion 2009 määrärahojen		Tilinpäätös 2009	Vertailu Talousarvio - Tilinpäätös	Siirtomäärärahoja koskevat täydentävät tiedot			
			käyttö vuonna 2009	siirto seuraavalle vuodelle			Edellisiltä vuosilta siirtyneet	Käytettävissä vuonna 2009	Käyttö vuonna 2009 (pl. peruutukset)	Siirretty seuraavalle vuodelle
21. Eduskunnan hallinnonala	3 056 139,81	3 273 359	2 777 760,31	495 598,25	3 273 358,56	0,00	353 656,77	3 433 656,77	2 938 058,52	495 598,25
21.30.01. Ulkopoliittisen instituutin toimintamenot (nettob) (siirtomääräraha 2 v)	2 885 000,00	3 080 000	2 584 401,75	495 598,25	3 080 000,00	0,00	353 656,77	3 433 656,77	2 938 058,52	495 598,25
21.30.29. Eduskunnan hallinnonalan arvonlisäveromenot (arviomääräraha)	171 139,81	193 359	193 358,56	0,00	193 358,56	0,00				
29. Opetusministeriön hallinnonala		11 189	11 189,31	0,00	11 189,31	0,00				
29.60.501. Suomen Akatemian tutkimusmäärärahat (arviomääräraha)		11 189	11 189,31	0,00	11 189,31	0,00				
Määrärahatilit yhteensä	3 056 139,81	3 284 548	2 788 949,62	495 598,25	3 284 547,87	0,00	353 656,77	3 433 656,77	2 938 058,52	495 598,25

Tiliviraston talousarvion toteutumalaskelman tiedot valtuuksista ja niiden käytöstä momentin tarkkuudella

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole käytössään valtuuksia

TILIVIRASTON TUOTTO- JA KULULASKELMA

	1.1.2009 - 31.12.2009		1.1.2008 - 31.12.2008	
TOIMINNAN TUOTOT				
Maksullisen toiminnan tuotot	68 151,15		42 046,54	
Muut toiminnan tuotot	<u>406 361,40</u>	<u>474 512,55</u>	<u>140 941,35</u>	<u>182 987,89</u>
TOIMINNAN KULUT				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat				
Ostot tilikauden aikana	-101 667,48		-108 324,01	
Henkilöstökulut	-2 073 410,46		-1 747 488,74	
Vuokrat	-443 750,48		-419 005,46	
Palvelujen ostot	-564 563,28		-459 389,72	
Muut kulut	-286 282,62		-213 648,78	
Poistot	-14 377,50		-32 845,11	
Sisäiset kulut	<u>0,00</u>	<u>-3 484 051,82</u>	<u>0,00</u>	<u>-2 980 701,82</u>
JÄÄMÄ I		-3 009 539,27		-2 797 713,93
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT				
Rahoituskulut	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>-77,55</u>	<u>-77,55</u>
SATUNNAISET TUOTOT JA KULUT				
Satunnaiset tuotot	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>
JÄÄMÄ II		-3 009 539,27		-2 797 791,48
JÄÄMÄ III		-3 009 539,27		-2 797 791,48
TUOTOT VEROISTA JA PAKOLLISISTA MAKSUISTA				
Perityt arvonnisäverot	3 310,15		2 652,86	
Suoritettavat arvonnisäverot	<u>-193 607,74</u>	<u>-190 297,59</u>	<u>-171 373,85</u>	<u>-168 720,99</u>
TILIKAUDEN TUOTTO-/KULUJÄÄMÄ		<u>-3 199 836,86</u>		<u>-2 966 512,47</u>

TILIVIRASTON TASE

	31.12.2009		31.12.2008	
VASTAAVAA				
KÄYTTÖOMAISUUS JA MUUT PITKÄAIKAISET SIJOITUKSET				
AINEETTOMAT HYÖDYKKEET				
Aineettomat oikeudet	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>
AINEELLISET HYÖDYKKEET				
Koneet ja laitteet	1 095,00		15 472,50	
Kalusteet	<u>0,00</u>	<u>1 095,00</u>	<u>0,00</u>	<u>15 472,50</u>
KÄYTTÖOMAISUUS JA MUUT PITKÄAIKAISET SIJOITUKSET YHTEENSÄ				
		<u>1 095,00</u>		<u>15 472,50</u>
LYHYTAIKAISET SAAMISET				
Myyntisaamiset	151 973,29		76 440,91	
Siirtosaamiset	0,00		0,00	
Muut lyhytaikaiset saamiset	20 435,50		5 242,47	
Ennakkomaksut	<u>2 765,59</u>	<u>175 174,38</u>	<u>1 378,00</u>	<u>83 061,38</u>
VAIHTO- JA RAHOITUSOMAISUUS YHTEENSÄ				
		<u>175 174,38</u>		<u>83 061,38</u>
VASTAAVAA YHTEENSÄ				
		<u>176 269,38</u>		<u>98 533,88</u>

TILIVIRASTON TASE

	31.12.2009		31.12.2008	
VASTATTAVAA				
OMA PÄÄOMA				
VALTION PÄÄOMA				
Edellisten tilikausien pääoman muutos	-256 068,81		-1 964 244,02	
Pääoman siirrot	3 129 428,55		4 674 687,68	
Tilikauden tuotto-/kulujaämä	<u>-3 199 836,86</u>	<u>-326 477,12</u>	<u>-2 966 512,47</u>	<u>-256 068,81</u>
LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA				
Saadut ennakot	73 252,65		37 764,17	
Ostovelat	51 567,59		21 132,22	
Tilivirastojen väliset tilitykset	49 977,84		42 603,37	
Edelleen tilitettävät erät	59 665,59		30 983,22	
Siirtovelat	268 282,83		222 119,71	
Muut lyhytaikaiset velat	<u>0,00</u>	<u>502 746,50</u>	<u>0,00</u>	<u>354 602,69</u>
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ		<u>502 746,50</u>		<u>354 602,69</u>
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		<u>176 269,38</u>		<u>98 533,88</u>

Tiliviraston tilinpäätöksen liite 1: Selvitys tilinpäätöksen laatimisperiaatteista ja vertailuvuudesta

Ulkopoliittinen instituutti on 1.1.2007 toimintansa aloittanut tilivirasto. Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätös on laadittu noudattaen talousarviolakia ja -asetusta sekä valtiovarainministeriön ja Valtiokonttorin määräyksiä ja ohjeita.

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole tiedossa olennaisia tilinpäätösvouden jälkeisiä tapahtumia.

Tiliviraston tilinpäätöksen liite 2: Nettoutetut tulot ja menot

Momentin numero ja nimi	Tilinpäätös 2008	Talousarvio 2009 (TA + LTA:t)	Tilinpäätös 2009	Vertailu Tilinpäätös - Talousarvio	Toteutuma %
-------------------------	---------------------	-------------------------------------	---------------------	--	----------------

Tilivirastolla ei ole nettobudjetoituja tulomomenteja.

Momentin numero ja nimi		Tilinpäätös 2008	Talousarvio 2009 (TA + LTA:t)	Talousarvion 2009 määrärahojen käyttö vuonna 2009	siirto seuraavalle vuodelle	Tilinpäätös 2009	Vertailu Talousarvio - Tilinpäätös	Siirtomäärärahoja koskevat täydentävät tiedot					
								Edellisiltä vuosilta siirtyneet	Käytettävissä vuonna 2009	Käyttö vuonna 2009 (pl. peruutukset)	Siirretty seuraavalle vuodelle		
Momentti	Bruttomenot	2 714 331,12	3 225 000	3 058 914,30		3 554 512,55				3 412 571,07			
21.30.01.	Bruttotulot	182 987,89	145 000	474 512,55		474 512,55				474 512,55			
Toimintamenot	Nettomenot	2 531 343,23	3 080 000	2 584 401,75	495 598,25	3 080 000,00		353 656,77	3 433 656,77	2 938 058,52	495 598,25		

Tiliviraston tilinpäätöksen liite 3: Arviomäärärahojen ylitykset

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole ilmoitettavaa liitteeseen 3

Tiliviraston tilinpäätöksen liite 4: Peruutetut siirretyt määrärahat

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole ilmoitettavaa liitteeseen 4

Tiliviraston tilinpäätöksen liite 5: Henkilöstökulujen erittely

	2009	2008
Henkilöstökulut	1 686 382,53	1 409 948,18
Palkat ja palkkiot	1 645 742,41	1 370 606,46
Lomapalkkavelan muutos	40 640,12	39 341,72
Henkilösivukulut	387 027,93	337 540,56
Eläkekulut	326 019,68	270 933,26
Muut henkilösivukulut	61 008,25	66 607,30
Yhteensä	2 073 410,46	1 747 488,74
Luontoisedut ja muut taloudelliset etuudet	41 094,85	35 924,51
Johto	3 381,75	2 890,40
Muu henkilöstö	37 713,10	33 034,11

Tiliviraston tilinpäätöksen liite 6: Suunnitelman mukaisten poistojen perusteet ja niiden muutokset

Omaisuusryhmä	Poisto- menetelmä	Poistoaika vuotta	Vuotuinen poisto % 1)
1120 Ostetut atk-ohjelmistot	tasapoisto	4	25,0 %
1255 Atk-laitteet ja oheislaitteet	tasapoisto	3	33,3 %
1256 Toimistokoneet ja laitteet	tasapoisto	3	33,3 %
1258 Audiovisuaaliset laitteet	tasapoisto	5	20,0 %
1270 Kalusteet	tasapoisto	3	33,3 %

Tiliviraston tilinpäätöksen liite 7: Kansallis- ja käyttöomaisuuden sekä muiden pitkävaikutteisten menojen poistot

