



ULKOPOLIITTINEN INSTITUUTTI
UTRIKESPOLITISKA INSTITUTET
THE FINNISH INSTITUTE OF INTERNATIONAL AFFAIRS

ULKOPOLIITTINEN INSTITUUTTI

Tilinpäätös ja toimintakertomus 2014



Sisällysluettelo

| | |
|--|----------|
| 1. Toimintakertomus | 2 |
| 1.1 Johdon katsaus | 2 |
| 1.2 Vaikuttavuus | 4 |
| 1.3 Toiminnallinen tehokkuus | 6 |
| 1.3.1 Toiminnan tuottavuus | 6 |
| 1.3.2 Toiminnan taloudellisuus | 7 |
| 1.3.3 Yhteisrahoitteisen toiminnan kustannusvastaavuus | 9 |
| 1.4 Tuotokset | 11 |
| 1.4.1 Suoritteiden määrät ja aikaansaadut julkishyödykkeet | 11 |
| 1.5 Henkisten voimavarojen hallinta ja kehittäminen | 14 |
| 1.6 Tilinpäätösanalyysi | 16 |
| 1.6.1 Rahoituksen rakenne | 16 |
| 1.6.2 Talousarvion toteutuminen | 16 |
| 1.6.3 Tuotto –ja kululaskelma | 17 |
| 1.6.4 Tase | 17 |
| 1.7 Sisäisen valvonnan arviointi –ja vahvistuslausuma | 18 |
| 1.8 Yhteenveto havaituista väärinkäytöksistä | 18 |
| 2. Talousarvion toteumalaskelma | 19 |
| 3. Tuotto –ja kululaskelma | 20 |
| 4. Tase | 21 |
| 5. Liitetiedot | 22 |
| 6. Allekirjoitukset | 25 |



1. Toimintakertomus

1.1 Johdon katsaus

Vuosi 2014 oli eduskunnan yhteydessä toimivan Ulkopoliittisen instituutin (Upi) toiminnassa erityislaatuinen Suomen kansainvälisissä toimintaympäristössä tapahtuneiden muutosten takia. Venäjän ja EU:n väliset suhteet huononivat nopeasti Ukrainaa koskevan kriisin ja Krimin valtauksen takia. Jännitteet lisääntyivät myös Itämeren piirissä Venäjän sotilaallisen läsnäolon käydessä alueella konkreettisemmaksi ilmatilaloukkausten ja toistuvien suurten sotaharjoitusten myötä. Venäjän politiikkaan sekä Euroopan turvallisuuspolitiikkaan liittyvät kysymyksenasettelut painottuivat Upin tutkimus- ja seminaariprofiilissa sekä tutkijoiden muissa asiantuntijatehtävissä läpi koko vuoden. Omien aiheeseen liittyvien tutkimushankkeiden ohella toteutettiin nopealla aikajänteellä teemaan liittyviä tutkimuksia myös yhteisrahoitteisesti mm. Ulkoministeriön kanssa. Vuoden mittaan järjestettyjen seminaarien historiallisen suuri lukumäärä (97) heijastelee mainittujen aihepiirien tärkeyttä suomalaisessa yhteiskunnassa.

Vuosi 2014 oli Upin kolmivuotisen tutkimusohjelmakauden 2014 - 16 ensimmäinen vuosi. Tutkimustoiminta jatkui edellisvuonna tehtyjen päätösten mukaisesti edelliselle ohjelmakaudelle luotujen kolmen tutkimusohjelman (EU-ohjelma, EU:n itäisen naapuruston ja Venäjän ohjelma sekä Globaalin turvallisuuden ohjelma) puitteissa. Ohjelmien tutkimukselliset painopisteet oli täsmennetty ajankohtaisten tutkimustarpeiden pohjalta ja tutkijarekrytoinnit tehty tätä silmälläpitäen. Erityisesti Upin USA- tutkimusta ja Arktista tutkimusta vahvistettiin edelliseen ohjelmakauteen verrattuna. USA:n globaalin roolin ja ulkopoliitiikan rooli lujittui instituutin tutkimuskentässä erityisesti Jane ja Aatos Erkon säätiön myöntämän monivuotisen rahoitukseen avulla. Rahoituksen keskiössä oli tutkijanvaihto-ohjelma, jonka puitteissa yhdysvaltalainen Robert Nurick toimi Upissa vierailevana tutkijana vuonna 2014, ja Upista tehtiin vastavierailuja yhdysvaltalaisiin tutkimuslaitoksiin. Upissa järjestettiin lisäksi erityinen USA-tutkijoiden kesäkonferenssi, jonka aiheena oli Pohjolan ja Itämeren piirin muuttuva turvallisuuspoliittinen tilanne ja erityisesti Yhdysvaltojen rooli.

Upin EU-ohjelmassa oli käynnissä monta laajempaa tutkimushanketta, joiden tulokset valmistuivat vuoden 2014 aikana. Näiden aihepiirit liittyivät eriytyvään integraatioon EU:n ulkosuhteissa; talous- ja rahaliitto EMUn tulevaisuudennäkymiin (yhteishanke ETLAn kanssa), Euroopan unionin ulkosuhdehallintoon ja Pohjoisten EU-maiden Lähi-itäpolitiikkaan. Kaksi viimeksi mainittua tutkimushanketta päättyivät vuonna 2014, mutta niiden tulokset yhteenkokoavat kirjat ilmestyivät Ashgate-kustantajalla alkuvuodesta 2015.

Upin kotimainen näkyvyys ylsi vuonna 2014 aiempaa korkeammalle tasolle erityisesti tutkijoiden medianäkyvyyden myötä. Upin kansainvälisen näkyvyyden lisääntymiseen vaikuttivat sen julkaisuja kohtaan tunnettu kansainvälinen mielenkiinto sekä ne lukuisat kumppanuudet, joita instituutilla oli esimerkiksi tutkimushankkeiden, tutkijanvaihtojärjestelmien ja seminaariyhteistyön muodossa. Useat Upin tutkijat toimivat lisäksi erilaisissa luottamustehtävissä kansainvälisissä tieteellisissä järjestöissä ja aikakausjulkaisuissa.



ULKOPOLIITTINEN INSTITUUTTI
UTRIKESPOLITISKA INSTITUTET
THE FINNISH INSTITUTE OF INTERNATIONAL AFFAIRS

Upi toimi kiinteässä yhteistyössä sen kotimaisten yhteistyökumppanien kanssa. Instituutti toimi edellisvuoden tapaan yhteistyökumppanina Tasavallan Presidentin kanslialle Kultaranta-keskustelujen järjestämisessä kesäkuussa. Seminaari- ja tutkimushankkeiden muodossa tapahtuva yhteistyö oli erityisen vilkasta Ulkoministeriön ja Puolustusministeriön kanssa. Upi toimi vastaanottavana osapuolena ensin mainitun kanssa toteutettavassa virkamiesvaihtojärjestelmässä.

Vuosi 2014 oli Ulkopoliittisen instituutin osalta vaativa: sen uudet tutkimusohjelmakokoonpanot joutuivat heti ohjelmakauden alkajaisiksi laajentamaan osaamistaan ja asiantuntemustaan kansainvälispoliittisen toimintaympäristön muuttuessa Euroopassa.

Helsingissä 1. maaliskuuta 2015

Teija Tiilikainen



1.2 Vaikuttavuus

Ulkopoliittisen instituutin tehtävänä on luoda kansainväliset mitat täyttävää tieteellistä asiantuntemusta omalla tutkimusalallaan ja tarjota sitä yhtä hyvin suomalaisen poliittisen päätöksenteon ja julkisen keskustelun tarpeisiin kuin kansainvälisen tieteellisen tutkimuksen ja keskustelun tueksi. Upin toimintojen yhteiskunnallinen merkitys on eräs sen vaikuttavuuden keskeisistä mittapuista.

