



ULKOPOLIITTINEN INSTITUUTTI  
UTRIKESPOLITISKA INSTITUTET  
THE FINNISH INSTITUTE OF INTERNATIONAL AFFAIRS

# ULKOPOLIITTINEN INSTITUUTTI

## Tilinpäätös ja toimintakertomus 2013



## Sisällysluettelo

1. Toimintakertomus	2
1.1 Johdon katsaus	2
1.2 Vaikuttavuus	4
1.3 Toiminnallinen tehokkuus	6
1.3.1 Toiminnan tuottavuus	6
1.3.2 Toiminnan taloudellisuus	7
1.3.3 Yhteisrahoitteisen toiminnan kannattavuus	9
1.4 Tuotokset	11
1.4.1 Suoritteiden määrät ja aikaansaadut julkishyödykkeet	11
1.5 Henkisten voimavarojen hallinta ja kehittäminen	14
1.6 Tilinpäätösanalyysi	16
1.6.1 Rahoituksen rakenne	16
1.6.2 Talousarvion toteutuminen	16
1.6.3 Tuotto –ja kululaskelma	17
1.6.4 Tase	17
1.7 Sisäisen valvonnan arviointi –ja vahvistuslausuma	18
1.8 Yhteenveto havaituista väärinkäytöksistä	18
2. Talousarvion toteumalaskelma	19
3. Tuotto –ja kululaskelma	20
4. Tase	21
5. Liitetiedot	22
6. Allekirjoitukset	26



# 1. Toimintakertomus

## 1.1 Johdon katsaus

Vuosi 2013 oli eduskunnan yhteydessä toimivan Ulkopoliittisen instituutin (Upi) kolmivuotisiin kausiin jakautuvan tutkimusohjelmakauden päätösvuosi. Vuoden mittaan kolmivuotiskauden tuloksia arvioitiin instituutin johtelimityksessä samalla kun kartoitettiin Suomen ulkopoliitiikkaa ja kansainvälistä roolia tukevan tutkimustiedon tarpeita tulevaa ohjelmakautta silmällä pitäen. Vuodesta 2011 käytössä ollut ohjelmarakenne, jossa instituutin tutkimus jakautuu EU:ta, EU:n itäistä naapurustoa ja Venäjää sekä Globaalia turvallisuutta koskevaan tutkimukseen, oli osoittautunut toimivaksi, ja se päätettiin ottaa lähtökohdaksi myös uudelle tutkimusohjelmakaudelle. Pääosa Upin tutkijanpaikoista avattiin haettaviksi, ja niihin kohdistui huomattavaa mielenkiintoa niin kansainvälisesti kuin kotimaassa. Ohjelmien tutkimustee-  
moja suunnattiin uusia tutkimustarpeita vastaaviksi, ja niihin nimitettiin uudet kokoonpanot vuoden 2013 kesällä.

Vuonna 2013 Suomen kansainvälisen toimintaympäristön asialistaa hallitsivat poliittiset epävakaudet ja jännitteet EU:n eteläisessä ja itäisessä naapurustossa. Syyrian sisällissota sekä sen heijastusvaikutukset naapurimaihin oli kansainvälisistä konflikteista päällimmäisenä pohdinnan aiheena koko vuoden. Suomen lähialueilla Arktinen politiikka suurvaltauottuvuuksineen sekä pohjoismaisen puolustuspoliittisen yhteistyön uudet käänteet hallitsivat keskustelua. EU:n sisäisessä politiikassa näkyvimmän roolin saivat pankkiunionin rakentaminen ja kysymys Ison-Britannian EU-jäsenyydestä ja siihen kytkeytyvästä vallan jaon uudelleenarvioinnista unionin ja jäsenvaltioiden välillä. Kaikki mainitut teemat saivat huomiota myös Upin tutkimustoiminnassa. Arktisen politiikan teemat liitettiin niitä koskevan tutkimustarpeen lisääntyessä instituutin tutkimusagendalle Huoltovarmuuskeskuksen ja Puolustusministeriön Matine-rahoituksen turvin. EU:n talouskriisin poliittisia ja taloudellisia heijastusvaikutuksia puolestaan arvioitiin Jane ja Aatos Erkon säätiön rahoittamassa yhteisessä tutkimushankkeessa Etlan kanssa. Upi toteutti Ulkoministeriön myöntämän rahoituksen turvin myös Venäjän ulko- ja turvallisuuspolitiikkaa koskevan hankkeen, jossa aihetta käsittelemään koottiin ensin eturivin eurooppalaiset tutkijat ja sen jälkeen joukko yhdysvaltalaisia tutkijoita. Upi kokosi keskustelujen päälinjojen pohjalta raportin.

Vuonna 2013 ryhdyttiin tiivistämään Upin USA-tutkimusta tätä tarkoitusta varten luodun pienimuotoisen tutkimuskeskuksen (Yhdysvaltojen politiikan ja vallan tutkimuskeskus) toimintoja vahvistamalla. Toimintojen keskiössä on Jane ja Aatos Erkon säätiön myöntämällä rahoituksella toteutettava monivuotinen tutkijanvaihto-ohjelma, jonka turvin tehtiin ensimmäinen tutkijavierailu Johns Hopkins-yliopistoon syksyllä 2013 (ohjelmajohtaja Mika Aaltola). Samassa yhteydessä sovittiin Upiin suuntautuvan vierailun toteuttamisesta vuoden 2014 aikana (vanhempi tutkija Robert Nurick).

Upin kotimainen näkyvyys oli vuonna 2013 vankkaa tutkijoiden mediaesiintymisten samoin kuin Upin julkaisuja kohtaan tunnetun mielenkiinnon ollessa jatkuvasti kasvussa. Myös instituutin julkaisema Ulkopoliitiikka-lehti onnistui useimmilla numeroillaan herättämään vilkkaan keskustelun. Myös Upin kansainvälisen näkyvyyden kasvattamisessa vuosi 2013 oli varsin tuloksekas: Upin verkkosivuillaan julkaisemien julkaisujen kansainväliset latausmäärät



olivat vahvassa kasvussa ja instituuttia kohtaan tunnettu huomio tuntui tällä perusteella lisääntyneen erityisesti Brysselissä ja Yhdysvalloissa. Ensin mainitussa Upin näkyvyyttä lisäsivät myös yhdessä brysseliläisten tutkimuslaitosten kanssa järjestetyt seminaarit, joita oli vuoden mittaan useampia. Instituutin tutkijat ovat suosittuja puhujavieraita erilaisissa kansainvälisissä seminaareissa ja myös useampia pidempiä tutkijavierailuja toteutettiin mm. Pariisin SciencePo-yliopistoon ja Varsovan Itäeurooppa-instituuttiin (OSW). Upi vastaanotti pidempiä aikaisia tutkijavieraita useampien verkostojen kautta.

Upi toimi kiinteässä yhteistyössä sen kotimaisten yhteistyökumppanien kanssa. Eduskunnan ja sen valiokuntien kanssa järjestettiin useita yhteisseminaareja, joista mittavin oli maaliskuussa ulkoasiainvaliokunnan kanssa järjestetty Pohjois-Afrikan demokratisaatiota koskeva kaksipäiväinen tapahtuma, joka toi Suomeen myös useita parlamentaarikkoja alueen maista. Upi toimi yhteistyökumppanina Tasavallan Presidentin kanslialle suurta näkyvyyttä saaneiden Kultaranta keskustelujen järjestämisessä kesäkuussa. Seminaari- ja tutkimushankkeiden muodossa tapahtuva yhteistyö oli erityisen vilkasta Ulkoministeriön ja Puolustusministeriön kanssa. Upi toimi lähettävänä osapuolena ensin mainitun kanssa toteutettavassa virkamiesvaihtojärjestelmässä.