	Aineelliset hyödykkeet Koneet ja laitteet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2009	43 132,53	43 132,53
Lisäykset	0,00	0,00
Vähennykset	0,00	0,00
Hankintameno 31.12.2009	43 132,53	43 132,53
Kertyneet poistot 1.1.2009	27 660,03	27 660,03
Vähennysten kertyneet poistot	0,00	0,00
Tilikauden suunnitelman mukaiset poistot	14 377,50	14 377,50
Tilikauden suunnitelmasta poikkeavat poistot	0,00	0,00
Tilikauden arvonalennukset	0,00	0,00
Kertyneet poistot 31.12.2009	42 037,53	42 037,53
Arvonkorotukset	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.2009	1 095,00	1 095,00

Tiliviraston tilinpäätöksen liite 8: Rahoitustuotot ja -kulut

Tilivirastolla ei ole rahoitustuottoja

Rahoituskulut	2009	2008	Muutos 2009-2008
Korot euromääräisistä veloista	0,00	77,55	-77,55
Muut rahoituskulut	0,00	0,00	0,00
Rahoituskulut yhteensä	0,00	77,55	-77,55
Netto	0,00	77,55	-77,55

Tiliviraston tilinpäätöksen liite 9: Talousarvionaloudesta annetut lainat

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole ilmoitettavaa liitteeseen 9

Tiliviraston tilinpäätöksen liite 10: Arvopaperit ja oman pääoman ehtoiset sijoitukset

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole ilmoitettavaa liitteeseen 10

Tiliviraston tilinpäätöksen liite 11: Taseen rahoituserät ja velat

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole ilmoitettavaa liitteeseen 11

Tiliviraston tilinpäätöksen liite 12: Valtiontakaukset ja -takuut sekä muut vastuut

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole ilmoitettavaa liitteeseen 12

Tiliviraston tilinpäätöksen liite 13: Taseeseen sisältyvät rahastoidut varat

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole ilmoitettavaa liitteeseen 13

Tiliviraston tilinpäätöksen liite 14: Taseeseen sisältyvät rahastoidut varat

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole ilmoitettavaa liitteeseen 14

Tiliviraston tilinpäätöksen liite 15: Velan muutokset

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole ilmoitettavaa liitteeseen 15

Tiliviraston tilinpäätöksen liite 16: Velan maturiteettijakauma ja duraatio

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole ilmoitettavaa liitteeseen 16

Tiliviraston tilinpäätöksen liite 17: Oikeiden ja riittävien tietojen antamiseksi tarvittavat muut täydentävät tiedot

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole muita täydentäviä tietoja

5. SISÄISEN VALVONNAN ARVIOINTI- JA VAHVISTUSLAUSUMA

Ulkopoliittisen instituutin johdon tehtävänä on huolehtia siitä, että virastossa toteutetaan sen talouden ja toiminnan laajuuteen ja sisältöön sekä niihin liittyviin riskeihin nähden asianmukaiset sisäisen valvonnan menettelyt. Näillä varmistetaan viraston talouden ja toiminnan laillisuuden ja tuloksellisuuden sekä viraston hallinnassa olevien varojen ja omaisuuden turvaaminen sekä viraston johtamisen ja tilivelvollisuuden edellyttämät oikeat ja riittävät tiedot viraston taloudesta ja toiminnasta.

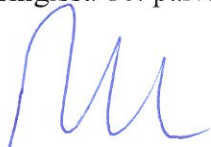
Ulkopoliittisen instituutin tilan ja toiminnan osalta erityistä huomiota kertomusvuonna on kiinnitetty siihen, että hyvän hallintotavan mukaisesti valtion toimintamallit, ohjeet ja määräykset ovat vakiintuneet osaksi viraston jokapäiväisiä toimintaprosesseja. Viraston johto on teettänyt sisäisesti satunnaisotantaseurantaa muun muassa matkustuspalveluissa, puhelinlaskutuksessa sekä laskujen maksatuksissa. Voimavaroja on käytetty myös siihen, että Valtiokonttorin palvelukeskukseen ulkoistetut henkilöstö- ja taloushallinnon toimintaprosessien edellisen vuoden vakavat toiminnan laatuongelmat on saatu poistettua ja palvelu hyväksyttävälle tasolle siten, että kokonaisuus täyttää myös viraston kannalta toiminnan ja talouden sekä sisäisen valvonnan edellytykset.

Viraston sisäisen valvonnan tilaa vuonna 2009 on arvioitu ottamalla huomioon viraston rahoitus ja muut toimintaedellytykset sekä se, että kyseessä on kolmatta vuotta toimiva uusi valtion tutkimuslaitos, jonka sisäisiä toimintatapoja täsmennetään ja parannetaan edelleen.

Arvion perusteella sisäinen valvonta ja riskien hallinta täyttää kohtuudella niille säädetyt edellytykset.

Ulkopoliittisen instituutin sisäistä valvontaa tullaan vuoden 2010 aikana parantamaan ottaen huomioon toiminnan laajeneminen ja riskienhallintaa tehostamaan mahdollisen ulkopuolisen rahoituksen tullessa olennaiseksi osaksi toiminnan rahoitusta.

Helsingissä 10. päivänä maaliskuuta 2010



Johtaja Teija Tiilikainen



Hallintojohtaja Helena Lehtovirta

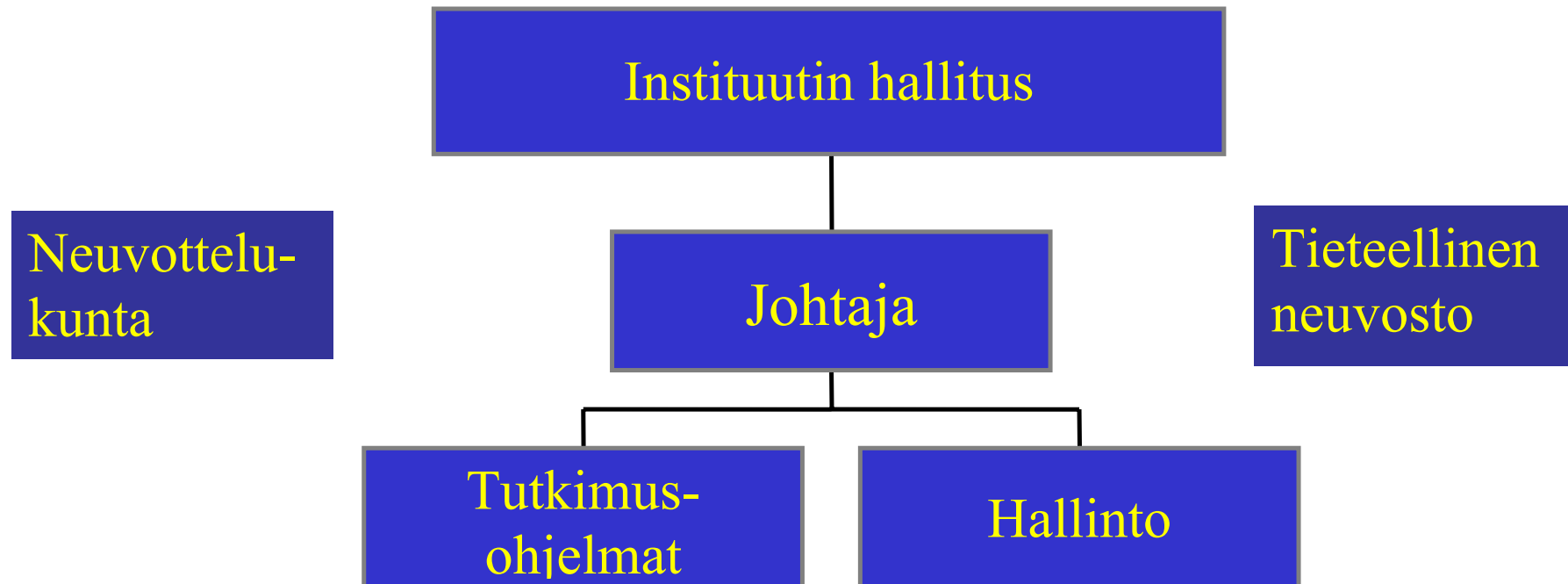
Ulkopoliittisen instituutin hallitus on 18.3.2010 hyväksynyt vuoden 2009 toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen.



Hallituksen puheenjohtaja

Antti Tanskanen

Instituutti



ULKOPOLIITTISEN INSTITUUTIN HALLITUS

Ministeri Antti Tanskanen, (2007 – 2009)
puheenjohtaja

Valtiotieteen tohtori Teija Tiilikainen, (2007 – 2009)
varapuheenjohtaja

Professori Liisa Laakso (2007 – 2009)
Ministeri Pertti Paasio (2007 – 2011)
Filosofian maisteri Mirja Ryyänen (2007 – 2011)
Ministeri Ilkka Suominen (2007 – 2011)
Osastopäällikkö Pilvi-Sisko Vierros (2007 – 2009)
Professori Mikko Viitasalo (2007 – 2009)
Valtiosihteeri Risto Volanen (2007 – 2009)

ULKOPOLIITTISEN INSTITUUTIN NEUVOTTELUKUNTA 1.6.2007-31.5.2011

Kansanedustaja, varapuhemies Seppo Kääriäinen, puheenjohtaja
Kansanedustaja Jutta Urpilainen, varapuheenjohtaja