Upin tutkimuksen painopisteet vuonna 2014

Upin tutkimus painottui vuonna 2014 sen kolmen ohjelman painopisteiden mukaisesti EU:n ulkosuhteisiin erityisesti sen itäisessä ja eteläisessä naapurustossa, talouskriisin jälkimainingeissa kamppailevan EU:n sisäiseen kehitykseen, Venäjän ulkopoliitiikkaan ja sisäiseen poliittiseen kehitykseen sekä globaalista valtopoliitikasta erityisesti Yhdysvaltojen ulkopoliittikan tutkimukseen. Kolmea tutkimusohjelmaa yhdistävinä teemoina olivat erityisesti Euroopan turvallisuuspolitiikan kysymykset, ilmasto- ja energiapolitiikka sekä Arktinen politiikka.

EU-ohjelmassa tutkittiin unionin ulkosuhteiden lisäksi erityisesti unionin suuria kehityslinjoja sekä talouskriisin heijastusvaikutuksia unionin politiikkaan. EU:n Venäjä-politiikka nousi sanktioineen tarkastelun kohteeksi Ukrainan kriisiin liittyen ja unionin suhteet sen eteläiseen naapurustoon, Lähi-itään ja Turkkiin kasvoivat uudeksi painopistealueeksi ohjelmaan muodostuneen alan vahvistuneen asiantuntemuksen johdosta. Myös unionin sisäisen turvallisuuden kysymykset painottuivat ohjelman tutkimuksessa erityisesti kansainväliseen terrorismiin ja vierastaistelijailmiöön liittyen. EU:n turvallisuus- ja

puolustuspolitiikan kysymykset nousivat yhteiseksi teemaksi Globaalin turvallisuuden ohjelman kanssa.

EU:n itäisen naapuruston ja Venäjän tutkimusohjelman keskiössä olivat Venäjän ulko- ja puolustuspolitiikkaan liittyvät kysymykset sekä Venäjän toimet Ukrainassa. Toisen painopisteen muodosti poliittinen ja taloudellinen kehitys Venäjän ja EU:n yhteisessä naapurustossa Ukrainassa ja Georgiassa sekä Euraasian unionin puitteissa. Venäjän sisäisten kysymysten osalta tarkasteltiin erityisesti poliittisen järjestelmän kehitystä ja nationalismin suunta- viivoja venäläisessä yhteiskunnassa.

Globaalin turvallisuuden tutkimus painottui globaalien valtarakenteiden ja niiden muutoksen, nk. globaalin virtaturvallisuuden ja kansainvälisten turvallisuuspoliittisten instituutioiden tutkimukseen. Ohjelman alueelliset painopisteet olivat vuoden 2014 aikana Yhdysvaltojen ja Aasian tutkimuksessa, jos kohta ohjelma kattoi myös huomattavan määrän erillisteemoja aina Arktisen politiikan kysymyksistä Latinalaisen Amerikan politiikkaan. Kansainvälispoliittisen tilanteen muutoksen myötä myös Itämeren piirin turvallisuuspoliittiset kysymykset yhtä hyvin kuin Suomen turvallisuuspolitiikka (ml. huoltovarmuus) saivat vahvaa huomiota.

Vaikuttavuuden lisääminen

Upin tutkijoiden rooli lujittui entisestään suomalaisessa kansainvälisiin suhteisiin ja EU-asioihin liittyvässä julkisessa keskustelussa. Upin kotisivuilla julkaistujen politiikka-relevanttien julkaisujen määrä saavutti edellisvuoden tason ja niiden latausmäärät kasvoivat entisestään. Eniten laddattujen julkaisujen määrät nousivat lähes tuhanteen, mitä voi pitää kansainvälisesti kilpailukykyisenä tasona. Upin tutkijoiden kotimainen medianäkyvyys kasvoi huippulukemiin erityisesti Ukrainan krii-



siin liittyvien mediaesiintymisten takia. Useiden instituutin tutkijoiden asiantuntemusta käytettiin kriisin vaiheiden ja näiden taustojen analysoimisessa.

Myös Upin julkaisema Ulkopoliitiikka-lehti saavutti vahvaa näkyvyyttä useammalla numerollaan samalla, kun kävijämäärät lehden kotisivuilla kasvoivat huomattavasti (60%) edellisvuodesta.

Upin yhteiskunnallisesta uskottavuudesta kertoi sen suosio kumppanina erilaisten seminaarien järjestämisessä. Instituutti järjesti historiansa suurimman määrän seminaareja ja oli kysytty kumppani seminaariyhteistyössä niin valtiollisille kuin kansalaisyhteiskuntatoimijoille. Yhteis-seminaarien joukossa olivat yhdessä Tasavallan presidentin kanslian kanssa järjestetyt Kultaranta keskustelut kesäkuussa. Upi oli toista kertaa mukana myös MTV3:n järjestämässä laajassa SuomiArenatapahtumassa Porissa heinäkuussa.

Upin kansainvälisestä näkyvyydestä kertoivat niin Upin tutkijoiden kansainvälisten julkaisujen kasvavat lukumäärät kuin

Upin omilla kotisivuilla julkaistujen tutkimusten kansainväliset latausmäärät, jotka olivat kasvaneet yli 40 % latausten kokonaismäärästä. Vuonna 2014 Upin tutkijat julkaisivat yhteensä kuusi kirjaa ja useita kymmeniä tieteellisiä artikkeleita kansainvälisillä foorumeilla. Upissa järjestettiin vuoden mittaan myös useita kansainvälisiä tutkijatapaamisia ja instituutti isännöi pidempiä kansainvälisiä tutkijavierailuja niin Yhdysvalloista kuin Euroopasta.

Instituutin tutkijat vastaanottivat kiitettävästi erilaisia asiantuntijatehtäviä niin valtionhallinnossa kuin yksityisellä sektorilla. Upin tutkimuksen vaikuttavuudesta kertoo myös instituutille myönnetyn kilpailun ulkoisen rahoituksen määrä, joka vuonna 2014 oli korkealla tasolla. Instituutille myönnettyjen tutkimushankerahoitusten ohella useimmat instituutin tutkijat vastaanottivat vuoden aikana henkilökohtaisia apurahoja tutkimustyölleen.



1.3 Toiminnallinen tehokkuus

1.3.1 Toiminnan tuottavuus

| Tuottavuuden tunnusluvut | | | | Muutos |
|--|------|------|------|-----------|
| | 2012 | 2013 | 2014 | 2013-2014 |
| Julkaisujen määrä* | 105 | 121 | 102 | -15,7 % |
| Seminaarien määrä | 85 | 71 | 97 | 36,6 % |
| Julkaisujen määrä* / tutkimukseen käytetyt htv:t | 4,70 | 5,60 | 4,28 | -23,6 % |
| Seminaariosallistujien määrä | 5124 | 4861 | 5518 | 13,5 % |
| Osallistujien määrä / seminaarien määrä | 60 | 68 | 57 | -16,9 % |

* Mukaan laskettu UPI:n julkaisujen lisäksi monografiat, akateemiset artikkelit, kirjaluvut sekä julkaisut muiden laitosten julkaisusarjoissa

Järjestettyjen seminaarien kokonaismäärä oli vuonna 2014 kaikkien aikojen korkein Upin historiassa. Vuonna 2014 on myös ollut edelliseen vuoteen nähden poikkeuksellisen paljon myös ulkoisella hankerahoituksella toteutettuja seminaareja, joka näkyy myös seminaarien kokonaismäärässä. Upin hyvä maine laadukkaana seminaarien järjestäjänä näkyy seminaarien osallistujamäärissä ja myös siinä että ehdotuksia seminaarien järjestämisestä tulee paljon.