Vuosi 2013 oli Ulkopoliittisen instituutin osalta työntäyteinen ja sen viestintään kohdistetut panokset ja osaaminen välittivät sen asiantuntemusta kiitettävästi maailmalle.

Helsingissä 1. maaliskuuta 2014

Teija Tiilikainen



## 1.2 Vaikuttavuus

Ulkopoliittisen instituutin tehtävänä on luoda kansainväliset mitat täyttävää tieteellistä asiantuntemusta omalla tutkimusalallaan ja tarjota sitä yhtä hyvin suomalaisen poliittisen päätöksenteon ja julkisen keskustelun tarpeisiin kuin kansainvälisen tieteellisen tutkimuksen ja keskustelun tueksi. Upin toimintojen yhteiskunnallinen merkitys on eräs sen vaikuttavuuden keskeisistä mittapuista.

### Upin tutkimuksen painopisteet vuonna 2013

Upin tutkimus painottui vuonna 2013 sen kolmen ohjelman painopisteiden mukaisesti EU:n ulkosuhteisiin erityisesti sen itäisessä ja eteläisessä naapurustossa, Venäjän ulkopoliittikkaan ja sisäiseen poliittiseen kehitykseen sekä globaalista valtiopoliitikasta erityisesti Kiinan ja Yhdysvaltojen ulkopoliitiikan tutkimukseen. Kolmea tutkimusohjelmaa yhdistävinä teemoina olivat erityisesti Euroopan turvallisuuspolitiikan kysymykset, ilmasto- ja energiapolitiikka sekä Arktinen politiikka.

EU-ohjelmassa tutkittiin unionin ulkosuhteiden lisäksi erityisesti unionin suuria kehityslinjoja sekä talouskriisin heijastusvaikutuksia unionin politiikkaan. Suurista jäsenmaista erityisesti Saksan ja Ison-Britannian politiikka oli tarkastelun kohteena ja myös Suomen integraatiopolitiikan analysointia jatkettiin erityisesti kansainvälisten julkaisujen muodossa. Pohjoismaisen turvallisuuspolitiikan kysymykset nousivat yhteiseksi teemaksi Globaalin turvallisuuden ohjelman kanssa.

EU:n itäisen naapuruston ja Venäjän tutkimusohjelman painopisteitä laajennettiin Venäjän turvallisuuspolitiikan ja sisäisen poliittisen kehityksen suuntaan. Venäjän

puolustus uudistus oli eräs kumpaankin teemaan linkittyvistä konkreettisista tutkimuskohteista.

Globaalin turvallisuuden tutkimus painottui globaalien valtarakenteiden ja niiden muutoksen, keskeisten laajan turvallisuuden teemojen kuten kansainvälisen ilmastoto- ja energiapolitiikan ja globaalin hallintajärjestelmän – erityisesti YK:n turvallisuuspolitiikan – tutkimukseen. Ohjelman alueelliset painopisteet olivat vuoden 2013 aikana Yhdysvaltojen ja Aasian tutkimuksessa, jos kohta jonkin verran kyettiin valottamaan myös esimerkiksi Lähi-idän politiikkaa ja erityisteemoja aina Latinalaisesta Amerikasta Afrikkaan.

### Vaikuttavuuden lisääminen

Upin tutkijoiden rooli säilyi vahvana suomalaisessa kansainvälisiin suhteisiin ja EU-asioihin liittyvässä julkisessa keskustelussa. Upin kotisivuilla julkaistujen politiikka-relevanttien julkaisujen määrä nousi suuremmaksi kuin koskaan aikaisemmin instituutin historiassa ja myös niiden latausmäärät ylittivät 21 % edellisvuoden tason. Eniten ladattujen julkaisujen määrät nousivat yli tuhanteen, mitä voi pitää kansainvälisesti kilpailukykyisenä tasona. Upin tutkimussarjat samoin kuin instituutin julkaisema Ulkopoliittikka-lehti saivat hyvän arvosanan vuonna 2013 toteutetuissa ulkopuolisten tahojen suorittamissa arvioinneissa yhtä hyvin julkaisujen sisällön ja teemojen kuin niiden ulkoasunkin suhteen.

Upin yhteiskunnallisesta uskottavuudesta kertoi sen suosio kumppanina erilaisten seminaarien ja keskustelutilaisuuksien järjestämisessä. Instituutti oli kysytty kumppani ja järjesti lukuisia yhteistilaisuuksia niin valtiollisten kumppanien kuin kansalaisyhteiskuntatoimijoiden kanssa. Eniten yhteiskunnallista näkyvyyttä sai vuonna 2013 yhdessä Tasavallan presidentin kans-



lian kanssa järjestetyt Kultaranta keskustelut kesäkuussa. Upin oli ensi kertaa mukana myös MTV3:n järjestämässä laajassa SuomiArena-tapahtumassa Porissa heinäkuussa.

Upin kasvavasta kansainvälisestä näkyvyydestä kertoivat niin Upin tutkijoiden kansainvälisten julkaisujen kasvavat lukumäärät kuin Upin omilla kotisivuilla julkaistujen tutkimusten kansainväliset lausumäärät. Vuonna 2013 Upin tutkijat julkaisivat yhteensä 7 kirjaa ja useita kymmeniä tieteellisiä artikkeleita kansainvälisillä foorumeilla samalla, kun Upin omia tutkimuspapereita ladattiin n. 9000 kertaa

Suomen ulkopuolelta. Tämä on 24 %:n kasvu edellisvuoteen verrattuna.

Instituutin tutkijat vastaanottivat kiitettävästi erilaisia asiantuntijatehtäviä niin valtionhallinnossa kuin yksityisellä sektorilla. Upin tutkimuksen vaikuttavuudesta kertoo myös instituutille myönnetyn kilpailun ulkoisen rahoituksen määrä, joka vuonna 2013 oli korkealla tasolla. Instituutille myönnettyjen tutkimushankerahoitusten ohella useammat instituutin tutkijat vastaanottivat vuoden aikana henkilökoh-  
taisia apurahoja tutkimustyölleen.



## 1.3 Toiminnallinen tehokkuus

### 1.3.1 Toiminnan tuottavuus

Tuottavuuden tunnusluvut				
	2011	2012	2013	Muutos 2012-2013
Julkaisujen määrä*	114	105	121	15,2 %
Seminaarien määrä	70	85	71	-16,5 %
Sanomalehtiartikkelien määrä	71	101	98	-3,0 %
Julkaisujen määrä* / tutkimukseen käytetyt htv:t	4,7	4,7	5,6	19,1 %
Seminaariosallistujien määrä	4 783	5 124	4 861	-5,1 %
Osallistujien määrä / seminaarien määrä	68	60	68	13,6 %

\* Mukaan laskettu UP:n julkaisujen lisäksi monografiat, akateemiset artikkelit, kirjaluvut sekä julkaisut muiden laitosten julkaisusarjoissa

Upin julkaisujen kokonaismäärä ja julkaisu-tuottavuus (julkaisut/htv) on kasvanut edellisvuoteen verrattuna. Etenkin Upin omien julkaisujen määrä on noussut ja täyskäytössä on ollut myös niiden editointiin ja muuhun tuottamiseen tarvittava osaaminen.

Seminaarien kokonaismäärä laski vuonna 2013 normaalille tasolle verrattuna vuoteen 2012, jolloin tilaisuuksia oli poikkeuksellisen paljon. Puolet järjestetyistä seminaareista oli Upin aloitteesta järjestettyjä, 28 prosenttia seminaareista oli ulkopuolisesta aloitteesta ja 22 % prosenttia yhteistyössä ulkopuolisen tahon kanssa.

Seminaarien suosio on pysynyt hyvällä tasolla. Osallistujien määrä suhteessa pidettyihin seminaareihin on kasvanut jonkin verran edellisvuodesta, jolloin otettiin käyttöön tarkempi tilastointi todellisista kävijämääristä.

