

# **FIIA**

**FINNISH INSTITUTE  
OF INTERNATIONAL AFFAIRS**

## **ULKOPOLIITTISEN INSTITUUTIN TOIMINTA – JA TALOUSSUUNNITELMA VUOSILLE 2020 - 2023**



FINNISH INSTITUTE  
OF INTERNATIONAL AFFAIRS

## 1. Ulkopoliittisen instituutin tehtävä ja toiminnan tavoitteet

Ulkopoliittinen instituutti (FIIA) on eduskunnan yhteydessä toimiva riippumaton julkinen tutkimuslaitos, joka tuottaa poliittisessa päätöksenteossa hyödylliseksi koettua korkeatasoista tutkimusta sekä innovatiivisia ratkaisumalleja kansainväliseen politiikkaan ja Euroopan unioniin liittyvistä kysymyksistä, jotka ovat relevantteja Suomen ulko- ja turvallisuuspolitiikan kannalta. Instituutin tutkimus tukee ja syventää julkista keskustelua ja osallistuu aihealueilta käytävään tieteelliseen keskusteluun tuottamalla kansainvälisen tason perus- ja soveltavaa tutkimusta. Vaikuttavuuden ja lisäarvon tuottamisen kannalta on keskeistä, että instituutin tutkimus täyttää kansainväliset laatuksiteerit ja tuloksista viestitään moderneilla tavoilla tehokkaasti eri kohderyhmille.

Instituutin tavoitteena on yhdistää akateeminen ja poliittikkarelevantti tutkimus. Instituutilla on vahva analyttinen osaaminen valikoiduilla tutkimusaloilla, joilla on erityistä merkitystä Suomelle ja sen keskeisille kansainvälisille instituutioille sekä viiteryhmille.

FIIAn tutkimusohjelma laaditaan kolmeksi vuodeksi kerrallaan seuraavan ohjelmakauden käynnistyessä vuoden 2020 alussa. Sen toteuttamistapana on kolmen tutkimusohjelman rakenne. Niiden aiheina ovat Euroopan unioni, erityisesti sen ulkosuhteiden, poliittisen järjestelmän ja suurten kehityslinjojen tutkimus; Euroopan unionin itäinen naapurusto ja Venäjä sekä suurvaltapolitiikkaan ja geostrategiaan keskittyvä globaali turvallisuus. FIIAn toimintaa arvioitiin ohjelmakaudella (2014-16) instituutin kansainvälisen tieteellisen neuvoston vuonna 2017 suorittamassa tieteellisessä arvioinnissa. Sen tutkimuksen arvioitiin yleisesti ottaen olevan korkeatasoista.

### Toiminnan yleiset tavoitteet:

- FIIAn toiminnan perustana on akateemiset laatuvaatimukset täyttävä tieteellinen tutkimus
- FIIA toiminta nojaa yhteistyöhön alan keskeisten kotimaisten ja kansainvälisten tutkimuslaitosten ja –ryhmien kanssa
- Tutkimusohjelmaansa määrittäessään FIIA huomioi sekä akateemiset että Suomen ja EU:n politiikkavalmisteluun liittyvät tutkimustiedon tarpeet
- Ulkopoliittinen instituutti reagoi joustavasti, ennakoivasti ja tehokkaasti eri sidosryhmien ja kansalaisyhteiskunnan tiedontarpeisiin
- Ulkopoliittisen instituutin työskentelytulee olla kansainvälinen, avoin, innovatiivinen ja kannustava
- Tiedonvälittämisen ja viestinnän keinovalikoimaa sekä vaikuttavuutta kehitetään edelleen ottaen huomioon tutkimusyhteisö, poliittiset päätöksentekijät ja kansalaiskeskustelu



FINNISH INSTITUTE  
OF INTERNATIONAL AFFAIRS

## 2. Toimintaympäristön muutokset

Globaalin politiikan ja talouden muutostrendit vaikuttavat Suomen kansainväliseen toimintaympäristöön. Suurvaltopolitiikka on korostumassa. Globaalit rakenteelliset tekijät (globaali talous, informaatioteknologinen vallankumous sekä ilmastonmuutos) tuottavat yleisiä ja alueellisia haasteita esimerkiksi kauppasotien muodossa. Globalisaatio muokkaa valtarakenteita ja tuottaa uudenlaisia keskinäisriippuvuuksia ja mahdollistaa muuttuvia valtopolitiikan muotoja. Laajentuvan globaaliagendan hallitsemiseksi tarvittavien instituutioiden rooli on hauras. Vahvistuva globaali kilpailu intresseistä ja arvoista vaikeuttaa toimivan hallintajärjestelmän luomista.

