



ULKOPOLIITTINEN INSTITUUTTI
UTRIKESPOLITISKA INSTITUTET
THE FINNISH INSTITUTE OF INTERNATIONAL AFFAIRS

ULKOPOLIITTINEN INSTITUUTTI

Tilinpäätös ja toimintakertomus 2012



Sisällysluettelo

1. Toimintakertomus	3
1.1 Johdon katsaus	3
1.2 Vaikuttavuus	5
1.3 Toiminnallinen tehokkuus	7
1.3.1 Toiminnan tuottavuus	7
1.3.2 Toiminnan taloudellisuus	8
1.3.3 Yhteisrahoitteisen toiminnan kannattavuus	10
1.4 Tuotokset	12
1.4.1 Suoritteiden määrät ja aikaansaadut julkishyödykkeet	12
1.5 Henkisten voimavarojen hallinta ja kehittäminen	16
1.6 Tilinpäätösanalyysi	18
1.6.1 Rahoituksen rakenne	18
1.6.2 Talousarvion toteutuminen	18
1.6.3 Tuotto –ja kululaskelma	19
1.6.4 Tase	19
1.7 Sisäisen valvonnan arviointi –ja vahvistuslausuma	20
2. Talousarvion toteumalaskelma	21
3. Tuotto –ja kululaskelma	22
4. Tase	23
5. Liitetiedot	24
6. Allekirjoitukset	28



1. Toimintakertomus

1.1 Johdon katsaus

Vuosi 2012 oli eduskunnan yhteydessä toimivan Ulkopoliittisen instituutin (Upi) osalta erityisen vireä niin tutkimustoiminnan kuin yhteiskunnallisen vuorovaikutuksenkin kannalta. Eurooppalaista julkista keskustelua hallinneet kansainvälispoliittiset teemat kuten EU:n talouskriisi, vallanvaihdokset Yhdysvalloissa, Venäjällä ja Kiinassa sekä globaalin taloudellisen ja poliittisen vallan liukuminen pois Euroopasta olivat kaikki keskeisessä roolissa instituutin tutkimusagendalla. Instituutin tutkimus saikin paljon huomiota osakseen niin kotimaassa kuin kansainvälisesti. Upin kotimaista näkyvyyttä edisti sen tutkijakunnan vahva rooli kotimaaisessa mediassa ja julkisessa keskustelussa. Seminaariyhteistyö muiden suomalaisten tahojen kanssa laajensi instituutin viiteryhmiä ja lujitti yhteyksiä erityisesti talouselämän ja yksityisen sektorin suuntaan.

Menestys ulkopuolisten tutkimusvarojen hankinnassa toi toivottua joustavuutta instituutin tutkimusagendaan ja mahdollisti uusien teemojen kytkemisen siihen kesken kolmivuotisen tutkimusohjelmakauden. Upi käynnisti ulkoasiainministeriön tuella kansainvälisen tutkimusprojektin EU:n ulkosuhdehallintoa koskien. Instituutti johti hanketta yhdessä brysseliläisen European Policy Centerin kanssa ja sen puitteissa toimi laaja eurooppalainen tutkijaryhmä. Upin Venäjä-tutkimusta laajennettiin puolestaan Venäjän kriittisen infrastruktuurin tutkimuksen suuntaan puolustusministeriön hallinnoiman Matine-tutkimusrahoituksen turvin. Loppuvuodesta 2012 Upille myönnettiin sen historian suurin yksittäinen ulkopuolinen tutkimusrahoitus Jane ja Aatos Erkon säätiöltä instituutin USA-tutkimuksen vahvistamiseen ja tutkijanvaihto-ohjelman perustamiseen yhdysvaltalaisen Johns Hopkins yliopiston kanssa. Instituutti sai samalta säätiöltä merkittävän rahoituksen myös yhteiselle EU-projektilleen Etlan kanssa. Matine ja huoltovarmuuskeskus myönsivät vielä rahoituksen Suomen merellisen turvallisuusympäristön muutosta ja sen huoltovarmuusulottuvuuksia koskevaan tutkimukseen.

Tutkimustoiminnan laajentuessa yhä suurempaa huomiota on kiinnitetty myös tutkimustulosten ja tutkimukseen pohjautuvan asiantuntemuksen viestimiseen. Tähän tarkoitukseen luotu neljä kertaa vuodessa ilmestyvä englanninkielinen uutiskirje otti vuonna 2012 paikkansa uudistuneiden kotisivujen rinnalla samalla kun instituutin panosta sosiaalisessa mediassa vahvistettiin. Instituutin tutkijoiden mitä moninaisimpien luentojen ja -esitysten muodossa tarjoama asiantuntijapanos oli huomattava niin suomalaisissa kuin kansainvälisissäkin yhteyksissä. Maaliskuussa avattiin Upin ylläpitämä kaikille avoin verkkoarkisto, johon on koottu Suomen ulkopoliitiikan keskeiset dokumentit ja puheet. Lisäksi arkistossa on kronologia, johon on kirjattu Suomen ulkopoliitiikan merkittävimmät tapahtumat vuodesta 1973 lähtien.

Eduskunnan yhteydessä toimiva Upi on vähitellen muodostunut myös vilkkaaksi kansainväliseksi työyhteisöksi. Noin kolmannes sen tutkijakunnasta tulee Suomen ulkopuolelta ja instituuttiin tehdään vuosittain myös lukuisia lyhytaikaisempia tutkijavierailuita. Vuoden 2012 aikana Upi oli vastaanottavana osapuolena myös UM:n kanssa toteutettavassa virkamiesvaihdossa.



ULKOPOLIITTINEN INSTITUUTTI
UTRIKESPOLITISKA INSTITUTET
THE FINNISH INSTITUTE OF INTERNATIONAL AFFAIRS

Tunnustukseksi vahvasta roolistaan Upi ja sen tutkijat saivat vuoden 2012 aikana osakseen myös merkittäviä yhteiskunnallisia kunniainintoja. Instituutin julkaisema Ulkopoliittika-lehti palkittiin kulttuuri-, mielipide- ja tiedelehtien liitto Kultti ry myöntämällä vuoden 2012 laatulehtipalkinnolla. Upin Aasia-tutkija, tohtori Bart Gaens puolestaan vastaanotti Helsingin yliopiston parhaan ulkomaisen opettajan palkinnon.

Vilkaana ja toiminnantäyteisenä vuotena Ulkopoliittinen instituutti ehti myös luomaan silmäyksen omaan historiaansa. Professori Osmo Apuselta instituutin 50-vuotisen taipaleen kunniaksi tilattu Upin historia julkaistiin alkukesästä Otavan kustantamana. Tämä Silmän politiikka-niminen teos piirtää kuvaa Upin pitkästä tiestä kohti sen nykyistä aiempaa laajeman ja kansainvälisemmän tutkimuslaitoksen olemusta.

Helsingissä 1.3.2013

Teija Tiilikainen



1.2 Vaikuttavuus

Ulkopoliittisen instituutin tehtävänä on luoda kansainväliset mitat täyttävää tieteellistä asiantuntemusta omalla tutkimusalallaan ja tarjota sitä yhtä hyvin suomalaisen poliittisen päätöksenteon ja julkisen keskustelun tarpeisiin kuin kansainvälisen tieteellisen keskustelun tueksi. Upin toimintojen yhteiskunnallinen merkitys on eräs sen vaikuttavuuden keskeisistä mittapauista.