Seminaarien koko vaihtelee Upin omissa tiloissa järjestetyistä muutaman kymmenen hengen asiantuntijaseminaareista suurempiin tilaisuuksiin, joissa parhaimmillaan on ollut yli 200 osallistujaa.



### 1.3.2 Toiminnan taloudellisuus

Ulkopoliittisen instituutin tutkimusohjelmien kustannukset ja henkilötyövuodet			
	Euroopan unioni	Globaali turvallisuus	Itäinen naapurusto ja Venäjä
Suorat kustannukset	354 294	503 903	233 670
Osuus seminaari ja julkaisutoiminnoista	66 162	52 836	15 815
Osuus muiden tukitoimintojen kustannuksista	162 156	201 357	100 782
Osuus muista viraston yhteiskustannuksista	221 994	275 662	137 972
Osuus pääomakustannuksista	2 673	3 320	1 661
<b>Kustannukset yhteensä</b>	<b>807 279</b>	<b>1 037 079</b>	<b>489 900</b>
Henkilötyövuodet	6,29	7,81	3,91

#### Ohjelmien kokonaiskustannukset

Oheisessa taulukossa on kuvattuna euro-määräisten panosten jakautuminen eri tutkimusalueille vuonna 2013. Tarkastelussa ei ole mukana ulkoisella rahoituksella toteutettuja hankkeita.

Ohjelmille on kustannuslaskennassa kohdistettu aiheuttamisperiaatteella kustannusosuuksia seminaari - ja julkaisutoiminnoista, joiden jakautuminen eri ohjelmille riippuu ohjelmien aktiviteettien määrästä näillä saroilla. Tukitoimintojen kustannukset ja viraston muut yhteiskustannukset kuten vuokrat ja muut kiinteät kustannukset on vyörytetty ohjelmille tehtyjen henkilötyövuosien suhteessa.

Tutkimusohjelmien suorista kuluista n. 90 prosenttia on palkkakuluja ja loput koostuvat pääosin tutkijoiden matka – ja puhelinkuluista. Suorat kulut ovat olleet kertomusvuonna erittäin maltillisia ja matkustuskulujen määrä on edelleen pysynyt alhaisella tasolla.

Tutkimukseen kohdistuvaa rahallista panosta kohdistui kokonaisuudessaan eniten Globaali turvallisuus ohjelmalle, sen ollessa myös tutkijamäärältään isoin ohjelma vuonna 2013. Seminaari ja julkaisuresurssi oli sen sijaan muita enemmän käytössä Euroopan unioni – tutkimusohjelmaan liittyvillä aihealueilla. Itäinen naapurusto – ja Venäjä ohjelman osuus tutkimuskustannuksista nousi hieman edellisvuodesta.





Seminaarien taloudellisuus (yksikköhinnat)				Muutos
	2011	2012	2013	2012-2013
Seminaarin yksikköhinta (suorat kulut, euroa)	2 771	2 624	2 619	-0,2 %
Seminaarin yksikköhinta (ilman palkkakuluja)	1 471	861	892	3,7 %
Kustannukset per osallistuja	40,6	42,6	40,2	-5,7 %

## Seminaarien taloudellisuus

Seminaarien määrän kasvun taituttua on rahallinen panos seminaarien järjestämiseen hieman pienentynyt edellisvuodesta. Vuonna 2013 seminaaritoiminnan kokonaiskustannukset olivat 167 599 euroa (ilman ulkopuolista rahoitusta) ja määrä oli 19 % edellisvuotta matalampi.

Seminaarien yksikköhinnat ovat pysyneet suurin piirtein samalla tasolla kuin vuonna 2012. Seminaarikustannusten tasoa on vuoteen 2011 verrattuna pystytty alenta-

maan - erityisesti seminaarien catering kustannuksiin on kiinnitetty huomiota.

Ulkopuolisella rahoituksella järjestettyjen seminaarien määrä oli vuonna 2013 hieman edellisvuotta korkeampi. Seminaareja järjestettiin yhteistyötahojen kanssa myös ulkomailla (joukossa oli mm. yksi Washingtonissa järjestetty tilaisuus). Ulkopuolisella rahoituksella järjestettyjen seminaarien suorat kulut olivat 38 928 euroa.



### 1.3.3 Yhteisrahoitteisen toiminnan kustannusvastaavuus

Yhteisrahoitteisen toiminnan kustannusvastaavuuslaskelma				
	2011	2012	2013	Muutos 2012-2013
<b>Yhteisrahoitteisen toiminnan tuotot</b>				
Muiltalt valtion virastoilta saatu rahoitus	170 130	181 032	158 904	-12%
EU:lta saatu rahoitus	48 891	21 607	766	-96%
Muu valtionhallinnon ulkopuolinen rahoitus	142 058	52 879	185 511	251%
Yhteisrahoitteisen toiminnan muut tuotot				
<b>Tuotot yhteensä</b>	<b>361 079</b>	<b>255 519</b>	<b>345 181</b>	<b>35%</b>
<b>Kustannukset</b>				
<b>Erilliskustannukset</b>				
Aineet, tarv. ja tavarat	827	189	1 116	490%
Henkilöstökulut	259 012	158 861	289 184	82%
Vuokrat	8 343	233	117	-50%
Palvelujen ostot	31 818	76 529	12 930	-83%
Muut kulut	25 835	50 313	55 089	9%
<b>Erilliskustannukset yhteensä</b>	<b>325 835</b>	<b>286 126</b>	<b>358 435</b>	<b>25%</b>
<b>Käyttöjäämä</b>	<b>35 244</b>	<b>-30 607</b>	<b>-13 254</b>	<b>-138%</b>
<b>Osuus yhteiskustannuksista</b>				
tukitoimintojen kustannukset	85 806	57 670	96 185	67%
poistot	1 052	1 151	1 466	27%
korot	62	42	62	49%
muut yhteiskustannukset	144 764	82 733	126 908	53%
<b>Yhteiskustannukset yhteensä</b>	<b>231 685</b>	<b>141 595</b>	<b>224 621</b>	<b>59%</b>
<b>Kustannukset yhteensä</b>	<b>557 520</b>	<b>427 721</b>	<b>583 056</b>	<b>36%</b>
<b>Yli-/alijäämä</b>	<b>-196 442</b>	<b>-172 202</b>	<b>-237 875</b>	<b>38%</b>
<b>Kustannusvastaavuus -%</b>	<b>65%</b>	<b>60%</b>	<b>59%</b>	<b>-1%</b>
Omarahoitusosuus -%	35%	40%	41%	1%



Yhteisrahoitteinen toiminta on valtiovarainministeriön määräyksen (TM 0802/2008) mukaan sellaista toimintaa, johon saadaan rahoitusta joko valtion ulkopuolelta tai toiselta virastolta tai laitokselta ilman velvoitteita luovuttaa rahoittajalle välitöntä vastiketta. Kustannusvastaavuuslaskelmalla tarkastellaan pääpiirteissään sitä, miten hyvin ulkopuolisella rahoituksella on pystytty kattamaan hankkeiden suorat kulut sekä yhteiskustannusosuudet.

Vuonna 2013 yhteisrahoitteisten tutkimushankkeiden osuus kokonaisrahoituksesta palasi vuoden 2011 tasolle pääosin uusien monivuotisten säätiörahoitteisten hankkeiden ansiosta. Jane ja Aatos Erkon säätiön avustuksella aloitettiin Yhdysvaltojen globaalia roolia käsittelevä hanke sekä talouskriisin jälkeistä EU:ta käsittelevä hanke. Säätiörahoitusta (Koneen säätiö) sai myös Ulkopoliitiikan sähköinen asiakirja-arkisto (Eilen). Säätiörahoituksen osuus yhteisrahoitteisesta toiminnasta oli n. 160 000 euroa. Valtion virastoista Upin tutkimusta ovat rahoittaneet mm. Ulko-

ministeriö ja Puolustusministeriö sekä Suomen Akatemia. Yhteisrahoitteisen toiminnan kustannusvastaavuuslaskelman käyttöjäämä vuonna 2013 oli -13 254 euroa, eli kaikkia projektien suoria kuluja ei pystytty kattamaan ulkoisella rahoituksella.

