

FIIA

**FINNISH INSTITUTE
OF INTERNATIONAL AFFAIRS**

ULKOPOLIITTISEN INSTITUUTIN TOIMINTA – JA TALOUSSUUNNITELMA VUOSILLE 2018 - 2021



FINNISH INSTITUTE
OF INTERNATIONAL AFFAIRS

1. Viraston tehtävä ja toiminnan yleiset tavoitteet

Ulkopoliittinen instituutti (Upi) on eduskunnan yhteydessä toimiva riippumaton julkinen tutkimuslaitos, joka tuottaa poliittisessa päätöksenteossa hyödylliseksi koettua korkeatasoista tutkimusta sekä innovatiivisia ratkaisumalleja kansainväliseen politiikkaan ja Euroopan unioniin liittyvistä kysymyksistä. Instituutin työ syventää julkista keskustelua ja on tiedeyhteisön kannalta hyödyllistä. Vaikuttavuuden ja lisäarvon tuottamisen kannalta on keskeistä, että instituutin tutkimus täyttää kansainväliset laatukriteerit ja tuloksista viestitään tehokkaasti eri kohderyhmille.

Instituutin tavoitteena on yhdistää akateeminen ja poliittikkarelevantti tutkimus. Instituutilla on vahva analyttinen osaaminen valikoiduilla tutkimusaloilla, joilla on erityistä merkitystä Suomelle ja Euroopan unionille.

Upin tutkimusohjelma laaditaan kolmeksi vuodeksi kerrallaan uusimman ohjelmakauden käynnistyttyä vuoden 2017 alussa. Sen toteuttamistapana on kolmen tutkimusohjelman rakenne. Niiden aiheina ovat Euroopan unioni, erityisesti sen ulkosuhteiden, poliittisen järjestelmän ja suurten kehityslinjien tutkimus; Euroopan unionin itäinen naapurusto ja Venäjä sekä globaali turvallisuus. Upin toimintaa viimeksi kuluneella ohjelmakaudella (2014-16) arvioitiin instituutin kansainvälisen tieteellisen neuvoston vuonna 2017 suorittamassa tieteellisessä arvioinnissa. Sen tutkimuksen arvioitiin yleisesti ottaen olevan korkea- tai erittäin korkeatasoista.

Tutkimusohjelmien rinnalle instituutti on käynnistänyt pienen määrän tutkimusohjelmat poikkileikkaavia projekteja, joista yksi liittyy erityisesti Suomen ulkopoliitiikan tutkimukseen. Tutkimusohjelmaan voidaan myös kesken ohjelmakauden resursseja uudelleen kohdentamalla liittää pienempiä tutkimushankkeita uusista aiheista, mikäli erityistä tarvetta siihen ilmenee. Tutkimuksensa vahvistamiseksi instituutti hakee ulkopuolista tutkimusrahoitusta kotimaisista ja ulkomaisista tutkimusrahoituslähteistä. Ulkoisen rahoituksen tasoa on kyetty kasvattamaan vähitellen ja samaa linjaa pyritään jatkamaan edelleen käsillä olevan suunnittelukauden aikana.



FINNISH INSTITUTE
OF INTERNATIONAL AFFAIRS

2. Toimintaympäristön muutokset

Globaalin politiikan ja talouden muutostrendit vaikuttavat Suomen kansainväliseen toimintaympäristöön. Globalisaatio muokkaa valtarakenteita ja tuottaa uudenlaisia keskinäisriippuvuuksia. Laajentuvan globaaliagendan hallitsemiseksi tarvittavien instituutioiden rooli on hauras. Vahvistuva globaali kilpailu arvoista vaikeuttaa toimivan hallintajärjestelmän luomista.

Valtioiden välisen valta-asetelman muutos on osa globaalia kehitystä: vahvojen valtioiden määrä kasvaa ja valtajärjestelmän maantieteellinen painopiste on yhtäältä siirtynyt pois Euroopasta Aasian ja Tyynenmeren alueelle. Toisaalta Venäjän omaksuma autoritääriin poliittinen järjestelmä ja siihen nojaava suurvaltapolitiikka tuottaa vahvistuvan jakolinjan Eurooppaan. Jakolinja heijastelee myös liberaalin maailmanjärjestyksen globaalia murrosta, jonka vaikutukset heijastuvat valtioiden sisälle kansalaisyhteiskuntiin niin Euroopassa kuin Yhdysvalloissa. Seurauksena on yleisen mielipiteen polarisoituminen ja poliittisten ääri liikkeiden vahvistuminen. Myös Euroopan unionin toimintaedellytykset ovat haastettuina yhtä hyvin vaikeutuvan kansainvälisen toimintaympäristön kuin vahvistuvien sisäisten jakolinjojen takia. Yhdysvaltojen presidentinvaalien ulkopoliittinen suunnanmuutos vaikuttaa samansuuntaisesti ja luo epävarmuutta transatlanttisen suhteen tulevaisuudesta.