Seminaareista n. puolet oli Upin omasta aloitteesta järjestettyjä ja toinen puoli on suunniteltu yhdessä yhteistyökumppanien kanssa. Seminaarien koko vaihtelee Upin omissa tiloissa järjestetyistä muutaman

kymmenen hengen asiantuntijaseminaareista suurempiin tilaisuuksiin, joissa on parhaimmillaan ollut yli 200 osallistujaa.

Julkaisujen kokonaismäärä, johon on laskettu myös muut kuin Upin omat julkaisut, on laskenut jonkin verran vuodesta 2013. Myös julkaisutuottavuus (julkaisu/htv) on laskenut, joka ainakin osittain johtuu siitä että varsin monen tutkijan osalta ajankäyttöllinen painopiste on siirtynyt aikaisempaa enemmän päivänpolttavien kysymysten analysointiin. Kysyntä Upin asiantuntijalausunnoille on kasvanut merkittävästi ja täten tuotosten painopiste on vuonna 2014 ainakin osittain ollut aikaisempaa vahvemmin erilaisissa yhteiskunnallisissa asiantuntijatehtävissä.



1.3.2 Toiminnan taloudellisuus

| Ulkopoliittisen instituutin tutkimusohjelmien kustannukset ja henkilötyövuodet | | | |
|--|-----------------|-----------------------|------------------------------|
| | Euroopan unioni | Globaali turvallisuus | Itäinen naapurusto ja Venäjä |
| Suorat kustannukset | 399 328 | 568 975 | 316 307 |
| Osuus seminaari ja julkaisutoiminnoista | 96 320 | 74 640 | 25 412 |
| Osuus muiden tukitoimintojen kustannuksista | 194 591 | 233 178 | 128 204 |
| Osuus muista viraston yhteiskustannuksista | 250 671 | 300 379 | 165 152 |
| Osuus pääomakustannuksista | 5 005 | 5 998 | 3 298 |
| Kustannukset yhteensä | 945 915 | 1 183 169 | 638 372 |
| Henkilötyövuodet | 7,12 | 8,53 | 4,69 |

Ohjelmien kokonaiskustannukset

Oheisessa taulukossa on kuvattuna euro-määräisten panosten jakautuminen eri tutkimusalueille vuonna 2014. Tarkastelussa ei ole mukana ulkoisella rahoituksella toteutettuja hankkeita.

Ohjelmille on kustannuslaskennassa kohdistettu aiheuttamisperiaatteella kustannusosuuksia seminaari - ja julkaisutoiminnoista, joiden jakautuminen eri ohjelmille riippuu ohjelmien aktiviteettien määrästä näillä saroilla. Tukitoimintojen kustannukset ja viraston muut yhteiskustannukset kuten vuokrat ja muut kiinteät kustannukset on vyörytetty ohjelmille tehtyjen henkilötyövuosien suhteessa.

Globaali turvallisuus tutkimusohjelmalle kohdistui vuonna 2014 edellisvuoden tapaan eniten kustannuksia. Henkilötyövuosien määrä on kasvanut tasaisesti kaikissa tutkimusohjelmissa ja tämän kasvun myötä ovat myös suorat palkkakulut kasvaneet. Kokonaisuudessaan suorien kustannusten määrä on kasvanut 192 743 euroa (18 %).

Edellisvuoden tapaan seminaari - ja julkaisutoiminnon osalta eniten kustannuksia kohdentui Euroopan unioni – tutkimusohjelman aihealueisiin. Suoriin kustannuksiin kuuluvat tutkijoiden matkakulut ovat olleet 37 640 euroa vuonna 2014 ja ne ovat laskeneet edellisvuodesta n. 7 prosenttia.



| Seminaarien taloudellisuus (yksikköhinnat) | | | | Muutos |
|---|-------|-------|-------|-----------|
| | 2012 | 2013 | 2014 | 2013-2014 |
| Seminaarin yksikköhinta (suorat kulut, euroa) | 2 624 | 2 726 | 2 251 | -17,4 % |
| Seminaarin yksikköhinta (ilman palkkakuluja) | 861 | 1 000 | 915 | -8,5% |
| Kustannukset per osallistuja | 42,6 | 41,9 | 39,0 | -6,8 % |

Seminaarien taloudellisuus

Seminaaritoiminnon kokonaiskustannukset vuonna 2014 (ilman hanketuloilla rahoitettuja seminaareja) olivat 189 080 euroa, joka oli 8 prosenttia enemmän kuin edellisvuonna. Kokonaiskustannusten nousu selittyy pääasiallisesti seminaarien määrän noususta, joka toimii selittäväenä tekijänä puolestaan seminaarien yksikköhinnan laskulle. Laskusuunnassa on ollut

myös osallistujakohtaiset kustannukset, joka selittyy myös osallistujamäärän nousulla. Vuonna 2014 järjestettiin edellisvuotta enemmän isoja seminaareja Upin ulkopuolelta vuokratuissa tiloissa, joka on nostanut vuokratuloja.

Seminaarien suorat kulut (76 822 euroa) muodostuvat catering kuluista (40 %), puhujien matkakuluista (40 %) sekä tilavuokrista (20 %).



1.3.3 Yhteisrahoitteisen toiminnan kustannusvastaavuus

| Yhteisrahoitteisen toiminnan kustannusvastaavuuslaskelma | | | | |
|---|-----------------|-----------------|----------------|-----------------------------|
| | 2012 | 2013 | 2014 | Muutos 2013-2014 |
| Yhteisrahoitteisen toiminnan tuotot | | | | |
| Muilta valtion virastoilta saatu rahoitus | 181 032 | 158 904 | 129 166 | -19% |
| EU:lta saatu rahoitus | 21 607 | 766 | 4 212 | 450% |
| Muu valtionhallinnon ulkopuolinen rahoitus | 52 879 | 185 508 | 358 729 | 93% |
| Yhteisrahoitteisen toiminnan muut tuotot | | | | |
| Tuotot yhteensä | 255 519 | 345 178 | 492 107 | 43% |
| Kustannukset | | | | |
| Erilliskustannukset | | | | |
| Aineet, tarv. ja tavarat | 189 | 1 116 | 706 | -37% |
| Henkilöstökulut | 158 861 | 289 184 | 273 420 | -5% |
| Vuokrat | 233 | 117 | 5 610 | 4710% |
| Palvelujen ostot | 76 529 | 12 930 | 23 388 | 81% |
| Muut kulut | 50 313 | 55 089 | 57 545 | 4% |
| Erilliskustannukset yhteensä | 286 126 | 358 435 | 360 669 | 1% |
| Käyttöjäämä | -30 607 | -13 257 | 131 438 | |
| Osuus yhteiskustannuksista | | | | |
| tukitoimintojen kustannukset | 57 670 | 96 185 | 95 073 | -1% |
| poistot | 1 151 | 1 466 | 2 397 | 63% |
| korot | 42 | 62 | 48 | -22% |
| muut yhteiskustannukset | 82 733 | 126 908 | 122 473 | -3% |
| Yhteiskustannukset yhteensä | 141 595 | 224 621 | 219 992 | -2% |
| Kustannukset yhteensä | 427 721 | 583 056 | 580 661 | 0% |
| Yli-/alijäämä | -172 202 | -237 878 | -88 554 | -63% |
| Kustannusvastaavuus -% | 60% | 59% | 85% | 43% |
| Omarahoitusosuus -% | 40% | 41% | 15% | -63% |



Yhteisrahoitteinen toiminta on valtiokonttorin määräyksen (VK/1077/00.01/2014) mukaan sellaista toimintaa, johon saadaan rahoitusta joko valtion ulkopuolelta tai toiselta virastolta tai laitokselta ilman velvoitteita luovuttaa rahoittajalle välitöntä vastiketta. Kustannusvastaavuuslaskelmalla tarkastellaan pääpiirteissään sitä, miten hyvin ulkopuolisella rahoituksella on pystytty kattamaan hankkeiden suorat kulut sekä yhteiskustannusosuudet.

