

FIIA

ULKOPOLIITTINEN INSTITUUTTI
UTRIKESPOLITISKA INSTITUTET

ULKOPOLIITTINEN INSTITUUTTI
Tilinpäätös ja toimintakertomus 2018

Sisällysluettelo

1. Toimintakertomus	2
1.1 Johdon katsaus	2
1.2 Vaikuttavuus	4
1.3 Toiminnallinen tehokkuus	6
1.3.1 Toiminnan tuottavuus	6
1.3.2 Toiminnan taloudellisuus	7
1.3.3 Yhteisrahoitteisen toiminnan kustannusvastaavuus	9
1.4 Tuotokset	11
1.5 Henkisten voimavarojen hallinta ja kehittäminen	16
1.6 Tilinpäätösanalyysi	18
1.6.1 Rahoituksen rakenne	18
1.6.2 Talousarvion toteutuminen	18
1.6.3 Tuotto –ja kululaskelma	18
1.6.4 Tase	19
1.7 Sisäisen valvonnan arviointi –ja vahvistuslausuma	20
1.8 Yhteenveto havaituista väärinkäytöksistä	20
2. Talousarvion toteumalaskelma	21
3. Tuotto –ja kululaskelma	22
4. Tase	23
5. Liitetiedot	24
6. Allekirjoitukset	27

1. Toimintakertomus

1.1 Johdon katsaus

Vuonna 2018 kansainvälistä politiikkaa hallitsivat suurvaltasuhteiden kriisit ja vahvistuva huoli monenkeskisen, sääntöpohjaisen kansainvälisen järjestyksen rapautumisesta. Yhdysvaltojen ja Kiinan suhteet kärjistyivät avoimen kauppasodan asteelle samalla, kun Yhdysvallat päätti presidentti Donald Trumpin johdolla vetäytyä Pariisiin ilmastopöytäkirjasta ja YK:n ihmisoikeusneuvostosta. Kritiikki Venäjää kohtaa kasvoi Yhdysvalloissa Venäjän vaalivaikuttamisen tultua toteennäytetyksi. Maiden suhteiden muuttuminen jännitteisemmäksi heijastui esimerkiksi aserajoitusjärjestelmien asteittaisena rapautumisena.

Eurooppalaista politiikkaa leimasivat monessa maassa tapahtuneet poliittisen ja puoluekentän muodonmuutokset. Italiassa maan perinteistä Eurooppa-politiikkaa horjutti kahden populistipuolueen muodostama hallitus, joka kieltäytyi noudattamasta unionin taloussääntöjä. Puola ja Unkari puolestaan haastoivat unionin oikeusvaltioperiaatteen ja niitä vastaan käynnistettiin sanktiomenettelyt. Sekä Saksassa että Ruotsissa poliittisessä kentässä tapahtuneet muutokset vaikeuttivat hallituksenmuodostusta ja lisäsivät poliittista epävakautta. EU:n yhteinen kannanmuodostus vaikeutui monilla aloilla jäsenmaiden poliittisen kehityksen takia. Samalla kuitenkin kansalaisten tyytyväisyys EU:ta kohtaan kasvoi Euroopan laajuisesti.

Ulkopoliittisen instituutin (FIIA) kolmivuotinen tutkimusohjelmakausi (2017-19) oli pääsyt täyteen vauhtiinsa. Ohjelmarakenteen painopistealueita täydensi jatkuvassa kasvusuunnassa ollut ulkopuolinen rahoitus. EU-ohjelmassa toteutettiin valtioneuvoston selvitys- ja tutkimusvaroin EU:n roolia turvallisuusyhteisönä koskeva tutkimushanke. Ohjelman tutkimustoiminnassa huomiota kiinnitettiin myös EU:n toimijuuteen kiristyvässä suurvaltapolitiisessa ympäristössä samoin kuin kangerrellen edenneisiin Brexit-neuvotteluihin. Yhdysvaltojen ulkopoliittikan suunnanmuutosta ja maan suhteita Venäjään ja Kiinaan tutkittiin useamman hankkeen puitteissa Globaalin turvallisuuden tutkimusohjelmassa, mikä heijasteli teemoihin liittyvää tiedontarvetta Suomessa ja Euroopassa laajemminkin. Venäjä-ohjelmassa tutkimuksen painopiste siirtyi edellisvuosien vahvasta Venäjän ulko- ja puolustuspolitiikkaan liittyvästä painotuksesta kohti ulkopoliittikan taustalla vaikuttavien sisäisten poliittisten tekijöiden ja kansalaisyhteiskunnan tutkimusta. Samalla Venäjän ja Kiinan suhdetta tutkittiin kattavasti samoin kuin poliittista yhteistyötä ja keskinäisriippuvuuksia entisen Neuvostoliiton alueella.

FIIAn ulkopuolinen tutkimusrahoitus kasvoi ja monipuolistui vuoden 2018 aikana. Instituutissa oli käynnissä seitsemän valtioneuvoston strategisen tutkimus- ja selvitysvaroin rahoitettavaa tutkimushanketta (VN-TEAS), minkä lisäksi projektirahoitusta tuli mm. ministeriöiltä, huoltovarmuuskeskukselta ja useilta kotimaisilta ja ulkomaisilta säätiöiltä. Instituutti sai myönteisen jatkorahoituspäätöksen Jane ja Aatos Erkon säätiön USA-tutkimukselle ja tutkijanvaihto-ohjelmalle kohdistamalle monivuotiselle rahoitukselle, minkä turvin toimintoja voidaan jatka aina vuoden 2020 loppuun. Myönteinen rahoituspäätös saatiin myös Euroopan komission rahoittamalle erityyvä integroitiota koskevalle Horizon 2020-hankkeelle, johon FIIA osallistuu.

Vuosi 2018 oli poikkeuksellisen aktiivinen instituutin julkaisutoiminnassa sekä instituutin omilla sarjoilla että ulkopuolisilla foorumeilla julkaistujen tutkimusten lukumäärien suhteen. Myös julkaisujen latausmäärät nousivat uudelle ennätystasolle, yli 40 000 lataukseen. Loppuvuodesta 2017 toteutettu kotisivu-uudistus mahdollisti instituutin lyhyimpien



ULKOPOLIITTINEN INSTITUUTTI
UTRIKESPOLITISKA INSTITUTET

julkaisuformaattien lukemisen suoraan mobiilillassa, mikä toi julkaisuille selkeästi uusia yleisöjä.

FIIAn tutkijavierailut jatkuivat vilkkaina myös vuonna 2018. Pohjoismaisten ulkopoliittisten instituuttien välinen tutkijanvaihto toi instituuttiin tutkijavieraita ja mahdollisti instituutin omien tutkijoiden vierailut muissa pohjoismaissa. Myös saksalaisen SWP:n koordinoima TAPIR-tutkijanvaihto-ohjelma toi instituuttiin kaksi pidempiaikaista vierailevaa tutkijaa. Instituutissa vieraili myös lukuisa määrä kotimaisia ja ulkomaisia vierailijaryhmiä aina lukiolaisista ulkomaisiin kansanedustaja- tai virkamiesryhmiin.

FIIAn uudet toimitilat Arkadiankadulla osoittivat vuoden aikana toimivuutensa ja erityisesti niiden sekä niiden yhteydessä toimivien seminaaritulojen sijaintiin oltiin tyytyväisiä. Siirtyminen keskikaupungille ja lähemmäksi eduskuntaa toi instituutin lähemmäksi sen keskeisiä viiteryhmiä.

Helsingissä 19. helmikuuta 2019

Teija Tiilikainen

1.2 Vaikuttavuus

Ulkopoliittisen instituutin (FIIA) tehtävänä on luoda kansainväliset mitat täyttävää tieteellistä asiantuntemusta omalla tutkimusalallaan ja tarjota sitä yhtä hyvin suomalaisen poliittisen päätöksenteon ja julkisen keskustelun tarpeisiin kuin kansainvälisen tieteellisen tutkimuksen ja keskustelun tueksi. FIIAn toimintojen yhteiskunnallinen merkitys on eräs sen vaikuttavuuden keskeisistä mittapuista.

FIIAn tutkimuksen painopisteet vuonna 2018

Ulkopoliittisen instituutin tutkimus painottui vuonna 2018 sen kolmen ohjelman painopisteiden mukaisesti EU:n ulkosuhteisiin, EU:n suuriin kehityslinjoihin, Venäjän ulkopoliittikkaan ja sisäiseen poliittiseen kehitykseen sekä globaalista valtapolitiikasta erityisesti Yhdysvaltojen ja Kiinan ulkopoliittikan ja kansainvälisen roolin tutkimukseen. Kolmea tutkimusohjelmaa yhdistävinä teemoina olivat erityisesti suurvaltasuhteet, Euroopan turvallisuuspolitiikan kysymykset, ilmasto- ja energiapolitiikka sekä Arktinen politiikka.