Hankkeiden kustannusrakenteessa on ollut eroja edellisvuoteen verrattuna lähinnä ulkoisten asiantuntijapalveluiden käytön määrässä, joka vuonna 2013 on ollut alhaisempaa. Yhteiskustannuksia kohdistui hankkeille vähemmän kuin edellisvuonna ja hieman enemmän kuin vuonna 2011, joka oli edellinen hanketoiminnan huipuvuosi.

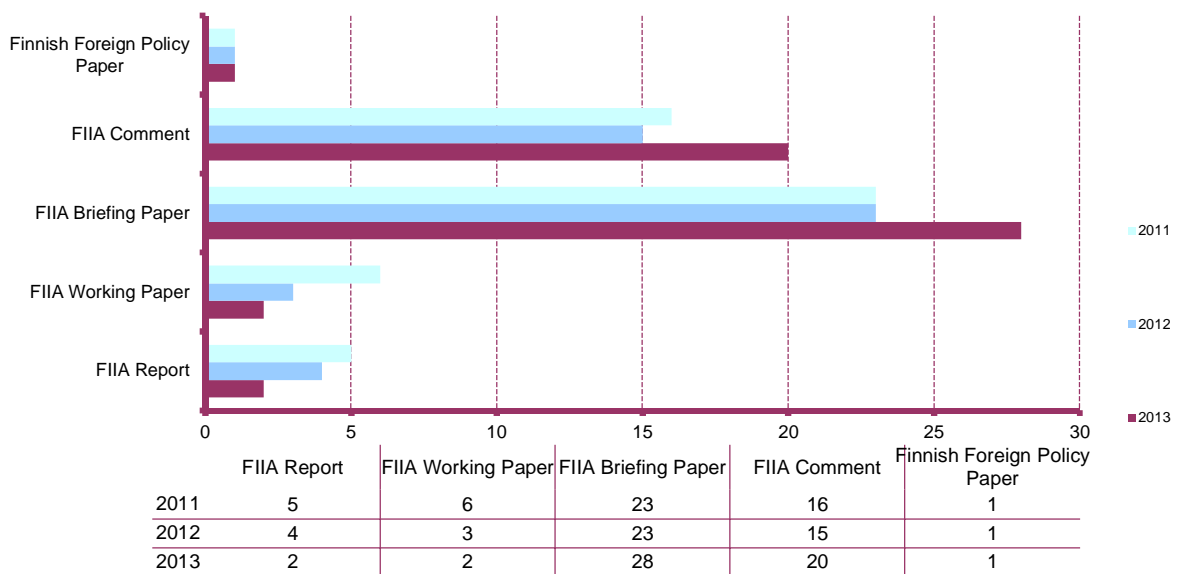
Kustannusvastaavuuden taso pysyi edellisvuoden tasolla alijäämän eli viraston omarahoitusosuuden ollessa 237 875 euroa. Kustannusvastaavuusprosentti pysyy tyydyttävällä 60 % tasolla vuonna 2013 ja se on realistinen taso jatkossakin nykyisessä tilanteessa, jossa rahoittajien rahoitusosuudet vain harvoin kattavat kaikki hankkeesta aiheutuneet kustannukset.



## 1.4 Tuotokset

### 1.4.1 Suoritteiden määrät ja aikaansaadut julkishyödykkeet

#### FIIA Publications



#### Ulkopoliittisen instituutin julkaisut

Upi julkaisi omissa sarjoissaan 53 julkaisua, ja täten julkaisujen kokonaismäärä nousi 15 %:lla edellisvuodesta. Lyhyellä ja ajan-kohtaisella FIIA Comment – formaatilla julkaistujen analyysien määrä oli hyvällä tasolla ja niitä siteerattiin ahkerasti myös mediassa. FIIA Briefing Paper – formaatilla julkaistiin edellisvuottakin enemmän tekstejä, mutta laajoja raportteja (FIIA Report) ei julkaistu yhtä paljon kuin edellisinä vuosina.

Vuonna 2013 Upi julkaisi edellisten vuosien tapaan myös muutaman instituutin ulkopuolisen kirjoittajan kuten Teemu Palosaaren Suomen ulko- ja turvallisuuspolitiikan

eurooppalaistumista käsitelleen Finnish Foreign Policy Paper – julkaisun sekä Maria Nozhenkon Venäjän äärioikeistoa käsittelevän Briefing Paperin.

Upin julkaisuihin kohdistuu mielenkiintoa niin päättäjien, asiantuntijoiden, median kuin kansalaisyhteiskunnankin taholta. Pääosin englanninkielisenä julkaisusarjana se palvelee myös kansainvälistä yleisöä. Upin verkkosivuilta sähköisesti jaetuista julkaisuista n. 42 % ladataan ulkomailta – Suomen lähinaapurien lisäksi kasvavaa kiinnostusta Upin julkaisuja kohtaan on ollut Yhdysvalloissa ja etenkin Brysselissä. Julkaisuja ladattiin kertomusvuonna koko-

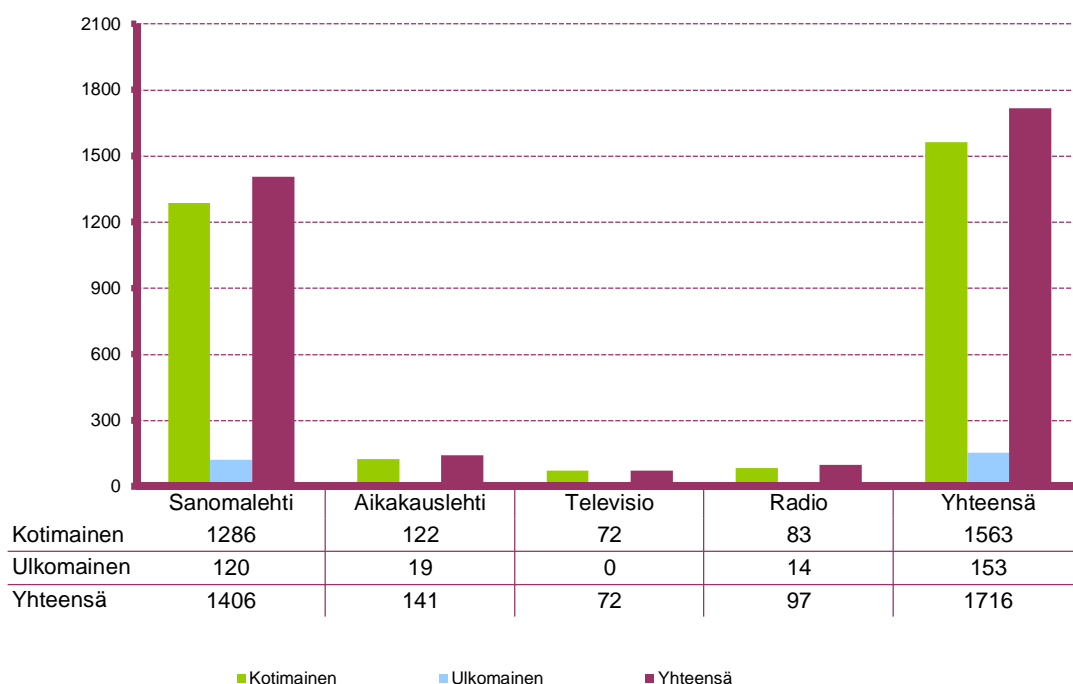


naisuudessaan 21 750 kertaa, joka oli 21 % enemmän kuin edellisvuonna.