Poliittisten ongelmien kärjistyminen Lähi-idässä ja Pohjois-Afrikassa ylläpitävät poliittista epävakautta EU:n eteläisessä naapurustossa ja tarjoavat toimintatila- poliittisille ääri liikkeille ja terrorismille. Poliittinen sekasorto altistaa alueen suurvaltojen vaikutusvallalle ja vastakkainasettelulle. Sen epävakaus ja ratkaisemattomat talousongelmat ylläpitävät edelleen riskiä Eurooppaan kohdistuvasta uudesta suuresta maahanmuuttoaallost.

Ulkopoliittisen instituutin tutkimusohjelmassa globaalien trendien jäsentely yhdistyy alueellisen poliittisen ja taloudellisen toimintaympäristön tutkimukseen. Kaikki tutkimus on viime kädessä palautettavissa Suomea ja sen lähiympäristöä sekä Euroopan unionia koskevien muutostrendien arviointiin. Tutkimuksessa arvioidaan tätä silmällä pitäen myös Suomen politiikkaa ja asemoitumista kansainvälisessä kontekstissa ja tarjotaan perusteltuja vaihtoehtoja.

Kolmivuotiskaudelle 2017 - 19 luodun kolmen tutkimusohjelman rakenteen on jo aiemmin havaittu palvelleen hyvin Upin yleisiä päämääriä. Upin yleisen tutkimusohjelman mielekäs jäsentely ja tutkimustyön johdettavuus toimivat johtotähtinä tutkimusohjelmaa organisoitaessa. Globaalin turvallisuuden tutkimusohjelmassa laajamittaisia keskinäisriippuvuuksia tarkastellaan suurvaltapolitiittisten valtarakenteiden ja globaalien hallintajärjestelmien rinnalla. Vuodesta 2013 alkaen USA:n globaalia taloudellista ja poliittista roolia koskeva tutkimus on eriytynyt ohjelmasta omaksi kokonaisuudekseen sille myönnetyn vahvan ja pidempiaikaisen ulkopuolisen rahoituksen (Jane ja Aatos Erkon säätiö) turvin. USA:n ulkopoliittikan ja globaalin roolin tuntemusta syvennetään tutkimuksen, tutkijanvaihto-ohjelman ja kansainvälisen verkostoitumisen avulla. Samalla instituutin Kiina-asiantuntemusta kehitetään ja syvennetään edelleen. Arktisen politiikan tutkimus sekä



**FINNISH INSTITUTE
OF INTERNATIONAL AFFAIRS**

geoekonomian lähestymistapa kansainväliseen politiikkaan ovat muita tutkimusteemoja, joiden puitteissa Globaalin turvallisuuden tutkimusohjelma profiloituu kansainvälisesti. Kunkin mainitun teeman puitteissa Upiin luodaan tutkimus- ja asiantuntijapääomaa yhä tiiviimmässä kansainvälisessä vuorovaikutuksessa alan keskeisten kansainvälisten tutkimuslaitosten kanssa.