Yhteisrahoitteisten tutkimushankkeiden osuus kokonaisrahoituksesta on noussut merkittävästi edellisvuodesta. Hankerahoituksen määrä on kasvanut 146 929 euroa ja nousu johtuu pääosin kahden Jane ja Aatos Erkon säätiön hankkeiden (Yhdysvaltojen globaalia roolia käsittelevä hanke sekä talouskriisin jälkeistä EU:ta käsittelevä hanke) vuodelle 2014 kohdistuvista maksatusosuuksista. Näistä hankkeista Yhdysvaltain globaalia roolia käsittelevä

hanke jatkuu vielä ja sen menoja ja tuloja kohdistuu tuleville vuosille. Muita yhteisrahoitteisen toiminnan rahoituslähteitä vuonna 2014 olivat Ulkoministeriön Euroasian talousunionia käsittelevälle hankkeelle osoitettu rahoitus sekä Suomen Akatemian kautta tullut rahoitus.

Kertomusvuonna yhteisrahoitteisen toiminnan käyttöjäämä oli poikkeuksellisesti positiivinen, eli suorat projekteista aiheutuneet kulut pystyttiin kattamaan tulorahoituksella. Yhteiskustannusten taso oli laskenut noin 2 % edellisvuoteen verrattuna ja niiden vähentämisen jälkeen alijäämä jäi 88 554 euroa, joka on edellisvuoteen verrattuna vähän. Kustannusvastaavuusprosentti nousi täten 85 prosenttiin, jota on pidettävä hyvänä tilanteessa, jossa rahoittajat harvoin täysimääräisesti korvaavat yhteiskustannusosuuksia.



1.4 Tuotokset

1.4.1 Suoritteiden määrät ja aikaansaadut julkishyödykkeet

Upin julkaisut 2012 - 2014



Ulkopoliittisen instituutin julkaisut

Upilla oli vuonna 2014 kuusi julkaisusarjaa, joissa julkaistiin yhteensä 52 julkaisua. Julkaisujen määrä pysyi samalla tasolla kuin edellisvuonna (vuonna 2013 oli 52 julkaisua). Briefing paper formaatissa julkaistiin tekstejä selvästi vähemmän kuin edellisinä vuosina, mutta mm. laajoja FIIA Report julkaisuja ja ajankohtaisiin aiheisiin keskittyviä FIIA Comment julkaisuja puolestaan oli enemmän. Uutena formaattina julkaisusarjassa on FIIA Analysis, mikä on hieman laajempi ja teoreettisempi kuin suosittu Briefing paper – formaatti.

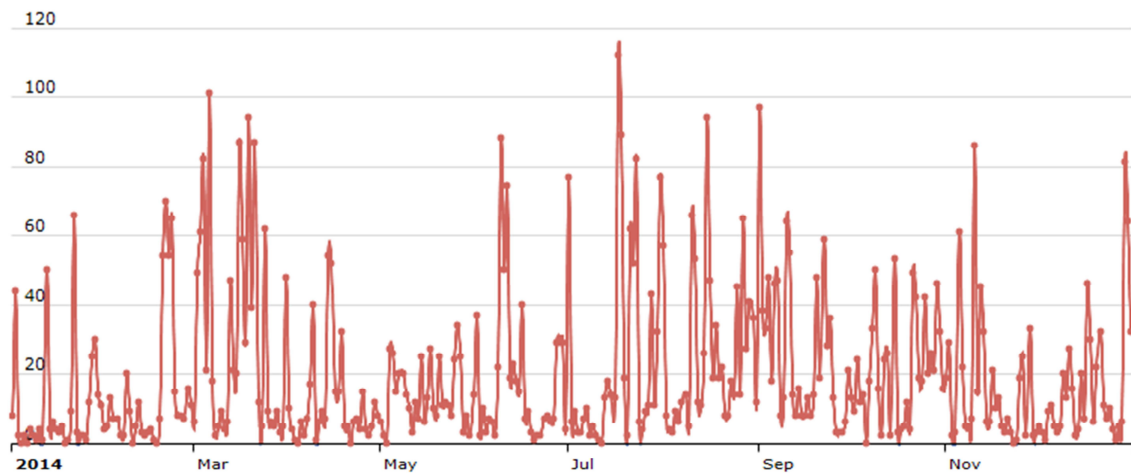
Upin pääosin englanninkielisiin julkaisuihin on kohdistunut mielenkiintoa edellisten vuosien tapaan niin kotimaassa kuin ulkomailla. Upin julkaisujen pääasiallinen jakelukanava on verkkosivujen kautta tapahtuva lataaminen ja julkaisujen latausmäärät ovat olleet edelleen nousussa. Vuonna 2014 latauksia oli yhteensä 22 881 kappaletta, joista 58 % oli suomesta ja 42 % ulkomailta. Upin julkaisuihin on edelleen ollut erityistä kiinnostusta Brysselissä, Yhdysvalloissa, Saksassa ja kasvavassa määrin myös Iso-Britanniassa.



Ulkopoliittinen instituutti julkaisee Ulkopoliitikka-lehteä, josta ilmestyi vuoden 2014 aikana 4 numeroa, joiden teemoina olivat mm. varallisuuserot ja eriarvoistuminen sekä Venäjän ja Euroopan unionin

suhteet. Ulkopoliitikka-lehden tilausmäärä (n. 2400) on pysynyt jo pitkään suhteellisen muuttumattomana.

Medianäkyvyys kuukausittain vuonna 2014



Medianäkyvyys

Ulkopoliittisen instituutin tutkijat antoivat vuoden aikana lukuisia haastatteluja Ukrainan sodasta ja siihen liittyvistä kysymyksistä kuten Venäjän ulko- ja turvallisuuspolitiikasta, EU:n sanktioista, turvallisuuspolitiikasta, EU:n sanktioista, suurvaltasuhteiden kehityksestä ja Suomen turvallisuuspolitiikasta. Muita aiheita, joista annettiin runsaasti haastatteluja, olivat eurovaalit, ISIS:n nousu ja vierastaistelijailmiö, Yhdysvaltain välivaalit ja sisäpoliittinen tilanne ja Turkin kehitys (maassa järjestettiin presidentinvaalit). Lisäksi energiaan, ilmastopolitiikkaan, Latalaiseen Amerikkaan, Kiinaan ja arktiseen alueeseen liittyvät aiheet olivat tasaisesti esillä vuoden mittaan.

Kotimaisessa lehdistössä Ulkopoliittisen instituutin näkyvyys oli hyvin runsasta. Yli kahteensataan mainintaan päästiin Aamulehdessä, Etelä-Suomen Sanomissa, Helsingin Sanomissa, Iikassa, Kalevassa, Kar-

jalaisessa ja Turun Sanomissa. STT:n mediapankissa mainintoja oli lähes neljäsataa. Yle Areenassa osumia oli yli sata ja MTV:n Katsomossa kaksikymmentä. Kaiken kaikkiaan mainintoja kotimaisissa lähteissä oli yli 6500. Tässä luvussa ovat mukana myös STT:n uutisesta syntyvät useat versiot eri lehdissä sekä esim. ohjelmajohtaja Mika Aaltolan Näkökulma-artikkelit Suomen Kuvalehdessä, jonka vakituisena kolumnistina hän aloitti syksyllä.