EU-ohjelmassa tutkittiin unionin ulkosuhteiden lisäksi erityisesti unionin suuria kehityslinjoja sekä unionin keskeisten jäsenmaiden EU-politiikkaa. EU:n globaali rooli ja turvallisuuspolitiikka sekä Ison-Britannian EU-eroon valmistautuminen nousivat tutkimuksen keskiöön. Unionin Venäjä-politiikan tutkimuksessa tarkasteltiin erityisesti suurten EU-maiden politiikkaa sekä energiapolitiikan kysymyksiä. EU:n globaali rooli sekä unionin turvallisuus- ja puolustuspolitiikan kysymykset nousivat yhteiseksi teemaksi Globaalin turvallisuuden ohjelman kanssa. Myös pohjoismainen ulko- ja turvallisuuspoliittinen yhteistyö oli tutkimuksen agendalla

valtioneuvoston tutkimusrahoituksen turvin.

EU:n itäisen naapuruston ja Venäjän tutkimusohjelman painopiste siirtyi edellisvuosien Venäjän ulko- ja puolustuspolitiikan ja Ukrainan kriisin tutkimuksesta kohti ulkopoliittikan taustalla vaikuttavien sisäisten tekijöiden tutkimusta. Näihin lukeutuvat erityisesti maan poliittisen järjestelmän ominaispiirteet sekä kansalaisyhteiskunnan mielipideilmasto ja poliittinen rooli. Ohjelman muina painopisteinä olivat Venäjän ja Kiinan suhde sekä poliittinen ja taloustilanne EU:n itäisen kumppanuuden maissa erityisesti Ukrainassa ja Valkovenäjällä. Ohjelma sai lisäksi Konrad Adenauer-säätiön rahoitusta laajalle tutkimushankkeelle entisen Neuvostoliiton alueen poliittista ja talouskehitystä koskien. Hankkeen puitteissa kansainvälinen tutkijaryhmä valmisti aiheesta FIIA-raportin.

Globaalin turvallisuuden tutkimus painottui globaalien valtarakenteiden ja niiden muutoksen tutkimukseen samoin kuin globaalin turvallisuuden kannalta keskeisten maantieteellisten tai funktionaalisten alueiden tutkimukseen. Geoekonomian lähestymistapa toimi eräänä yhteenkokoavana elementtinä ohjelman laajalla tutkimusagendalla. Ohjelman alueelliset painopisteet olivat vuoden 2018 aikana Yhdysvaltojen ja Aasian tutkimuksessa painottuen viimeksi mainitun osalta erityisesti Kiinan ulkopoliittikan ja globaalin roolin tutkimukseen, minkä lisäksi myös Intia nousi aiempaa vahvemmin tutkimuksen kohteeksi. Ohjelmassa tutkittiin lisäksi länsimaisten yhteiskuntien haavoittuvuutta hybridivaikuttamiselle, josta valmistui laaja raportti Puolustusministeriön MATINE-rahoituksella. Ohjelman tutkijat osallistivat lisäksi VN-TEAS-hankkeisiin koskien suurvaltajärjestelmän murrosta ja monenkeskisen globaaliyhteistyön haasteita.

Vaikuttavuus kertomusvuonna

FIIAn tutkijoiden rooli monipuolistui entisestään suomalaisessa kansainvälisiin suhteisiin ja EU-asioihin liittyvässä julkisessa keskustelussa. Instituutin kotisivuilla julkaistujen politiikka-relevanttien julkaisujen määrä nousi ennätyslukemiin, samoin kuin niiden vuotuinen yhteenlaskettu latausmäärä saavutti huipputason (yli 40 000 latausta). Eniten ladattujen julkaisujen määrät nousivat edelleen useampaan tuhanteen, mitä voi pitää kansainvälisesti kilpailukykyisenä tasona. Instituutin tutkijoiden kotimainen medianäkyvyys oli vahvaa ja tutkijat olivat kysytyjä asiantuntijoita niin valtionhallinnon kuin kansalaisyhteiskunnankin järjestämissä tilaisuuksissa.

FIIAn yhteiskunnallisesta uskottavuudesta kertoi sen suosio kumppanina erilaisten seminaarien ja keskustelutilaisuuksien järjestämisessä. Yhteisseminaarien joukossa olivat vakiintuneen tavan mukaisesti yhdessä Tasavallan presidentin kanslian kanssa järjestetyt Kultaranta keskustelut kesäkuussa sekä useat eri ministeriöiden kanssa järjestetyt yhteisseminaarit. Niin instituutin omat kuin yhteisseminaaritkin keräsivät pitkin vuotta suuria kävijämääriä. Säännönmukaiset EU-aiheiset aamiaistilaisuudet ovat jo vuosia nauttineet yleisön suosiota.

Instituutin kansainvälisestä näkyvyydestä kertoivat niin sen tutkijoiden kansainvälisten julkaisujen kasvavat lukumäärät kuin instituutin yhteistyö ja verkottuminen esimerkiksi kansainvälisten tutkimusrahoitusta koskevien hakujen yhteydessä. Vuonna 2018 FIIAn tutkijat julkaisivat yhteensä yksitoista tieteellistä kirjaa tai FIIA raporttia (joista yksi on väitöskirja) ja yli kaksikymmentä vertaisarvioitua tieteellistä artikkelia kansainvälisillä foorumeilla. Instituutissa järjestettiin vuoden mittaan myös useita kansainvälisiä tutkijatapaamisia ja instituutti isännöi pidempiä kansainvälisiä tutkijavierailuja niin Yhdysvalloista kuin muista pohjoismaista.

Instituutin tutkijat vastaanottivat kiitettävästi erilaisia palkintoja ja tunnustuksia sekä henkilökohtaisia apurahoja työlleen. Instituutin julkaisema neljä kertaa vuodessa ilmestyvä Ulkopoliittikka-lehti sai näkyvyyttä monen vuoden mittaan esillä pitämänsä teeman ansiosta ja lehden pitkäaikainen toimituspäällikkö Joonas Pörsti palkittiin valtion tiedonjulkistamispalkinnolla.

1.3 Toiminnallinen tehokkuus

1.3.1 Toiminnan tuottavuus

Julkaisutuottavuus				
	2016	2017	2018	Muutos 2017-2018
FIIAn julkaisusarjan julkaisut / htv (tutkijat)	2,37	2,42	2,77	14,4 %
Tieteelliset julkaisut / htv (tutkijat)	1,48	1,55	1,81	16,7 %
Muut julkaisut / htv (tutkijat)	4,51	3,76	3,81	1,4 %
Kaikki julkaisut / htv (tutkijat)	8,36	7,73	8,39	8,5 %
Julkaisumäärän painotettu pisteluku* / htv (tutkijat)	11,32	11,40	13,17	15,5 %

*Julkaisut on painotettu karkeasti niiden vaatiman työmäärän mukaan

Julkaisutuottavuus kuvaa julkaisujen määrää suhteessa julkaisuja tuottavien tutkijoiden määrään. Julkaisutuottavuuden kasvu jatkui edelleen vahvana ja etenkin työmäärältään suurien tieteellisten julkaisujen määrä suhteessa käytössä olleeseen henkilötyövuosimäärään on ollut erittäin hyvä.

Julkaisutyyppeiden välillä on eroa siten, että instituutin omia julkaisuja ja tieteellisiä julkaisuja tuotettiin suhteessa henkilötyövuosiin enemmän kuin edellisvuonna, kun taas muiden julkaisujen tuottavuusluku on noussut maltillisemmin. Lukujen perus-

teella vuonna 2018 on jatkunut trendi, jossa tutkijoiden työpanos on suuntautunut enemmän instituutin oman julkaisusarjan julkaisuihin sekä tieteellisiin julkaisuihin.

Työmäärän mukaan painotettu julkaisutuottavuus on myös noussut selvästi ja tässä näkyy esim. FIIA Report julkaisujen ja tieteellisten julkaisujen suuri määrä kertomusvuonna.

Julkaisumääristä julkaisutyypeittäin lisää sivulla 11.

1.3.2 Toiminnan taloudellisuus

Ulkopoliittisen instituutin tutkimusohjelmien kustannukset ja henkilötyövuodet			
	Euroopan unioni	Globaali turvallisuus	Itäinen naapurusto ja Venäjä
Suorat kustannukset	282 350	433 226	197 925
Osuus seminaari ja julkaisutoiminnoista	67 936	68 051	31 794
Osuus muiden tukitoimintojen kustannuksista	115 372	166 901	74 626
Osuus muista viraston yhteiskustannuksista	240 875	348 458	155 804
Osuus pääomakustannuksista	1 539	2 227	996
Kustannukset yhteensä	708 073	1 018 863	461 144
Henkilötyövuodet	5,12	7,41	3,31

Ohjelmien kokonaiskustannukset

Oheisessa taulukossa on kuvattu kustannusten jakautuminen FIIAn kolmelle ohjelmakauden 2017 - 2019 tutkimusohjelmalle. Tarkastelussa ei ole ulkoisella rahoituksella toteutettuja hankkeita.