Kansanedustaja Christina Gestrin
Alivaltiosihteeri Martti Hetemäki
Pääjohtaja Lea Kauppi
Varatoimitusjohtaja Jukka Koivisto
Akateemiaprofessori Martti Koskenniemi
Päätoimittaja Lauri Kontro
Johtaja Gunvor Kronman
Puheenjohtaja Mikko Mäenpää
Kansanedustaja Ville Niinistö
Teologian maisteri Pauliina Parhiala
Vuorineuvos Risto Rinne
Kansanedustaja Päivi Räsänen
Kenraalimajuri Pertti Salminen
Kansanedustaja Pertti Salolainen
Toimitusjohtaja Suvi-Anne Siimes
Eurokansanedustaja Timo Soini
Kansanedustaja Pentti Tiusanen
Valtiosihteeri Pertti Torstila

ULKOPOLIITTISEN INSTITUUTIN TIETEELLINEN NEUVOSTO

Puheenjohtaja

Professori **Alyson Bailes**,
University of Iceland, Islanti

Professori **Harry Harding**,
Batten School of Leadership and Public Policy, University of Virginia, Yhdysvallat

Professori **Nils Petter Gleditsch**
International Peace research Institute Oslo (PRIO)/Journal of Peace Research, Norja

Tohtori., tutkimusjohtaja **Anne-Marie Le Gloannec**
Sciences Po, Ranska

Professori **Marja Järvelä**
Yhteiskuntatieteellinen tiedekunta
Jyväskylän yliopisto, Suomi

Itsenäinen asiantuntija **Grzegorz Gromadzki**
(aiemmin Stefan Batory Foundation), Puola

Johtaja **Volker Perthes**
Stiftung Wissenschaft und Politik, Saksa

Tuomari, professori **Allan Rosas**
Euroopan yhteisöjen tuomioistuin, Luxemburg

Suurlähettiläs **Pierre Schori**
(Entinen johtaja, Fundación para las Relaciones Internacionales y el Diálogo Exterior (FRIDE),
Espanja)

Johtaja **Dmitri Trenin**
Carnegie Endowment for International Peace, Venäjä

Professori **Helen Wallace**
London School of Economics and Political Science
European Institute, Iso-Britannia

ULKOPOLIITTISEN INSTITUUTIN HENKILÖSTÖ 2009

Johto

Raimo Väyrynen, johtaja
Juha Sarkio, hallintojohtaja (-9/09)
Pernilla Wasström, vt hallintojohtaja (10-12/09)

Hallinto

Martina Ahola, toimitusassistentti (9/09 -)
Sannamari Bagge, projektipäällikkö (vanhempainvapaalla)
Ann-Sofie Holmberg, taloussuunnittelija
Ville Hulkkonen, projektikoordinaattori (6-9/2009)
Eeva Kairisalo, arkistonhoitaja
Erja Kangas, toimistosihteeri
Päivi Kulo, johdon assistentti
Kukka-Maaria Kuisma, projektikoordinaattori (11/09 -)
Unna Lehtipuu, toimituspäällikkö (vanhempainvapaalla)
Leena Liukkonen-Forsell, viestintäpäällikkö
Annica Moore, projektikoordinaattori
Hannu Mourujärvi, projektiassistentti (9/09-)
Hannele Pulkkinen, korkeakouluharjoittelija (6-8/09)
Hiramy Prieto, toimistovirkailija (7/09)
Joonas Pörsti, vt toimituspäällikkö
Jouko Rajakiili, kirjastonhoitaja
Mika Relander, vt projektipäällikkö
Niina Sarkonen, toimitusassistentti (opintovapaalla 9/09-)
Matti Sneck, tietohallintopäällikkö
Pernilla Wasström, talouspäällikkö (-9/09)

Euroopan Unioni-ohjelma (EUR)

Hanna Ojanen, ohjelmajohtaja
Toby Archer, tutkija
Timo Behr, tutkija (8/09-)
Tiia Lehtonen, tutkija
Tuulia Nieminen, tutkimusassistentti
Aaretti Siitonen, tutkija (3/09-)
Tanja Tamminen, tutkija (virkavapaalla)

Ympäristö-ohjelma (ENV)

Tapani Vaahtoranta, ohjelmajohtaja (virkavapaalla 1-4/09)
Maria Jokela, tutkija (9/09 -)
Andrew Jones, korkeakouluharjoittelija (6-8/09) ja tutkimusassistentti (9/09-)
Anna Korppoo, vt. ohjelmajohtaja (1-4/09) ja erikoistutkija (5/09-)
Pirjo Liukkonen, korkeakouluharjoittelija (-4/09)
Mari Luomi, tutkimusassistentti (1-8/09) ja tutkija (9/09-)
Alex Luta, tutkimusassistentti
Lotta Numminen, tutkija
Mia Pihlajamäki, tutkija (3/09 -)

Venäjä-ohjelma (RUS)

Arkady Moshes, ohjelmajohtaja
Maija Hyypiä, tutkimusassistentti (3/09-)
Vadim Kononenko, tutkija (opintovapaalla 10/09-)

Sirke Mäkinen, tutkija (1-7/09)
Katri Pynnöniemi, tutkija
Sinikukka Saari, tutkija
Minna-Mari Salminen, tutkimusassistentti (- 8/09)
Igor Torbakov, erikoistutkija

Muuttuva maailmanjärjestys (TWO)

Matti Nojonen, ohjelmajohtaja
Henrikka Heikka, erikoistutkija
Noora Kotilainen, tutkimusassistentti (4/09 -)
Kristian Kurki, tutkimusassistentti
Charly Saloniemi-Pasternak, tutkija (virkavapaalla 11/09-)
Valtteri Vuorisalo, tutkija
Barbara Zanchetta, tutkija 7/09-)

Työvoimahallinnon ja muu harjoittelu

Maija Hyypiä (- 2/09) RUS
Noora Kotilainen (- 4/09) TWO
Kukka-Maaria Kuisma (4-10/09) EUR
Tuuli Mäkelä (- 4/09) ENV
Johanna Nykänen (11/09 -) EUR
Olli-Matti Nykänen (8-11/09) UP-lehti
Hiramy Prieto (4-6/09) EUR
Outi Tuohi (- 2/09) EUR

Siviilipalveluksensa suorittivat UPI:ssa

Georg Boldt (4/09 -)
Ville Hulkkonen (- 5/09)
Husein Muhammed (- 5/09)
Tuomas Kortteinen (6/09 -)

Vierailevat tutkijat

Mika Aaltola, akatemiatutkija TWO
Oxana Charusina (4-5/09) EUR
Jyrki Kallio (9/09-) TWO
Denis Kennedy (5-7/09) TWO
Arild Moe (3/2009) ENV
Louise Wiuff Moe (11/09-) TWO

Ostopalveluna

Linda Jakobson, Asia Matters Ltd (-2/09) ENV/TWO

TIETOJA ULKOPOLIITTISEN INSTITUUTIN TOIMINNASTA 2009

	EU	ENV	RUS	TWO	Kaikki	Yhteensä
Esiintyminen sähköisessä mediassa	22	4	35	50		111
Lehtiartikkelit	13	14	28	46		101
Muut julkaisut	15	18	20	8		61
UPIn julkaisut	3	2	7	2		14
Tilaisuudet	12	3	9	13	4	41
Jäsenyys kansainvälisissä ja kotimaisissa elimissä	3	9	5	6		23

INSTITUUTIN TUTKIJOIDEN VÄITÖSTILAISUUDET 2009

Tutkija Tiia Lehtonen (EUR-ohjelma)

Small states – big negotiations: decision-making rules and small state influence in EU treaty negotiations, 295 p. European University Institute, Department of political and social sciences. 11.3.2009.

Tutkija Tanja Tamminen (EUR-ohjelma)

Des frontières convoitées aux marches de l'Union européenne: La gouvernance européenne de l'espace politique dans les Balkans du Sud après la guerre du Kosovo (1999-2008). Institut des Etudes Politiques, Paris 20.5.2009.

ULKOPOLIITTISEN INSTITUUTIN JULKAISUT 2009

Briefing Paper –julkaisusarja 2009

26 Salminen, Minna-Mari & Moshes, Arkady, *Turvallisuuden tae vai este kumppanuudelle : EU:n ja Venäjän viisumipolitiikka*. 5.2.2009, TWO

27 Archer, Toby, *Immigration in Europe at a Time of Economic Hardship*. 16.2.2009, EUR

28 Lehtonen, Tiia, *Czech Point: a Mid-Term Evaluation of an On-Going Small State Presidency*. 18.3.2009. EUR

29 Mäkelä, Tuuli, *Euros for low-carbon development: finance as a stumbling block to the EU's position for Copenhagen*. 5.5.2009, EUR

30 Torbakov, Igor & Ojanen, Hanna, *Looking for a new strategic identity: Is Turkey emerging as an independent regional power?* 7.5.2009, EUR

31 Siitonen, Aaretti, *Europarlamentin asema vielä epäselvä Suomessa.*, 26.5.2009, EUR

32 Siitonen, Aaretti, *Flags and hymns are not for Finns: an evaluation of the European elections in Finland before the fact*, 26.5.2009, EUR

33 Korppoo, Anna, *The Russian debate on climate doctrine: Emerging issues on the road to Copenhagen*. 5.6.2009, ENV

34 Mäkinen, Sirke, *Parties in Russia: From a pseudo-system towards fragmentation*. 16.6.2009, RUS

35 Mäkinen, Sirke, *Venäjän puolueet: Pseudojärjestelmästä kohti pirstoutumista*. 16.6.2009, RUS

36 Luta, Alexandru, *Climate sudoku: Japan's bumpy ride towards a post-2012 target*. 24.6.2009, ENV

37 Kennedy, Denis, *Military-humanitarian integration: the promise and the peril*. 13.8.2009, TWO

38 Kononenko, Vadim & Torbakov, Igor, *"Can't buy me love": will the global economic downturn help Russia consolidate its influence in post-Soviet Eurasia?* 4.9.2009, RUS