Ulkopoliittinen instituutti julkaisee Ulkopoliitiikka-lehteä, josta ilmestyi vuoden 2013 aikana 4 numeroa, joiden teemoina olivat mm. demokratian uudet ideat ja Aa-

sian uusi geopolitiikka. Ulkopoliitiikka-lehden tilausmäärä (n. 2400) ja lehtitilauksista saatavat tulot ovat pysyneet edellisvuoden tasolla.

### Ulkopoliittisen instituutin esiintyminen mediassa



### Medianäkyvyys

Upin tutkijat kommentoivat ahkerasti vuoden 2013 kansainvälispoliittisia uutisia kuten Syyrian sisällissotaa, Bostonin terrori-iskua, Edward Snowdenin paljastuksia kansainvälisestä vakoilusta sekä Ukrainan tilanteen kärjistymistä.

Runsaasti kommentoitiin myös Euroopan unioniin liittyviä asioita kuten Britannian EU-politiikkaa ja USA:n ja EU:n neuvotteluja vapaakauppasopimuksesta. Lisäksi Upin tutkijat esiintyivät mediassa keskus-

telemassa mm. Ruotsin ja Venäjän puolustuspolitiikasta.

Jyrki Kallion AP:n kirjeenvaihtajalle antamasta haastattelusta päätyi sitaatti poikkeuksellisen laajalti pohjoisamerikkalaisiin tiedotusvälineisiin mm. Washington Postiin ja Miami Heraldin sekä NBC:n ja ABC:n televisiokanavien uutissivustoille. Sitaatti koski Kiinan intressejä arktisella alueella. Upin tutkijat kommentoivat Arktikseen liittyviä asioita myös kotimaisille tiedotusvälineille useaan otteeseen vuoden mittaan.



### Kirjaston toiminnan tilastoja 2011-2013

	2011	2012	2013	Muutos -% 2012-2013
Asiakaskäynnit	44	41	39	-5 %
Lainojen määrät	485	237	301	27 %
joista henkilökunnan lainoja	65 %	68 %	80 %	18 %
Niteiden kokonaismäärä	25 297	25 597	25 949	1 %
Hyllymetrien määrä	503	508	513	1 %
Aikakaus- ja sanomalehtien nimikkeiden määrä	246	219	202	-8 %
Artikkelitietokannan uusien viitteiden määrä	3 854	3 110	2 460	-21 %
Artikkelitietokannan viitteiden kokonaismäärä	78 045	81 155	83 635	3 %

### Kirjaston toiminta

Ulkopoliittisen instituutin kirjaston, tietopalvelun ja arkiston toiminnoilla tuetaan instituutin tutkimustyön tiedonhankinta- ja tiedonhallintatarpeita sekä palvelee yleisöä tarjoamalla erikseen sovittaessa kirjaston kirjakokoelmaa ja omia tietokantoja niitä tarvitsevien käyttöön. Kirjaston kokoelmien yleisinä aihealueina ovat pitkään olleet Suomen ulkopoliittikka, kansainvälisen politiikan teoria, Euroopan muutos, Venäjä ja Itämeren alue.

Vuosi 2013 ei tuonut kirjaston tilastoihin suuria muutoksia edellisvuoteen verrattuna, uusia niteitä hankittiin ja luetteloitiin kokoelmiin kuitenkin hieman enemmän. Lehtitilauksia karsittiin tarvekyselyn pe-

rusteella yli 20 nimekkeellä, mutta kirjastoon tuli vuoden aikana edelleen tilattuna, lahjoituksina tai julkaisuvaihtosopimusten perusteella yli 200 newsletter-, aikakauslehti-, ja sanomalehtinimekettä. Etenkin tieteelliset lehdet ja ulkomaiset viikkolehdet ovat yhä enenevässä määrin käytettävissä myös elektronisessa muodossa. Tilatuista 73 lehtinimekkeestä on 35 luettavissa myös tai pelkästään e-versiona.

Instituutin intranetin kautta käytettävissä olevassa kirjaston ajantasaisessa aikakauslehtiartikkeleiden viitetietokannassa oli vuoden 2013 lopulla yli 83600 viitettä. Tähän omaan tietokantaan kerätään viitteitä sellaisista lehdistä, jotka eivät sisälly mihinkään muuhun instituutin käytössä olevaan artikkelitietokantaan.



## 1.5 Henkisten voimavarojen hallinta ja kehittäminen

Henkisten voimavarojen hallinnan ja kehittämisen tunnusluvut				
	2011	2012	2013	Muutos-% 2012 - 2013
Henkilöstömäärä 31.12.	49	40	43	7,5 %
Henkilötyövuodet*	42,8	40,6	41,1	1,2 %
Koulutustasoindeksi (1-8)	7,21	7,33	7,26	-1,0 %
Keski-ikä	37,8	39,8	39,5	-0,8 %
Tohtorintutkinnon suorittaneiden osuus tutkijoista, %	69 %	81 %	86 %	6,2 %
Ylemmän korkeakoulututkinnon suorittaneiden osuus henkilöstöstä, %	92 %	93 %	91 %	-1,9 %
Lyhytaikaisten sairauspoissaolopäivien määrä (1-3 pv), kpl	155	117	80	-31,6 %
Sairauspoissaolojen määrä (kaikki) henkilötyövuotta kohden, pv/htv	11,9	9,9	7,3	-26,1 %
Naisten osuus henkilöstöstä, %	57,1 %	45,0 %	45,7 %	1,6 %
Miesten osuus henkilöstöstä, %	42,9 %	55,0 %	54,3 %	-1,3 %
Suomen ulkopuolelta tulleiden työntekijöiden osuus tutkijoista	19,0 %	28,5 %	26,3 %	-7,7 %

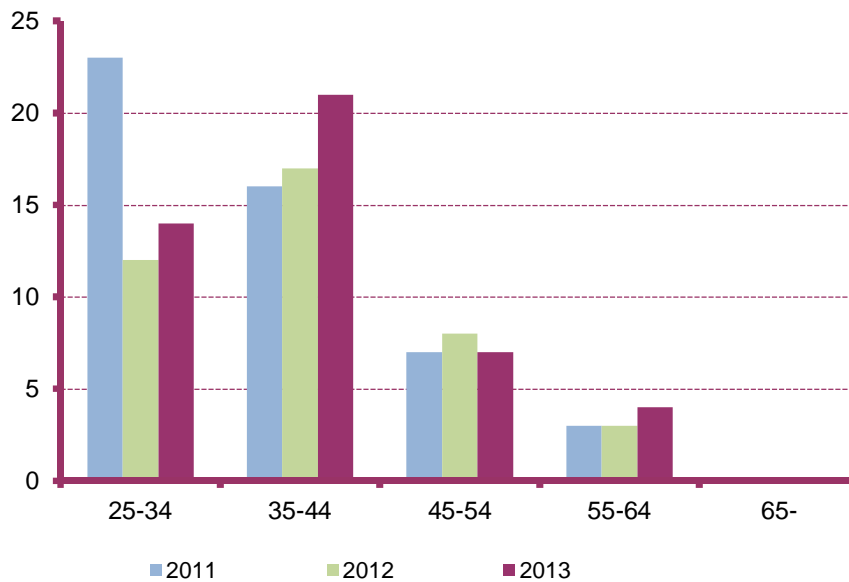
\* Luvut eivät sisällä virtkavapaalla olevia henkilöitä

Henkilötyövuosien kokonaismäärä on hieman noussut edellisvuoteen verrattuna. Tämä johtuu pääasiassa siitä, että ulkopuolisella hankerahalla palkattuja henkilöitä oli hieman edellisvuotta enemmän. Talousarvion määrärahalla rahoitettujen henkilötyövuosien määrä on ollut suunniteltua matalampi virkavapauksien ja täyttämättä jääneiden tutkijapaikkojen takia.