Ulkomaisissa medioissa ja nettisivustoissa instituutti mainittiin noin viisisataa kertaa. Esimerkiksi Viron Postimees - sanomalehdessä instituuttiin viitattiin liki kolmekymmentä kertaa, uutistoimisto Bloombergillä ja Bloomberg Business Weekissä yhteensä kaksikymmentä kertaa. BBC/BBC Russia mainitsivat Upin kymmenen kertaa. Valtaosassa tapauksista niin koti- kuin ulkomaisissa medioissa maininnat johtuivat asiantuntijahaastattelusta Upin tutkijan kanssa.



Kirjaston toiminnan tilastoja 2012-2014

| | 2012 | 2013 | 2014 | Muutos -% 2013-2014 |
|---|--------|--------|--------|------------------------|
| Asiakaskäynnit | 41 | 39 | 30 | -23 % |
| Lainojen määrät | 237 | 301 | 281 | -7 % |
| joista henkilökunnan lainoja | 68 % | 80 % | 86 % | 7 % |
| Niteiden kokonaismäärä | 25 597 | 25 949 | 26 339 | 2 % |
| Hyllymetrien määrä | 508 | 513 | 520 | 1 % |
| Aikakaus- ja sanomalehtien nimikkeiden määrä | 219 | 202 | 171 | -15 % |
| Artikkelitietokannan uusien viitteiden määrä | 3 110 | 2 460 | 2 240 | -9 % |
| Artikkelitietokannan viitteiden kokonaismäärä | 81 155 | 83 635 | 85 975 | 3 % |

Kirjaston toiminta

Ulkopoliittisen instituutin kirjaston, tietopalvelun ja arkiston toiminnoilla tuetaan instituutin tutkimustyön tiedonhankinta- ja tiedonhallintatarpeita sekä palvelee yleisöä tarjoamalla erikseen sovittaessa kirjaston kirjakokoelmaa ja omia tietokantoja niitä tarvitsevien käyttöön. Kirjaston kokoelmien yleisinä aihealueina ovat jo pitkään olleet Suomen ulkopoliittikka, kansainvälisen politiikan teoria, Euroopan muutos, Venäjä ja Itämeren alue.

Vuoden 2014 aikana luotu instituutin uusi intranet-sivusto avasi kirjastolle mahdollisuuden tarjota kokoelmiaan entistä ajantasaisemmin. Sen kautta on saatu paremmin näkyville mm. suora pääsy aikakauslehtien kokotekstiversioihin ja tieto uusista kirjoista ja artikkeleista heti kun ne on kirjaston omiin kokoelmiin luetteloitu. Kulunutkaan vuosi ei tuonut kirjaston tilastoihin suuria muutoksia edellisvuoteen verrattuna. Kirjastoon saapuvien aika-

kauslehtien kokonaismäärä oli runsaat 30 nimekettä pienempi kuin vuonna 2013. Se on ehkä näkyvä merkki siitä, että lahjoituksina ja julkaisuvaihtojen perusteella saapuvien lehtien julkaisijat ovat muuttaneet julkaisujaan vain verkkonimekkeiksi. Tilattuja lehtinimekkeitä oli 71. Vuoden 2015 lehtitilauksien osalta järjestettiin erillinen verkkokysely syyskuun alussa.

Uusia kirjanimekkeitä luetteloitiin hieman edellisvuotta enemmän ja niitä on tietokannassa vuoden lopulla yli 26300. Artikkelinimekkeitä tietokannassa on yli 85900. Viitteitä tallennetaan sellaisista lehdistä, jotka eivät sisälly mihinkään muuhun instituutin käytössä olevaan tietokantaan. Instituutin intranet-uudistuksen myötä tämä aikakauslehtiartikkeleiden viitetietokannan ylläpito voitiin siirtää kokonaan PrettyLib-kirjastojärjestelmään, niin että tietokannasta tehtävät haut kohdistuvat ajantasaisina yhdellä kertaa koko kirja- ja artikkeliaineistoon.



1.5 Henkisten voimavarojen hallinta ja kehittäminen

| Henkisten voimavarojen hallinnan ja kehittämisen tunnusluvut | | | | |
|--|--------|--------|--------|-------------------------|
| | 2012 | 2013 | 2014 | Muutos-% 2013 - 2014 |
| Henkilöstömäärä 31.12. | 40 | 43 | 46 | 7,0 % |
| Henkilötyövuodet* | 40,6 | 41,1 | 42,6 | 3,6 % |
| Koulutustasoindeksi (1-8) | 7,33 | 7,26 | 7,17 | -1,2 % |
| Keski-ikä | 39,8 | 39,5 | 39,8 | 0,8 % |
| Tohtorintutkinnon suorittaneiden osuus tutkijoista, % | 81 % | 86 % | 81 % | -5,9 % |
| Ylemmän korkeakoulututkinnon suorittaneiden osuus henkilöstöstä, % | 93 % | 91 % | 87 % | -4,1 % |
| Lyhytaikaisten sairauspoissaolopäivien määrä (1-3 pv), kpl | 117 | 80 | 60 | -25,0 % |
| Sairauspoissaolojen määrä (kaikki) henkilötyövuotta kohden, pv/hvt | 9,9 | 7,3 | 4,6 | -36,4 % |
| Naisten osuus henkilöstöstä, % | 45,0 % | 45,7 % | 47,8 % | 4,6 % |
| Miesten osuus henkilöstöstä, % | 55,0 % | 54,3 % | 52,2 % | -3,9 % |
| Suomen ulkopuolelta tulleiden työntekijöiden osuus tutkijoista | 28,5 % | 26,3 % | 29,4 % | 11,8 % |

* Luvut eivät sisällä virtkavapaalla olevia henkilöitä

Sekä vuoden lopun henkilöstömäärä että koko vuoden ajalta lasketut henkilötyövuodet ovat vuonna 2014 olleet hieman korkeammalla tasolla kuin edellisinä vuosina. Tämä johtuu pääasiassa tutkijoiden vähentyneestä vaihtuvuudesta, mikä aikaisempina vuosina on johtanut siihen että kaikki tutkijanpaikat eivät ole olleet täytettyinä koko vuotta.

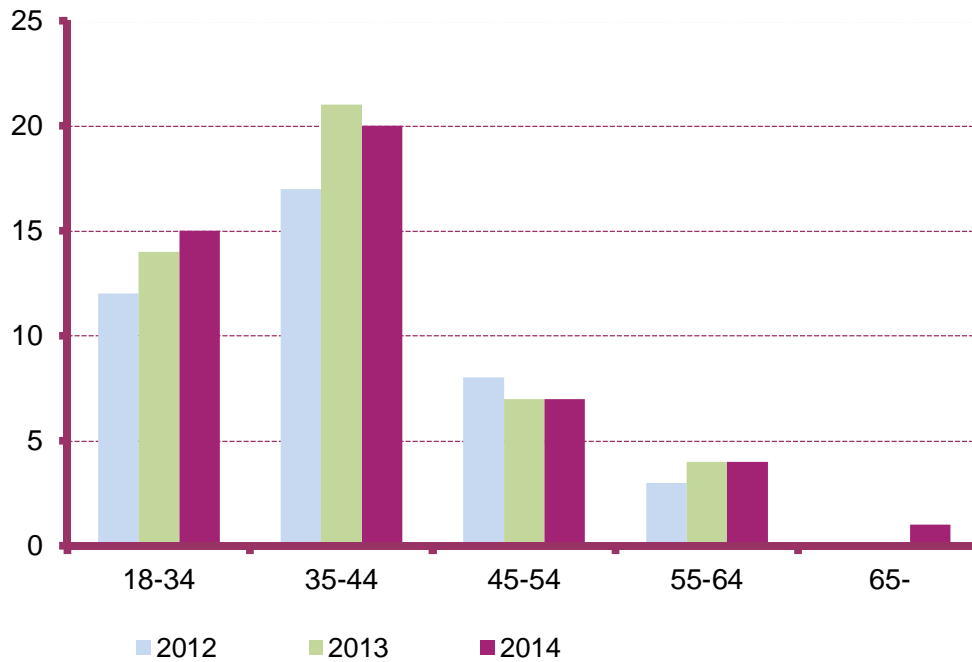
Myös 2014 alkuvuodesta tutkijavahvuudessa oli jonkin verran vajausta, mikä johtui uudelle ohjelmakaudelle tehtyjen rek-

rytointien viivästymisistä ja työn aloitusajankohtien siirtymisestä. Upi on ollut edelleen houkutteleva työyhteisö myös ulkomaita tulleille tutkijoille, joiden osuus tutkijoista on edelleen kasvussa.