39 Korppoo, Anna & Spencer, Thomas, *The dead souls: how to deal with the Russian surplus?* 4.9.2009, ENV

40 Salminen, Minna-Mari, *German-Russian relations: will there be changes after the German elections?* 23.9.2009, RUS

41 Salminen, Minna-Mari, *Saksan ja Venäjän suhteet: aiheuttaako Saksan vaalitulokset muutoksia?* 23.9.2009, RUS

42 Lehtonen, Tiia, *Irlannin kansanäänestys: EU pidättää hengitystään Lissabonin sopimuksen kohtalosta*. 28.9.2009, EUR

43 Archer Toby, Behr Timo, Chillaud Matthieu, Saloniemi-Pasternak Charly, Vuorisalo Valtteri & Zanchetta Barbara, *Afghanistan's hard summer: the impact on European troops contributing nations*. 29.9.2009, EUR, TWO

44 Behr, Timo, *Germany after the elections: a liberal dawn?* 8.10.2009, EUR

45 Luta, Alexandru, *Japanese governance reform: daybreak in the land of the rising sun?* 27.10.2009, ENV

46 Korppoo, Anna & Spencer, Thomas, *The layers of the doll: exploring the Russian position for Copenhagen*. 5.11.2009, ENV

47 Fedorov, Jury E., *Medvedev's amendments to the law of defence: the consequences for Europe*. 27.11.2009, RUS

48 Luomi, Mari, *Bargaining in the Saudi bazaar: common ground for a post-2012 climate agreement?* 1.12.2009, ENV

49 Archer, Toby, *The Stockholm programme. Europe's next step to be an "area of freedom, security and justice"*. 15.12.2009, EUR

FIIA Working Paper –julkaisusarja 2009

59 Väyrynen, Raimo: *Controversies over Missile Defense*. 31 p. 3.4.2009.

60 Luta, Alexandru, Korppoo, Anna, Luomi, Mari & Jones, Andrew: *Towards a new climate regime? The key players gearing up for Copenhagen*. 20 p., 2.12.2009, ENV

61 Novikova, Aleksandra, Korppoo, Anna & Sharmina, Maria: *Russian pledge vs. business-as-usual: Implementing energy efficiency policies can curb carbon emissions*, 19 p., 4.12.2009, ENV

FIIA Report – julkaisusarja 2009

18 Salminen, Minna-Mari & Moshes, Arkady: *Practise what you preach: the prospects for visa freedom in Russia-EU relations*. Helsinki, 2009. 59 p, RUS

19 Anna Korppoo (ed), Linda Jakobson, Alex Luta (ed) Johannes Urpelainen & Antto Vihma: *Towards a new climate regime? : views of China, India, Japan, Russia and the United States on the road to Copenhagen* Editors: Anna Korppoo and Alex Luta. Helsinki 2009. 132 p. 4.5.2009, ENV

20 *The Great Regression? Financial Crisis in an Age of Global Interdependence*. Kristian Kurki (ed.), Toby Archer, Vadim Kononenko, Matti Nojonen Raimo Väyrynen, 16.12.2009, EUR, RUS, TWO, johtaja

Ulkopoliittisen instituutin tutkijoiden referee-julkaisut 2009

Archer, Toby: *Welcome to the Umma: The British State and its Muslim Citizens Since 9/11* Cooperation and Conflict 2009 44: 329-347 pp.

Saari, Sinikukka: *European democracy promotion in Russia before and after the 'colour' revolutions*. Democratization, Volume 16, no 4 (2009) , pages 732-755.

Väyrynen, Raimo: *Ninety Years of Finland's Independence: Transition from the Periphery to the Knowledge-Based Economy*. Revista de Economia & Relacoes Internacionais (Sao Paulo), vol. 7, no. 13 (2008), ss. 134-46.

Väyrynen, Raimo: *Den nordiska balansen: ett udrag ur den utrikespolitiska debatten*. Internasjonal politikk (Oslo), vol. 67, no. 4, 2009, ss. 769-76.

Ulkopoliittisen instituutin tutkijoiden monografia-julkaisut 2009

Mika Aaltola: *Western Spectacle of Governance and the Emergence of Humanitarian World Politics*. Palgrave-MacMillan, 2009, New York

Hiski Haukkala ja Sinikukka Saari (toim.) *Russia Lost or Found? Patterns and Trajectories*. Helsinki, Edita, 2009.

Saari, Sinikukka: *Promoting Democracy and Human Rights in Russia*. London, Routledge, 2009.

ULKOPOLITIIKKA-lehti 2009

Toimitus:

Vastaava päätoimittaja Tapani Vaahtoranta

Vt. toimituspäällikkö Joonas Pörsti, vakituinen toimituspäällikkö Unna Lehtipuu äitiyslomalla

Toimitussihteeri Niina Sarkonen (numeroissa 1/09–3/09) ja Martina Ahola (numerossa 4/09)

Toimitusassistentti Hannele Pulkkinen (1.4.–30.6.2009) ja Olli-Matti Nykänen (3.8.–30.11.2009)

Lehden toimitusneuvosto

Pekka Ylä-Anttila, Jukka Relander, Tapio Laakso, Reetta Kettunen, Anu Kantola, Tuomas Forsberg, Heikki Aittokoski, Markku Wilenius, Kustaa Hulkko, Jussi Hanhimäki, Jan Erola, Pauliina Arola, Raimo Väyrynen. Toimitusneuvostosta erosivat lokakuussa 2009 Marjo Ahonen ja Kustaa Hulkko. Uusina jäseninä aloittivat samaan aikaan Tarja Cronberg, Hiski Haukkala, Vesa-Matti Lahti ja Jarno Linnéll. Toimitusneuvostoon kuuluu lisäksi lehden toimitus.

Ulkopolitiikka-lehden teemat

Ulkopolitiikka 1/2009. Teema: Euroopan rajoilla. 12.3.2009.

Ulkopolitiikka 2/2009. Teema: suomalaiset vaikuttajat maailmalla, 4.6.2009.

Ulkopolitiikka 3/2009. Teema: Talouskriisin jälkeen. 17.9.2009.

Ulkopolitiikka 4/2009. Teema: Afrikka. 9.12.2009.

ULKOPOLIITTISEN INSTITUUTIN TILAISUUDET 2009

19.1.2009 The Challenge of the Financial Crisis and the Faith in Multilateralism

Seminaari

Puhuja: Mr. Angel Gurría, Secretary-General of the OECD

Kommentaattori: Mr. Johnny Åkerholm, President and CEO for the Nordic Investment Bank (NIB)

Puheenjohtaja: Program Director Matti Nojonen

Ulkopoliittisen instituutin auditorio

Yhteistyössä Ulkoasiainministeriön kanssa

23.1.2009 EU 2009 - 2014: Kaikki on globaalipolitiikkaa? Johtoajatus ja yhteinen sävel unionin ulkoisiin haasteisiin

Seminaari

Alustajat:

- vt. ohjelmajohtaja Anna Korppoo
- professori Hilikka Vihinen, Maa- ja elintarviketalouden tutkimuskeskus
- tutkija Toby Archer
- erikoistutkija Hiski Haukkala, ulkoasiainministeriö
- johtaja Pertti Salminen, kansainväliset ja EU-asiat, Energiateollisuus ry
- pääopettaja Mika Kerttunen, Strategian laitos, Maanpuolustuskorkeakoulu
- ylijohdaja Peter Nyberg, valtiovarainministeriö

Panelistit:

- Satu Hassi (vihr., Greens/EFA)
- Anneli Jäätteenmäki (kesk., ALDE)
- Reino Paasilinna (sd., PES)
- Sirpa Pietikäinen (kok., EPP-ED)
- Esko Seppänen (vas., GUE/NGL)

- Eva-Riitta Siitonen (kok., EPP-ED)
- Liisa Jaakonsaari (sdp)

Puheenjohtaja: Esko Antola, professori, johtaja, Centrum Balticum

Avaussanat ja lopetus:

- Ohjelmajohtaja Hanna Ojanen
- Pekka Nurminen, päällikkö, Euroopan parlamentin tiedotustoimisto

Eduskunnan Pikkuparlamentin auditorio

Yhteistyössä Euroopan parlamentin Helsingin tiedotustoimiston kanssa

5.2.2009 Practice What You Preach

UPI-Raportin julkaisuseminaari

Puhujat:

- Minna-Mari Salminen, tutkija, Ulkopoliittinen instituutti
- Arkady Moshes, ohjelmajohtaja, Ulkopoliittinen instituutti

Kommentaattori: Hilikka Nenonen, Passi- ja viisumiyksikön johtaja, Ulkoasiainministeriö

Puheenjohtaja: Raimo Väyrynen, johtaja, Ulkopoliittinen instituutti

Ulkopoliittisen instituutin seminaarisali

Yhteistyössä Ulkoasiainministeriön kanssa

9.2.2009 The 2nd Annual FIIA Day

Seminaari ja cocktail-tilaisuus. ”UPI:n vuosittainen avointen ovien päivä”

Avaussanat: Prof. Antti Tanskanen, Chair of the FIIA Board

Panelistit/Puhujat:

- Prof. Harry Harding, George Washington University, Washington DC
- Prof. Anne-Marie Le Gloannec, Research Director, SciencePo, Paris
- Prof. Volker Perthes, Director, Stiftung Wissenschaft und Politik, Berlin
- Mr. Pierre Schori, Director General, FRIDE, Barcelona
- Dr. Dmitri Trenin, Director, Carnegie Moscow Center, Carnegie Endowment, Moscow

Puheenjohtaja: Prof. Raimo Väyrynen, Director, The Finnish Institute of International Affairs

Eduskunnan Pikkuparlamentin auditorio

10.2 2007 Ulkopoliittisen instituutin kansainvälisen tieteellisen neuvoston 1. kokoontuminen

Roundtable

Osallistujat:

- Bailes Alyson, Professor, University of Iceland
- Harding Harry, Professor, Sigur Center for Asian Studies, Elliott School of International Affairs, The George Washington University
- Gleditsch Nils Petter, Professor, PRIO/Journal of Peace Research
- Le Gloannec, Anne-Marie, Professor, Research Director, Sciences Po
- Järvelä Marja, Professor, Department of Social Sciences and Philosophy, University of Jyväskylä
- Gromadzki Grzegorz, Director of Int. Co-operation Programme, Stefan Batory Foundation
- Perthes Volker, Professor, Director, Stiftung Wissenschaft und Politik, Deutsches Institut für Internationale Politik und Sicherheit
- Rosas Allan, Judge, European Court of Justice
- Schori Pierre, Director General, FRIDE
- Trenin Dmitri, Deputy Director, Carnegie Endowment for International Peace

Ulkopoliittisen instituutin neuvotteluhuone

3.3.2009 Arctic Resource Policies in Russia

Seminaari

Puhujat:

- Ms. Lotta Numminen, tutkija, Ulkopoliittinen instituutti
- Mr. Arild Moe, Deputy Director / Senior Research Fellow, the Fridtjof Nansen Institute

Kommentaattori: Dr. Lassi Heininen, Adjunct Professor (Docent), University of Lapland

Puheenjohtaja: Dr. Anna Korppoo, vt ohjelmajohtaja, Ulkopoliittinen instituutti

Ulkopoliittisen instituutin seminaarisali

17.3.2009 The Role of Small States in the United Nations Security Council

Seminaari

Puhuja: Mr. Alexander Stubb, Minister for Foreign Affairs

Panelistit:

- Mr. Søren Jessen-Petersen, Head of Washington Office, Independent Diplomat
- Dr. Michael Butler, Charge d'Affaires, US Embassy in Helsinki
- Ms. Marjatta Rasi, Under-Secretary of State, Ministry for Foreign Affairs

Puheenjohtaja ja avausanat: Raimo Väyrynen, johtaja, Ulkopoliittinen instituutti

Eduskunnan Pikkuparlamentin auditorio

Yhteistyössä Ulkoasiainministeriön kanssa

27.3.2009 Do We Need a New European Security Architecture?

Seminaari

Puhuja: Prof. Adam Rotfeld, Puolan entinen ulkoministeri, SIPRIn entinen johtaja

Kommentaattorit:

- Prof. Kari Möttölä, Special Adviser, Ministry for Foreign Affairs
- Dr. Hanna Ojanen, ohjelmajohtaja, Ulkopoliittinen instituutti

Puheenjohtaja: Prof. Raimo Väyrynen, johtaja, Ulkopoliittinen instituutti

Ulkopoliittisen instituutin auditorio

Yhteistyössä Ulkoasiainministeriön kanssa

1.4.2009 Viron diplomaattiakatemian vierailu Ulkopoliittiseen instituuttiin

Puhujat:

- Prof. Raimo Väyrynen, johtaja, Ulkopoliittinen instituutti
- Dr. Matti Nojonen, ohjelmajohtaja, Ulkopoliittinen instituutti

Ulkopoliittinen instituutti

6.4.2009 Euroopan turvallisuuspolitiikka ja uudet transatlanttiset suhteet

Seminaari

Puhuja: Alain Juppé, Ranskan entinen pääministeri ja Bordeauxin pormestari

Puheenjohtaja: Eero Vuohula, neuvonantaja, Ulkopoliittinen instituutti

Eduskunnan Pikkuparlamentin auditorio

Yhteistyössä Ranskan hallintokorkeakoulun ENA:n suomalaisten oppilaiden yhdistyksen, Ulkoasiainministeriön ja Ranskan suurlähetystön kanssa

20.4.2009 Venäjän federaation presidentin Dmitri Medvedevin puhetilaisuus

Kutsuvieraspuhetilaisuus

Puhuja: Venäjän federaation presidentti Dmitri Medvedev

Avaussanat: Suurlähettiläs Heikki Talvitie, Suomi-Venäjä-Seuran puheenjohtaja

Lopetussanat ja puheenjohtaminen kysymysosiossa: Professori Raimo Väyrynen, johtaja, Ulkopoliittinen instituutti

Helsingin yliopiston juhlasali

Yhteistyössä Suomi-Venäjä-Seuran kanssa

21.4.2009 Nordic Countries Must Take Care of Each Other - A Time for New Nordic Cooperation in Security and Defence?

Seminaari

Puhuja: Mr. Thorvald Stoltenberg, Chair, Nordic Foreign and Security Policy Working Group

Kommentaattorit:

- Ms. Ulla Anttila, Researcher, National Defence University
- Col. Erik Erroll, Director, Department of Strategy and Defence Studies, National Defence University
- Mr. Juha Korkeaoja, Member of Parliament, Chair of the Defense Committee

Puheenjohtaja: Dr. Hanna Ojanen, ohjelmajohtaja, UPI

Eduskunnan Pikkuparlamentin auditorio

Yhteistyössä Norjan suurlähetystön kanssa

4.5.2009 Suuret ilmastotoimijat -hankkeen Yhdysvaltain ilmastopolitiikka –osuuden esittely

Roundtable

Puhuja: Johannes Urpelainen, tutkija, University of Michigan

Puheenjohtaja: Anna Korppoo, erikoistutkija, UPI

Ulkopoliittisen instituutin kokoushuone

5.5.2009 Towards a new climate regime? Views of China, India, Japan, Russia and the United States on the road to Copenhagen

Seminaari

Avaussanat: Dr. Tapani Vaahtoranta, ohjelmajohtaja, Ulkopoliittinen instituutti

Puhujat:

- Dr. Anna Korppoo, erikoistutkija, Ulkopoliittinen instituutti
- Mr. Antto Vihma, Project Researcher, Finland Futures Research Centre
- Johannes Urpelainen, Researcher, University of Michigan
- Ms. Linda Jakobson, Senior Researcher, SIPRI

Puheenjohtaja: Mr. Kristian Tangen, Director, Point Carbon

Eduskunnan päärakennuksen auditorio

Yhteistyössä ympäristöministeriön ilmastofoorumin kanssa

26.5.2009 Mistä äänestämme? Kilpailevia visioita Euroopasta 2009-2014

Seminaari ja Briefing paperin julkaisutilaisuus

Avauspuheenvuoro: Jarmo Mäkelä, ulkomaantoimittaja, YLE

Panelistit:

- Nina Suomalainen (kok)
- Johanna Korhonen (kesk)
- Fredrik Almqvist (sd)
- Anna Mikkola (vas)
- Jukka Relander (vihr)
- Charly Saloniemi-Pasternak (rkp)
- Sauli Ahvenjärvi (kd)
- Erkki Havansi (ps)

Puheenjohtaja: Teija Tiilikainen, johtaja, Eurooppa-tutkimuksen verkosto, Helsingin yliopisto

Eduskunnan Pikkuparlamentin auditorio

Yhteistyössä Helsingin yliopiston Eurooppa-tutkimuksen verkoston kanssa

27.5.2009 Environmental Dimensions of Conflict and Peacebuilding

Seminaari

Avaussanat ja puheenjohtaja: Ambassador Markus Lyra, Under-Secretary of State (Political Affairs), Ministry for Foreign Affairs

Puhujat:

- Mr. Achim Steiner, Executive Director, United Nations Environment Programme (UNEP)
- Mr. David Jensen, Head of the Policy and Planning Team, UNEP's Post-Conflict and Disaster Management Branch

Panelistit:

- Mr. Pekka Haavisto, Member of Parliament, Finnish Special Envoy for Horn of Africa and Sudan, former European Union Special Representative for Sudan
- Mr. Goran Svilanovic, Co-ordinator of Economic and Environmental Activities, Organisation for Security and Cooperation in Europe (OSCE)

2.6.2009 Eurooppa suomalaisen työntekijän silmin

Seminaari/paneelikeskustelu

Avauspuheenvuoro: Hanna Ojanen, ohjelmajohtaja, Ulkopoliittinen instituutti

Puhujat/panelistit:

- Mikko Mäenpää, STTK:n puheenjohtaja
- Matti Viljanen, Akavan puheenjohtaja
- Matti Huutola, SAK:n varapuheenjohtaja

Kommentaattorit:

- Kokoomus: Heikki Kauppi
- Keskusta: Kyösti Karjula
- SDP: Liisa Jaakonsaari
- Vasemmistoliitto: Annika Lapintie
- Vihreät: Tarja Cronberg
- RKP: Björn Månsson
- Kristillisdemokraatit: Kermen Soitu
- Perussuomalaiset: Erkki Havansi

Puheenjohtaja: Lasse Lehtinen, Euroopan parlamentin jäsen

Eduskunnan Pikkuparlamentin auditorio

Yhteistyössä SAK:n, STTK:n ja Akavan kanssa

2.6. 2009 Regional Integration and Conflict Prevention in the Horn of Africa. Which Way Out?

Roundtable

Puhuja: Mahboub Maalim, Secretary General, InterGovernmental Authority on Development

Puheenjohtaja: Mika Aaltola, Academy of Finland Research Fellow, FIIA

Ulkopoliittinen instituutti

4.6.2009 Balkan aamukahvit

Aamukahvitilaisuus – (liittyen puhujan väitöskirjan julkaisuun)

Puhuja: Tanja Tamminen, tutkija, UPI

Puheenjohtaja: Hanna Ojanen, ohjelmajohtaja, UPI

Ulkopoliittinen instituutti

8.6.2009 What Does Monetary Policy Communicate?

Seminaari

Puhuja: Professor Douglas R. Holmes, the State University of New York

Puheenjohtaja: Mika Aaltola, akatemiaturkija, UPI

Ulkopoliittinen instituutti

8.6.2009 Mitä EU-parlamentin vaalitulos merkitsee?

Aamukahvitilaisuus

Puhujat:

- Jan Sundberg, professori, Helsingin yliopisto
- Aaretti Siitonen, tutkija, Ulkopoliittinen instituutti

Puheenjohtaja: Hanna Ojanen, ohjelmajohtaja, UPI

Ulkopoliittinen instituutti

8.6.2009 Strategic Partnership with Europe: Challenges for the Obama Administration

Seminaari

Puhuja: Gale A. Mattox, Professor at the Political Department of the U.S. Naval Academy.