Tarkasteltaessa talousarviorahoitteisen tutkimuksen kustannusten jakautumista Globaali turvallisuus - tutkimusohjelma on ollut sekä kustannuksiltaan että henkilötyövuosikertymältään suurin. EU - teemoihin liittyvää seminaaritoimintaa on tehty paljon instituutin perusrahoituksella (mm. Breakfast briefing), mikä näkyy seminaaritoiminnan ja julkaisujen osalta EU-ohjelman kustannusten jakaumassa.

EU:n itäisen naapuruston ja Venäjä-ohjelman kustannukset ovat olleet n. 50 % pienemmät kuin Globaalin turvallisuuden ohjelman. Tämä johtuu osaltaan ohjelman pienemmästä koosta, mutta myös siitä,

että kaikki tutkijapaikat eivät ole olleet täytettyinä koko vuotta.

Suoriin kustannuksiin kuuluvat tutkijoiden matkakulut, jotka olivat yhteensä 26 231 euroa. Tutkijoilla on 3-vuotinen matkabudjetti, jota he voivat käyttää työtään tukeviin matkoihin. Myös vuonna 2018 matkustettiin paljon ulkomaisiin konferensseihin ja tutkijoiden matkoja korvattiin myös näiden tilaisuuksien järjestäjien toimesta.

Ohjelmille on kustannuslaskennassa kohdistettu aiheuttamisperiaatteella kustannusosuuksia myös viraston yhteisistä kuluista ja koska nämä kulut olivat pienessä laskussa edellisvuoteen verrattuna, niitä kohdistui tässä laskennassa hieman vähemmän myös ohjelmille.

Seminaarien taloudellisuus (yksikköhinnat)				Muutos
	2016	2017	2018	2017-2018
Seminaarin yksikköhinta (suorat kulut ja palkat)	2 144	2 402	2 816	17,2 %
Seminaarin yksikköhinta (ilman palkkakuluja)	744	1 155	1 383	19,8 %
Kustannukset per osallistuja	40,4	55,0	55,8	1,5 %

Seminaarien taloudellisuus

Vuonna 2018 seminaarien kokonaiskustannukset (ilman hanketuloilla rahoitettuja seminaareja) olivat 135 163 euroa ja pysyivät näin ollen lähes tarkalleen edellisvuoden tasolla siitäkkin huolimatta, että kulurakenteessa oli jonkun verran eroa vertailuvuoteen.

Seminaarien keskimääräiset yksikköhinnat ovat nousseet viime vuodesta, joka heijastelee lähinnä vaihteluja seminaarimäärissä, koska kustannukset ovat pysyneet ennallaan. Keskimääräiset kustannukset osallistujaa kohti on pysynyt ennallaan, koska talousarvio- ja rahoitteisten seminaarien osallistujamäärä oli viime vuoden tasolla (2421 osallistujaa).

Seminaaritulojen vuokratulot ovat vuonna 2018 olleet edellisvuottakin alemmalla tasolla, mikä johtuu siitä, että on pystytty keskittämään seminaareja FIIAn yhteydes-

sä oleviin kohtuuhintaisiin tiloihin, eikä ole jouduttu vuokraamaan erityisen kalliita tiloja ulkopuolelta. Paljon seminaareja on pystytty myös järjestämään Eduskunnan tiloissa.

Seminaareihin liittyvät tarjoilumenot sekä seminaaripuhujiin liittyvät matkakulut olivat jonkin verran vähentyneet edellisvuodesta. Kustannuksia ovat lisänneet eräät ICT-järjestelmiin liittyvät käyttömaksut ja seminaareissa käytetty painatusmateriaali, joiden kulut on aikaisemmasta poiketen kirjattu suoraan seminaaritoimintaan.

Seminaaripuhujien matkakustannusten vähentyminen on linjassa sen kanssa, että seminaaripuhujien kokonaismäärästä 43 % on ollut FIIAn sisältä, kun vuosi sitten sama luku oli 37 %.

Seminaareihin liittyviä tunnuslukuja lisää sivulla 13.

1.3.3 Yhteisrahoitteisen toiminnan kustannusvastaavuus

Yhteisrahoitteisen toiminnan kustannusvastaavuuslaskelma			
	2016	2017	2018
Yhteisrahoitteisen toiminnan tuotot			
Muilta valtion virastoilta saatu rahoitus	212 704	216 257	638 737
EU:lta saatu rahoitus	28 105	13 976	13 339
Muu valtionhallinnon ulkopuolinen rahoitus	361 498	447 876	331 556
Tuotot yhteensä	602 307	678 108	983 632
Kustannukset			
Erilliskustannukset			
Aineet, tarv. ja tavarat	325	487	8 170
Henkilöstökulut	339 523	417 846	353 445
Vuokrat	6 797	5 599	6 356
Palvelujen ostot	65 196	78 141	134 991
Muut kulut	130 565	118 892	99 770
Erilliskustannukset yhteensä	542 406	620 965	602 731
Käyttäjäämä	59 901	57 144	380 901
Osuus yhteiskustannuksista			
tukitoimintojen kustannukset	121 725	128 200	169 679
poistot	3 285	5 755	2 063
korot	0	0	12
muut yhteiskustannukset	193 151	245 761	324 592
Yhteiskustannukset yhteensä	318 162	379 716	496 344
Kustannukset yhteensä	860 568	1 000 680	1 099 076
Yli-/alijäämä	-258 261	-322 572	-115 444
Kustannusvastaavuus -%	70%	68%	89%
Omarahoitusosuus -%	30%	32%	11%



ULKOPOLIITTINEN INSTITUUTTI UTRIKESPOLITISKA INSTITUTET

Yhteisrahoitteinen toiminta on valtiokonttorin määräyksen (VK/1077/00.01/2014) mukaan sellaista toimintaa, johon saadaan rahoitusta joko valtion ulkopuolelta tai toiselta virastolta tai laitokselta ilman velvoitteita luovuttaa rahoittajalle välitöntä vastiketta. Kustannusvastaavuuslaskelmalla tarkastellaan pääpiirteissään sitä, miten hyvin ulkopuolisella rahoituksella on pystytty kattamaan hankkeiden suorat kulut sekä yhteiskustannusosuudet.

Vuosi 2018 oli poikkeuksellinen sekä hankkeiden, että rahoituksen määrän osalta. Yhteisrahoitteisen toiminnan tuottojen kasvu edellisvuoteen verrattuna oli n. 45 % ja tästä kasvusta suurin osa tuli muilta valtion virastoilta saadusta hanketoiminnan rahoituksesta.

Valtioneuvoston selvitys – ja tutkimustoiminnan varojen avulla käynnistettiin vuoden aikana neljä uutta hanketta vanhojen lisäksi, jolloin samanaikaisesti käynnissä oli seitsemän eri VNTEAS tutkimushanketta. Myös Huoltovarmuuskeskuksen kanssa jatkettiin tutkimuksellista yhteistyötä sekä UM:ltä tuli rahoitusta pienempiin hankkeisiin.

Jane ja Aatos Erkon säätiö oli suurin rahoittaja säätiöpuolelta ja sen tuki kohdistuu Yhdysvaltain tutkimukseen ja erityisesti sen puitteissa toteuttavaa tutkijanvaihto-ohjelmaan. Myös Herlinin säätiö ja ulkomaista säätiöistä Konrad Adenauer Stiftung rahoittivat pienempiä hankkeita. Pohjoismaiden ministerineuvosto rahoitti edellisvuosien tapaan pohjoismaisten ulkopoliittisten tutkimuslaitosten välistä vaihto-ohjelmaa, jossa FIIA toimii koordinaattorina. Kertomusvuonna FIIAlla oli

myös käynnissä kaksi pienempää EU-rahoitteista hanketta.

Henkilöstökulujen osuus hankkeissa on ollut edellisvuotta pienempi, mikä johtuu pääasiallisesti siitä, että Yhdysvaltojen tutkimukseen ja vaihto-ohjelmaan keskittyvässä, J&A Erkon rahoittamassa hankkeessa oli aikaisempia vuosia vähemmän vierailuvia tutkijoita. Palvelujen ostojen määrä oli edellisvuotta korkeampi, mikä johtui asiantuntijoille maksetuista kirjoittajapalkkioista ja muista työkorvauksista, joita oli useassa eri hankkeessa.