Valtioiden välisen valta-asetelman muutos on osa globaalia kehitystä: vahvojen valtioiden määrä kasvaa ja valtajärjestelmän maantieteellinen painopiste on yhtäältä siirtynyt pois Euroopasta Aasian ja Tyynenmeren alueelle. Kiinan poliittisen ja taloudellisen suurvalta-aseman muotoutuminen on koko kansainvälisen järjestelmän kannalta keskeinen. Toisaalta Venäjän omaksuma autoritääriinen poliittinen järjestelmä ja siihen nojaava toimintakyky korostava suurvaltopolitiikka tuottaa jakolinjoja Eurooppaan. Euroopassa liberaalin maailmanjärjestyksen globaali murros yhdistyy sisäiseen identiteettipoliittiseen kamppailuun. Murroksen vaikutukset heijastuvat valtioiden sisälle kansalaisyhteiskuntiin niin Euroopassa kuin Yhdysvalloissa. Mielenpisteet polarisoituvat eri osissa Eurooppaa tuottaen yhteisten arvojen ohentumista sekä poliittista levottomuutta. Kehitys on samansuuntaista myös Yhdysvalloissa, joka vetäytyy aikaisemmista globaaleista vastuistaan ja keskitynee enemmän sisäisiin kuin ulkoisiin haasteisiin. Poliittinen eritahtisuus kasvaa transatlantisessa yhteisössä.

Poliittiset vastakkainasettelut ja sodat Lähi-idässä ja Pohjois-Afrikassa ylläpitävät poliittista epävakautta ja tarjoavat toimintatilaa poliittisille ääriliikkeille, radikalismille ja poliittisen väkivallan muodoille. Eurooppa on altistunut näiden taantuvien ilmiöiden leviämislle. Kasvava poliittinen luhistuminen altistaa alueen ulkoisten ja alueellisten suurvaltojen vaikutukselle ja eri suurvaltojen vastakkainasettelulle. Lähi-Itä ja Pohjois-Afrikka ovat pysyvämmässä käymistilassa. Epävakaus ylläpitää jatkuvaa riskiä Eurooppaan kohdistuvasta uudesta suuresta maahanmuuttoaallost.

Ulkopoliittisen instituutin tutkimusohjelmassa globaalien trendien jäsentely yhdistyy alueellisen poliittisen ja taloudellisen toimintaympäristön tutkimukseen. Kaikki tutkimus on viime kädessä palautettavissa Suomea ja sen lähiympäristöä sekä keskeisiä instituutioita koskevien muutostrendien arviointiin. Tutkimuksessa arvioidaan tätä silmällä pitäen myös Suomen politiikkaa ja asemoitumista kansainvälisessä kontekstissa ja tarjotaan perusteltuja vaihtoehtoja.

Kolmivuotiskaudelle 2020 - 2022 luodun kolmen tutkimusohjelman rakenteen on jo useamman ohjelmakauden ajan havaittu palvelevan hyvin FIIAn yleisiä päämääriä. Ohjelmien painotukset ovat kyetneet muuttumaan kansainvälispoliittisen tilanteen kehittyessä yllättävillä tavoilla. FIIAn yleisen tutkimusohjelman mielekäs jäsentely ja tutkimustyön johdettavuus sekä joustavuus toimivat johtotähtinä tutkimusohjelmaa organisoitaessa.