Kommentaattori: Valtteri Vuorisalo, tutkija, Ulkopoliittinen instituutti

Puheenjohtaja: Hanna Ojanen, ohjelmajohtaja, Ulkopoliittinen instituutti

Ulkopoliittinen instituutti

9.6.2009 EU-US Strategic Partnership Roundtable

Closed roundtable

Speakers:

- Tomas Ries, Swedish Institute for International Affairs
- Charles Ries, RAND
- Marcin Zaborowski, EUISS
- Daniel Korski, ECFR
- Dan Serwer, USIP
- Raimo Väyrynen, Finnish Institute of International Affairs
- Bengt Sundelius, Swedish National Defense College/Uppsala University
- Ian Anthony, SIPRI
- Thomas O. Melia, Deputy Executive Director, Freedom House

Moderators:

- Fran Burwell, VP, Atlantic Council of the US
- Dan Hamilton, Director, Center for Transatlantic Relations, Johns Hopkins University
- Raimo Väyrynen, Finnish Institute of International Affairs

Ulkopoliittinen instituutti

Yhteistyössä Center for Transatlantic Relations at the School of Advanced International Studies (SAIS), Johns Hopkins Universityn ja Ulkoasiainministeriön kanssa

11.6.2009 Russia: Lost or Found? Patterns and Trajectories

Seminaari

Avaussanat: Professor Markku Kivinen, Aleksanteri Institut

Keynote-puhuja: Professor Robert Legvold, Columbia University

Tervetulo puhe: Foreign Minister Alexander Stubb, Ministry for Foreign Affairs

Puhujat:

- Professor Timo Vihavainen, University of Helsinki (keynote)
- Professor Neil MacFarlane, Oxford University
- Professor emeritus Osmo Jussila, University of Helsinki
- Dr. Arkady Moshes, The Finnish Institute of International Affairs (keynote)
- Dr. James Sherr, Royal Institute of International Affairs, Chatham House
- Dr. Pentti Sadeniemi, Emeritus Editor-In-Chief, Helsingin Sanomat
- Professor Markku Kivinen, Aleksanteri Institute, University of Helsinki (keynote)
- Dr. Aleksander Etkind, King's College, University of Cambridge
- Dr. Anna Rotkirch, Population Research Institute, Väestöliitto

- Professor Soili Nysten-Haarala, University of Joensuu (keynote)
- Director Kimmo Kääriäinen, The Church Research Institute
- Dr. Sanna Turoma, Aleksanteri Institute, University of Helsinki

Puheenjohtajat:

- Professor Raimo Väyrynen, Finnish Institute of International Affairs
- Professor Robert Legvold, Columbia University

Yhteenvetopuheenvuoro: Professor Raimo Väyrynen, Ulkopoliittinen instituutti

Säätytalo

Yhteistyössä Aleksanteri instituutin, Ulkoasiainministeriön, Editan ja Suomen Tietokirjailijat ry:n kanssa.

15.6.2009 Quo Vadis NATO? Not ready to retire at 60

Seminaari

Avaussanat: Mrs. Liisa Jaakonsaari, MP, Chairperson of the Atlantic Council of Finland

Puhujat:

- Mr. Chris Cooter, Deputy Permanent Representative, Canadian Joint Delegation to NATO
- Mr. Randy Hoag, Director, Defence Operations and Planning, U.S. Mission to NATO
- Professor Trevor Taylor, Professorial Research Fellow, Royal United Services Institute for Defence and Security Studies (RUSI)
- Professor Raimo Väyrynen, Director, Finnish Institute of International Affairs

Kommentaattori: Mr. Pertti Salolainen, MP, Chair of the Foreign Affairs Committee, Minister (Hon.)

Puheenjohtaja: Dr. Teija Tiilikainen, Director, Network for European Studies, University of Helsinki

Eduskunnan Pikkuparlamentin auditorio

Yhteistyössä Yhdysvaltain, Ison-Britannian ja Kanadan suurlähetystöjen sekä Atlanttiseuran kanssa.

16.6.2009 Parties in Russia from a Pseudo-System Towards Fragmentation

Seminaari ja Briefing paperin julkaisutilaisuus

Puhuja: Dr. Sirke Mäkinen, tutkija, Ulkopoliittinen instituutti

Kommentaattori: Dr. Anna-Liisa Heusala, tutkija, Aleksanteri Instituutti

Puheenjohtaja: Dr. Arkady Moshes, ohjelmajohtaja, Ulkopoliittinen instituutti
Ulkopoliittinen instituutti

22.6.2009 EU-huippukokouksen jälkilölyt

Seminaari

Avaussanat: Miapetra Kumpula-Natri, puheenjohtaja, Eurooppalainen Suomi ry:n

Puhuja: Ulkoasiainministeri Alexander Stubb

Kommentaattorit:

- Susanna Turunen, Brysselin-kirjeenvaihtaja, YLE
- Tiia Lehtonen, tutkija, Ulkopoliittisen instituutti

Puheenjohtaja: Hanna Ojanen, ohjelmajohtaja, Ulkopoliittinen Instituutti

Eduskunnan Pikkuparlamentin auditorio

Yhteistyössä Eurooppalainen Suomi ry:n kanssa

23.6.2009 Predicaments of the Korean Peninsula

Roundtable

Puhuja: Ambassador Yim Sung-Joon, President of the Korea Foundation

Puheenjohtaja: Prof. Raimo Väyrynen, Director, Finnish Institute of International Affairs

Ulkopoliittinen instituutti

4.9.2009 Russia and the Future of Post-Soviet Space

Seminaari/paneelikeskustelu

Avauspuheenvuoro: Raimo Väyrynen, johtaja, Ulkopoliittinen instituutti

Puhujat/panelistit:

- James Sherr, Head of Russia and Eurasia Programme, Chatham House
- Alexander Sushko, Research Director, Institute for Euro-Atlantic Cooperation
- George Dura, Researcher, Center for European Policy Studies (CEPS)
- Fatima Kukeeva, Professor, Kazakh National University
- Domitilla Sagramoso, Lecturer, King's College London
- Arkady Moshes, ohjelmajohtaja, Ulkopoliittinen instituutti
- Igor Torbakov, tutkija, Ulkopoliittinen instituutti
- Vadim Kononenko, tutkija, Ulkopoliittinen instituutti

Puheenjohtajat:

- Raimo Väyrynen, johtaja, Ulkopoliittinen instituutti
- Henrik Lax, entinen Euroopan parlamentin jäsen
- Hiski Haukkala, erikoistutkija, Ulkoasiainministeriö

Eduskunnan Pikkuparlamentin auditorio

Yhteistyössä Chatham Housen kanssa

7.9.2009 Ulkopoliitiikan asiantuntija tavattavissa eduskunnan avoimet ovet –tapahtumassa

- Toby Archer, tutkija, Ulkopoliittinen instituutti
- Timo Behr, tutkija, Ulkopoliittinen instituutti
- Tapani Vaahtoranta, ohjelmajohtaja, Ulkopoliittinen instituutti
- Mia Pihlajamäki, tutkija, Ulkopoliittinen instituutti
- Alex Luta, tutkimusassistentti, Ulkopoliittinen instituutti
- Arkady Moshes, ohjelmajohtaja, Ulkopoliittinen instituutti
- Igor Torbakov, tutkija, Ulkopoliittinen instituutti
- Maija Hyypiä, tutkimusassistentti, Ulkopoliittinen instituutti

Eduskunnan Pikkuparlamentti

Yhteistyössä eduskunnan kanssa

14.9.2009 How far will NATO further expand?

Seminaari

Avauspuheenvuoro ja puheenjohtaja: Raimo Väyrynen, johtaja, Ulkopoliittinen instituutti

Puhujat:

- Anton Bebler, Professor of Political Science and of Defence Sciences, University of Ljubljana
- Risto E. J. Penttilä, johtaja, Elinkeinoelämän valtuuskunta

Ulkopoliittinen instituutti

15.-16.9.2009 Common Challenges to Transatlantic Energy Security: From Ukraine to the Arctic and Beyond

Suljettu roundtable –konferenssi

Puhujat/panelistit:

- Alexander Stubb, ulkoasiainministeri
- Jorma Korhonen, osastopäällikkö, ulkoasiainministeriö
- Christopher Kojm, Chairman, National Intelligence Council
- Bruce J. Oreck, Yhdysvaltain suurlähettiläs
- Richard Morningstar, Special Envoy for Eurasian Energy, US Department of State
- Pierre Noel, Acting Director, Cambridge University, Electricity Policy Forum
- Pekka Sutela, johtaja, Suomen pankin siirtymätalouksien tutkimuslaitos (BOFIT)