Hankkeiden muiden kulujen osuuteen sisältyvät matkakulut, mutta myös Pohjoismaiden ministerineuvoston rahoittaman hankkeen puitteissa maksetut stipendit, joita vuonna 2018 oli 19 993 euroa.

Kustannusvastaavuuslaskelman käyttäjämä nousee kertomusvuonna sellaiselle tasolle, että ulkopuolisella rahoituksella pystyttiin kattamaan myös suurin osa yhteiskustannuksista. Yhteiskustannuksia on myös kohdistettu hankkeille aikaisempaa enemmän ja hankkeisiin liittyviin tehtäviin on kulunut tutkijoiden lisäksi paljon hallinnon työntekijöiden työaika.

Kustannusvastaavuus (89 %) on kaiken kaikkiaan parantunut roimasti eli FIIAn omarahoitusosuudeksi on jäänyt vain 11 %. Pääasiallisena syynä tähän on kertomusvuonna käynnissä olleiden monien VNTEAS hankkeiden kokonaiskustannusmalli, jossa on pyritty myös kaikkien yhteiskustannusten kattamiseen.

1.4 Tuotokset

Julkaisujen määrä 2016 - 2018				
	2016	2017	2018	Muutos 2017-2018
FIIAn oma julkaisusarja	61	56	61	8,9 %
Vertaisarvioidut tieteelliset artikkelit	21	20	25	25,0 %
Vertaisarvioimattomat tieteelliset artikkelit	13	11	12	9,1 %
Tieteelliset kirjat	4	5	3	-40,0 %
Ammattiyhteisölle suunnatut julkaisut	57	48	49	2,1 %
Suurelle yleisölle suunnatut julkaisut	59	39	35	-10,3 %
Yhteensä	215	179	185	3,4 %

Ulkopoliittisen instituutin julkaisut

Ulkopoliittisella instituutilla oli vuonna 2018 kuusi julkaisuformaattia omassa julkaisusarjassa, jossa julkaistiin yhteensä 61 julkaisua. FIIA-julkaisujen määrä on pysytellyt monta vuotta suurin piirtein samalla tasolla. Instituutin tutkijat olivat aktiivisia myös tieteellisten artikkeleiden ja kirjojen kirjoittamisessa vuoden 2017 tapaan.

Tutkijat ovat myös aktiivisia kirjoittajia erityisesti omaan alaan liittyvissä julkaisuissa. Suurelle yleisölle suunnattujen julkaisuiden, kuten aikakauslehdissä ja sanomalehdissä julkaistujen artikkelien määrä, on laskenut jo vuodesta 2016, mikä ainakin osittain johtuu FIIAn nykyisen henkilökunnan keskittymisestä aikaisempaa enemmän FIIAn omiin julkaisusarjoihin ja tieteelliseen julkaisemiseen. Myös joidenkin medioiden julkaisupolitiikassa on tapahtunut muutoksia, jotka ovat suosineet julkaisemista FIIAn omassa Comment tai Briefing paper -formaateissa lehtiartikkelien sijaan. Tässä tilastossa ovat mukana vain tutkijoiden kirjoittamat artikkelit (esim. vieraskynä-kirjoitukset) eikä heidän lausuntojaan sisältäviä lehti-juttuja.

Instituutin omista julkaisuista Briefing paper- formaatissa julkaistiin enemmän

tekstejä kuin edellisvuonna – pidempää Working paper formaattia käytettiin vähemmän. Raportteja julkaistiin 7 kappaletta, joka sivuaa vuoden 2016 määräennätystä. Raporttien runsaslukaisuus on osaltaan johtunut runsaasta ulkopuolisen rahoituksen projektien ja selvitysten määrästä.

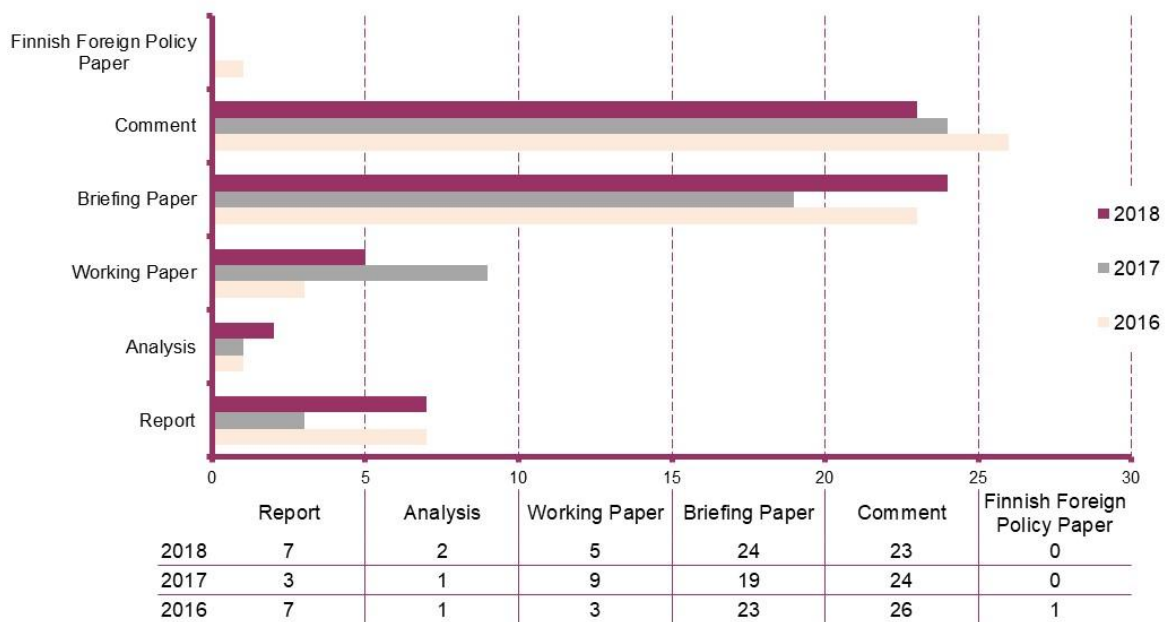
FIIA Comment-formaatissa on julkaistu myös kertomusvuonna paljon tekstejä. Tarve on edelleen suuri nopeasti julkaistavalle analyysille, josta etenkin media ja päätöksenteko hyötyvät.

Instituutin pääosin englanninkielisiin julkaisuihin on kohdistunut mielenkiintoa edellisten vuosien tapaan niin kotimaassa kuin ulkomaillakin. FIIA-julkaisujen pääasiallinen jakelukanava on verkkosivut, jonka kautta ladattiin ja luettiin instituutin julkaisuja yhteensä 41 498 kappaletta. Latausten määrä on lisääntynyt runsaasti edellisvuodesta, mikä osittain johtuu mm. uusien nettisivujen paremmasta optimoinnista julkaisujen lukemiseen. Vuonna 2018 oli myös julkaisuja, joiden näkyvyys haku-koneissa on ollut erityisen suuri. FIIAn kotisivuilla vierailtiin vuoden 2018 aikana 122 891 kertaa ja 46 % näistä vierailuista oli ulkomailta ja 54 % kotimaasta.

Ulkopoliittinen instituutti julkaisee Ulkopoliitiikka-lehteä, josta ilmestyi vuoden 2018 aikana 4 numeroa, joiden teemoina olivat mm. demokratiaan ja poliittiseen järjestelmään kohdistuva epäluottamus, aseteknologian kehittyminen sekä autoritarismin nousu. Ulkopoliitiikka-lehden tilausmäärä on noin 2400, joka on pitkään

pysynyt vakaana. UP-lehti julkaisi vuoden aikana uudet nettisivut, joka toimii nyt tilaajille tarjottavan lehden sähköisen version julkaisualustana.

Upin omien julkaisujen määrä vuosina 2016 - 2018



Ulkopoliittisen instituutin seminaaritoiminta

Seminaarien tunnuslukuja				Muutos
	2016	2017	2018	2017-2018
Seminaarien määrä	101	80	77	-3,8 %
Seminaariosallistujien määrä	5365	3329	3784	13,7 %
Osallistujien määrä / seminaarien määrä	53	42	49	18,1 %

Seminaareja järjestettiin vuoden aikana 77 kappaletta. Seminaaritarjonta on instituutin resurssit huomioiden vakiintunut niin laadullisesti kuin määrällisestikin hyvälle tasolle. Eri seminaarien tarpeisiin on saatu edelleen huippuluokan puhujia tutkijoista ja virkamiehistä politiikan tekijöihin.