Upin koulutustasoindeksi on pysynyt edelleen korkealla tasolla. Koko henkilöstöstä on lähes 90 prosentilla vähintään ylempi korkeakoulututkinto. Sukupuolija-kauma oli Upissa varsin tasainen myös vuonna 2014



Henkilöstön ikärakenne



Upin työntekijöiden keski-ikä on vähän alle 40 - vuotta ja henkilöstö siten jonkin verran nuorempaa verrattuna valtion työntekijöiden yleiseen keski-ikään. Vuoden 2014 aikana Upiin on rekrytoitu sekä kokeneempia ammattilaisia että nuoria alle 30-vuotiaita asiantuntijoita.

Sairaspoissaolopäivien määrä Upissa jatkaa edelleen laskuaan neljättä vuotta peräkkäin. Sekä lyhyiden poissaolojen kappalemäärä että sairaspöissaolojen määrä työntekijää kohden ovat vähentyneet puolella vuoteen 2012 verrattuna.



1.6 Tilinpäätösanalyysi

1.6.1 Rahoituksen rakenne

Ulkopoliittinen instituutti on nettobudjetoitu kirjanpitoyksikkö ja kuuluu talousarviossa eduskunnan pääluokkaan. Vuonna 2014 virastolle myönnettiin 3 338 000 euron rahoitus kaksivuotisena siirtomäärärahana. Tämän lisäksi virastolla oli käytössään edellisiltä vuosilta siirtynyttä rahaa 435 180 euroa.

Kertomusvuonna ulkopuolisen rahoituksen osuudeksi kertyi 567 614 euroa, joka oli 30 prosenttia enemmän kuin vuonna 2013. Ulkoisen rahoitus koostuu yhteisrahoittei-

sen toiminnan hankerahoituksesta (87 %), ulkopuolisilta rahoittajilta saaduista kustannusten korvauksista (3 %) ja maksullisen toiminnan (julkaisumyynti) tuloista (10 %).

Yhteisrahoitteisen toiminnan rahoitusta on vuonna 2013 saatu säätiöiltä (54 %) ja valtion virastoilta (46 %). Rahoittajien joukossa ovat olleet mm. Jane ja Aatos Erkon säätiö, Ulkoasiainministeriö, ja Suomen Akatemia.

1.6.2 Talousarvion toteutuminen

Vuonna 2014 toimintamenomäärärahojen 21.30.21 ja 4.13.21.30.21 nettomääräinen yhteiskäyttö kasvoi 4,3 prosenttia edellisvuoteen verrattuna.

Arvonlisäveroihin varattua arviomäärärahaa 21.30.39 käytettiin kertomusvuonna paljon aikaisempaa vuotta enemmän ja näin ollen myös talousarviossa arvonlisäveroihin varattu määräraha ylitettiin. Arvonlisäveromenojen nousuun vaikuttaa eniten ulkoisen rahoituksen tulojen ja menojen kasvu. Ulkoisen rahoituksen hankkeiden osalta arvonlisäverot maksetaan samalta arviomäärärahalta kuin tavallisiin

talousarviomenoihin liittyvät arvonlisäveromenot, mutta arvonlisäveromenoja vastaavia korvauksia ja tuloja ei enää kirjata takaisin talousarviotilin 21.30.39 oikaisuksi.

Toimintamenomäärärahaa siirtyi 459 552 euroa vuodelle 2015 – lisäystä siirtyvään erään tulee näin ollen 24 371 euroa. Siirtyvän erän lisäys johtuu pääasiassa alkuvuodesta 2014 kertyneistä säästöistä palkkakuluissa, jotka johtuivat uuden ohjelma-kauden tutkijoiden työsuhteiden suunniteltua myöhäisemmästä aloittamisajankohdasta.



1.6.3 Tuotto – ja kululaskelma

Maksullisen toiminnan tuottojen määrä (53 770 euroa) on noussut 8 prosenttia edellisvuodesta, mikä on seurausta UP-lehden tilaushintoihin tehdyistä muutoksista. Muut tulot käsittävät yhteistoiminnan kustannusten korvaukset ja yhteisrahoitteisen hanketoiminnan tuotot, joista yhteisrahoitteisen toiminnan tuottojen määrä on ollut 43 prosentin kasvussa ja kustannusten korvausten määrä taas hieman edelleen vähentynyt.

Henkilöstömenot ovat lisääntyneet kertomusvuonna viidellä prosentilla, mikä johtuu virkavapauksien aikaisempaa alhaisemmasta määrästä ja siitä, että palkattujen tutkijoiden määrä on ollut lähempänä tavoitetasoa kuin edellisvuonna. Vuokrakulut ovat myös jonkin verran lisääntyneet normaalien vuokrankorotusten myötä, mutta myös seminaaritulojen vuokrakulut ovat hieman kasvaneet, joka on suoraa seurausta seminaarien määrän kasvusta. Tuotto – ja kululaskelman kululajeista palvelujen ostojen määrä on kasvanut prosen-

tuaalisesti eniten (36 %) verrattuna edellisvuoteen. Syynä tähän ovat eräät kerta- luonteiset asiantuntijapalvelujen ostot ja tietojärjestelmiin liittyvät palveluiden ostot (intranet sivujen kehittäminen, uuden kirjanpitojärjestelmän käyttöönotto), sekä uutena jatkuvampana menonlisäyksenä mediaseurantapalveluiden osto ulkopuoliselta palveluntuottajalta.

Muihin kuluihin kuuluvat matkakulut lisääntyivät jonkun verran kasvaneen ulkoisen rahoituksen myötä, mutta talousarviorahalla maksetut matkakulut vähenivät jonkin verran edellisvuoteen verrattuna. Poistojen määrä on hieman edellisvuotta suurempi, mikä johtuu vuoden 2013 lopussa tehdyistä lisäyksistä Upin käyttöomaisuuteen. Nettomäärärahan käytön tapaan myös tilikauden tuotto – ja kulujäämä on jonkin verran noussut edellisvuodesta.

1.6.4 Tase

Käyttöomaisuuden määrä taseessa on laskenut 19 713 eurolla eli poistojen määrän verran – uutta käyttöomaisuutta ei vuoden 2014 aikana kirjattu Upin taseeseen. Vastaavaa puolella on myyntisaamisissa edellisten vuosien tapaan sekä Up-lehden vuoden vaihteessa auki jääneitä lehtimaksusaamia että edellistä vuotta suurempi määrä ulkopuolisten hanketulojen laskutuksiin liittyviä saamia.

Muiden lyhytaikaisten saamisten määrä on laskenut 53 prosenttia, mikä johtuu tasee-

seen kirjattujen lounassetelien selvästi vähentymisestä lounaskorttijärjestelmään siirtymisen myötä.