Upin tutkimuksen painopistealueet vuonna 2012

Kukin Upin kolmesta tutkimusohjelmasta kehitti omia painopistealueitaan vuoden 2012 aikana. Ohjelmien välillä oli myös paljon yhteistyötä ja yhteisiä hankkeita. EU-ohjelmassa unionin ulkosuhteet sekä talouskriisin vaikutukset unionin politiikkaan ja institutionaaliseen kehitykseen nousivat tutkimuksen keskiöön. Unionin naapuruuspolitiikka ja sen rooli kansainvälisessä kriisinhallinnassa ja rauhanvälityksessä muodostivat luontaiset yhtymäkohdat kahden muun tutkimusohjelman kanssa.

EU:n itäisen naapuruston ja Venäjän tutkimusohjelman painopisteitä laajennettiin erityisesti Venäjän poliittisen kentän ja puoluejärjestelmän sekä Venäjän kriittisen infrastruktuurin tutkimuksen suuntaan. Venäjän politiikka yhteisessä naapurustossa EU:n kanssa toi ohjelman kiinteään yhteistyöhön EU-ohjelman kanssa. Valko-venäjän poliittista kehitystä ja kansainvälistä roolia koskeva tutkimus sai lisääntyvää kotimaista ja kansainvälistä näkyvyyttä.

Globaalin turvallisuuden tutkimus painotui edelleen yhtä hyvin globaalien vaarojen ja niissä tapahtuvien muutosten kuin muiden keskeisten globaalien turvallisuushaasteiden kuten ilmastomuutoksen, tietojärjestelmien turvallisuuden tai globaalien kriisien ja niiden hallinnan ja kansainvälisen rauhanvälitystoiminnan problematiikkaan. Ohjelman alueelliset painopisteet olivat vuonna 2012 Aasian ja Tyynenmeren aluetta sekä erityisesti Yhdysvaltojen ja Kiinan ulkopoliittikkaa koskeissa kysymyksissä. Suomen turvallisuuspolitiikka ja Suomen rooli muuttuvilla puolustus- ja turvallisuusmarkkinoilla muodostivat oman erityisen painopistealueensa.

Vaikuttavuuden lisääminen

Upin tutkijakunnan rooli säilyi vahvana suomalaisessa kansainvälisiin suhteisiin ja EU-asioihin liittyvässä julkisessa keskustelussa. Kansainvälisen politiikan monitasoiset muutokset (globaalin valtajärjestelmän luonteen muuttuminen ja politiikan ja talouden väliset kytkennät yhtäältä ja geopolitiikkaan asetelmaan nojaavat uudet toimijat toisaalta) lisäsivät julkista keskustelua ja päätösvalmistelua tukevan analyysin ja tutkimustiedon tarvetta, mikä johti erityisen vahvaan ja monipuoliseen yhteiskunnalliseen näkyvyyteen instituutin tutkijakunnan osalta. Upin omien julkaisujen latausmäärät ovat olleet hyvällä tasolla ja julkaisuja seurataan enenevässä määrin myös Suomen ulkopuolella. Erityisen politiikka-relevantiksi teemaksi muodostui talouskriisin hallinta ja sen poliittiset seurausvaikutukset EU:lle. Upi julkaisi aiheesta tutkimuspapereiden sarjan ja tarjosi foorumin lukuisille aiheita koskeville korkean tason seminaareille. Näkyvyyttä sai myös UM:n tuella toteutettu kansainvälisen rauhanvälityksen yhteishanke CMI:n



kanssa. Sen puitteissa julkaistiin kaksi tutkimusraporttia ja järjestettiin satojen henkien yleisön kerännyt Ahtisaari-päivän seminaari.

Upin tutkimuksen kasvavasta vaikuttavuudesta kertoi myös ulkopuolisen tutkimusrahoituksen kasvu ja monipuolistuminen vuoden 2012 aikana. Upi sai tutkimushankkeilleen vahvaa tukea niin ulko- kuin puolustusministeriönkin tutkimusvaroista ja saattoi myös päätökseen puolentoista vuoden mittaisen instituutin historian ensimmäisen Tekes-rahoitteen tutkimusprojektin Euroopan turvallisuus- ja puolustusmarkkinoista. Loppuvuodesta instituutille myönnettiin yhteensä 1,5 miljoonan euron monivuotinen rahoitus USA- ja EU-tutkimukseen Jane ja Aatos Erkon säätiöltä.

Upin yhteiskunnallinen vaikuttavuus korostui myös instituutin tiiviissä yhteistyössä eduskunnan ja sen valiokuntien sekä useamman ministeriön kanssa. Yhteisten seminaarien lisäksi instituutin tutkijat antoivat säännönmukaisesti asiantuntemustaan niin eduskunnan valiokuntien kuin usean ministeriön puitteissa tapahtuvaan päätösvalmisteluun. UM:n kanssa toteutettiin lisäksi virkamiesvaihtoa.

Upin rooli kysyttynä kumppanina kansainvälisissä tutkimusyhteyksissä ja verkostoissa heijastelivat sen vahvistuvaa kansainvälistä vaikuttavuutta. Upin tutkijat osallistuivat useamman tutkimushankkeen valmisteluun Euroopan parlamentin toimeksiannosta. Kansainvälisten tutkimushankkeiden puitteissa Upi myös järjesti vuoden aikana kolme seminaaria Brysselissä.



1.3 Toiminnallinen tehokkuus

1.3.1 Toiminnan tuottavuus

Tuottavuuden tunnusluvut				
	2010	2011	2012	Muutos 2011-2012
Julkaisujen määrä*	73	114	105	-7,9 %
Seminaarien määrä	79	70	85	21,4 %
Sanomalehtiartikkelien määrä	57	71	101	42,3 %
Julkaisujen määrä* / tutkimukseen käytetyt htv:t	2,9	4,7	4,7	0,2 %
Seminaariosallistujien määrä	5 217	4 783	5 124	7,1 %
Osallistujien määrä / seminaarien määrä	66	68	60	-11,8 %

* Mukaan laskettu UPI:n julkaisujen lisäksi monografiat, akateemiset artikkelit, kirjaluvut sekä julkaisut muiden laitosten julkaisusarjoissa

Seminaarien määrän kasvu on edelleen jatkunut ja seminaarien kokonaismäärä vuodelta 2012 oli kaikkien aikojen korkein. Seminaarien kokonaismäärässä on mukana sekä Suomessa että ulkomailla järjestetyt tilaisuudet sekä myös sellaiset tilaisuudet, jotka olivat osittain tai kokonaan ulkopuolisten rahoittamia. Suurin osa (n. 60 %) seminaareista oli Upin aloitteesta järjestettyjä seminaareja. 31 prosenttia seminaareista oli järjestetty ulkopuolisesta aloitteesta ja 9 prosenttia yhteistyössä ulkopuolisen tahon kanssa.

Seminaarikävijöiden määrä on ollut edelleen hyvällä tasolla. Osallistujamäärien osalta tilastointi on tarkentunut siten, että vuoden 2012 määrät on laskettu todellisten kävijämäärien mukaan – aikaisemman laskennan perustuessa ilmoittautuneiden määriin.

Suuri osa Upin seminaareista on muutama kymmenen hengen asiantuntijaseminaareja, mutta mukaan mahtuu myös tilaisuuksia, joissa on satoja osallistujia korkean profiilin puhujineen.

Julkaisujen määrä, johon on laskettu Upin oman julkaisusarjan lisäksi muut merkittävät tutkijoiden kirjoitukset mm. ulkoisiin julkaisusarjoihin, on hieman pienentynyt. Julkaisutuottavuutta mittaava luku, jossa julkaisujen määrä on suhteutettu tehtyihin henkilötyövuosiin, pysyi edelleen hyvällä tasolla. Tutkijoiden laatimien journalististen artikkelien määrä on ollut edelleen kasvussa niin kuin muukin näkyvyys mediassa.