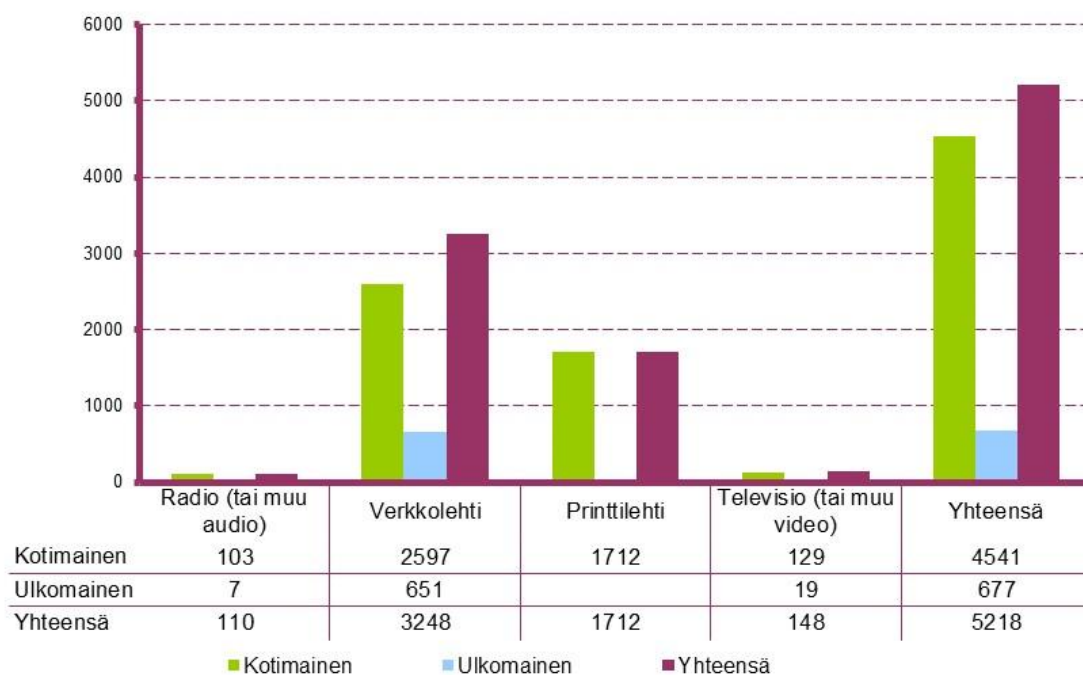
Kertomusvuonna on ollut edellisvuoden tapaan paljon myös ulkoisella hankerahoituksella toteutettuja seminaareja. Instituutin hyvä maine tasokkaana seminaarien järjestäjänä näkyy seminaarien osallistujamäärissä ja myös siinä, että ehdotuksia seminaarien järjestämisestä tulee edelleen paljon.

Seminaareista noin 73 % oli instituutin omasta aloitteesta järjestettyjä ja n. 25 %

oli seminaareja, joiden toteuttamista oli ehdotettu instituutin ulkopuolelta. Loput seminaareista oli selkeästi kahden eri tahon järjestämiä ja ideoimia – myös nämä seminaarit on tilastoitu tässä.

Seminaareiksi luokiteltujen tilaisuuksien koko vaihtelee tutkijoille ja asiantuntijoille suunnatuista tilaisuuksista kaksipäiväisiin, koko päivän konferensseihin. Seminaarien kävijätilastojen ja keskimääräisen seminaariosallistujien määrän perusteella voidaan sanoa, että vuonna 2018 oli hieman enemmän isompia yli 70 hengen tilaisuuksia kuin edellisvuonna. Myös yli 100 hengen tilaisuuksia oli kertomusvuonna jonkin verran enemmän kuin vuonna 2017.

**Ulkopoliittisen instituutin esiintyminen mediassa vuonna 2018
(kaikki osumat)**



Medianäkyvyys

FIIAn medianäkyvyys laski hieman edellisistä vuosista noin 5200 osumaan. Media-seurantapalveluiden kilpailutusta seuranneesta palveluntarjoajan vaihdoksesta johtuen vuoden 2018 tilastot eivät kuitenkaan välttämättä ole suoraan verrannollisia aikaisempien vuosien tilastoihin.

Kotimaisen lehdistön verkkosivuilla eniten viittauksia FIIAan oli Keski-suomalaisessa (182), Kalevassa (181), Turun Sanomissa (151) ja Ilta-Sanomissa (150). Ylen sivulla mainintoja oli 101. Kaikkiaan kotimaisia verkko-osumia oli 4541.

Ulkomaisista uutistoimistoista esimerkiksi AP, AFP, Reuters, TASS, UPI ja Xinhua mainitsivat instituutin vähintään kerran

vuoden aikana. Instituutti mainittiin esimerkiksi seuraavien ulkomaisten medioiden verkkosivuilla viime vuonna: The Atlantic, Bloomberg, CNN, France24, The Guardian, London Evening Standard, Spiegel, The Sydney Morning Herald ja VOA. Kaikkiaan ulkomaisia osumia oli 651.

Valtaosa osumista oli seurausta tutkijan antamasta haastattelusta. Vuoden mediatapahtuma FIIAn näkyvyyden kannalta oli Trumpin ja Putinin tapaaminen Helsingissä heinäkuussa. Muista aiheista esiin nousivat mm. seuraavat teemat ja tapahtumat: suurvaltasuhteet, Yhdysvaltain politiikka, Brexit ja EU:n kehitys, Syyrian sota, Pohjois-Korean ydinaseohjelma ja neuvottelut Yhdysvaltojen kanssa, Venäjä ja sen toimet Ukrainassa, kansainvälinen ilmastopoliittikka, hybridivaikuttaminen, terrorismi ja

FIIA

ULKOPOLIITTINEN INSTITUUTTI UTRIKESPOLITISKA INSTITUTET

Suomen turvallisuus- ja puolustuspolitiikka. Instituutin tutkijat kommentoivat medioille myös useissa maissa vuonna 2018 järjestettyjä vaaleja: Yhdysvaltojen väli-vaalit, Saksan osavaltiovaalit, Italian parlamenttivaalit, Ruotsin valtiopäivävaalit ja Brasilian presidentinvaalit.

Kirjaston toiminnan tilastoja 2016-2018

	2016	2017	2018
Lainojen määrät	343	236	263
Kirjanimekkeiden kokonaismäärä	24 695	23 393	23 554
E-aineiston kokonaismäärä	472	473	437
Aikakaus- ja sanomalehtien nimekkeiden määrä	127	127	127

Kirjasto ja tietopalvelu

Ulkopoliittisen instituutin kirjaston, tietopalvelun ja arkiston toiminnolla tuetaan instituutin tutkimustyön tiedonhankinta- ja tiedonhallintatarpeita sekä palvelee yleisöä tarjoamalla erikseen sovittaessa kirjaston kirjakokoelmaa ja omia tietokantoja niitä tarvitsevien käyttöön. Kirjaston kokoelmien yleisinä aihealueina ovat jo pitkään olleet Suomen ulkopoliittikka, kansainvälisen politiikan teoria, Euroopan muutos, Venäjä ja Itämeren alue.

Vuonna 2018 kirjaston toiminta uusissa tiloissa vakiintui uomiinsa. Tutkijoiden kannalta kirjaston sijainti uusissa tiloissa on samantapainen kuin aiemmissakin, eli

kirjasto hieman erillään tutkijoista, mutta muuten kirjaston uusi tila todettiin toimivaksi. Kirjaston tila on miellyttävä ympäristö, ja siellä pidettiin esimerkiksi kolme kirjapiirin tapaamista keväällä 2018. Avara tila ja siirreltävät hyllyt mahdollistivat tilan hyödyntämisen myös muiden tapahtumien aikana (esim. seminaarien), ja kirjastossa tehtiin paljon tutkijoiden haastatteluja mediaan.

Kellarissa oleva kokoelman osa oli pois käytöstä elokuusta lähtien tilojen kosteusvaurion takia. Aineistot siirrettiin pois tiloista ja puhdistettiin, ja ne pitäisi saada käyttöön vuoden 2019 aikana.