**FINNISH INSTITUTE  
OF INTERNATIONAL AFFAIRS**

Tulevalla ohjelmakaudella pyritään lisäämään ohjelmia poikkileikkaavia hankkeita, joille luodaan oma rakenne. Hankkeita ja projekteja käynnistetään tulevina vuosina 4-5 ja niille nimetään omat johtavat tutkijat. Projekteja tukemaan palkataan nuorempia tutkijoita (4-5) pyrkien samalla tukemaan ulko- ja turvallisuuspolitiikan sekä strategisen tason asiantuntijuuden kapasiteetin rakentamista Suomessa. Tarkoituksena on tukea hankkeiden syntymistä instituutin tutkimuksellisen tehtävän pääpainopistealueille sekä tutkimusalueilla, joiden luonne ei sovi ohjelmarakenteeseen. Hankkeiden muodostamaa kokonaisuuden koordinaatiota varten harkitaan tutkimusjohtajan vakanssin perustamista.

Suomen ulko- ja turvallisuuspolitiikkaan aktivoidaan ohjelmarajat ylittävä projekti, johon osallistuu tutkijoita kaikista ohjelmista. Suomi-fokus palautetaan instituutin asiantuntijaprofiiliin ja strategisen tason analyysiä Suomen roolista ja strategisista muutosajureista pyritään laajentamaan.

Globaalin turvallisuuden tutkimusohjelmassa laajamittaisia keskinäisriippuvuuksia tarkastellaan suurvaltapolitiittisten valtarakenteiden ja globaalien hallintajärjestelmien dynamiikasta käsin. Vuodesta 2013 alkaen USA:n globaalia taloudellista ja poliittista roolia koskeva tutkimus on eriytynyt ohjelman yhteydessä olevaksi omaksi kokonaisuudekseen sille myönnetyn vahvan ja pidempiaikaisen ulkopuolisen rahoituksen (Jane ja Aatos Erkon säätiö) turvin. Tämä keskuksen muodon saanut projekti pyritään mahdollisuuksien mukaan säilyttämään.

USA:n ulkopoliittikan ja globaalien roolin tuntemusta syvennetään tutkimuksen, tutkijanvaihto-ohjelman ja kansainvälisen verkostoitumisen avulla. Samalla instituutin Kiina-asiantuntemusta kehitetään ja syvennetään edelleen. Arktisen politiikan tutkimus sekä geoekonomian lähestymistapa kansainväliseen politiikkaan ovat muita tutkimusteemoja, joiden puitteissa Globaalien turvallisuuden tutkimusohjelma profiloituu kansainvälisesti. Samalla globaalien hallinnan haasteisiin sekä muuttuvan maailmanjärjestyksen normatiivisiin trendeihin perehdytään tutkimuksellisesti. Kunkin mainitun teeman puitteissa FIIAan luodaan tutkimus- ja asiantuntijapääomaa yhä tiiviimmässä kansainvälisessä vuorovaikutuksessa alan keskeisten kansainvälisten tutkimuslaitosten kanssa.

Globaali muutos ja keskinäisriippuvuudet korostuvat myös FIIAn EU-tutkimusohjelmassa, jossa EU:ta lähestytään aiempaa vahvemmin laajemmassa globaalissa kontekstissa. EU:n ulkosuhteiden poliittisen dynamiikan ja hallinnon ohella tutkitaan globaalien valta-asetelman muutoksen vaikutuksia unionin ja sen keskeisten jäsenmaiden politiikkaan. Tästä näkökulmasta lähestytään myös unionin suuria kehitystrendejä sekä sen sisäisen poliittisen järjestelmän kehitystä. Unionin ulkosuhdetutkimuksen painopistealueet, unionin suhteet Venäjään ja itäisen kumppanuuden maihin samoin kuin eteläisiin naapureihin ja Lähi-itään muodostavat yhtymäkohdan suhteessa FIIAn kahteen muuhun tutkimusohjelmaan. Turkin poliittinen kehitys, ulkopoliittikka ja suhde EU:hun kuuluu ohjelman keskeisiin aiheisiin samoin kuin unionin eteläisen naapuruston maiden poliittisten olosuhteiden riittävän vahva tuntemus. Ohjelmat yhdistäviin teemoihin lukeutuu myös unionin turvallisuus- ja puolustuspolitiikka, jonka kehitystä arvioidaan laajemmassa eurooppalaisessa kontekstissa. Pohjoismaista yhteistyötä ja vuorovaikutusta tarkastellaan yhtä hyvin EU:n puitteissa kuin yleisemminkin. Myös Afrikka muodostaa aihealueen, jota katetaan ohjelmien välisellä yhteistyöllä.