1.3.2 Toiminnan taloudellisuus

Ulkopoliittisen instituutin tutkimusohjelmien kustannukset ja henkilötövuodet			
	Euroopan unioni	Globaali turvallisuus	Itäinen naapurusto ja Venäjä
Suorat kustannukset	488 080	562 292	177 149
Osuus seminaari ja julkaisutoiminnoista	75 367	72 893	17 744
Osuus muiden tukitoimintojen kustannuksista	193 130	206 182	74 005
Osuus muista viraston yhteiskustannuksista	286 587	305 955	109 817
Osuus pääomakustannuksista	4 130	4 409	1 583
Kustannukset yhteensä	1 047 294	1 151 731	380 297
Henkilötövuodet	8,06	8,61	3,09

Ohjelmien kokonaiskustannukset

Oheisessa taulukossa on kuvattuna euromääräisten panosten jakautuminen eri tutkimusalueille vuonna 2012. Tarkastelussa ei ole mukana ulkoisella rahoituksella toteutettuja hankkeita.

Ohjelmille on kustannuslaskennassa kohdistettu aiheuttamisperiaatteella kustannusosuuksia seminaari- ja julkaisutoiminnoista, joiden jakautuminen eri ohjelmille riippuu ohjelmien aktiviteettien määrästä näillä saroilla. Tukitoimintojen kustannukset ja viraston muut yhteiskustannukset kuten vuokrat ja muut kiinteät kustannukset on vyörytetty ohjelmille tehtyjen henkilötövuosien suhteessa.

Tutkimusohjelmien suorista kuluista n. 90 prosenttia on palkkakuluja ja loput koos-

tuvat pääosin tutkijoiden matka- ja puhelinkuluista. Suorat kulut ovat olleet kertomusvuonna erittäin maltillisia ja varsinkin matkustuskulujen määrä on pysynyt alhaisella tasolla.

Kun tarkastellaan tutkimukseen kohdistuneita euromääriä vuonna 2012, voidaan todeta että kustannuksia on kohdistunut Euroopan unioni ja Globaali turvallisuus – tutkimusohjelmille suhteellisesti enemmän kuin ohjelmakauden alussa oli tarkoitus. Tämä ei ole johtunut niinkään toiminnan painopisteiden muuttumisesta vaan pääasiassa siitä, että Itäinen naapurusto ja Venäjä ohjelmassa virkavapauksien johdosta auki tulleita tehtäviä ei kaikkia ole pystytty täyttämään ja näin ollen myöskään kustannuksia ei ole kertynyt samalla tavalla kuin kahdelle muulle ohjelmalle.



Seminaarien taloudellisuus (yksikköhinnat)				
	2010	2011	2012	Muutos 2011-2012
Seminaarin yksikköhinta (suorat kulut, euroa)	3 368	2 771	2 624	-5,3 %
Seminaarin yksikköhinta (ilman palkkakuluja)	1 668	1 471	861	-41,5 %
Kustannukset per osallistuja	51,0	40,6	42,6	5,1 %

Seminaarien taloudellisuus

Seminaarien määrän kasvun myötä myös rahallinen panos seminaarien järjestämiseen on noussut. Seminaaritoiminnon kokonaiskustannukset olivat vuonna 2012 207 328 euroa, joka oli n. seitsemän prosenttia edellisvuotta enemmän. Kustannusten nousu on johtunut lähinnä seminaarien järjestämiseen kohdistuneen työpanoksen kasvusta. Seminaarien suorita kustannuksia on tietoisesti karsittu esim. tarjoiluja vähentämällä erityisesti vuoden 2012 jälkimmäisellä puoliskolla. Tämä nä-

kyy seminaarin yksikkö hinnassa, jota pienentää edelliseen vuoteen verrattuna myös seminaarien edellisvuotta korkeampi määrä.

Ulkopuolisten rahoittamien seminaarien suorien kustannusten määrä on 31 986 euroa. Tämän lisäksi joidenkin seminaarien kuluja (mm. lennot tai tarjoilu) on osittain maksanut ulkopuolinen taho. Näitä seminaareja ei ole huomioitu yksikkö hintatarkastelussa.



1.3.3 Yhteisrahoitteisen toiminnan kustannusvastaavuus

Yhteisrahoitteisen toiminnan kustannusvastaavuuslaskelma			
	2011	2012	Muutos 2011-2012
Yhteisrahoitteisen toiminnan tuotot			
Muilta valtion virastoilta saatu rahoitus	170 130	181 032	6%
EU:lta saatu rahoitus	48 891	21 607	-56%
Muu valtionhallinnon ulkopuolinen rahoitus	142 058	52 879	-63%
Yhteisrahoitteisen toiminnan muut tuotot			
Tuotot yhteensä	361 079	255 519	-29 %
Kustannukset			
Erilliskustannukset			
Aineet, tarv. ja tavarat	827	189	-77%
Henkilöstökulut	259 012	158 861	-39%
Vuokrat	8 343	233	-97%
Palvelujen ostot	31 818	76 529	141%
Muut kulut	25 835	50 313	95%
Erilliskustannukset yhteensä	325 835	286 126	-12%
Käyttöjäämä	35 244	-30 607	-187%
Osuus yhteiskustannuksista			
tukitoimintojen kustannukset	85 806	57 670	-33%
poistot	1 052	1 151	9%
korot	62	42	-33%
muut yhteiskustannukset	144 764	82 733	-43%
Yhteiskustannukset yhteensä	231 685	141 595	-39%
Kustannukset yhteensä	557 520	427 721	-23%
Yli-/alijäämä	-196 442	-172 202	-12%
Kustannusvastaavuus -%	65%	60%	-8%
Omarahoitusosuus -%	35%	40%	15%



Yhteisrahoitteinen toiminta on valtiovarainministeriön määräyksen (TM 0802/2008) mukaan sellaista toimintaa, johon saadaan rahoitusta joko valtion ulkopuolelta tai toiselta virastolta tai laitokselta ilman velvoitteita luovuttaa rahoittajalle välitöntä vastiketta. Kustannusvastaavuuslaskelmalla tarkastellaan pääpiirteissään sitä, miten hyvin ulkopuolisella rahoituksella on pystytty kattamaan hankkeiden suorat kulut sekä yhteiskustannusosuudet.

Yhteisrahoitteisen tutkimuksen määrän kasvattaminen on ollut yksi keskeinen toiminnan painopistealueista viime vuosina. Tältä osin vuosi 2012 oli eräänlainen välivuosi ulkoisen rahoituksen tason pienennyttyä 29 prosenttia huippuvuoden 2011 jälkeen. Syynä ulkoisen rahoituksen pienemiseen oli pitkäaikaisten Probal - ja Exact - hankkeiden päättyminen. Uusia, saman kokoluokan hankkeita, ei vuonna 2012 alkanut. Ulkoisen rahoituksen taso pysyi kuitenkin melko hyvällä tasolla pienempien rahoitusten turvin ja muilta valtion virastoilta saatu rahoitus jopa kasvoi edellisvuoteen verrattuna.

Yhteisrahoitteisen toiminnan kustannusvastaavuuslaskelman käyttöjäämä pieneni

tyi vuonna 2012, eli kaikkia projektien suoria kuluja ei pystytty kattamaan ulkoisella rahoituksella. Yhteiskustannuksia ei kohdistunut yhteisrahoitteiselle toiminnalle yhtä paljon kuin edellisvuonna hanketoiminnan pienemmän volyymin vuoksi ja kokonaisaliäämä yhteisrahoitteisesta toiminnasta myös pienentyi hieman. Upilla oli vuoden 2012 aikana yhteensä 14 eri ulkoisella rahoituksella tehtyä hanketta melkein yhtä monesta eri rahoituslähteestä. Puolet hankkeista oli pieniä, alle 10 000 euron hankkeita, ja isoin näistä hankkeista oli vuoden 2012 lopussa päätynyt Tekesin rahoittama tutkimus turvallisuusmarkkinoista, josta tuloja kohdistui 40 000 euroa vuodelle 2012. Ulkoministeriön rahoittamia hankkeita olivat mm. Suomen ulkopoliitiikan asiakirja-arkiston ja kronologian (Eilen-arkisto) perustamishanke (30 000 euroa) sekä Euroopan ulkosuhdehallintoa tarkastellut hanke (35 000 euroa).