Vastattavaa puolella ulkoiseen rahoitukseen liittyviä saatuja ennakoita ei vuonna 2014 ja vuoden vaihteessa auki olleiden ostovelkojen määrä laski selvästi. Siirtovelat nousivat n. 8 prosenttia, mutta siirtovelkoihin kuuluvat lomapalkkavelat olivat edellistä tilinpäätöstä alemmalla tasolla.



1.7 Sisäisen valvonnan arviointi – ja vahvistuslausuma

Ulkopoliittisen instituutin johdon tehtävänä on huolehtia siitä, että virastossa toteutetaan sen talouden ja toiminnan laajuuteen ja sisältöön sekä niihin liittyviin riskeihin nähden asianmukaiset sisäisen valvonnan menettelyt. Näillä varmistetaan viraston talouden ja toiminnan laillisuuden ja tuloksellisuuden sekä viraston hallinnassa olevien varojen ja omaisuuden turvaaminen sekä viraston johtamisen ja tili-velvollisuuden edellyttämät oikeat ja riittävät tiedot viraston taloudesta ja toiminnasta.

Ulkopoliittisen instituutin toiminnan osalta huomiota kertomusvuonna on kiinni-

tetty siihen, että hyvän hallintotavan mukaisesti valtion toimintamallit, ohjeet ja määräykset ovat vakiintuneet osaksi viraston jokapäiväisiä toimintaprosesseja. Viraston johto on teettänyt sisäisesti satunnaisotantaseurantaa muun muassa matkustuspalveluissa, puhelinlaskutuksessa sekä laskujen maksatuksissa.

Viraston sisäisen valvonnan tilaa vuonna 2014 on arvioitu ottamalla huomioon viraston rahoitus ja muut toimintaedellytykset. Arvion perusteella sisäinen valvonta ja riskien hallinta täyttää kohtuudella niille säädetyt edellytykset.

1.8 Yhteenveto havaituista väärinkäytöksistä

Kertomusvuonna ei ole havaittu väärinkäytöksiä.



2. Talousarvion toteumalaskelma

| Osaston, momentin ja tilijaottelun numero ja nimi | Tilinpäätös 2013 | Talousarvio 2014 (TA + LTA) | Tilinpäätös 2014 | Vertailu Tilinpäätös - Talousarvio | Toteutuma % |
|---|---------------------|-----------------------------------|---------------------|--|----------------|
| 11. Verot ja veronluonteiset tulot | 6 997,91 | 5 631 | 5 631,22 | 0,00 | 100 |
| 11.04.01. Arvonlisävero | 6 997,91 | 5 631 | 5 631,22 | 0,00 | 100 |
| 12. Muut sekalaiset tulot | 0,00 | 246 | 245,76 | 0,00 | 100 |
| 12.39.10. Muut sekalaiset tulot | 0,00 | 246 | 245,76 | 0,00 | 100 |
| Tuloarviotilit yhteensä | 6 997,91 | 5 877 | 5 876,98 | 0,00 | 100 |

| Pääloukan, momentin ja tilijaottelun numero, nimi ja määrärahalaji | Tilinpäätös 2013 | Talousarvio 2014 (TA + LTA:t) | Talousarvion 2014 määrärahojen | | Tilinpäätös 2014 | Vertailu Talousarvio - Tilinpäätös | Siirtomäärärahoja koskevat täydentävät tiedot | | | |
|--|---------------------|-------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------------|---------------------|--|---|---|-----------------------|--------------------------------------|
| | | | käyttö vuonna 2014 | siirto seuraavalle vuodelle | | | Edellisiltä vuosilta siirtyneet | Käytettävissä vuonna 2014 (pl. peruutukset) | Käyttö vuonna 2014 | Siirretty seuraavalle vuodelle |
| 21. Eduskunnan hallinnonala | 3 438 147,45 | 3 506 000 | 3 075 124,61 | 459 551,54 | 3 534 676,15 | -28 676,15 | 435 180,21 | 3 773 180,21 | 3 313 628,67 | 459 551,54 |
| 21.30.01. Ulkopuolisen instituutin toimintameno toimintameno (nettob) (siirtomääräraha 2v) | 3 257 000,00 | 3 338 000 | 2 878 448,46 | 459 551,54 | 3 338 000,00 | 0,00 | 435 180,21 | 3 773 180,21 | 3 313 628,67 | 459 551,54 |
| 21.30.29. Arvonlisäveromenot (arviomääräraha) | 181 147,45 | 168 000 | 196 676,15 | | 196 676,15 | -28 676,15 | | | | |
| Määrärahatilit yhteensä | 3 438 147,45 | 3 506 000,00 | 3 075 124,61 | 459 551,54 | 3 534 676,15 | -28 676,15 | 435 180,21 | 3 773 180,21 | 3 313 628,67 | 459 551,54 |



3. Tuotto –ja kululaskelma

| | 1.1.2014 - 31.12.2014 | | 1.1.2013 - 31.12.2013 | |
|--|-----------------------|----------------------|-----------------------|----------------------|
| TOIMINNAN TUOTOT | | | | |
| Maksullisen toiminnan tuotot | 53 770,27 | | 49 813,67 | |
| Muut toiminnan tuotot | <u>514 046,60</u> | 567 816,87 | <u>387 783,35</u> | 437 597,02 |
| TOIMINNAN KULUT | | | | |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat | | | | |
| Ostot tilikauden aikana | 107 375,37 | | 76 291,98 | |
| Henkilöstökulut | 2 579 422,67 | | 2 457 835,24 | |
| Vuokrat | 474 623,52 | | 453 717,69 | |
| Palvelujen ostot | 528 521,33 | | 389 605,16 | |
| Muut kulut | 211 520,85 | | 187 643,30 | |
| Poistot | <u>19 712,96</u> | -3 921 176,70 | <u>11 001,37</u> | -3 576 094,74 |
| JÄÄMÄ I | | -3 353 359,83 | | -3 138 497,72 |
| RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT | | | | |
| Rahoituskulut | <u>197,19</u> | -197,19 | <u>34,64</u> | -34,64 |
| JÄÄMÄ II | | -3 353 557,02 | | -3 138 532,36 |
| JÄÄMÄ III | | -3 353 557,02 | | -3 138 532,36 |
| TUOTOT VEROISTA JA PAKOLLISISTA MAKSUISTA | | | | |
| Perityt arvonlisäverot | 5 673,74 | | 7 047,56 | |
| Suoritettavat arvonlisäverot | <u>-196 676,15</u> | -191 002,41 | <u>-181 726,95</u> | -174 679,39 |
| TILIKAUDEN TUOTTO-/KULUJÄÄMÄ | | <u>-3 544 559,43</u> | | <u>-3 313 211,75</u> |