# FIIA

## FINNISH INSTITUTE OF INTERNATIONAL AFFAIRS

EU:n itäisen naapuruston ja Venäjän tutkimus lähestyy yhtäältä aluetta laajemmassa kontekstissa mutta kartoittaa toisaalta tiiviisti Venäjän sisäisestä politiikasta ja hallinnosta ponnistavien kehityskulkujen vaikutuksia maan ulkopoliittikkaan ja alueelliseen rooliin. Venäjän ulko- ja turvallisuuspolitiikka, ja siinä vahvistuvan geopoliittisen ulottuvuuden heijastuminen Venäjän globaaliin ja alueelliseen politiikkaan sekä suhteeseen Euroopan unionin, painottuu tutkimusaiheena tulevina vuosina.

Toimintaympäristön kokonaisvaltainen murros luo haasteita FIIAn tutkimustoiminnalle. Tutkijoilta edellytetään kykyä akateemisen perustutkimuksen ja soveltavan tutkimuksen harjoittamiseen samanaikaisesti. Poliitiikan ja talouden korostuneet keskinäisriippuvuudet puolestaan edellyttävät kykyä operoida monitieteisten lähestymistapojen kanssa. Nopeat muutokset toimintaympäristössä vaativat tutkimusohjelmalta joustavuutta ja mahdollisuutta ottaa pikaisesti haltuun uusia teemoja. Mainittuihin haasteisiin vastaamiseksi FIIAn on kyettävä hankkimaan kansainvälisesti ansioituneita ja kokeneita ammattitutkijoita, joilla on hyvät verkostot ja jotka ovat uskottavia hakijoita ulkopuolisia tutkimusvaroja koskevassa kilpailussa. Lisäksi instituutin pitää vahvistaa tutkimus- ja tutkijanvaihtoyhteistyötä niin kotimaisten kuin kansainvälisten kumppanien kanssa.



FINNISH INSTITUTE  
OF INTERNATIONAL AFFAIRS

### 3. Toiminnan kehittäminen

#### Toiminnan kehittämisen painopistealueet:

- FIIA käynnistää lyhytkestoisia tutkimusprojekteja. Käynnistettävien projektien tarkoituksena on luoda puitteet kilpailun tiederahoitukseen saamiselle sekä hankkeiden toteuttamiselle. Projektien rakennetta kiinteytetään luomalla niille johtavan tutkijan rooli, tukemalla niiden verkostoitumista sekä palkkaamalla FIIAan nuorempia projektitutkijoita.
- FIIA tavoittelee vahvempaa roolia laajoissa Suomen Akatemian sekä EUn rahoittamissa tutkimushankkeissa myös koordinaattorina.
- FIIA toimii aktiivisesti edistääkseen kotimaisten tutkijaresurssien vahvistamista niillä keskeisillä tutkimusaloilla, joissa pula suomalaisista tutkijoista on ilmeinen
- FIIA modernisoi tiedonvälittämisen ja viestinnän keinovalikoimaa sekä vaikuttavuutta.

FIIAlle on keskeistä menestyä kilpailuissa tieteellisen rahoituksen hauissa. Suomen Akatemian ja EUn tason haut muodostavat keskeisen kriteerin instituutin tieteellisen tason korkeasta laadusta. FIIA onkin pystynyt vähitellen lisäämään osallistumistaan EU-rahoitteisiin hankkeisiin. Osallistumista vastaaviin hankkeisiin kasvatetaan olemassa olevien resurssien puitteissa ja samalla hyödynnetään nykyisistä hankkeista saatavia kontakteja muihin EU-rahaa hakeviin tahoihin. Synnytyttävät projektit pyrkivät tukemaan ulkopuolisen rahoituksen saamista sekä tutkimuksen tehokasta ja korkeatasoista valmistamista. FIIA pyrkii olemaan tutkimushauissa sekä osallistuvassa roolissa sekä myös koordinaattorina.