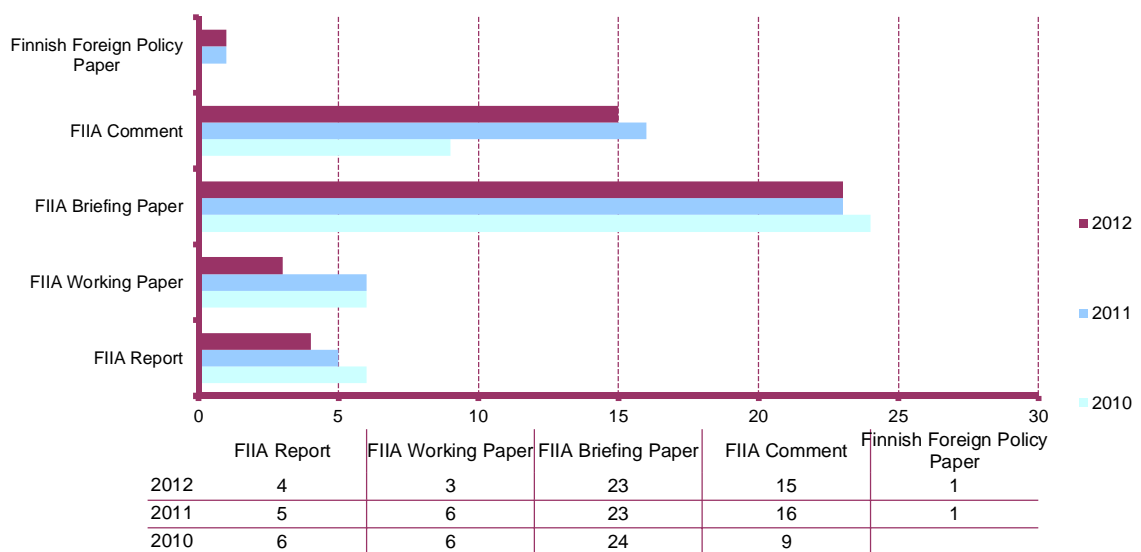
Kulloinkin saavutettavissa oleva kustannusvastaavuuden taso yhteisrahoitteisissa hankkeissa on suoraan riippuvainen kulloisistakin rahoittajatahoista. Useat rahoittajat (varsinkin pienet) ottavat huomioon vain suorat kustannukset. Tämän takia ei ole realistista pyrkiä 100 prosentin kustannusvastaavuuteen ja 60 prosentin tasoakin on pidettävä melko hyvänä.



1.4 Tuotokset

1.4.1 Suoritteiden määrät ja aikaansaadut julkishyödykkeet

FIIA Publications



Ulkopoliittisen instituutin julkaisut

Upin omien julkaisujen määrä väheni jonkin verran vuodesta 2011, mutta kokonaismäärä pysyi hyvällä tasolla. Vuonna 2010 lanseeratulla lyhyellä ja ajankohtaisella Comment - formaatilla julkaistiin edellisen vuoden tapaan paljon tekstejä ja niistä myös media on ollut erittäin kiinnostunut. Upin tutkijat julkaisivat vuonna 2012 aikaisempaa enemmän kirjoituksia myös toisten tutkimuslaitosten Policy paper julkaisusarjoissa ja tieteellisissä referee-julkaisuissa.

Vuonna 2012 Upi julkaisi edellisten vuosien tapaan myös muutaman instituutin ul-

kopuolisen kirjoittajan kuten Unto Vesan Suomen YK-politiikkaa käsitelleen Finnish Foreign policy paper julkaisun sekä Erik Jonesin EU:n pankkiunionia käsittelevän Briefing Paperin. Report - formaatissa julkaistiin muutama ulkoista rahoitusta saaneen projektin loppuraportti kuten Teke-sin rahoittaman Euroopan turvallisuusmarkkinat projektin loppuraportti ja Venäjän kriittistä infrastruktuuria käsitellyt raportti, joka oli Matinen rahoittama.

Upin julkaisusarjaan kohdistuu mielenkiintoa niin päättäjien, asiantuntijoiden, median kuin kansalaisyhteiskunnankin taholta. Pääosin englanninkielisenä julkaisusarjana se palvelee myös kansainvälistä

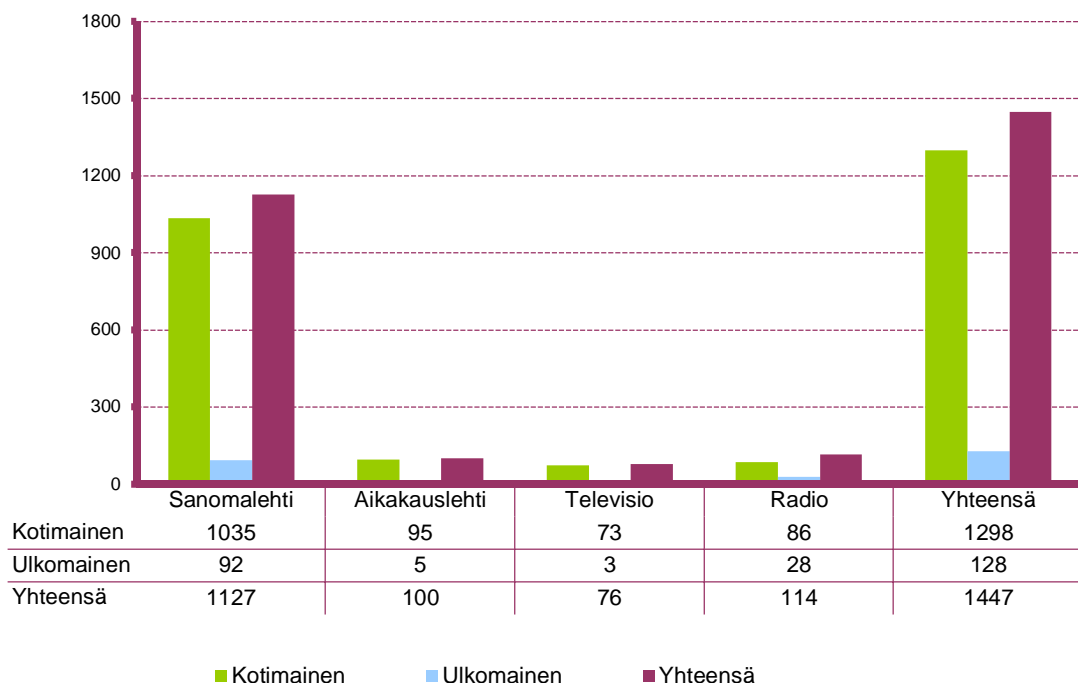


yleisöä – Upin verkkosivuilta sähköisesti jaetuista julkaisuista n. 38 % ladataan muualta kuin Suomesta.

Ulkopoliittinen instituutti julkaisee Ulkopoliitikka lehteä, josta ilmestyi vuoden 2012 aikana 4 numeroa, joiden teemoina olivat mm. johtajuus maailmanpolitiikassa ja globaali keskiluokka. Ulkopoliitikka-

lehden tilausmäärä (n. 2400) ja lehtitilauksista saatavat tulot ovat pysyneet edellisvuoden tasolla, mitä voi pitää printtimedian talousvaikeudet ja laskevat levikit huomioon ottaen melko hyvänä saavutuksena. Vuoden 2012 lopussa lehdestä alettiin julkaista myös sähköistä versiota. Lehti sai vuonna 2012 Kultti ry:n vuoden laatulehti palkinnon.