Globaali muutos ja keskinäisriippuvuudet korostuvat myös Upiin EU-tutkimusohjelmassa, jossa EU:ta lähestytään aiempaa vahvemmin laajemmassa globaalissa kontekstissa. EU:n ulkosuhteiden poliittisen dynamiikan ja hallinnon ohella tutkitaan globaalin valta-asetelman muutoksen vaikutuksia unionin ja sen keskeisten jäsenmaiden politiikkaan. Tästä näkökulmasta lähestytään myös unionin suuria kehitystrendejä sekä sen sisäisen poliittisen järjestelmän kehitystä. Unionin ulkosuhdetutkimuksen painopistealueet, unionin suhteet Venäjään ja itäisen kumppanuuden maihin samoin kuin eteläisiin naapureihin ja Lähi-itään muodostavat yhtymäkohdan suhteessa Upiin kahteen muuhun tutkimusohjelmaan. Turkin poliittinen kehitys, ulkopoliittikka ja suhde EU:hun kuuluu ohjelman keskeisiin aiheisiin samoin unionin eteläisen naapuruston maiden poliittisten olosuhteiden riittävän vahva tuntemus. Ohjelmat yhdistäviin teemoihin lukeutuu myös unionin turvallisuus- ja puolustuspolitiikka, jonka kehitystä arvioidaan laajemmassa eurooppalaisessa kontekstissa. Pohjoismaista yhteistyötä ja vuorovaikutusta tarkastellaan yhtä hyvin EU:n puitteissa kuin yleisemminkin.

EU:n itäisen naapuruston ja Venäjän tutkimus lähestyy yhtäältä aluetta laajemmassa kontekstissa mutta kartoittaa toisaalta tiiviisti Venäjän sisäisestä politiikasta ja hallinnosta ponnistavien kehityskulkujen vaikutuksia maan ulkopoliittikkaan ja alueelliseen rooliin. Venäjän ulko- ja turvallisuuspolitiikka, ja siinä vahvistuvan geopoliittisen ulottuvuuden heijastuminen Venäjän globaaliin ja alueelliseen politiikkaan sekä suhteeseen Euroopan unionin, painottuu tutkimusaiheena tulevana vuosina.

Venäjän ja EU:n yhteisten naapurien, Ukrainan, Georgian, Valko-Venäjän ja Moldovan poliittinen kehitys on ollut epäjohtonmukaista ja heikosti ennakoitavaa. Alueen poliittinen kehitys ja siihen vaikuttavat tekijät, samoin kuin alueen suhde sekä EU:hun että Venäjään, muodostaa erään Upiin tutkimuksen painopistealueista, joilla instituutti pyrkii profiloitumaan myös kansainvälisesti mm. kilpailtua kansainvälistä tutkimusrahoitusta hankkimalla ja vahvistamalla kansainvälistä näkyvyyttään muutoin.

Toimintaympäristön kokonaisvaltainen murros luo haasteita Upiin tutkimustoiminnalle. Tutkijoilta edellytetään kykyä akateemisen perustutkimuksen ja soveltavan tutkimuksen harjoittamiseen samanaikaisesti. Poliitiikan ja talouden korostuneet keskinäisriippuvuudet puolestaan edellyttävät kykyä operoida monitieteisten lähestymistapojen kanssa. Nopeat muutokset toimintaympäristössä vaativat tutkimusohjelmalta joustavuutta ja mahdollisuutta ottaa pikaisesti haltuun uusia teemoja. Mainittuihin haasteisiin vastaamiseksi Upiin on kyettävä hankkimaan kansainvälisesti ansioituneita ja kokeneita ammattitutkijoita, joilla on hyvät verkostot ja jotka ovat uskottavia hakijoita ulkopuolisia tutkimusvaroja koskevassa kilpailussa. Lisäksi instituutin pitää vahvistaa tutkimus- ja tutkijanvaihtoyhteistyötä niin kotimaisten kuin kansainvälisten kumppanien kanssa.



FINNISH INSTITUTE
OF INTERNATIONAL AFFAIRS

3. Toiminnan kehittämisen painopisteet

- Upin toiminnan perustana on akateemiset laatuvaatimukset täyttävä tieteellinen tutkimus
- Strategisia kumppanuuksia rakennetaan alan johtavien tutkimuslaitosten kanssa Suomessa ja kansainvälisesti
- Ulkopoliittinen instituutti reagoi joustavasti, ennakoivasti ja tehokkaasti eri sidosryhmien ja kansalaisyhteiskunnan tiedontarpeisiin
- Ulkopoliittinen instituutti kasvattaa osaamistaan ja rahoituspohjaansa solmimalla tutkimussopimuksia sekä toimimalla aktiivisesti tutkijavaihdon ja –vierailujen puitteissa
- Ulkopoliittisen instituutin työkuulttuuri on kansainvälinen, avoin, innovatiivinen ja kannustava
- Tiedonvälittämisen ja viestinnän keinovalikoimaa sekä vaikuttavuutta kehitetään edelleen ottaen huomioon tutkimusyhteisö, poliittiset päätöksentekijät ja kansalaiskeskustelu