Vuonna 2013 sairauspoissaolojen määrä henkilötyövuotta kohden oli 7,3 päivää ja se oli näin ollen laskenut alle valtion keskiarvon (9 päivää / htv). Viraston koon vuoksi jo yksittäisetkin pitkät poissaolot vaikuttavat voimakkaasti tämän tunnusluvun vuosittaiseen vaihteluun. Myös lyhytaikaisten poissaolojen määrä laski edellisvuotta alemmalle tasolle.



### Henkilöstön ikärakenne



Henkilöstön ikärakenteessa ei ole tapahtunut suurta muutosta ja henkilöstön keski-ikä (39,5 vuotta) on edelleen matala verrattuna koko valtion henkilöstön keski-ikään, joka on 46,1 vuotta.

Sekä tutkimus - että hallintohenkilöstö on Upissa korkeasti koulutettua. Koko henki-

löstöstä yli 90 prosenttia on suorittanut ylemmän korkeakoulututkinnon ja tutkijoista 86 prosentilla oli tohtorintutkinto. Viraston koulutustasoindeksin pisteluku on näin ollen edelleen korkea ja valtion keskiarvoa korkeampi.





## 1.6 Tilinpäätösanalyysi

### 1.6.1 Rahoituksen rakenne

Ulkopoliittinen instituutti on nettobudjetoitu kirjanpitoyksikkö ja kuuluu talousarviossa eduskunnan pääluokkaan. Vuonna 2012 virastolle myönnettiin 3 257 000 euron rahoitus kaksivuotisena siirtomäärärahana. Tämän lisäksi virastolla oli käytössään edellisiltä vuosilta siirtynyttä rahaa 304 470 euroa ja edelleen seuraavalle vuodelle siirtyi 435 180 euroa.

Kertomusvuonna ulkopuolisen rahoituksen osuudeksi kertyi 437 067 euroa, joka oli 22 prosenttia enemmän kuin vuonna 2012. Ulkoinen rahoitus koostuu yhteisra-

hoitteisen toiminnan hankerahoituksesta (78 %), ulkopuolisilta rahoittajilta saaduista kustannusten korvauksista (11 %) ja maksullisen toiminnan, kuten julkaisumyynnin ja maksullisten selvitysten tuloista (11 %).

Yhteisrahoitteisen toiminnan rahoitusta on vuonna 2013 saatu säätiöiltä (54 %) ja valtion virastoilta (46 %). Rahoittajien joukossa ovat olleet mm. Jane ja Aatos Erkon säätiö, Ulkoasiainministeriö, Huoltovarmuuskeskus, ja Koneen säätiö.

### 1.6.2 Talousarvion toteutuminen

Toimintamenomäärärahojen 21.30.21 ja 4.12.21.30.21 nettomääräinen yhteiskäyttö oli vuonna 2013 edellisvuotta alemmalla tasolla.

Arvonlisäveroihin varattua arviomäärärahaa 21.30.39 käytettiin kertomusvuonna aikaisempaa vuotta enemmän, mikä johtuu pääosin vuodelle 2013 kohdistuneista hankinnoista ja nousseista vuokrista, joissa

molemmissa on korkein arvonlisäverokanta (24 %).

Toimintamenomäärärahaa siirtyi 435 180 euroa vuodelle 2014 – lisäystä siirtyvään erään tulee näin ollen 130 710 euroa. Siirtyvän erän lisäys koostuu kokonaisuudessaan ennakoimattomien virkavapauksien johdosta säästyneistä palkkakuluista.



### 1.6.3 Tuotto – ja kululaskelma

Tuottopuolella maksullisen toiminnan tuottojen määrä on vähentynyt, mikä johtuu siitä, ettei vuodella 2013 edellisvuoden tapaan ollut maksulliseksi toiminnaksi luokiteltavissa olevia selvitystöitä. Julkaisumyynnin tulot pysyivät sen sijaan ennallaan.

Muut tulot käsittävät yhteisrahoitteisen hanketoiminnan tuotot ja yhteistoiminnan kustannusten korvaukset, joista ensin mainitun euromäärä on noussut n. sadalla tuhannella eurolla. Kustannusten korvausten euromäärä on ollut kertomusvuonna aikaisempia vuosia pienempi.

Henkilöstökulujen lisäys edellisvuoteen nähden on seurausta hanketoimintaan liittyneistä palkka- ja palkkiomenoista. Toimitilavuokrien neliöhintojen nousu selittää vuokramenojen lisääntymisen – laitevuokrat ja muut tilavuokrat pysyivät ennallaan. Palvelujen ostojen vähentyminen johtuu yhtäältä siitä, ettei kertomusvuon-

na ollut samanlaisia kertaluonteisia tietojärjestelmien kehittämiskuluja kuin vuonna 2012 ja toisaalta siitä, ettei ulkoisia asiantuntijapalveluja ostettu edellisvuoden laajuudessa.

Muihin kuluihin kuuluvat matkakulut pysyivät kokonaisuudessaan ennallaan, mutta talousarviorahalla maksetut matkakulut vähenevät jonkin verran vuonna 2013 edellisvuoteen verrattuna. Poistojen määrä on hieman pienempi kuin edellisvuonna, mutta loppuvuonna käyttöomaisuuden määrä taseessa ja sen kautta myös poistojen määrä oli nousussa. Nettomäärärahan käytön tapaan myös tilikauden tuotto – ja kulujäämä on jonkin verran pienentynyt edellisvuodesta.

### 1.6.4 Tase

Käyttöomaisuuden määrä on ollut viime vuosina pieni, mutta vuoden 2013 aikana tehdyt pitkävaikutteiset puhelin- sekä tietotekniikkahankinnat kasvattivat taseen aineellisten hyödykkeiden määrää tavallista korkeammalle tasolle.

Upin vuoden vaihteen myyntisaamisiin on edellisten vuosien tapaan kirjattuna UP-lehden tilausmaksusaamia sekä saamia liittyen projektimaksatuksiin. Hankkeiden suurempi määrä heijastelee myös vuodenvaihteessa auki olevien rahoitussaatavien määrää, joka on kasvanut noin kaksinker-

taiseksi edellisvuoteen verrattuna. Muiden lyhytaikaisten saamisten määrää kasvatti kertomusvuonna aiheettomasta palkanmaksusta aiheutunut saaminen.

Saadut ennakot koostuvat erään hankkeen etukäteen maksetusta rahoitusosuudesta, johon kohdistuvat menot toteutuvat vuoden 2014 puolella. Lisäys siirtovelkojen määrässä johtuu lomapalkkavelan määrän lisääntymisestä, joka liittyy mm. eräisiin virkavapauksiin ja henkilöstön vaihtuvuuteen.



## 1.7 Sisäisen valvonnan arviointi – ja vahvistuslausuma

Ulkopoliittisen instituutin johdon tehtävänä on huolehtia siitä, että virastossa toteutetaan sen talouden ja toiminnan laajuuteen ja sisältöön sekä niihin liittyviin riskeihin nähden asianmukaiset sisäisen valvonnan menettelyt. Näillä varmistetaan viraston talouden ja toiminnan laillisuuden ja tuloksellisuuden sekä viraston hallinnassa olevien varojen ja omaisuuden turvaaminen sekä viraston johtamisen ja tili-velvollisuuden edellyttämät oikeat ja riittävät tiedot viraston taloudesta ja toiminnasta.

Ulkopoliittisen instituutin toiminnan osalta huomiota kertomusvuonna on kiinni-

tetty siihen, että hyvän hallintotavan mukaisesti valtion toimintamallit, ohjeet ja määräykset ovat vakiintuneet osaksi viraston jokapäiväisiä toimintaprosesseja. Viraston johto on teettänyt sisäisesti satunnaisotantaseurantaa muun muassa matkustuspalveluissa, puhelinlaskutuksessa sekä laskujen maksatuksissa.