4. Tase

| | 31.12.2014 | | 31.12.2013 | |
|--|---------------|-------------------|---------------|-------------------|
| VASTAAVAA | | | | |
| KÄYTTÖOMAISUUS JA MUUT PITKÄAIKAISET SJOITUKSET | | | | |
| AINEELLISET HYÖDYKKEET | | | | |
| Koneet ja laitteet | 52 830,14 | | 69 391,92 | |
| Kalusteet | 3 613,07 | | 6 764,25 | |
| Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat | 0,00 | 56 443,21 | 0,00 | 76 156,17 |
| KÄYTTÖOMAISUUS JA MUUT PITKÄAIKAISET SJOITUKSET YHTEENSÄ | | 56 443,21 | | 76 156,17 |
| VAIHTO- JA RAHOITUSOMAISUUS | | | | |
| LYHYTAIKAISET SAAMISET | | | | |
| Myyntisaamiset | 191 343,09 | | 149 213,67 | |
| Siirtosaamiset | 10 725,00 | | | |
| Muut lyhytaikaiset saamiset | 40 682,80 | | 85 846,84 | |
| Ennakkomaksut | 6 402,80 | 249 153,69 | 4 659,94 | 239 720,45 |
| VAIHTO- JA RAHOITUSOMAISUUS YHTEENSÄ | | 249 153,69 | | 239 720,45 |
| VASTAAVAA YHTEENSÄ | | <u>305 596,90</u> | | <u>315 876,62</u> |
| VASTATTAVAA | | | | |
| OMA PÄÄOMA | | | | |
| VALTION PÄÄOMA | | | | |
| Edellisten tilikausien pääoman muutos | -411 145,79 | | -413 335,73 | |
| Pääoman siirrot | 3 643 101,34 | | 3 315 401,69 | |
| Tilikauden tuotto-/kuluja jäämä | -3 544 559,43 | -312 603,88 | -3 313 211,75 | -411 145,79 |
| VIERAS PÄÄOMA | | | | |
| LYHYTAIKAINEN | | | | |
| Saadut ennakot | 0,00 | | 67 253,57 | |
| Ostovelat | 34 019,19 | | 104 811,61 | |
| Tilivirastojen väliset tilitykset | 55 364,98 | | 57 054,51 | |
| Edelleen tilittävät erät | 45 759,60 | | 47 397,74 | |
| Siirtovelat | 483 057,01 | 618 200,78 | 450 504,98 | 727 022,41 |
| VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ | | 618 200,78 | | 727 022,41 |
| VASTATTAVAA YHTEENSÄ | | <u>305 596,90</u> | | <u>315 876,62</u> |



5. Liitetiedot

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 1: Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet ja vertailtavuus

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätös on laadittu talousarviolain – ja asetuksen, sekä Valtiokonttorin ja VM:n ohjeiden ja määräysten mukaisesti.

Tilinpäätöksessä kirjaukset on tehty suori-teperusteisesti ja saamiset sekä velat on arvostettu nimellisarvoonsa.

Talousarviotason budjetointimenettelyt ovat olleet samat kuin edellisenä vuonna.

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 2: Nettoutetut tulot ja menot

| Momentin numero ja nimi | Tilinpäätös 2013 | Talousarvio 2014 (TA + LTA:t) | Talousarvion 2013 määrärahojen käyttö | | Tilinpäätös 2014 | Vertailu Talousarvio - Tilinpäätös | Siirtomäärärahoja koskevat täydentävät tiedot | | | |
|--------------------------------------|---------------------|-------------------------------------|---|-----------------------------------|---------------------|--|---|--|-----------------------|--------------------------------------|
| | | | vuonna 2013 | siirto seuraavalle vuodelle | | | Edellisiltä vuosilta siirtyneet | Käytettävissä vuonna 2014 (p.l. peruutukset) | Käyttö vuonna 2014 | Siirretty seuraavalle vuodelle |
| 21.30.01. Ulkopuolisen instituutin t | 3 694 067,17 | 4 018 000 | 3 446 062,09 | | 3 905 613,63 | | | | 3 881 242,30 | |
| Bruttotulot | 437 067,17 | 680 000 | 567 613,63 | | 567 613,63 | | | | 567 613,63 | |
| Nettomenot | 3 257 000,00 | 3 338 000 | 2 878 448,46 | 459 551,54 | 3 338 000,00 | 0,00 | 435 180,21 | 3 773 180,21 | 3 313 628,67 | 459 551,54 |

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 3: Arviomäärärahojen ylitykset

| Pääluokan ja momentin numero ja nimi | Talousarvio (TA + LTA:t) | Ylitys | Ylitys % |
|--|-----------------------------|------------------|--------------|
| 21. Eduskunnan hallinnonala | 168000 | 28 676,15 | 17,07 |
| 21.30.29 Arvonlisäveromenot (arviomääräraha) | 168000 | 28 676,15 | 17,07 |
| Pääluokat yhteensä | 168000 | 28676,15 | 17,07 |

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 4: Peruutetut siirretyt määrärahat

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole ilmoitettavaa liitteeseen 4



Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 5: Henkilöstökulujen erittely

| | 2014 | 2013 |
|--|---------------------|---------------------|
| Henkilöstökulut | 2 142 100,45 | 2 047 521,85 |
| Palkat ja palkkiot | 2 128 276,34 | 2 006 546,34 |
| Tulosperusteiset erät | 0,00 | 0,00 |
| Lomapalkkavelan muutos | 13 824,11 | 40 975,51 |
| Henkilösivukulut | 437 322,22 | 410 313,39 |
| Eläkekulut | 382 500,54 | 357 761,38 |
| Muut henkilösivukulut | 54 821,68 | 52 552,01 |
| Yhteensä | 2 579 422,67 | 2 457 835,24 |
| Johdon palkat ja palkkiot, josta | 206 843,54 | 201 711,01 |
| - tulosperusteiset erät | 0,00 | 0,00 |
| Luontoisedut ja muut taloudelliset etuudet | 6 767,74 | 6 197,20 |
| Johto | 240,00 | 240,00 |
| Muu henkilöstö | 6 527,74 | 5 957,20 |

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 6: Suunnitelman mukaisten poistojen perusteet ja niiden muutokset

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole ilmoitettavaa liitteeseen 6

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 7: Kansallis- ja käyttöomaisuuden sekä muiden pitkävaikutteisten menojen poistot

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole ilmoitettavaa liitteeseen 7

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 8: Rahoitustuotot ja -kulut

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole ilmoitettavaa liitteeseen 8

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 9: Talousarviotaloudesta annetut lainat

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole ilmoitettavaa liitteeseen 9



Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 10: Arvopaperit ja oman pääoman ehtoiset sijoitukset

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole ilmoitettavaa liitteeseen 10

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 11: Taseen rahoituserät ja velat

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole ilmoitettavaa liitteeseen 11

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 12: Valtiontakaukset ja -takuut sekä muut monivuotiset vastuut

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole ilmoitettavaa liitteeseen 12.1.

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 12.2: Muut monivuotiset vastuut

Valtion talousarvion yksityiskohtaisten perustelujen yleisten määräysten kohdan Toimintameno määrärahat perusteella tehdyt tavanomaiset sopimukset ja sitoumukset

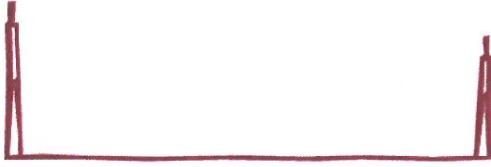
| € | Talousarvio- menot n | Määräraha- tarve n+1 | Määräraha- tarve n+2 | Määräraha- tarve n+3 | Määräraha- tarve myöhemmin | Määräraha- tarve yhteensä |
|---|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|----------------------------------|---------------------------------|
| Tavanomaiset sopimukset ja sitoumukset yhteensä | 529 204,21 | 536 920,00 | 536 920,00 | 536 920,00 | 0,00 | 1 610 760,00 |

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 16: Velan maturiteettijakauma ja duraatio

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole ilmoitettavaa liitteeseen 16

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 17: Oikeiden ja riittävien tietojen antamiseksi tarvittavat muut täydentävät tiedot

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole esitettävänä muita täydentäviä tietoja



6. Allekirjoitukset

Helsingissä 13.3.2015

Teija Tiilikainen
Johtaja

Helena Lehtovirta
Hallintojohtaja

Ulkopoliittisen instituutin hallitus on 13.3.2015 hyväksynyt vuoden 2014 tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen.

Kare Halonen
Hallituksen puheenjohtaja