FINNISH INSTITUTE
OF INTERNATIONAL AFFAIRS

4. Resurssit

4.1 Talousarviomääräraha ja muu rahoitus

Ulkopoliittisen instituutin toiminnan perusrahoitukseen on varattu n. 3,4 M euron nettomääräraha valtion talousarvion eduskunnan pääluokkaan, jonka lisäksi toimintaa rahoitetaan joiltakin osin myös valtion talousarvion ulkopuolisista rahoituslähteistä. Aikaisemmilta vuosilta säästynyttä talousarviorahaa (ns. siirtyvää erää) Upilla on edelleen kertaluontoisesti käytettävänä.

Yleisen taloustilanteen ja määrärahatilanteen huomioiden, nykyiselle kolmivuotiselle ohjelmakaudelle (2017 - 2019) ja TTS - suunnittelukaudelle on tavoitteena pitää talousarviorahoitteinen tutkijapaikkamäärä nykyisellä tasolla (18 paikkaa).

Instituutin tavoitteena ohjelmakaudelle 2017 – 2019 on edelleen osallistua kansainvälisiin ja kansallisiin rahoitushakuihin sekä yksin että osana laajempia tutkimuskonsortioita. Upin hallituksen hyväksymän ulkoisen rahoituksen strategian mukaisesti pyritään vuosittain olemaan mukana yhdessä tai kahdessa laajemmassa monivuotisessa hankkeessa, josta vähintään yksi nojaisi vahvasti kansainväliseen rahoituslähteeseen ja yhteistyöhön. Näiden lisäksi Upissa toteutetaan pienempiä, maksimissaan vuoden kestäviä hankkeita, joissa rahoituslähteenä on yleensä joku kansallinen taho (esim. säätiörahoitus tai muu kilpailtu tutkimusrahoitus). Näiden lisäksi tavoitteena on, että Upissa olisi jatkuvasti käynnissä vähintään yksi Suomen akatemian rahoittama hanke. Rahoitusta pyritään hakemaan suunnitelmallisesti ottamalla huomioon tutkimushankkeiden sisällöllisten teemojen lisäksi myös Upin toimitilojen ja hallinnollisen kapasiteetin asettamat rajat.

4.1.1 Siirtyvä erä

Aikaisempien vuosien ylijäämistä koostuva siirtyvä erä tulee vuoden 2018 alussa kasvamaan hieman, ollen n. 630 000 euroa. Siirtyvän erän kasvu johtui pääasiallisesti kertaluontoisista palkkakulusäästöistä. Kun kaikki 18 tutkijanpaikkaa ovat täytettyinä, on alijäämän vuosittainen laskennallinen määrä noin 60 000 - 70 000 euroa. Siirtyvän erän tasoon vaikuttavat mm. virkavapaudet sekä kertaluonteiset investoinnit - niiden yhteisvaikutus usein vuorottain vähentää ja kasvattaa siirtyvän erän määrää eri vuosina.

4.1.2 Maksullisen toiminnan tulot ja ulkoinen hankerahoitus

Upilla on maksullista toimintaa n. 65 000 euron edestä, joka koostuu pääasiassa julkaisutuloista. Vuosittain on tuloutettu myös n. 25 000 euroa muita tuloja, jotka syntyvät pääasiassa tieteellisten konferenssien kutsujatahojen korvaamista matkakuluista.

Hankerahoituksen arvioitu osuus kaikista tuloista on n. 800 000 vuodelle 2018 ja 450 000-500 000 vuosille 2019 – 2020 (hankerahoituksen vuoden 2018 arviota on tarkistettu ylöspäin talousarviossa).



**FINNISH INSTITUTE
OF INTERNATIONAL AFFAIRS**

ilmoitetusta luvusta uusien hankkeiden myötä). Jane ja Aatos Erkon säätiön tuella rahoitettu Yhdysvaltain politiikan tutkimukseen keskittyvä hanke jatkuu vuoden 2018 loppuun. Hankkeen päättyessä on mahdollista, että ulkoisen rahoituksen kokonaismäärä vuodesta 2019 eteenpäin jonkin verran pienenee, jos uutta korvaavaa monivuotista hanketta ei saada Upiin. Ulkoisen rahoituksen potentiaaliseen arviotasoon tuleville vuosille vaikuttaa jonkin verran hakemusten määrä, mutta sitäkin enemmän aihealueiltaan Upille sopivien hakujen määrä vuosittain.