Viraston sisäisen valvonnan tilaa vuonna 2013 on arvioitu ottamalla huomioon viraston rahoitus ja muut toimintaedellytykset. Arvion perusteella sisäinen valvonta ja riskien hallinta täyttää kohtuudella niille säädetyt edellytykset.

## 1.8 Yhteenveto havaituista väärinkäytöksistä

Kertomuksen tekohetkellä on alkamassa oikeusprosessi, joka liittyy takaisinperittäviin palkkasaataviin.



## 2. Talousarvion toteumalaskelma

Osaston, momentin ja tilijaottelun numero ja nimi	Tilinpäätös 2012	Talousarvio 2013 (TA + LTA)	Tilinpäätös 2013	Vertailu Tilinpäätös - Talousarvio	Toteutuma %
<b>11. Verot ja veronluonteiset tulot</b>	<b>5 051,55</b>	<b>6 998</b>	<b>6 997,91</b>	<b>0,00</b>	100
11.04.01 Arvonlisävero	5 051,55	6 998	6 997,91	0,00	100
<b>Tuloarviotilit yhteensä</b>	<b>5 051,55</b>	<b>6 998</b>	<b>6 997,91</b>	<b>0,00</b>	100

Pääloukan, momentin ja tilijaottelun numero, nimi ja määrärahalaji	Tilinpäätös 2012	Talousarvio 2013 (TA + LTA:t)	Talousarvion 2013 määrärahojen käyttö vuonna 2013		Tilinpäätös 2013	Vertailu Talousarvio - Tilinpäätös	Siirtomäärärahoja koskevat täydentävät tiedot			
				siirto seuraavalle vuodelle			Edellisiltä vuosilta siirtyneet	Käytettävissä vuonna 2012	Käyttö vuonna 2013 (pl. peruutukset)	Sirretty seuraavalle vuodelle
<b>21. Eduskunnan hallinnonala</b>	<b>3 405 790,31</b>	<b>3 438 147</b>	<b>3 002 967,24</b>	<b>435 180,21</b>	<b>3 438 147,45</b>	<b>0,00</b>	<b>304 470,29</b>	<b>3 561 470,29</b>	<b>3 126 290,08</b>	<b>435 180,21</b>
21.30.01. Ulkopoliittisen instituutin toimintameno (nettob) (siirtomääräraha 2v)	3 242 000,00	3 257 000	2 821 819,79	435 180,21	3 257 000,00	0,00	304 470,29	3 561 470,29	3 126 290,08	435 180,21
21.30.29 Arvonlisäveromenot (arviomääräraha)	163 790,31	181 147	181 147,45		181 147,45	0,00				
<b>32. Työ- ja elinkeinoministeriön hallinnonala</b>	<b>9 509,55</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>				
32.30.51 Työ- ja elinkeinoministeriö/Työllistämis-, koulutus- ja erityistoimet (siirtomääräraha 2v)	9 509,55	0	0,00	0,00	0,00	0,00				
32.30.51.2 Työllistäminen valtionhallintoon	9 509,55	0	0,00	0,00	0,00	0,00				
32.30.51.2.1 Palkkaukset	9 509,55	0	0,00	0,00	0,00	0,00				
<b>Määrärahatilit yhteensä</b>	<b>3 415 299,86</b>	<b>3 438 147</b>	<b>3 002 967,24</b>	<b>435 180,21</b>	<b>3 438 147,45</b>	<b>0,00</b>	<b>304 470,29</b>	<b>3 561 470,29</b>	<b>3 126 290,08</b>	<b>435 180,21</b>



### 3. Tuotto –ja kululaskelma

	1.1.2013 - 31.12.2013		1.1.2012 - 31.12.2012	
TOIMINNAN TUOTOT				
Maksullisen toiminnan tuotot	49 813,67		69 132,90	
Muut toiminnan tuotot	<u>387 783,35</u>	437 597,02	<u>287 031,26</u>	356 164,16
TOIMINNAN KULUT				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat				
Ostot tilikauden aikana	76 291,98		108 592,23	
Henkilöstökulut	2 457 835,24		2 390 794,26	
Vuokrat	453 717,69		440 754,00	
Palvelujen ostot	389 605,16		467 413,05	
Muut kulut	187 643,30		197 205,32	
Poistot	<u>11 001,37</u>	-3 576 094,74	<u>13 610,02</u>	-3 618 368,88
JÄÄMÄ I		-3 138 497,72		-3 262 204,72
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT				
Rahoituskulut	<u>34,64</u>	-34,64	<u>104,60</u>	-104,60
JÄÄMÄ II		-3 138 532,36		-3 262 309,32
JÄÄMÄ III		-3 138 532,36		-3 262 309,32
TUOTOT VEROISTA JA PAKOLLISISTA MAKSUISTA				
Perityt arvonlisäverot	7 047,56		8 089,97	
Suoritetut arvonlisäverot	<u>-181 726,95</u>	-174 679,39	<u>-167 594,52</u>	-159 504,55
TILIKAUDEN TUOTTO-/KULUJÄÄMÄ		<u>-3 313 211,75</u>		<u>-3 421 813,87</u>



## 4. Tase

	31.12.2013	31.12.2012
<b>VASTAAVAA</b>		
KÄYTTÖOMAISUUS JA MUUT PITKÄAIKAISET SJOITUKSET		
<b>AINEELLISET HYÖDYKKEET</b>		
Koneet ja laitteet	69 391,92	30 054,87
Kalusteet	6 764,25	9 886,17
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	0,00 76 156,17	0,00 39 941,04
KÄYTTÖOMAISUUS JA MUUT PITKÄAIKAISET SJOITUKSET YHTEENSÄ	76 156,17	39 941,04
<b>VAIHTO- JA RAHOITUSOMAISUUS</b>		
<b>LYHYTAIKAISET SAAMISET</b>		
Myyntisaamiset	149 213,67	72 385,26
Muut lyhytaikaiset saamiset	85 846,84	38 030,80
Ennakkomaksut	4 659,94 239 720,45	6 067,28 116 483,34
VAIHTO- JA RAHOITUSOMAISUUS YHTEENSÄ	239 720,45	116 483,34
VASTAAVAA YHTEENSÄ	315 876,62	156 424,38
<b>VASTATTAVAA</b>		
<b>OMA PÄÄOMA</b>		
<b>VALTION PÄÄOMA</b>		
Edellisten tilikausien pääoman muutos	-413 335,73	-492 760,45
Pääoman siirrot	3 315 401,69	3 501 238,59
Tilikauden tuotto-/kuluja jäämä	-3 313 211,75 -411 145,79	-3 421 813,87 -413 335,73
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		
<b>LYHYTAIKAINEN</b>		
Saadut ennakot	67 253,57	25 722,12
Ostovelat	104 811,61	46 863,95
Tilivirastojen väliset tilitykset	57 054,51	49 822,95
Edelleen tilitetävät erät	47 397,74	41 978,78
Siirtovelat	450 504,98 727 022,41	405 372,31 569 760,11
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	727 022,41	569 760,11
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	315 876,62	156 424,38



## 5. Liitetiedot

### Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 1: Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet ja vertailtavuus

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätös on laadittu talousarviolain – ja asetuksen, sekä Valtiokonttorin ja VM:n ohjeiden ja määräysten mukaisesti.

Viraston uusi poistosuunnitelma tuli voimaan vuoden 2013 alusta. Poistoajat muuttuivat ostettujen atk-ohjelmistojen, audiovisuaalisten laitteiden ja kalusteiden osalta. Poistoperusteet muuttuivat niin uusien kuin vanhojenkin käyttöomaisuushyödykkeiden osalta, mutta hyödyk-

keiden hankintamenosta aikaisempina tilikausina tehtyjä poistoja ei ole oikaistu.