Ulkopoliittisen instituutin esiintyminen mediassa



Medianäkyvyys

Eurokriisi oli mediassa esillä läpi vuoden ja Upin tutkijat kommentoivat sen käänteitä usein suomalaiselle medialle. Johtaja Teija Tiilikainen antoi myös mm. Economist-lehdelle haastattelun Suomen Eurooppapolitiikasta. Lisäksi Upin tutkijat kommentoivat ahkerasti esimerkiksi Yhdysvaltain presidentinvaaleja, Kiinan vallanvaihdosta ja Venäjän presidentin Vladimir Putinin kolmannen kauden sisä- ja ulkopoliittisia haasteita.

Televisioesiintymisiä kertyi useita kymmeniä, sillä Upin tutkijat esiintyivät pelkästään Ylen Aamu-tv:ssä liki kaksikymmentä kertaa ja MTV3:n Huomenta Suomessa viitisentoista kertaa. Radio-ohjelmista Upin tutkijat esiintyivät usein erityisesti Ylen ohjelmissa kuten YLE Puheen Poliitikkaradiossa, YLE1:n Ykkösäämussa sekä Radio Suomen Ajantasa- ja Maailmanpolitiikan arkipäivä-ohjelmissä.



Elokuussa yhdessä EK:n kanssa järjestetty Euroopan tulevaisuutta käsitellyt seminaari, jossa Italian pääministeri Mario Monti oli pääpuhujana, oli ylivoimaisesti eniten-kansainvälistä huomiota saanut Upin seminaari viime vuonna.

Upi perusti oman Twitter-tilinsä touku-kuussa ja vuoden loppuun mennessä Upilla oli yli 300 seuraajaa. Twitterin kautta saatiin myös positiivista palautetta muutamasta Upin julkaisusta. Positiivista palautetta antaneiden joukkoon kuului esimerkiksi Economistin Edward Lucas.

Kirjaston toiminnan tilastoja 2010-2012

	2010	2011	2012	Muutos -% 2011-2012
Asiakaskäynnit	43	44	41	-7 %
Lainojen määrät	648	485	237	-51 %
joista henkilökunnan lainoja	49 %	65 %	68 %	5 %
Niteiden kokonaismäärä	24 811	25 297	25 597	1 %
Hyllymetrien määrä	496	503	508	1 %
Aikakaus- ja sanomalehtien nimikkeiden määrä	279	246	219	-11 %
Artikkelitietokannan uusien viitteiden määrä	3 170	3 854	3 110	-19 %
Artikkelitietokannan viitteiden kokonaismäärä	74 191	78 045	81 155	4 %

Kirjaston toiminta

Ulkopoliittisen instituutin kirjaston, tietopalvelun ja arkiston toiminnoilla tuetaan instituutin tutkimustyön tiedonhankinta- ja tiedonhallintatarpeita sekä palvellaan yleisöä tarjoamalla erikseen sovittaessa kirjaston kirjakokoelmaa ja omia tietokantoja niitä tarvitsevien käyttöön. Kirjaston kokoelmien yleisinä aihealueina ovat pitkään olleet Suomen ulkopoliitiikka, kansainvälisen politiikan teoria, Euroopan muutos, Venäjä ja Itämeren alue.

Vuosi 2012 osoitti kirjaston tilastoissa edelleen laskevia lukuja. Kirjaston lähes 26 000 niteen kokoelmaan luettelointiin uusia niteitä kolmannes vähemmän kuin edellisellä vuonna. Kirjastoon tuli vuoden aikana tilattuna, lahjoituksina tai julkaisuvaihtosopimusten perusteella 219 eri newsletter -, aikakauslehti-, ja sanomalehtinimekettä.

Instituutin intranetin kautta käytettävissä olevassa kirjaston ajantasaisessa aikakauslehtiartikkeleiden viitetietokannassa oli vuoden 2012 lopulla yli 81 000 viitettä. Koska instituutin omien tutkijoiden haastattelujen mediaseuranta siirrettiin erilliseen tiedostoon, on vuoden mittaan tallennettujen viitteiden määrä artikkelitietokannassa yli 700 pienempi kuin edellisvuonna.

Tehtyjen tiedonhakujen määrä säilyi suurin piirtein vuoden 2011 tasolla. Hakujen määrän trendi on ollut pääosin kuitenkin laskeva viimeisen kymmenen vuoden aikana. Kun vuonna 2002 tiedonhakujen määrä oli lähes 800, laski niiden tarve säännöllisesti aina vuoden 2010:n 216 hakuun saakka. Lukumäärän laskun suurin selittäjä on suurimmalta osin internetin kautta käytettävissä olevien tietovarantojen lisääntyminen ja tutkijoiden omatoimiset haut niistä.



1.5 Henkisten voimavarojen hallinta ja kehittäminen

Henkisten voimavarojen hallinnan ja kehittämisen tunnusluvut				
	2010	2011	2012	Muutos-% 2011 - 2012
Henkilöstömäärä 31.12.	47	49	40	-18,4 %
Henkilötyövuodet*	40,2	42,8	40,6	-5,0 %
Koulutustasoindeksi (1-8)	-	7,21	7,33	1,7 %
Keski-ikä	37,7	37,8	39,8	5,3 %
Tohtorintutkinnon suorittaneiden osuus tutkijoista, %	-	69 %	81 %	17,4 %
Ylemmän korkeakoulututkinnon suorittaneiden osuus henkilöstöstä, %	-	92 %	93 %	0,5 %
Lyhytaikaisten sairauspoissaolopäivien määrä (1-3 pv), kpl	99	155	117	-24,5 %
Sairauspoissaolojen määrä (kaikki) henkilötyövuotta kohden, pv/htv	17,0	11,9	9,9	-17,3 %
Naisten osuus henkilöstöstä, %	63,8 %	57,1 %	45,0 %	-21,3 %
Miesten osuus henkilöstöstä, %	36,2 %	42,9 %	55,0 %	28,3 %
Suomen ulkopuolelta tulleiden työntekijöiden osuus tutkijoista	19,0 %	19,0 %	28,5 %	50,0 %

* Luvut eivät sisällä virtkavapaalla olevia henkilöitä

Henkilötyövuosien kokonaismäärä on vuonna 2012 hieman edellisvuotta alhaisempi. Tämä johtuu pääasiassa siitä, että ulkopuolisella hankerahalla palkattuja henkilöitä oli kahden henkilötyövuoden verran edellisvuotta vähemmän. Edellisvuosien tapaan myös vuonna 2012 oli virkavapauksia, joiden vuoksi auki jääneitä tehtäviä ei kaikilta osin pystytty täyttämään.