Vuonna 2017 Upissa on käynnissä myös vuoteen 2018 ulottuva, Suomen ulko- ja turvallisuuspoliittista toimintaympäristöä käsittelevä hanke, jonka rahoittajana on Valtioneuvoston kanslia. Pitempiaikaisista hankkeista mainitsemisen arvoinen on myös Upin koordinoima, pohjoismaisten Ulkopoliittisten instituuttien tutkijavaihto-ohjelma vuosille 2016 – 2018, jota rahoittaa Pohjoismainen ministerineuvosto. Vuonna 2018 Upissa alkaa neljä uutta valtioneuvoston kanslian rahoittamaa lyhyttä selvityshanketta, joiden rahoitus on yhteenlaskettuna n. 580 000 euroa.

Ulkoisen rahoituksen monivuotisia hankkeita varten rekrytoidaan pääsääntöisesti talon ulkopuolelta projektitutkijoita, jotka saavat koko palkkansa hankkeesta. Lyhyempien hankkeiden tutkijaresurssit pyritään löytämään talon sisältä. Sivulla 7 olevassa määrärahalaskelmassa on eri vuosille jaksotettujen tulojen lisäksi ulkoisen rahoituksen menopuolelle otettu huomioon tutkijoiden palkkamenot ja muut rahoittajien hyväksymät suorat kulut kuten matkakulut.

4.1.3 Muut muutokset tuloissa ja menoissa

Tämän suunnitelman tekohetkellä VES/TES korotuksista ei ole tietoa, eikä laskelmissa ole niitä huomioitu. Todennäköistä on, että VES/TES korotuksia tullaan seuraavina vuosina näkemään ja niihin toivotaan määrärahoihin kompensatiot. Palkkojen aikaisempiin VES / TES – korotuksiin vuosilta 2015 - 2016 ei saatu suoraa kompensatiota valtion talousarviosta, mutta ne rahoitetaan vuosien 2017-2018 osalta kaikkia valtion virastoja koskevalla väliaikaisella eläkemaksun alentamisella (vaikutus n. 26 000 euroa). Vuodesta 2019 alkaen kustannukset jonkin verran nousevat eläkemaksun alennuksen poistuessa. Kilpailukyky sopimukseen kuuluva lomarahojen leikkaaminen 30 %:lla näkyy vuoden 2019 loppuun sekä määrärahojen että menojen vähentymisenä.

Upi on muuttanut uusiin toimitiloihin vuoden 2017 lopussa. Vuokra uusissa tiloissa on neuvoteltu aikaisempien tilojen tasolle ja varsinaiset vuokratulot eivät uusien toimitilojen myötä kasva muuten kuin yleisen kustannustason nousun kautta. Uusien toimitilojen laitteisiin liittyen on tehty uusia leasing sopimuksia, jotka nostavat laitevuokrien kuluja seuraavan neljän vuoden aikana.

Kustannustaso tulee lähitulevaisuudessa todennäköisesti nousemaan myös muissa kuin henkilöstökuluissa nopeammin kuin edellisinä vuosina. Kustannusten kasvuun pyritään vastaamaan järkevällä hankintatoimella ja toiminnan taloudellisuutta edelleen parantamalla.



FINNISH INSTITUTE
OF INTERNATIONAL AFFAIRS

4.2 Määrärahalaskelma

Vuosien 2018 – 2021 nettomenojen tasoon vaikuttaa vahvasti edelleen täytettyjen tutkijapaikkojen määrä ja ulkoisen rahoituksen määrän vuosittainen vaihtelu – toiminnan muiden perusmenojen pysyessä suhteellisen muuttumattomina.