Tutkimusohjelmien rinnalle instituutti on käynnistää pienen määrän tutkimusohjelmat poikkileikkaavia projekteja. Tutkimusohjelmaan voidaan myös kesken ohjelmakauden resursseja uudelleen kohdentamalla liittää pienempiä tutkimushankkeita uusista aiheista, mikäli erityistä tarvetta siihen ilmenee.

FIIA pyrkii edistämään nuorten tutkijoiden kiinnostuksen lisäämistä selkeille suomalaisen osaamisen katvealueille, jotka ovat jo pitkään olleet tietyt Venäjään ja Euroopan unioniin liittyvät tutkimusteemat. Ulkopoliittinen instituutti voisi resurssiensa puitteissa tarjota sekä mentorointia että perehdytystä nuorille tutkijoille ja opiskelijoille näihin teemoihin seminaarien ja briefingien kautta. FIIAn rooli olisi kannustaa em. alojen ja aihealueiden tulevien asiantuntijoiden suuntaamista tutkijanuralle ja toimia siinä taustatukena koulutusta antaville organisaatioille, vaikka varsinaista tutkijoiden koulutusvastuuta FIIA ei lakisäätösten tehtäviensä puitteissa voikaan ottaa. Lisäksi FIIA toimii aloitteellisesti yhteisten ratkaisujen löytämiseksi mainittuun asiantuntijapulaan.

Ulkopoliittinen instituutti kehittää jatkuvasti toimintansa vaikuttavuuden mittaamista esim. medianäkyvyyden ja potentiaalisen mediatavoitettavuuden seurannan, nettisivuliikenteen seurannan sekä julkaisujen lukijamääräseurannan avulla. Vaikuttavuustietoa pyritään käyttämään apuna toiminnan suunnittelussa.



FINNISH INSTITUTE  
OF INTERNATIONAL AFFAIRS

## 4. Resurssit

### 4.1 Talousarviomääräraha ja muu rahoitus

Ulkopoliittisen instituutin toiminnan perusrahoitukseen on varattu n. 3,6 M euron nettomääräraha valtion talousarvion eduskunnan pääluokkaan, jonka lisäksi toimintaa rahoitetaan joiltakin osin myös valtion talousarvion ulkopuolisista rahoituslähteistä. Aikaisemmilta vuosilta säästynyttä talousarviorahaa (ns. siirtyvää erää) FIIAlla on myös kertaluontoisesti käytettävänä.

Tulevalle kolmivuotiselle ohjelmakaudelle (2020 - 2022) ja TTS - suunnittelukaudelle on tavoitteena pitää talousarviorahoitteinen tutkijapaikkamäärä nykyisellä tasolla (18 paikkaa), jonka lisäksi tulee siirtyvällä erällä palkattavat tutkijat, joiden määrän arvioidaan olevan vuosittain kahden henkilötyövuoden tasolla.

Instituutin tavoitteena nykyisellä ja seuraavalla ohjelmakaudella on edelleen osallistua kansainvälisiin ja kansallisiin rahoitushakuihin sekä yksin että osana laajempia tutkimuskonsortioita. FIIAn hallituksen hyväksymän ulkoisen rahoituksen strategian mukaisesti pyritään vuosittain olemaan mukana yhdessä tai kahdessa laajemmassa monivuotisessa hankkeessa, josta vähintään yksi nojaisi vahvasti kansainväliseen rahoituslähteeseen ja yhteistyöhön. Näiden lisäksi FIIAssa toteutetaan pienempiä, maksimissaan vuoden kestäviä hankkeita, joissa rahoituslähteenä on yleensä joku kansallinen taho (esim. säätiörahoitus tai muu kilpailtu tutkimusrahoitus). Tavoitteena on, että FIIAssa olisi jatkuvasti käynnissä vähintään yksi Suomen akatemian rahoittama hanke. Rahoitusta pyritään hakemaan suunnitelmallisesti ottamalla huomioon tutkimushankkeiden sisällöllisten teemojen lisäksi myös FIIAn toimitilojen ja hallinnollisen kapasiteetin asettamat rajat.