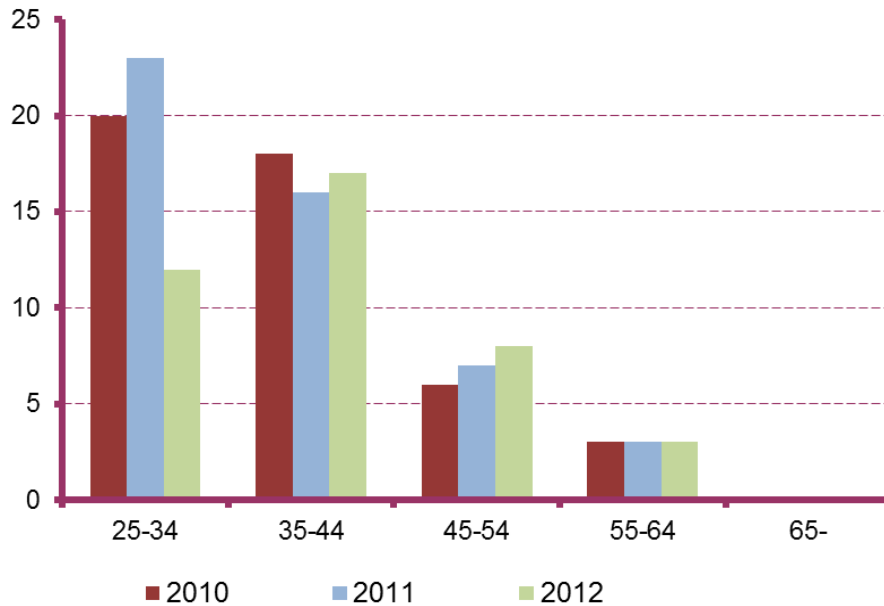
Sairauspoissaolojen määrä henkilötyövuotta kohden on hieman valtion keskiar-

voa (9,3) suurempi, johon on vaikuttanut muutama pidempiaikainen poissaolo. Lyhytaikaisten poissaolojen määrä on kääntynyt laskuun edellisvuoteen verrattuna.

Muista maista kuin Suomesta tulleiden työntekijöiden osuus on hieman noussut, mikä osoittaa että Ulkopoliittinen instituutti on edelleen vetovoimainen työyhteisö myös ulkomailta tuleville pysyville ja vieraileville tutkijoille.



Henkilöstön ikärakenne



Henkilöstön keski-ikä (39,8 vuotta) on noussut mutta on edelleen kohtuullisen alhainen verrattuna koko valtion keskiarvoon, joka on 45,9 vuotta.

Upin henkilöstön koulutustaso on edelleen valtion kärkitasoa. Tutkijoista suurin osa (83 %) on tohtoritasoisia ja myös hallinto on varsin korkeasti koulutettua. Ylemmän korkeakoulututkinnon on suorittanut 93-prosenttia henkilöstöstä.



1.6 Tilinpäätösanalyysi

1.6.1 Rahoituksen rakenne

Ulkopoliittinen instituutti on nettobudjetoitu kirjanpitoyksikkö ja kuuluu talousarviossa eduskunnan pääluokkaan. Vuonna 2012 virastolle myönnettiin 3 242 000 euron rahoitus kaksivuotisena siirtomäärärahana. Tämän lisäksi virastolla oli käytösään edellisiltä vuosilta siirtynyttä rahaa 306 572 euroa, josta siirtyi edelleen seuraavalle vuodelle 304 470 euroa.

Kertomusvuonna ulkopuolisen rahoituksen osuudeksi kertyi 356 164 euroa, joka oli 29 prosenttia vähemmän kuin vuonna 2011. Ulkoisen rahoitus koostuu yhteisrahoitteisen toiminnan hankerahoituksesta

(57 %), ulkopuolisilta rahoittajilta saaduista kustannusten korvauksista (23 %) ja maksullisen toiminnan, kuten julkaisumyynnin ja maksullisten selvitysten tuloista (19 %).

Yhteisrahoitteisen toiminnan rahoituslähteistä muilta valtion virastoilta tullut rahoitus kattaa 70 prosenttia ja loput 30 prosenttia rahoituksesta on tullut pääosin yliopistoilta, yksityisiltä säätiöiltä ja EU:lta. Merkittäviä ulkoisia rahoittajia ovat olleet vuonna 2012 mm. Tekes, Ulkoministeriö, Maanpuolustuksen tieteellinen neuvottelukunta sekä Joel Toivolan säätiö.

1.6.2 Talousarvion toteutuminen

Varsinaisen toimintamäärärahan 21.30.21 käyttö oli edellisvuoden tasolla kun laskeaan yhteen varsinaisen määrärahan ja siirtyneen määrärahan nettomääräinen käyttö. Arvonlisäveromomentin 21.30.39. käyttö laski selvästi edellisistä vuosista. Tämä johtuu lähinnä investointien ja leasingkulojen vähentymisestä ja alv-kannoiltaan alhaisempien kulojen suhteellisen osuuden noususta.

Vuodelle 2013 siirtynyt määräraha on suurin piirtein samansuuruinen kuin vuodelle 2012 siirtynyt määräraha, eli n. 9 prosent-

tia myönnetystä nettomäärärahasta. Siirtyvän erän tason arvioidaan jatkossa vähenvän edelleen, mutta vuoden 2012 lopussa sen taso säilyi suurin piirtein ennallaan. Tähän vaikuttivat etenkin vuoden 2012 aikana tulleet yllättävät virkavapaudet sekä lyhytaikaisten projektien suuri määrä, jonka vaikutus tulopuolella oli budjetoitua suurempi.

Upille myönnettiin kirjausoikeus Työ –ja elinkeinoministeriön työllistämismäärärahahan, jota käytettiin 9510 euroa määrälläisen tutkijan palkkauskuluihin.



1.6.3 Tuotto – ja kululaskelma

Tuotto –ja kululaskelman tilikauden tuotto –ja kuluja on suurin piirtein edellisvuoden tasolla. Hanketuottojen pieneminen on heijastunut suoraan henkilöstökulujen vähentymiseen vaikuttamatta suuresti nettomääräiseen määrärahan käyttöön.

Vuokramenojen kasvun pysähtyminen johtuu vuokramenoihin tässä luettavien koneiden ja laitteiden leasing-kulujen vähentymisestä edellisvuoteen verrattuna. Toimitilojen vuokramenot olivat kuitenkin n. 10 000 euroa edellisvuotta suuremmat. Palvelujen ostojen nousu selittyy kerta-

luontoisella erällä liittyen Rondo R8 tietojärjestelmän käyttöönottoon.

Palvelujen ostoissa säästettiin jonkin verran paino – sekä kopiokuluissa, mutta ulkoisiin asiantuntijapalveluihin ja kirjoittajapalkkioihin kului hieman arvioitua enemmän määrärahoja. Poistojen määrän kasvu heijastelee käyttöomaisuuden määrän lisääntymistä Upin taseessa vuoden 2011 loppupuoliskolta lähtien.

Muiden kulujen 12 prosentin nousu selittyy kustannusten korvausten (mm. siviilipalvelusmiehet) tason nousulla ja ulkopuolisten matkustajien matkakulujen lisääntymisellä, joka korreloi vuosittain järjestettävien seminaarien määrän nousun kanssa.

1.6.4 Tase

Taseeseen kirjattu käyttöomaisuuden määrä on vuoden lopussa n. viisi prosenttia alhaisempi kuin edellisenä vuonna. Uutta käyttöomaisuutta kirjattiin 11 190 euron edestä ja poistoja tehtiin 13 610 euron edestä.

Upin vuoden vaihteen myyntisaamisiin on edellisten vuosien tapaan kirjattuna UP-lehden tilausmaksusaamisia sekä saamisia liittyen projektimaksatuksiin. Projektien euromääräisen tason ollessa hieman pienempi vuonna 2012 myös niihin liittyvien saamisten määrä on hieman laskenut.

Saatuihin ennakkoihin kirjattujen erien euromääräinen taso on laskenut viime vuo-

desta 71 prosenttia. Syy tähän on Probalt projektin ennakkona saatu liikamaksu, joka on vuoden 2012 puolella palautettu rahoittajalle ja täten poistunut Upin kirjanpidosta. Saatuihin ennakkoihin on edelleen kirjattuna joitakin projekteihin liittyviä tuloja, joita vastaavat menot ovat vuoden 2013 puolella.