Alla on suunnittelukauden 2018 - 2021 määrärahalaskelma vuoden 2018 hintatasossa:

Ulkopoliittisen instituutin tulot ja menot 2016-2021	2016 Tilinpäätös	2017 Tot.ennuste	2018 TAE	2019 TTS	2020 TTS	2021 TTS
Toimintamenot						
Palkkamenot	2 683 783	2 590 000	2 700 000	2 730 000	2 700 000	2 700 000
Muut toimintamenot	1 386 992	1 360 000	1 360 000	1 320 000	1 320 000	1 320 000
Bruttomenot	4 070 776	3 950 000	4 060 000	4 050 000	4 020 000	4 020 000
Bruttotulot	695 936	726 847	662 000	620 000	550 000	550 000
Siirtyvä erää jäljellä vuoden alussa	383 619	421 779	630 000	588 000	556 000	516 000
Nettomenot	3 374 840	3 223 153	3 398 000	3 430 000	3 470 000	3 470 000
Arvonlisäveromenot (21.30.29)	211 342	206 000	220 000	220 000	220 000	220 000
Netto- ja alv-menot yhteensä	3 586 182	3 429 153	3 618 000	3 650 000	3 690 000	3 690 000

4.3 Henkilöstö

Instituutilla on suunnittelukauden alussa käytössään talousarviorahalla palkattua henkilöstöä yhteensä 38 henkilötyövuotta, joista tutkimukseen kohdentuu n. 21 henkilötyövuotta (18 tutkijaa + 3 ohjelmajohtajaa). Upissa työskentelee tutkijoiden lisäksi hallintohenkilöstöä, tutkimuksen tukihenkilöstöä, viestintä – ja informaatioalan henkilöstöä sekä henkilöitä, jotka ovat vastuussa seminaarien järjestelyistä. Nykyisen määrärahan puitteissa mahdollisuuksia muun henkilöstön lisäämiseen ei ole, mutta varsinkin seminaarien järjestämiseen ja viestintään liittyvät tehtävät ovat jatkuvasti lisääntyneet sitä mukaa kun Upin koko ja merkitys tiedontuottajana on kasvanut.

Tutkijoiden palkkataso ei ole kaikilta osiltaan kilpailukykyinen verrattuna muihin tutkimuslaitoksiin Suomessa ja ulkomailla. Nykyisessä määrärahatilanteessa palkkojen nostaminen ilman lisämäärärahaa ei ole mahdollista ilman, että sillä olisi vaikutuksia tutkijapaikkojen määrään.

Vuoden 2018 talousarviossa tavoitteena oli 18 tutkijanpaikan rahoittaminen talousarviorahalla ja sama määrä on asetettu htv - tavoitteeksi tutkijoiden osalta myös vuosille 2019 - 2021. Upin muun henkilökunnan määrä pidetään suunnittelukaudella ennallaan.



FINNISH INSTITUTE
OF INTERNATIONAL AFFAIRS

Ulkopoliittisen instituutin henkilötyövuodet vuosina 2016-2021	2016 Toteuma	2017 Toteuma	2018 Arvio	2019 TTS	2020 TTS	2021 TTS
HTV-määrä talousarviorahoituksella	39,21	36,57	38	38	38	38
HTV-määrä ulkopuolisella rahoituksella	5,14	5,85	5,50	5,00	4,50	4,50
Yhteensä	44,35	42,42	43,50	43,00	42,50	42,50

5. Toiminnan tuloksellisuus

Upin omien julkaisujen määrä on viimeisen viiden vuoden aikana vakiintunut n. 50-60 julkaisun tasolle vuosittain. Keskimääräinen julkaisumäärä per tutkija on viime vuosina ollut n. kahdeksan julkaisua per vuosi, johon sisältyvät myös Upin julkaisusarjan ulkopuoliset julkaisut (mm. tieteelliset artikkelit ja kirjat). Upi julkaisee tämän lisäksi neljä kertaa vuodessa ilmestyvää Ulkopoliittikka - lehteä, jolla on n. 2500 tilaajaa.

Upi järjestää vuosittain n. 80 – 100 seminaaritilaisuutta, joista osa on pieniä asiantuntijatilaisuuksia ja osa suurempia yleisötilaisuuksia. Upin tutkijat ovat näkyvillä sekä kotimaisessa että enenevässä määrin myös ulkomaisissa medioissa, mediaosumien kokonaismäärä vuodelta 2017 oli n. 8700 osumaa.

Jos talousarviossa myönnetty rahoitus toiminnalle sekä ulkopuolinen rahoitus pysyy samassa kokoluokassa, toiminnan tason arvioidaan suunnittelukaudella pysyvän edellisten vuosien kaltaisena.

Helsingissä 30.1.2018

Teija Tiilikainen
Johtaja

Helena Lehtovirta
Hallintojohtaja