#### 4.1.1 Siirtyvä erä

Aikaisempien vuosien ylijäämistä koostuva siirtyvä erä tulee vuoden 2020 alussa olemaan n. 1,5 M euroa. Siirtyvän erän taso on kohonnut viimeisten kahden vuoden aikana nopeasti täydentävän ulkoisen rahoituksen kasvun sekä kertaluontoisten palkkakulusäästöjen myötä. Kuten edellä mainittu, siirtyvällä erällä palkataan tulevalle ohjelmakauden aikana vuosittain aikaisempien linjausten mukaisesti kaksi junioritutkijaa. Tämän lisäksi uudet tutkimusohjelmien teemoja poikkileikkaavat projektit ja niihin palkattavat nuoremmat tutkijat aiheuttavat kuluja ainakin alkuvaiheessa. Näihin projekteihin haetaan myös täydentävää ulkoista rahoitusta. Kun tämä huomioidaan, vuosittaisen siirtyvää erää pienentävän alijäämän laskennallinen määrä on suunnittelukaudella n. 200 000 – 300 000 euroa.

Siirtyvän erän tasoon vaikuttavat mm. virkavapaudet, kertaluonteiset investoinnit sekä menestyminen tutkimusrahoitushauissa - näiden yhteisvaikutus usein vuorottain vähentää ja kasvattaa siirtyvän erän määrää eri vuosina.



**FINNISH INSTITUTE  
OF INTERNATIONAL AFFAIRS**

#### **4.1.2 Maksullisen toiminnan tulot ja ulkoinen hankerahoitus**

FIIAlla on maksullista toimintaa n. 65 000 euron edestä, joka koostuu pääasiassa julkaisutuloista. Vuosittain on tuloutettu myös n. 25 000 euroa muita tuloja, jotka syntyvät pääasiassa tieteellisten konferenssien kutsujatahojen korvaamista matkakuluista.

Hankerahoituksen arvioitu osuus kaikista tuloista on n. 670 000 vuodelle 2020 ja n. 580 000 vuosille 2020 – 2022. Jane ja Aatos Erkon säätiön tuella rahoitettu Yhdysvaltain politiikan tutkimukseen keskittyvä hanke jatkuu vuoden 2020 loppuun. Ulkoisen rahoituksen potentiaaliseen arviotasoon tuleville vuosille vaikuttaa jonkin verran hakemusten määrä, mutta sitäkin enemmän aihealueiltaan FIIAlle sopivien hakujen määrä vuosittain.

FIIAssa on käynnissä monivuotinen EU:n Horizon 2020 - rahoitteinen tutkimushanke, jonka painopiste on vuodessa 2020. FIIAn osuus tämän hankkeen rahoituksesta on n. 175 000 euroa. Huoltovarmuuskeskuksen kanssa vuonna 2018 käynnistetty tutkimusyhteistyö jatkuu myös seuraavina vuosina. Pitempiaikaisista hankkeista mainitsemisen arvoinen on myös FIIAn koordinoima, ja Pohjoismaisen ministerineuvoston rahoittama pohjoismaisten Ulkopoliittisten instituuttien tutkijavaihto-ohjelma, jonka rahoitusta on jatkettu ainakin vuodelle 2020.

Ulkoisen rahoituksen monivuotisia hankkeita varten rekrytoidaan pääsääntöisesti talon ulkopuolelta projektitutkijoita, jotka saavat koko palkkansa hankkeesta. Lyhyempien hankkeiden tutkijaresurssit pyritään löytämään talon sisältä. Sivulla 9 olevassa määrärahalaskelmassa on eri vuosille jaksotettujen tulojen lisäksi ulkoisen rahoituksen menopuolelle otettu huomioon tutkijoiden palkkamenot ja muut rahoittajien hyväksymät suorat kulut kuten matkakulut.