1.5 Henkisten voimavarojen hallinta ja kehittäminen

Henkisten voimavarojen hallinnan ja kehittämisen tunnusluvut			
	2016	2017	2018
Henkilöstömäärä 31.12.*	46	42	41
Henkilötyövuodet*	44,5	42,4	40,4
Koulutustasoindeksi (1-8)	7,21	7,21	7,24
Keski-ikä	40,1	41,0	41,4
Tohtorintutkinnon suorittaneiden osuus tutkijoista, %	71 %	73 %	76 %
Ylemmän korkeakoulututkinnon suorittaneiden osuus henkilöstöstä, %	88 %	88 %	90 %
Lyhytaikaisten sairauspoissaolojen lukumäärä (1-3 pv), kpl	64	76	74
Sairauspoissaolojen määrä (kaikki) henkilötyövuotta kohden, pv/htv	3,6	6,6	4,7
Tilapäisten hoitovapaiden määrä (pv) / hoitovapaita käyttäneiden määrä	3,9	3,9	3,9
Naisten osuus henkilöstöstä, %	51,1 %	45,0 %	46,0 %
Miesten osuus henkilöstöstä, %	48,9 %	55,0 %	54,0 %
Suomen ulkopuolelta tulleiden työntekijöiden osuus tutkijoista	25,0 %	25,0 %	24,0 %

* Luvut eivät sisällä virka -tai vanhempainvapaalla olevia henkilöitä

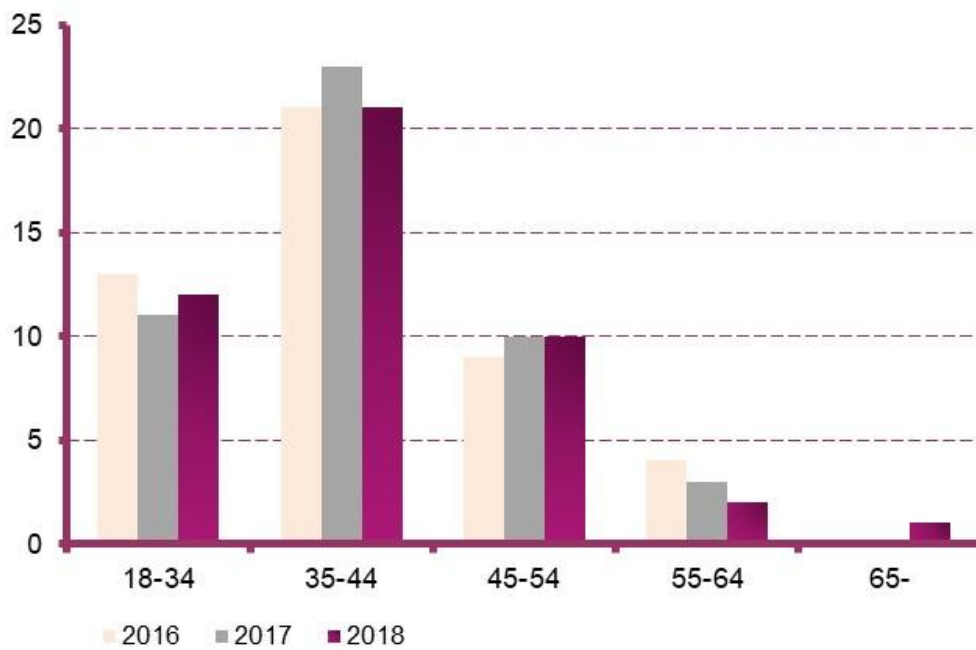
Henkilöstömäärä vuoden lopussa sekä koko vuoden henkilötyövuosien määrä on ollut hieman vuotta 2017 alhaisemmalla tasolla. Tähän vaikuttaa pääasiallisesti työsuhteessa olevien tutkijoiden määrä ja mm. virkavapaiden vaikutus tähän. FIIA on myös edelleen kansainvälinen työyhteisö ja kohtuullisen suuri osa tutkijoista omaa taustan muualta kuin Suomesta.

Vuonna 2018 henkilöstön keski-ikä oli n. 41-vuotta, joka on jonkin verran alempi kuin keski-ikä valtion tasolla (46-vuotta). Ikäjakaumaa tarkastellessa eniten henkilöitä ikäjakaumassa sijoittuu kategoriaan 35-44 vuotiaat. Alle 34-vuotiaiden määrä on hieman lisääntynyt, kun taas yli 55-vuotiaat ovat vähentyneet edellisvuoteen verrattuna. Instituutin koulutustasoindek-

si on edelleen korkealla tasolla, mikä kertoo koulutusta arvostavasta ilmapiiristä.

Sairastavuus ja siitä johtuvien poissaolojen määrä on virastossa alhaisella tasolla. Sairauspoissaolopäivien kokonaismäärä henkilötyövuotta kohden on edellisvuoden hetkellisen korkeamman tason jälkeen laskenut pitkän aikavälin normaalille tasolle. Myös lyhytaikaisten (1-3 päivää) sairauspoissaolojen kappalemäärä on pysynyt jo pitkään suhteellisen pienenä.

Henkilöstön ikärakenne



1.6 Tilinpäätösanalyysi

1.6.1 Rahoituksen rakenne

Ulkopoliittinen instituutti on nettobudjetoitu kirjanpitoyksikkö ja kuuluu talousarviossa eduskunnan pääluokkaan. Vuonna 2018 virastolle myönnettiin talousarviossa 3 398 000 euroa rahoitusta kaksivuotisena siirtomäärärahana. Tämän lisäksi virastolla oli käytössään edellisiltä vuosilta siirtynyttä määrärahaa 634 817 euroa.

Kertomusvuonna kertyi tuottoja talousarvion ulkopuolisista lähteistä 1 066 609 euroa. Ulkoisen rahoituksen määrä kasvoi

merkittävästi (38 % kasvu) edellisvuoteen nähden hankerahoituksen lisääntymisen myötä. Ulkoinen rahoitus koostuu yhteisrahoitteisen toiminnan hankerahoituksesta (91 %), kustannusten korvauksista (3 %) ja maksullisen toiminnan (julkaisumyynti) tuloista (6 %).

Hankerahoitusta (983 632 euroa) on vuonna 2018 saatu pääasiallisesti muilta valtion virastoilta ja yksityisiltä säätioiltä. Suurimpia rahoittajia ovat olleet Valtioneuvoston kanslia (tutkimus – ja selvitystoiminta) Jane ja Aatos Erkon säätiö, Huoltovarmuuskeskus, Pohjoismainen ministerineuvosto, sekä Ulkoministeriö.

1.6.2 Talousarvion toteutuminen

Virastolle myönnettyjen toimintamäärärahojen nettomääräinen yhteiskäyttö oli 2 748 743 euroa, joka oli n. 13,7 prosenttia vähemmän kuin vuonna 2017. Toimintamäärärahaa siirtyi 1 284 074 euroa vuodelle 2018 ja lisäystä siirtyvään erään kertyi näin ollen 649 256 euroa. Siirtyvän erän lisääntymisen perussyinä voidaan pitää säästöä henkilöstökuluissa (vir-

kavapaudet) sekä FIIAn hyvää menestymistä rahoitushaiussa, mikä on eräissä hankkeissa säästänyt talousarviorahaa (palkat ja yleiskulut).

Tulopuolen talousarviotilejä (11.04.01 ja 12.39.10) käytettiin kustannusten korvausten ja lehtimaksuista kertyneiden arvonlisäverojen tulouttamiseen valtion talousarvioon.

1.6.3 Tuotto – ja kululaskelma

Maksullisen toiminnan tuottojen määrä (61 118 euroa) on laskenut n. 13 prosenttia edellisvuodesta, mikä johtuu pääasiallisesti siitä, että luentomaksutuloja, joita oli vuonna 2017 poikkeuksellisen paljon, ei

vuoden 2018 puolella enää ollut. Maksullisen toiminnan tulot käsittävät edelleen

suurimmaksi osaksi UP-lehden tilausmaksuja sekä ilmoitusmyynnin tuottoja, joiden määrä laskenut 3,6 prosenttia edellisvuodesta. Tuotto – ja kululaskelman muut tuotot käsittävät yhteistoiminnan kustannus-

FIIA

ULKOPOLIITTINEN INSTITUUTTI UTRIKESPOLITISKA INSTITUTET

ten korvaukset ja yhteisrahoitteisen hanketoiminnan tuotot, joista yhteisrahoitteisen toiminnan tuottojen määrä on noussut n. 45 prosenttia ja kustannusten korvausten määrä on puolestaan laskenut 22 prosenttia.

Tuotto – ja kululaskelmassa näkyvät henkilöstömenot (sis. lomapalkkavelan muutoksen) ovat laskeneet kertomusvuonna n. 4,2 prosentilla. Jos eliminoidaan tästä lomapalkkavelan muutos, niin varsinaiset henkilöstökulut ovat vähentyneet 3 prosentilla, mikä heijastelee henkilötyövuosikertymän pientä vähentymistä mm. virkavapauksien johdosta.

Vuokrakulujen osalta toimitilojen vuokrisa oli jonkin verran laskua verrattuna edellisvuoteen, mikä johtuu siitä, että varastotiloihin liittyvistä ongelmista johtuen niistä ei ole koko vuotena maksettu täyttä vuokraa. Koneiden ja laitteiden leasingkulut ovat ennakoidusti nousseet selvästi edellisvuoden luvuista, koska leasingsovimusten piiriin on siirretty nyt käytännössä kaikki toimistolaitteet. Talousarviorahalla maksettujen seminaaritulojen vuokrakulujen määrä on edelleen laskenut jonkin verran edellisvuodesta, mikä johtuu FIIAn ja Eduskunnan yhteydessä olevien kohtuuhintaisten tilojen hyvästä saavuudesta FIIAn seminaarikäyttöön.