Talousarvion budjetointimenettelyt ovat olleet samat kuin edellisenä vuonna. Tilinpäätöksessä kirjaukset on tehty suori-teperusteisesti ja saamiset sekä velat on arvostettu nimellisarvoonsa.

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole tiedossa olennaisia tilinpäätösvuoden jälkeisiä tapahtumia.

### Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 2: Nettoutetut tulot ja menot

Momentin numero ja nimi		Tilinpäätös 2012	Talousarvio 2013 (TA + LTA:t)	Talousarvion 2013 määrärahojen käyttö siirto vuonna 2012 seuraavalle vuodelle		Tilinpäätös 2013	Vertailu Talousarvio - Tilinpäätös	Siirtomäärärahoja koskevat täydentävät tiedot			
								Edellisiltä vuosilta siirtyneet	Käytettävissä vuonna 2013	Käyttö vuonna 2013 (p.l. peruutukset)	Siirretty seuraavalle vuodelle
21.30.01 Ulkopoliittisen instituutin toimintamenot (siirtomääräraha 2v)	Bruttomenot	3 597 398,37	3 487 000	3 258 886,96		3 694 067,17					3 563 357,25
	Bruttotulot	355 398,37	230 000	437 067,17		437 067,17					437 067,17
	<b>Nettomenot</b>	<b>3 242 000,00</b>	<b>3 257 000</b>	<b>2 821 819,79</b>	<b>435 180,21</b>	<b>3 257 000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>304 470,29</b>	<b>3 561 470,29</b>	<b>3 126 290,08</b>	<b>435 180,21</b>
21.30.29 Arvonlisäveromenot (arviomääräraha)	Bruttomenot	167 594,52	*	181 726,95		181 726,95					
	Bruttotulot	3 804,21	*	579,50		579,50					
	<b>Nettomenot</b>	<b>163 790,31</b>	<b>183 000</b>	<b>181 147,45</b>		<b>181 147,45</b>	<b>0,00</b>				

### Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 3: Arviomäärärahojen ylitykset

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole ilmoitettavaa liitteeseen 3

### Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 4: Peruutetut siirretyt määrärahat

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole ilmoitettavaa liitteeseen 4



## Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 5: Henkilöstökulujen erittely

	2013	2012
<b>Henkilöstökulut</b>	<b>2 047 521,85</b>	<b>1 992 124,17</b>
Palkat ja palkkiot	2 006 546,34	1 984 566,49
Tulosperusteiset erät	0,00	0,00
Lomapalkkavelan muutos	40 975,51	7 557,68
<b>Henkilösivukulut</b>	<b>410 313,39</b>	<b>398 670,09</b>
Eläkekulut	357 761,38	354 071,45
Muut henkilösivukulut	52 552,01	44 598,64
<b>Yhteensä</b>	<b>2 457 835,24</b>	<b>2 390 794,26</b>
Johdon palkat ja palkkiot, josta	201 711,01	205 565,60
- tulosperusteiset erät	0,00	0,00
Luontoisedut ja muut taloudelliset etuudet	6 197,20	6 215,14
Johto	240,00	240,00
Muu henkilöstö	5 957,20	5 975,14

## Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 6: Suunnitelman mukaisten poistojen perusteet ja niiden muutokset

Omaisuusryhmä	Poisto- menetelmä	Poistoaika vuotta	Vuotuinen poisto % 1)	Jäännösarvo €tai %
1120 Ostetut atk-ohjelmistot	tasapoisto	4	25,00 %	
1255 ATK-laitteet ja oheislaitteet	tasapoisto	3	33,30 %	
1256 Toimistokoneet ja laitteet	tasapoisto	5	20,00 %	
1258 Audiovisuaaliset laitteet	tasapoisto	5	20,00 %	
1270 Kalusteet	tasapoisto	5	20,00 %	





## Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 7: Kansallis- ja käyttöomaisuuden sekä muiden pitkävaikutteisten menojen poistot

Aineelliset hyödykkeet						Yhteensä
	121 Rakennusmaa- ja vesialueet	122 Rakennukset	125-126 Koneet ja laitteet	127 Kalusteet	128 Muut aineelliset hyödykkeet	129 Ennakkomaksut ja keskener. hankinnat
Hankintameno 1.1.2013			35 592,40	25 421,60		61 014,00
Lisäykset			47 216,50	0,00		47 216,50
Vähennykset			0,00	0,00		0,00
Hankintameno 31.12.2013			82 808,90	25 421,60		108 230,50
Kertyneet poistot 1.1.2013			5 537,53	15 535,43		21 072,96
Vähennysten kertyneet poistot			0,00	0,00		0,00
Tilikauden suunnitelman mukaiset poistot			7 879,45	3 121,92		11 001,37
Tilikauden suunnitelmasta poikkeavat poistot			0,00	0,00		0,00
Tilikauden arvonalennukset			0,00	0,00		0,00
Kertyneet poistot 31.12.2013			-13 416,98	-18 657,35		-32 074,33
Arvonkorotukset			0,00	0,00		0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.2013	0,00	0,00	69 391,92	6 764,25	0,00	76 156,17

## Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 8: Rahoitustuotot ja -kulut

Rahoituskulut	2013	2012	Muutos 2012-2013
Korot euromääräisistä veloista	34,64	104,60	-69,96
<b>Rahoituskulut yhteensä</b>	<b>34,64</b>	<b>104,60</b>	<b>-69,96</b>
<b>Netto</b>	<b>34,64</b>	<b>104,60</b>	<b>-69,96</b>

## Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 9: Talousarviotaloudesta annetut lainat

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole ilmoitettavaa liitteeseen 9

## Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 10: Arvopaperit ja oman pääoman ehtoiset sijoitukset

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole ilmoitettavaa liitteeseen 10

## Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 11: Taseen rahoituserät ja velat

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole ilmoitettavaa liitteeseen 11



## Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 12: Valtiontakaukset ja -takuut sekä muut monivuotiset vastuut

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole ilmoitettavaa liitteeseen 12.1.

### Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 12.2: Muut monivuotiset vastuut

Valtion talousarvion yksityiskohtaisten perustelujen yleisten määräysten kohdan Toimintamenomäärärahat perusteella tehdyt tavanomaiset sopimukset ja sitoumukset

€	Talousarvio- menot n	Määräraha- tarve n+1	Määräraha- tarve n+2	Määräraha- tarve n+3	Määräraha- tarve myöhemmin	Määräraha- tarve yhteensä
Tavanomaiset sopimukset ja sitoumukset yhteensä	518 844,96	525 000,00	525 000,00	525 000,00	525 000,00	2 100 000,00

Muulla kuin valtion talousarvion yksityiskohtaisten perustelujen yleisten määräysten kohdan Toimintamenomäärärahat perusteella tehdyt sopimukset ja sitoumukset

€	Talousarvio- menot n	Määräraha- tarve n+1	Määräraha- tarve n+2	Määräraha- tarve n+3	Määräraha- tarve	Määräraha- tarve
Muut sopimukset ja sitoumukset						
...	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Yhteensä	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

## Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 16: Velan maturiteettijakauma ja duraatio

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole ilmoitettavaa liitteeseen 16

## Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 17: Oikeiden ja riittävien tietojen antamiseksi tarvittavat muut täydentävät tiedot

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole esitettävänä muita täydentäviä tietoja



ULKOPOLIITTINEN INSTITUUTTI  
UTRIKESPOLITISKA INSTITUTET  
THE FINNISH INSTITUTE OF INTERNATIONAL AFFAIRS

## 6. Allekirjoitukset

Helsingissä 10.3.2014

Teija Tiilikainen  
Johtaja

Helena Lehtovirta  
Hallintojohtaja

Ulkopoliittisen instituutin hallitus on 10.3.2014 hyväksynyt vuoden 2013 tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen

Antti Tanskanen  
Hallituksen puheenjohtaja