Siirtovelkojen suurin erä on lomapalkkavelat, jotka vähentyivät n. kahdella prosentilla. Siirtovelkojen kokonaismäärän seitsemän prosentin nousu selittyy yksittäisillä kirjauksilla muihin siirtovelkoihin (mm. Rondo 8 käyttöönoton tietojärjestelmäkulujen kirjaus 24 528 euroa).



1.7 Sisäisen valvonnan arviointi – ja vahvistuslausuma

Ulkopoliittisen instituutin johdon tehtävänä on huolehtia siitä, että virastossa toteutetaan sen talouden ja toiminnan laajuuteen ja sisältöön sekä niihin liittyviin riskeihin nähden asianmukaiset sisäisen valvonnan menettelyt. Näillä varmistetaan viraston talouden ja toiminnan laillisuuden ja tuloksellisuuden sekä viraston hallinnassa olevien varojen ja omaisuuden turvaaminen sekä viraston johtamisen ja tili-velvollisuuden edellyttämät oikeat ja riittävät tiedot viraston taloudesta ja toiminnasta.

Ulkopoliittisen instituutin toiminnan osalta huomiota kertomusvuonna on kiinni-

tetty siihen, että hyvän hallintotavan mukaisesti valtion toimintamallit, ohjeet ja määräykset ovat vakiintuneet osaksi viraston jokapäiväisiä toimintaprosesseja. Viraston johto on teettänyt sisäisesti satunnaisotantaseurantaa muun muassa matkustuspalveluissa, puhelinlaskutuksessa sekä laskujen maksatuksissa.

Viraston sisäisen valvonnan tilaa vuonna 2012 on arvioitu ottamalla huomioon viraston rahoitus ja muut toimintaedellytykset. Arvion perusteella sisäinen valvonta ja riskien hallinta täyttää kohtuudella niille säädetyt edellytykset.



2. Talousarvion toteumalaskelma

Osaston, momentin ja tilijaottelun numero ja nimi	Tilinpäätös 2011	Talousarvio 2012 (TA + LTA)	Tilinpäätös 2012	Vertailu Tilinpäätös - Talousarvio	Toteutuma %
11. Verot ja veronluonteiset tulot	1 660,34	5 052	5 051,55	0,00	100
11.04.01 Arvonlisävero	1 660,34	5 052	5 051,55	0,00	100
Tuloarviotilit yhteensä	1 660,34	5 052	5 051,55	0,00	100

Päälukon, momentin ja tilijaottelun numero, nimi ja määrärahalaji	Tilinpäätös 2011	Talousarvio 2012 (TA + LTA)	Talousarvion 2012 määrärahojen käyttö vuonna 2012		Tilinpäätös 2012	Vertailu Talousarvio - Tilinpäätös	Siirtomäärärahoja koskevat täydentävät tiedot			
				siirto seuraavalle vuodelle			Edellisiltä vuosilta siirtyneet	Käytettävissä vuonna 2012 (pl. peruutukset)	Käyttö vuonna 2012	Sirretty seuraavalle vuodelle
21. Eduskunnan hallinnonala	3 289 396,91	3 405 790	3 101 320,02	304 470,29	3 405 790,31	0,00	306 572,97	3 548 572,97	3 244 102,68	304 470,29
21.30.01. Ulkopoliittisen instituutin toimintameno (nettob) (siirtomääräraha 2v)	3 109 000,00	3 242 000	2 937 529,71	304 470,29	3 242 000,00	0,00	306 572,97	3 548 572,97	3 244 102,68	304 470,29
21.30.29 Arvonlisäveromenot (arviomääräraha)	180 396,91	163 790	163 790,31		163 790,31	0,00				
32. Työ- ja elinkeinoministeriön hallinnonala	72,24	0	0,00		9 509,55	0,00				
32.01.29 Työ- ja elinkeinoministeriön hallinnonalan arvonlisäveromenot (arviomääräraha)	72,24	0	0,00		0,00	0,00				
32.30.51 Työ- ja elinkeinoministeriö/Työllistämiskoulutus- ja erityistoimet (siirtomääräraha 2v)										
32.30.51.2 Työllistäminen valtionhallintoon										
32.30.51.2.1 Palkkaukset	0,00	9 510	9 509,55	0,00	9 509,55	0,00				
Määrärahatilit yhteensä	3 289 469,15	3 415 300	3 110 829,57	304 470,29	3 415 299,86	0,00	306 572,97	3 548 572,97	3 244 102,68	304 470,29



3. Tuotto –ja kululaskelma

	1.1.2012 - 31.12.2012		1.1.2011 - 31.12.2011	
TOIMINNAN TUOTOT				
Maksullisen toiminnan tuotot	69 132,90		48 687,15	
Muut toiminnan tuotot	287 031,26	356 164,16	451 687,82	500 374,97
TOIMINNAN KULUT				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat				
Ostot tilikauden aikana	108 592,23		114 789,35	
Henkilöstökulut	2 390 794,26		2 528 800,54	
Vuokrat	440 754,00		446 249,22	
Palvelujen ostot	467 413,05		443 211,92	
Muut kulut	197 205,32		176 530,13	
Poistot	13 610,02	-3 618 368,88	7 462,94	-3 717 044,10
JÄÄMÄ I		-3 262 204,72		-3 216 669,13
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT				
Rahoituskulut	104,60	-104,60	0,00	0,00
JÄÄMÄ II		-3 262 309,32		-3 216 669,13
JÄÄMÄ III		-3 262 309,32		-3 216 669,13
TUOTOT VEROISTA JA PAKOLLISISTA MAKSUISTA				
Perityt arvonlisäverot	8 089,97		2 490,52	
Suoritetut arvonlisäverot	-167 594,52	-159 504,55	-183 352,58	-180 862,06
TILIKAUDEN TUOTTO-/KULUJÄÄMÄ		-3 421 813,87		-3 397 531,19



4. Tase

	31.12.2012	31.12.2011
VASTAAVAA		
KÄYTTÖOMAISUUS JA MUUT PITKÄAIKAISET SJOITUKSET		
AINEELLISET HYÖDYKKEET		
Koneet ja laitteet	30 054,87	23 681,03
Kalusteet	9 886,17	18 360,03
Ennakkomaksut ja keskenkäiset hankinnat	0,00	0,00
	39 941,04	42 041,06
KÄYTTÖOMAISUUS JA MUUT PITKÄAIKAISET SJOITUKSET YHTEENSÄ	39 941,04	42 041,06
VAIHTO- JA RAHOITUSOMAISUUS		
LYHYTAIKAISET SAAMISET		
Myyntisaamiset	72 385,26	96 899,69
Muut lyhytaikaiset saamiset	38 030,80	27 245,88
Ennakkomaksut	6 067,28	833,19
	116 483,34	124 978,76
VAIHTO- JA RAHOITUSOMAISUUS YHTEENSÄ	116 483,34	124 978,76
VASTAAVAA YHTEENSÄ	156 424,38	167 019,82
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA		
VALTION PÄÄOMA		
Edellisten tilikausien pääoman muutos	-492 760,45	-582 280,98
Pääoman siirrot	3 501 238,59	3 487 051,72
Tilikauden tuotto-/kulujäämä	-3 421 813,87	-3 397 531,19
	-413 335,73	-492 760,45
VIERAS PÄÄOMA		
LYHYTAIKAINEN		
Saadut ennakot	25 722,12	89 803,76
Ostovelat	46 863,95	65 034,70
Tilivirastojen väliset tilitykset	49 822,95	72 371,43
Edelleen tilittävät erät	41 978,78	52 200,97
Siirtovelat	405 372,31	380 369,41
	569 760,11	659 780,27
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	569 760,11	659 780,27
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	156 424,38	167 019,82



5. Liitetiedot

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 1: Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet ja vertailtavuus

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätös on laadittu talousarviolain – ja asetuksen, sekä Valtiokonttorin ja VM:n ohjeiden ja määräysten mukaisesti.