Palvelujen ostojen määrä laski n. 4 prosenttia edellisvuodesta. Osa tästä laskusta

selittyy edellisvuoden kertaluonteisilla muuttokustannuksilla ja osa liittyy talous ja henkilöstöhallinnon palvelukeskuksen aiempaa vähäisempään laskutukseen (aiemmin n. 100 000 euroa vuosi, nyt 73 000). Palvelujen ostoja on kuitenkin tullut edellisvuotta enemmän ulkoisen rahoituksen hankkeisiin liittyviin asiantuntipalveluiden ostoihin ja kirjoittajapalkkioihin.

Aineiden, tarvikkeiden ja tavaroiden hankintaa oli kertomusvuonna jonkin verran tavanomaista enemmän kuin aikaisempina vuosina, mikä liittyy uusiin toimitiloihin hankittuihin kalusteisiin. Muut kulut ovat jonkin verran laskeneet. Tähän vaikuttaa matkakulujen tason pieni lasku ja Pohjoismaiseen tutkijanvaihto-ohjelmaan liittyvien stipendimaksujen hienoinen väheneminen.

Poistojen määrä laski selvästi edellisvuodesta, jolloin tehtiin paljon kertapoistoja. Tästä johtuen myös käyttöomaisuudessa, joista poistoja tehdään, on pienentynyt merkittävästi, joka vaikuttaa nyt ja jatkossa poistojen vuosittaiseen tasoon. Tilikauden tuotto – ja kulujäämä on laskenut edellisvuoteen nähden merkittävästi (-14 %) nettomenojen tapaan. Syynä tähän on tuutorahoituksen reipas lisääntyminen.

1.6.4 Tase

Käyttöomaisuuden määrä taseessa on kokonaisuudessaan vähentynyt 8365 eurolla vuonna 2018 eli poistojen määrän – uusia investointeja / käyttöomaisuuteen vientejä ei tilikauden aikana ollut.

Vastaavaa puolella on myyntisaamisissa edellisten vuosien tapaan sekä UP-lehden maksutuloja että ulkopuolisten hankerakenteiden laskutuksiin liittyviä saamisia, joiden määrä heijastelee yleisen hankerahoituksen



ULKOPOLIITTINEN INSTITUUTTI UTRIKESPOLITISKA INSTITUTET

sen tasoa, mikä on ollut poikkeuksellisen korkea vuonna 2018.

Siirtosaamisiin on kirjattu mm. menoennakkona 10 000 euron osuus vuodelle 2019 kuuluvista TAPIR-vaihto-ohjelman kuuluista ja tulojäämänä yhteensä 100 064 euron osuus kahden eri VNK-rahoitteisen hankkeen tuloista, jotka on kirjattu tuloina vuodelle 2018.

Vastattavaa puolen saaduissa ennakoissa on kirjattuna osuuksia vuoden 2018 puolella maksetuista hanketuloista, joita vastaan kertyy menoja vuoden 2019 puolella.

Vuonna 2018 näitä ennakoita oli enemmän kuin edellisvuonna – suurimpina erinä olivat Pohjoismaisen ministerineuvoston maksamat rahoitusosuudet, jonka lisäksi on esim. pienempien EU-hankkeiden ennakkomaksuja, joihin kohdistuu menoja vuonna 2019.

Taseessa olevat siirtovelat koostuvat ainoastaan lomapalkkaveloista, joiden määrä oli edellisvuoteen nähden kasvanut n. 35 000 eurolla.

1.7 Sisäisen valvonnan arviointi – ja vahvistuslausuma

Ulkopoliittisen instituutin johdon tehtävänä on huolehtia siitä, että virastossa toteutetaan sen talouden ja toiminnan laajuuteen ja sisältöön sekä niihin liittyviin riskeihin nähden asianmukaiset sisäisen valvonnan menettelyt. Näillä varmistetaan viraston talouden ja toiminnan laillisuuden ja tuloksellisuuden sekä viraston hallinnassa olevien varojen ja omaisuuden turvaaminen sekä viraston johtamisen ja tili-velvollisuuden edellyttämät oikeat ja riittävät tiedot viraston taloudesta ja toiminnasta.

Ulkopoliittisen instituutin toiminnan osalta huomiota kertomusvuonna on kiinni-

tetty siihen, että hyvän hallintotavan mukaisesti valtion toimintamallit, ohjeet ja määräykset ovat vakiintuneet osaksi viraston jokapäiväisiä toimintaprosesseja. Viraston johto on teettänyt sisäisesti satunnaisotantaseurantaa muun muassa matkustuspalveluissa, puhelinlaskutuksessa sekä laskujen maksatuksissa.

Viraston sisäisen valvonnan tilaa vuonna 2018 on arvioitu ottamalla huomioon viraston rahoitus ja muut toimintaedellytykset. Arvion perusteella sisäinen valvonta ja riskien hallinta täyttää kohtuudella niille säädetyt edellytykset.

1.8 Yhteenvedo havaituista väärinkäytöksistä

Kertomusvuonna ei ole havaittu väärinkäytöksiä.

2. Talousarvion toteumalaskelma

Osaston, momentin ja tilijaotteen numero ja nimi	Tilinpäätös 2017	Talousarvio 2018 (TA + LTA)	Tilinpäätös 2018	Vertailu Tilinpäätös - Talousarvio	Toteutuma %
11. Verot ja veronluonteiset tulot	6 242,72	5 990	5 990,22	0,00	100
11.04.01. Arvonlisävero	6 242,72	5 990	5 990,22	0,00	100
12. Muut sekalaiset tulot	553,41	620	1 126,55	0,00	100
12.39.10. Muut sekalaiset tulot	620,15	620	1 126,55	0,00	100
Tuloarviotilit yhteensä	6 862,87	7 117	7 116,77	0,00	100

Pääluokan, momentin ja tilijaotteen numero, nimi ja määräraha-aji	Tilinpäätös 2017	Talousarvio 2018 (TA + LTA:t)	Talousarvion 2018 määrärahojen		Tilinpäätös 2018	Vertailu Talousarvio - Tilinpäätös	Siirtomäärärahoja koskevat täydentävät tiedot			
			käyttö vuonna 2017	siirto seuraavalle vuodelle			Edellisiltä vuosilta siirtyneet	Käytettävissä vuonna 2018	Käyttö vuonna 2018 (pl. peruutukset)	Siirretty seuraavalle vuodelle
21. Eduskunnan hallinnonala	3 604 209,46	3 587 692	2 303 618,84	1 284 073,59	3 587 692,43	0,00	634 817,17	4 032 817,17	2 748 743,58	1 284 073,59
21.30.01. Ulkopoliittisen instituutin toimintamenot (nettob) toimintameno (nettob) (siirtomääräraha 2v)	3 398 000,00	3 398 000	2 113 926,41	1 284 073,59	3 398 000,00	0,00	634 817,17	4 032 817,17	2 748 743,58	1 284 073,59
21.30.29. Arvonlisäveromenot (arviomääräraha)	206 209,46	189 692	189 692,43		189 692,43	0,00				
Määrärahatilit yhteensä	3 604 209,46	3 587 692,43	2 303 618,84	1 284 073,59	3 587 692,43	0,00	634 817,17	4 032 817,17	2 748 743,58	1 284 073,59



ULKOPOLIITTINEN INSTITUUTTI
UTRIKESPOLITISKA INSTITUTET

3. Tuotto –ja kululaskelma

	1.1.2018 - 31.12.2018		1.1.2017 - 31.12.2017	
TOIMINNAN TUOTOT				
Maksullisen toiminnan tuotot	61 117,70		70 252,72	
Vuokrat ja käyttökorvaukset	10,00			
Muut toiminnan tuotot	<u>1 005 481,26</u>	<u>1 066 608,96</u>	<u>703 943,16</u>	<u>774 195,88</u>
TOIMINNAN KULUT				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat				
Ostot tilikauden aikana	103 371,12		101 250,85	
Henkilöstökulut	2 545 346,50		2 657 774,01	
Vuokrat	449 012,45		454 334,79	
Palvelujen ostot	523 300,09		545 264,56	
Muut kulut	227 985,93		254 553,31	
Poistot	<u>8 365,15</u>	<u>-3 857 381,24</u>	<u>28 610,77</u>	<u>-4 041 788,29</u>
JÄÄMÄ I		-2 790 772,28		-3 267 592,41
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT				
Rahoituskulut	<u>-437,38</u>	<u>-437,38</u>	<u>-8,54</u>	<u>-8,54</u>
JÄÄMÄ II		-2 791 209,66		-3 267 600,95
JÄÄMÄ III		-2 791 209,66		-3 267 600,95
TUOTOT VEROISTA JA PAKOLLISISTA MAKSUISTA				
Perityt arvonlisäverot	5 990,22		6 242,72	
Suoritetut arvonlisäverot	<u>-189 692,43</u>	<u>-183 702,21</u>	<u>-206 209,46</u>	<u>-199 966,74</u>
TILIKAUDEN TUOTTO-/KULUJÄÄMÄ		<u>-2 974 911,87</u>		<u>-3 467 567,69</u>