- Ed Chow, Senior Fellow, Centre for Strategic and International Studies
- Mikko Niini, toimitusjohtaja, Aker Arctic
- Arild Moe, Deputy Director, Senior Research Fellow, Fridtjof Nansen Institute
- Timothy Krysiak, Associate, Integrated Research, IHS Cambridge Energy Research Associates
- Charles Ebinger, Director, Energy Security Program, Brookings Institution
- Pavel Baev, Research Professor, International Peace Research Institute (PRIO)
- Rob Huebert, Associate Professor, Department of Political Science, University of Calgary
- Stephen Flanagan, Senior VP, Director International Security Program, CSIS
- Steven Miller, Director, International Security Program, Belfer Center, Harvard
- Kristine Offerdahl, Research Fellow, Norwegian Institute for Defence Studies
- Neil Melvin, Senior Adviser to the Secretary General, Energy Charter
- Paul Berkman, Head, Arctic Ocean Geopolitics Programme, Scott Polar Research Institute, University of Cambridge
- Steven Mann, Ambassador, Former Eurasian Energy Envoy, Exxon Mobil
- Alan Hegburg, Deputy Assistant Secretary for International Energy Policy in the Office of Policy and International Affairs, U.S. Department of Energy

Puheenjohtajat:

- Raimo Väyrynen, johtaja, Ulkopoliittinen instituutti
- Richard Engel, Deputy National Intelligence Officer for Science and Technology, National Intelligence Council
- Fiona Hill, National Intelligence Officer for Russia and Eurasia, National Intelligence Council
- Peter Stenlund, suurlähettiläs, Ulkoasiainministeriö
- Erik Ulfstedt, suurlähettiläs, Ulkoasiainministeriö

Illallispuhuja: Paavo Lipponen

Säätytalo

Yhteistyössä ulkoasiainministeriön ja National Intelligence Councilin (USA) kanssa

22.9.2009 NATO Parliamentary Assembly – Sub-Committee on Transatlantic Relations, visit to Finland

Vierailu Ulkopoliittiseen instituuttiin

Puhujat: Raimo Väyrynen, johtaja, Ulkopoliittinen instituutti:

- Hanna Ojanen, ohjelmajohtaja, Ulkopoliittinen instituutti
- Arkady Moshes, ohjelmajohtaja, Ulkopoliittinen instituutti
- Matti Nojonen, ohjelmajohtaja, Ulkopoliittinen instituutti

Ulkopoliittinen instituutti

24.9.2009 Climate policy of the Obama Administration

Seminaari

Avauspuheenvuoro: Tapani Vaahtoranta, ohjelmajohtaja, Ulkopoliittinen instituutti

Puhuja: Bruce J. Oreck, Yhdysvaltain suurlähettiläs

Ulkopoliittisen instituutin auditorio

Yhteistyössä Yhdysvaltain suurlähetystön kanssa

30.9.2009 New Challenges of peacekeeping and the EU's role in Multilateral Crisis Management (EU-PAX, COST Action IS0805)

Työryhmien tapaaminen

Tervetuliaissanat: Teija Tiilikainen, johtaja, Eurooppa-tutkimuksen verkosto, Helsingin yliopisto

Puhujat/panelistit:

- Touko Piiparinen, tutkija, Centre of Excellence in Global Governance Research, Helsingin yliopisto

- Kirsi Henriksson, tutkimus- ja kehittämisjohtaja, Kriisinhallintakeskus
- Juha-Matti Seppänen, johtaja, Martti Ahtisaari Rapid Reaction Facility, Crisis Management Initiative

Puheenjohtaja: Mika Aaltola, akatemiaturkija, Ulkopoliittinen instituutti
Ulkopoliittinen instituutti

1.10.2009 U.S, EU, and China in African Crisis Management and Peace Operations: Competition or Collaboration?

Symposium

Avauspuheenvuoro: Pekka Haavisto, kansanedustaja

Puhujat/panelistit:

- Joachim A. Koops, Professor, Vesalius Collagem Free University of Brussels
- Claudia Morsut, Professor, University Stavanger and International Research Institute of Stavanger
- Touko Piiparinen, tutkija, Centre of Excellence in Global Governance Research, Helsingin yliopisto
- He Wenpin, Professor, African Studies Section at the Institute of West-Asian and African Studies (IWAAS), Chinese Academy of Social Sciences (CASS).
- Xu Jin, Research Fellow, Institute of World Economics and Politics, Chinese Academy of Social Sciences
- Tuulia Nieminen, tutkimusassistentti, Ulkopoliittinen Instituutti
- Barbara Zanchetta, tutkija, Ulkopoliittinen Instituutti
- Valtteri Vuorisalo, tutkija, Ulkopoliittinen Instituutti

Puheenjohtajat:

- Mika Aaltola, akatemiaturkija, Ulkopoliittinen instituutti
- Matti Nojonen, ohjelmajohtaja, Ulkopoliittinen instituutti
- Charly Salenius-Pasternak, tutkija, Ulkopoliittinen instituutti

Ulkopoliittinen instituutti

Yhteistyössä Knsainvälisten suhteiden tutkimusseuran (Katse) kanssa

9.10 Vuoropuhelun taito Kiinan kanssa – seremonia vs. substanssi

Seminaari

Alustajat:

- Matti Nojonen, ohjelmajohtaja, Ulkopoliittinen instituutti
- Jyrki Kallio, erityisasiantuntija, Ulkopoliittinen instituutti
- Annikki Arponen, lähetystöneuvos, Ulkoasiainministeriö
- Eevamaria Mielonen, tarkastaja, Ulkoasiainministeriö

Ulkopoliittinen instituutti

Yhteistyössä ulkoasiainministeriön kanssa

9.10.2009 R2P and Post-Conflict Recovery in Africa

Roundtable

Puhujat:

- Wafula Okumu, Head, African Security Analysis Programme, ISS Pretoria
- Richard Cornwell, Senior Researcher Fellow, ISS
- Touko Piiparinen, tutkija, Centre of Excellence in Global Governance Research, Helsingin yliopisto
- Mika Aaltola, akatemiaturkija, Ulkopoliittinen instituutti
- Kirsi Joenpolvi, Deputy Director, Programmes, Crisis Management Initiative

Ulkopoliittinen instituutti

Yhteistyössä CMI:n kanssa

13.10 Belarus and the European Union - A Window of Opportunity

Seminaari

Puheenjohtaja: Raimo Väyrynen, johtaja, Ulkopoliittinen instituutti

Puhuja: Sergei N. Martynov, Valko-Venäjän ulkoministeri

Ulkopoliittinen instituutin auditorio

Yhteistyössä ulkoasiainministeriön kanssa

15.-16.10 The EU as an International and Normative Actor

Workshop osana pohjoismaista tutkimushanketta (NOS-HS)

Avauspuheenvuoro ja puheenjohtaja: Walter Carlsnaes, professori, Lundin yliopisto

Osallistujat ja puhujat:

- Hanna Ojanen, ohjelmajohtaja, Ulkopoliittinen instituutti
- Ian Manners, professori, Roskilden yliopisto
- Nina Graeger, Senior Researcher, Norwegian Institute of International Affairs
- Tuomas Forsberg, professori, Tampereen yliopisto
- Magnus Ekengren, Senior Researcher, Swedish Defence College
- Kjell Engelbrekt, Senior Researcher, Swedish Defence College
- Teija Tiilikainen, johtaja, Helsingin yliopiston Eurooppa-tutkimuksen verkosto
- Annika Björkdahl, Associate Professor, Lundin yliopisto
- Annika Bergman Rosamund, Senior Researcher, Danish Institute of International Studies

Ulkopoliittinen instituutti

16.10 Energy Efficiency and the Russian Economy – Trends and Links to Climate Policy

Seminaari

Avauspuheenvuoro: Tapani Vaahtoranta, ohjelmajohtaja, Ulkopoliittinen instituutti

Puhujat:

- Pekka Sutela, johtaja, Suomen Pankin siirtymätalouksien tutkimuslaitos (BOFIT)
- Inna Gritsevich, Senior Coordinator, Energy Efficiency Project, WWF-Russia
- Yngve Söderlund, Senior Manager, Nordic Investment Bank
- Oleg Pluzhnikov, Ministry for Economic Development of the Russian Federation
- Aleksandra Novikova, Senior Researcher, Center for Climate Change and Sustainable Energy Policy Central European University
- Anna Korppoo, erikoistutkija, Ulkopoliittinen instituutti

Puheenjohtajat: Pekka Sutela, johtaja ja Laura Solanko, ekonomisti, BOFIT

Eduskunnan Pikkuparlamentti

Yhteistyössä Suomen Pankin kanssa

19.10.2009 Fate of Africa – Development Prospects and the Impact of the Financial Crisis

Seminaari

Avauspuheenvuoro: Matti Nojonen, ohjelmajohtaja, Ulkopoliittinen instituutti

Puhuja: Donald Kaberuka, President of the African Development Bank Group

Kommentaattori: Kirsti Lintonen, suurlähettiläs (ent.), Ulkoasiainministeriö

Ulkopoliittinen instituutin auditorio

Yhteistyössä ulkoasiainministeriön kanssa

22.10.2009 Nuclear Weapons and Arms Control in the Middle East

Seminaari

Avauspuheenvuoro: Raimo Väyrynen, johtaja, Ulkopoliittinen instituutti ja Hiski Haukkala, erikoistutkija, Ulkoasiainministeriö

Puhujat:

- Mohamed I. Shaker, Vice Chairman of the Egyptian Council for Foreign Affairs

- Mahmood Ahmadi, Research Affiliate, Simons Centre on Disarmament & Non-Proliferation, University of British Columbia
- Avner Cohen, Public Policy Scholar, Woodrow Wilson Center for International Scholars

Puheenjohtaja: Robert Johansen, Senior Fellow, Professor of Political Science, and Director of Doctoral Studies at the Kroc Institute for International Peace Studies at the University of Notre Dame

Tieteiden talo

Yhteistyössä Kroc Institute for International Peace Studies at the University of Notre Damen ja KATSEn kanssa

22.-24.10.2009 The NPT and a World Without Nuclear Weapons

Suljettu roundtable –konferenssi

Puhujat/panelistit:

- William Perry, former US Secretary of Defence; Professor, Stanford University; codirector of the Preventive Defence Project
- Margaret Beckett, Former Foreign Secretary, UK
- Gareth Evans, Co-Chair, International Commission on Nuclear Nonproliferation and Disarmament, former Foreign Minister of Australia
- Sverre Lodgaard, former Director of the Norwegian Institute of International Affairs
- Robert C. Johansen, Senior Fellow & Director of Doctoral Studies, Professor of Political Science, Kroc Institute for International Peace Studies
- Bruno Tertrais, Senior Research Fellow, Fondation pour la recherche stratégique, Paris
- Olli Heinonen, Deputy Director-General, International Atomic Energy Agency
- Ian Biggs, Head of Secretariat, International Commission on Nuclear Non-proliferation and Disarmament
- Alexander Pikayev, Co-Director, Carnegie Moscow Center, Non-Proliferation Program
- J. Madhan Mohan, Assistant Professor, Jawaharlal Nehru University, Delhi
- Abduhl H. Nayyar, Nuclear Policy Specialist, Senior Research Fellow, Sustainable Development Policy Institute, Islamabad
- Kuniko Inoguchi, Member, Science Council of Japan, Former Minister of State for Gender Equality and Social Affairs, Former Ambassador of Japan to the Conference on Disarmament
- Gu Guoliang, Director of the Centre for Arms Control and Non-proliferation Studies, Chinese Academy of Social Sciences
- James Goodby, Former US Diplomat, Non-resident Senior Fellow, Brookings
- Jarmo Sareva, Deputy Secretary-General, Conference on Disarmament
- Henrik Salander, Chairman, Middle Powers Initiative

Puheenjohtajat:

- Raimo Väyrynen, johtaja, Ulkopoliittinen instituutti
- Gerard Powers, Kroc Institute for International Peace Studies, University of Notre Dame
- Teija Tiilikainen, johtaja, Helsingin yliopiston Eurooppa-tutkimuksen verkosto
- Tarja Cronberg, erityisasiantuntija, Ulkopoliittinen instituutti
- David Cortright, Kroc Institute for International Peace Studies, University of Notre Dame

Eduskunnan Pikkuparlamentin auditorio

Yhteistyössä Kroc Institute for International Peace Studies at the University of Notre Damen ja ulkoasiainministeriön kanssa

27.10.2009 EU-Turkey Relations

Seminaari

Avauspuheenvuoro: Hanna Ojanen, ohjelmajohtaja, Ulkopoliittinen Instituutti

Puhuja: Egemen Bagis, Turkey's Chief Negotiator and Minister for EU Affairs

Kommentaattori: Liisa Jaakonsaari, Euroopan parlamentin jäsen
Ulkopoliittinen instituutin auditorio

28.10.2009 On the Conflicts on the rim of the Russian Federation

Seminaari

Avauspuheenvuoro: Raimo Väyrynen, johtaja, Ulkopoliittinen instituutti

Puhujat:

- Henry Plater-Zyberk, Senior Analyst, Conflict Studies Research Centre, Defence Academy of the United Kingdom
- Pekka Sivonen, strategian professori, Maanpuolustuskorkeakoulu
- Arkady Moshes, ohjelmajohtaja, Ulkopoliittinen instituutti
- Michael Emerson, Associate Senior Research Fellow, Centre for European Policy Studies
- Heikki Lehtonen, strategian laitos, Maanpuolustuskorkeakoulu
- Neil MacFarlane, professori, Head of Department, Lester B Pearson Professor of International Relations and Fellow, St Anne's College
- Igor Torbakov, tutkija, Ulkopoliittinen Instituutti
- Alexander Pikayev, Co-director, Carnegie Moscow Center's Non-Proliferation Program
- Igor Kefeli, VMUiP
- Sebastian Bersick, Senior Research Fellow, European Institute for Asian Studies

Puheenjohtajat:

- Raimo Väyrynen, johtaja, Ulkopoliittinen instituutti
- Erik Erroll, strategian laitoksen johtaja, Maanpuolustuskorkeakoulu
- René Nyberg, toimitusjohtaja, East Office of Finnish Industries

Kruunuhaan maneesi

Yhteistyössä Maanpuolustuskorkeakoulun strategian laitoksen kanssa

27.11.2009 The New Russian Law on Defence

Seminaari

Puhuja: Yury Fedorov, Associate Fellow, Chatham House

Puheenjohtaja: Arkady Moshes, ohjelmajohtaja, Ulkopoliittinen instituutti

Ulkopoliittinen instituutin auditorio

30.11.2009 Iceland and the EU

Seminaari

Puhuja: Alyson Bailes, Visiting Professor at the University of Iceland in Reykjavik

Kommentoijat:

- Markku Aro, kalastusneuvos, Maa- ja metsätalousministeriö
- Lassi Heininen, dosentti, Lapin yliopisto

Puheenjohtaja: Hanna Ojanen, ohjelmajohtaja, Ulkopoliittinen instituutti

Ulkopoliittinen instituutin auditorio

1.12.2009 The EU-Russia Relations – the Baltic Agenda 2010

Workshop

Avauspuheenvuoro ja puheenjohtajat: Andreas Klein, Regional Representative Baltic States, Konrad Adenauer Stiftung ja Victor Makarov, Director, Policy Centre EuroCivitas

Osallistujat ja puhujat:

- Andris Sprūds, Director, Latvian Institute of International Relations
- Sergey Kulik, Director for International Development, Institute of Contemporary Development, Russia
- Pertti Joenniemi, Senior Researcher, Danish Institute of International Studies
- Oksana Antonenko, Senior Fellow, International Institute for Strategic Studies, UK
- Maria Ordzhonikidze, Secretary General, the EU-Russia Centre, Brussels

- Andres Kasekamp, Director, Estonian Foreign Policy Institute
- Vadim Kononenko, Researcher, Finnish Institute of International Affairs
- Grazina Miniotaite, Professor, Military Academy of Lithuania

Ulkopoliittinen instituutti

Yhteistyössä Konrad Adenauer Stiftungin ja Policy Centre EuroCivitasin kanssa

1.12.2009 Major Emitters on the Path to Copenhagen

Seminaari

Avauspuheenvuoro ja puheenjohtaja: Jukka Uosukainen, kansainvälisten asioiden yksikön johtaja, Ympäristöministeriö

Puhujat:

- Hans Verolme, Senior Strategic Climate Adviser
- Antto Vihma, tutkija, Tulevaisuuden tutkimuskeskus
- Alex Luta, tutkimusassistentti, Ulkopoliittinen instituutti
- Anna Korppoo, erikoistutkija, Ulkopoliittinen instituutti
- Mari Luomi, tutkija, Ulkopoliittinen instituutti

Eduskunnan Pikkuparlamentin auditorio

3.-4.12 Why the EU fails

Seminaari

Avauspuheenvuoro: Raimo Väyrynen, johtaja, Ulkopoliittinen instituutti

Puhujat:

- Kalypso Nicolaidis, Oxford University and the Reflection Group on the Future of the EU
- Anand Menon, Birmingham University
- Thomas Wallgren, Helsingin yliopisto
- Brigid Laffan, University College Dublin
- Catharina Sørensen, Danish Institute for International Studies
- Pawel Świeboda, demosEUROPA
- Jorma Ollila, Vice Chair of the Reflection Group on the Future of the EU
- Sixten Korkman, Elinkeinoelämän tutkimuslaitos ETLA
- Erkki Liikanen, Suomen Pankki
- Philippe Herzog, Confrontation Europe
- Maria Strömvik, Lund University
- Ricardo Soares de Oliveira, Oxford University
- Nick Witney, European Council on Foreign Relations
- Anne Deighton, Oxford University
- Mark Leonard, European Council on Foreign Relations

Puheenjohtajat:

- Hanna Ojanen, ohjelmajohtaja, Ulkopoliittinen instituutti
- Toby Archer, tutkija, Ulkopoliittinen instituutti
- Teija Tiilikainen, johtaja, Helsingin yliopiston Eurooppa-tutkimuksen verkosto
- Timo Behr, tutkija, Ulkopoliittinen instituutti

Kalastajatorppa

8.12.2009 The Middle-East Peace Process

Tapaaminen UPI:n tutkijoiden kanssa

Puhuja: Terje Rød-Larsen, President, International Peace Institute

Osallistujat:

Timo Behr, Barbara Zanchetta, Toby Archer, Mari Luomi, Tuulia Nieminen, Johanna Nykänen
Ulkopoliittinen Instituutti

14.12.2009 Do we need an EU strategy towards Asia?

Roundtable

Puheenjohtaja: Matti Nojonen

Puhuja: Alain Ruche, Deputy Head of Unit – DG External Relations, European Commission

Ulkopoliittinen instituutti

15.12.2009 EU-huippukokouksen jälkilöylyt

Seminaari

Puheenjohtaja: Miapetra Kumpula-Natri, Eurooppalainen Suomi ry:n puheenjohtaja

Puhuja: Matti Vanhanen, pääministeri

Kommentaattorit:

- Heli Satuli, Brysselin-kirjeenvaihtaja, Kauppalehti/Aamulehti
- Hanna Ojanen, ohjelmajohtaja, Ulkopoliittinen instituutti

Eduskunnan Pikkuparlamentin auditorio

Yhteistyössä Eurooppalainen Suomi ry:n kanssa

15.12.2009 Yeltsin's Russia and Putin's Russia: What Happened and What Could Have Happened

Seminaari

Puheenjohtaja: Arkady Moshes, ohjelmajohtaja, Ulkopoliittinen Instituutti

Puhuja: Mikhail Kasyanov, Venäjän entinen pääministeri

Eduskunnan Pikkuparlamentin auditorio