Talousarviotason budjetointimenettelyt ovat olleet samat kuin edellisenä vuonna.

Tilinpäätöksessä kirjaukset on tehty suori-teperusteisesti ja saamiset sekä velat on arvostettu nimellisarvoonsa.

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole tiedossa olennaisia tilinpäätösvouden jälkeisiä ta-pahtumia.

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 2: Nettoutetut tulot ja menot

Momentin numero ja nimi		Tilinpäätös 2011	Talousarvio 2012 (TA + LTA:t)	Talousarvion 2012 määrärahojen käyttö vuonna 2012		Tilinpäätös 2012	Vertailu Talousarvio - Tilinpäätös	Siirtomäärärahoja koskevat täydentävät tiedot			
				siirto vuonna 2012	seuraavalle vuodelle			Edellisiltä vuosilta siirtyneet	Käytettävissä vuonna 2012	Käyttö vuonna 2012 (pl. peruutukset)	Siirretty seuraavalle vuodelle
21.30.01 Ulkopoliittisen instituutin toimintamenot (siirtomääräraha 2v)	Bruttomenot	3 607 321,72	3 368 000	3 292 928,08		3 597 398,37				3 599 501,05	
	Bruttotulot	498 321,72	126 000	355 398,37		355 398,37				355 398,37	
	Nettomenot	3 109 000,00	3 242 000	2 937 529,71	304 470,29	3 242 000,00	0,00	306 572,97	3 548 572,97	3 244 102,68	304 470,29
21.30.29 Arvonlisäveromenot (arvionmääräraha)	Bruttomenot	183 280,34	*	167 594,52		167 594,52					
	Bruttotulot	2 883,43	*	3 804,21		3 804,21					
	Nettomenot	180 396,91	177 000	163 790,31		163 790,31	0,00				

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 3: Arviomäärärahojen ylitykset

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole ilmoitettavaa liitteeseen 3

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 4: Peruutetut siirretyt määrärahat

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole ilmoitettavaa liitteeseen 4



Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 5: Henkilöstökulujen erittely

	2012	2011
Henkilöstökulut	1 992 124,17	2 098 557,33
Palkat ja palkkiot	1 984 566,49	2 073 883,19
Tulosperusteiset erät	0,00	0,00
Lomapalkkavelan muutos	7 557,68	24 674,14
Henkilösivukulut	398 670,09	430 243,21
Eläkekulut	354 071,45	380 771,03
Muut henkilösivukulut	44 598,64	49 472,18
Yhteensä	2 390 794,26	2 528 800,54
Johdon palkat ja palkkiot, josta	205 565,60	201 505,84
- tulosperusteiset erät	0,00	0,00
Luontoisedut ja muut taloudelliset etuudet	6 215,14	12 869,64
Johto	240,00	480,00
Muu henkilöstö	5 975,14	12 389,64

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 6: Suunnitelman mukaisten poistojen perusteet ja niiden muutokset

Omaisuusryhmä	Poisto- menetelmä	Poistoaika vuotta	Vuotuinen poisto % ¹⁾	Jäännösarvo €tai %
1120 Osetut atk-ohjelmistot	tasapoisto	3	33,30 %	
1255 ATK-laitteet ja oheislaitteet	tasapoisto	3	33,30 %	
1256 Toimistokoneet ja laitteet	tasapoisto	5	20,00 %	
1258 Audiovisuaaliset laitteet	tasapoisto	3	33,30 %	
1270 Kalusteet	tasapoisto	3	33,30 %	

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 7: Kansallis- ja käyttöomaisuuden sekä muiden pitkävaikutteisten menojen poistot

Aineelliset hyödykkeet						Yhteensä
	121 Rakennusmaa- ja vesialueet	122 Rakennukset	125-126 Koneet ja laitteet	127 Kalusteet	128 Muut aineelliset hyödykkeet	129 Ennakkomaksut ja keskener. hankinnat
Hankintameno 1.1.2012			24 082,40	25 421,60		49 504,00
Lisäykset			11 510,00	0,00		11 510,00
Vähennykset			0,00	0,00		0,00
Hankintameno 31.12.2012			35 592,40	25 421,60		61 014,00
Kertyneet poistot 1.1.2012			401,37	7 061,57		7 462,94
Vähennysten kertyneet poistot			0,00	0,00		0,00
Tilikauden suunnitelman mukaiset poistot			5 136,16	8 473,86		13 610,02
Tilikauden suunnitelmasta poikkeavat poistot			0,00	0,00		0,00
Tilikauden arvonalennukset			0,00	0,00		0,00
Kertyneet poistot 31.12.2012			-5 537,53	-15 535,43		-21 072,96
Arvonkorotukset			0,00	0,00		0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.2012	0,00	0,00	30 054,87	9 886,17	0,00	39 941,04



Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 8: Rahoitustuotot ja -kulut

Rahoituskulut	2012	2011	Muutos 2011-2012
Korot euromääräisistä veloista	104,60	0,00	104,60
Rahoituskulut yhteensä	104,60	0,00	104,60
Netto	104,60	0,00	104,60

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 9: Talousarviotaloudesta annetut lainat

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole ilmoitettavaa liitteeseen 9

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 10: Arvopaperit ja oman pääoman ehtoiset sijoitukset

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole ilmoitettavaa liitteeseen 10

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 11: Taseen rahoituserät ja velat

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole ilmoitettavaa liitteeseen 11



Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 12: Valtiontakaukset ja -takuut sekä muut monivuotiset vastuut

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole ilmoitettavaa liitteeseen 12.1.

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 12.2: Muut monivuotiset vastuut

Valtion talousarvion yksityiskohtaisten perustelujen yleisten määräysten kohdan Toimintamenomäärärahat perusteella tehdyt tavanomaiset sopimukset ja sitoumukset

€	Talousarvio- menot n	Määräraha- tarve n+1	Määräraha- tarve n+2	Määräraha- tarve n+3	Määräraha- tarve nyöhemmin	Määräraha- tarve yhteensä
Tavanomaiset sopimukset ja sitoumukset yhteensä	510 874,17	525 874,17	525 874,17	525 874,17	1 051 748,34	2 629 370,85

Muilla kuin valtion talousarvion yksityiskohtaisten perustelujen yleisten määräysten kohdan Toimintamenomäärärahat perusteella tehdyt sopimukset ja sitoumukset

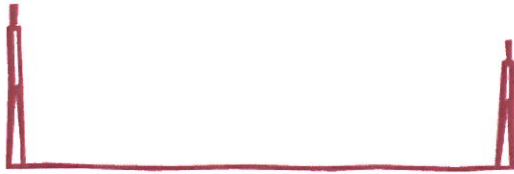
€	Talousarvio- menot n	Määräraha- tarve n+1	Määräraha- tarve n+2	Määräraha- tarve n+3	Määräraha- tarve	Määräraha- tarve
Muut sopimukset ja sitoumukset						
...	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Yhteensä	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 16: Velan maturiteettijakauma ja duraatio

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole ilmoitettavaa liitteeseen 16

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 17: Oikeiden ja riittävien tietojen antamiseksi tarvittavat muut täydentävät tiedot

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole esitettävänä muita täydentäviä tietoja



6. Allekirjoitukset

Helsingissä 11.3.2013

Teija Tiilikainen
Johtaja

Helena Lehtovirta
Hallintojohtaja

Ulkopoliittisen instituutin hallitus on 11.3.2013 hyväksynyt vuoden 2012 tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen

Antti Tanskanen
Hallituksen puheenjohtaja