ULKOPOLIITTINEN INSTITUUTTI
UTRIKESPOLITISKA INSTITUTET

4. Tase

	31.12.2018		31.12.2017	
VASTAAVAA				
KÄYTTÖOMAISUUS JA MUUT PITKÄAIKAISET SJOITUKSET				
AINEELLISET HYÖDYKKEET				
Koneet ja laitteet	0,00		5 456,15	
Kalusteet	11 636,00		14 545,00	
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	0,00	11 636,00	0,00	20 001,15
KÄYTTÖOMAISUUS JA MUUT PITKÄAIKAISET SJOITUKSET YHTEENSÄ		11 636,00		20 001,15
VAIHTO- JA RAHOITUSOMAISUUS				
LYHYTAIKAISET SAAMISET				
Myyntisaamiset	624 088,01		533 617,23	
Siirtosaamiset	116 023,29		53 056,53	
Muut lyhytaikaiset saamiset	5 990,95		11 508,92	
Ennakkomaksut	1 366,82	747 469,07	3 067,94	601 250,62
VAIHTO- JA RAHOITUSOMAISUUS YHTEENSÄ		747 469,07		601 250,62
VASTAAVAA YHTEENSÄ		<u>759 105,07</u>		<u>621 251,77</u>
VASTATTAVAA				
OMA PÄÄOMA				
VALTION PÄÄOMA				
Edellisten tilikausien pääoman muutos	-113 268,27		-208 623,51	
Pääoman siirrot	3 170 654,23		3 562 922,93	
Tilikauden tuotto-/kulujäämä	-2 974 911,87	82 474,09	-3 467 567,69	-113 268,27
VIERAS PÄÄOMA				
LYHYTAIKAINEN				
Saadut ennakot	127 874,78		167 662,10	
Ostovelat	14 152,09		72 228,14	
Tilivirastojen väliset tilitykset	49 648,00		50 120,51	
Edelleen tilittävät erät	53 759,61		48 540,27	
Siirtovelat	431 196,50	676 630,98	395 969,02	734 520,04
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ		676 630,98		734 520,04
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		<u>759 105,07</u>		<u>621 251,77</u>

5. Liitetiedot

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 1: Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet ja vertailtavuus

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätös on laadittu talousarviolain – ja asetuksen, sekä Valtiokonttorin ja VM:n ohjeiden ja määräysten mukaisesti.

Talousarvion budjetointimenettelyt sekä yleiset arvostus – ja jaksotusperiaatteet tilinpäätöksessä ovat olleet samat kuin edellisenä vuonna. Tilinpäätöksessä kirjaukset on tehty suoriteperusteisesti ja saamiset sekä velat on arvostettu nimellisarvoonsa.

Valtion virka- ja työehtosopimuksessa sopimuskaudelle 2018-2020 (9.3.2018) on

sopimuksen 6 §:ssä kirjattu, että virkamiehelle ja työntekijälle, jonka palvelussuhde on alkanut viimeistään 3.9.2018 ja palvelussuhde on keskeytymättä jatkunut 18.11.2018 saakka, maksetaan tammikuun 2019 palkanmaksun yhteydessä erillinen kertaerä. Kertaerä on suuruudeltaan 9,2 %:a yleisen virka- ja työehtosopimuksen 7 §:n mukaisesta kuukausipalkkauksesta.

Kertaerää ei ole jaksotettu tilikaudelle 2018, vaan se kirjataan kokonaisuudessaan tilikauden 2019 menoksi.”

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 2: Nettotulot ja menot

Momentin numero ja nimi	Tilinpäätös 2017	Talousarvio 2018 (TA + LTA:t)	Talousarvion 2016 määrärahojen käyttö siirto seuraavalle vuodelle		Tilinpäätös 2018	Vertailu Talousarvio - Tilinpäätös	Siirtomäärärahoja koskevat täydentävät tiedot				
			Edellisiltä vuosilta siirtyneet	Käytettävissä vuonna 2018			Käyttö vuonna 2018 (pl. peruutukset)	Siirretty seuraavalle vuodelle			
Ulkopuolisen instituutin toimintamenot	Bruttomenot Bruttotulot Nettomenot	4 171 575,73 773 575,73 3 398 000,00	4 060 000 662 000 3 398 000	3 179 408,82 1 065 482,41 2 113 926,41	1 284 073,59 1 284 073,59	4 463 482,41 1 065 482,41 3 398 000,00	0,00	634 817,17	4 032 817,17	3 814 225,99 1 065 482,41 2 748 743,58	1 284 073,59

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 3: Arviomäärärahojen ylitykset

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole ilmoitettavaa liitteeseen 3

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 4: Peruutetut siirretyt määrärahat

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole ilmoitettavaa liitteeseen 4



ULKOPOLIITTINEN INSTITUUTTI
UTRIKESPOLITISKA INSTITUTET

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 5: Henkilöstökulujen erittely

	2018	2017
Henkilöstökulut	2 174 700,40	2 292 265,42
Palkat ja palkkiot	2 144 852,24	2 229 102,62
Tuloperusteiset erät	0,00	0,00
Lomapalkkavelan muutos	29 848,16	63 162,80
Henkilösivukulut	370 646,10	365 508,59
Eläkekulut	342 229,92	333 010,44
Muut henkilösivukulut	28 416,18	32 498,15
Yhteensä	2 545 346,50	2 657 774,01
Johdon palkat ja palkkiot, josta	215 440,96	249 265,64
- tuloperusteiset erät	0,00	0,00
Luontoisedut ja muut taloudelliset etuudet	6 100,00	7 020,00
Johto	240,00	240,00
Muu henkilöstö	5 860,00	6 780,00

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 6: Suunnitelman mukaisten poistojen perusteet ja niiden muutokset

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole ilmoitettavaa liitteeseen 6

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 7: Kansallis- ja käyttöomaisuuden sekä muiden pitkävaikutteisten menojen poistot

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole ilmoitettavaa liitteeseen 7

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 8: Rahoitustuotot ja -kulut

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole ilmoitettavaa liitteeseen 8

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 9: Talousarviotaloudesta annetut lainat

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole ilmoitettavaa liitteeseen 9

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 10: Arvopaperit ja oman pääoman ehtoiset sijoitukset



ULKOPOLIITTINEN INSTITUUTTI
UTRIKESPOLITISKA INSTITUTET

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole ilmoitettavaa liitteeseen 10

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 11: Taseen rahoituserät ja velat

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole ilmoitettavaa liitteeseen 11

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 12: Valtiontakaukset ja -takuut sekä muut monivuotiset vastuut

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole ilmoitettavaa liitteeseen 12.1.

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 12.2: Muut monivuotiset vastuut

**Valtion talousarvion yksityiskohtaisten perustelujen yleisten määräysten kohdan
Toimintamäärärahat perusteella tehdyt tavanomaiset sopimukset ja sitoumukset**

€	Talousarvio- menot 2018	Määräraha- tarve 2019	Määräraha- tarve 2020	Määräraha- tarve 2021	Määräraha- tarve myöhemmin	Määräraha- tarve yhteensä
Tavanomaiset sopimukset ja sitoumukset yhteensä	514 862,81	518 597,61	523 783,59	529 021,42	1 498 894,03	3 070 296,65

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 16: Velan maturiteettijakauma ja duraatio

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole ilmoitettavaa liitteeseen 16

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 17: Oikeiden ja riittävien tietojen antamiseksi tarvittavat muut täydentävät tiedot

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole esitettävänä muita täydentäviä tietoja



ULKOPOLIITTINEN INSTITUUTTI
UTRIKESPOLITISKA INSTITUTET

6. Allekirjoitukset

Helsingissä 27.2.2019

Teija Tiilikainen
Johtaja

Helena Lehtovirta
Hallintojohtaja

Ulkopoliittisen instituutin hallitus on 27.2.2019 hyväksynyt vuoden 2018 tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen.

Kare Halonen
Hallituksen puheenjohtaja