#### **4.1.3 Muut muutokset tuloissa ja menoissa**

Kustannustaso vuokrissa ja muissa kuluissa on noussut n. 1 % vuosivauhtia ja näillä näkymin sama jatkuu seuraaville vuosille. Isoissa kustannuserissä kuten vuokrissa tämä nousu näkyy selvimmin. Muiden kustannusten kasvuun pyritään vastaamaan järkevällä hankintatoimella ja toiminnan taloudellisuutta edelleen parantamalla. Kilpailukyky sopimukseen kuuluva lomarahojen 30 % vähennys palaa menopuolelle täysimääräisenä 2020 alkaen, joka on huomioitu vuoden 2020 talousarviossa.

### **4.2 Määrärahalaskelma**

Vuosien 2019 – 2022 nettomenojen tasoon vaikuttaa vahvasti edelleen täytettyjen tutkijapaikkojen määrä ja ulkoisen rahoituksen määrän vuosittainen vaihtelu – toiminnan muiden perusmenojen pysyessä suhteellisen muuttumattomina.





## FINNISH INSTITUTE OF INTERNATIONAL AFFAIRS

Alla on suunnittelukauden 2020 - 2022 määrärahalaskelma vuoden 2019 hintatasossa:

Ulkopoliittisen instituutin tulot ja menot 2018-2023	2018 Tilinpäätös	2019 Tot. ennuste	2020 TAE	2021 TTS	2022 TTS	2023 TTS
<b>Toimintamenot</b>						
Palkkamenot	2 510 119	2 720 000	2 990 000	2 900 000	2 900 000	2 900 000
Muut toimintamenot	1 304 107	1 310 000	1 364 000	1 382 000	1 382 000	1 382 000
<b>Bruttomenot</b>	<b>3 814 226</b>	<b>4 030 000</b>	<b>4 354 000</b>	<b>4 282 000</b>	<b>4 282 000</b>	<b>4 282 000</b>
Bruttotulot	1 066 609	740 000	760 000	670 000	670 000	670 000
Siirtyvä erää jäljellä vuoden alussa	634 817	1 284 074	1 525 000	1 275 000	1 025 000	775 000
<b>Nettomenot</b>	<b>2 747 617</b>	<b>3 290 000</b>	<b>3 594 000</b>	<b>3 612 000</b>	<b>3 612 000</b>	<b>3 612 000</b>
Arvonlisäveromenot (21.30.29)	189 692	220 000	220 000	220 000	220 000	220 000
<b>Netto- ja alv-menot yhteensä</b>	<b>2 937 309</b>	<b>3 510 000</b>	<b>3 814 000</b>	<b>3 832 000</b>	<b>3 832 000</b>	<b>3 832 000</b>

### 4.3 Henkilöstö

Instituutilla on suunnittelukauden alussa käytössään talousarviorahalla palkattua henkilöstöä yhteensä 38 henkilötyövuotta, joista tutkimukseen kohdentuu n. 23 henkilötyövuotta (18 tutkijaa + 3 ohjelmajohtajaa + 2 siirtyvällä erällä jäljellä palkattavaa). FIIAssa työskentelee tutkijoiden lisäksi hallintohenkilöstöä, tutkimuksen tukihenkilöstöä, viestintä – ja informaatioalan henkilöstöä sekä henkilöitä, jotka ovat vastuussa seminaarien järjestelyistä. Nykyisen määrärahan puitteissa mahdollisuuksia muun henkilöstön lisäämiseen ei ole, mutta varsinkin seminaarien järjestämiseen ja viestintään liittyvät tehtävät ovat jatkuvasti lisääntyneet sitä mukaa kun FIIAn koko ja merkitys tiedontuottajana on kasvanut. Suunnittelukaudella jatketaan ulkoisen rahoituksen mahdollistaessa nuorempien tutkijoiden palkkaaminen projekteihin.

Ulkopoliittisen instituutin henkilötyövuodet vuosina 2018-2023	2018 Toteuma	2019 Arvio	2020 TAE	2021 TTS	2022 TTS	2023 TTS
HTV-määrä talousarviorahoituksella	34,56	38	40	40	40	40
HTV-määrä ulkopuolisella rahoituksella	5,87	5,50	5,00	4,50	4,50	4,50
<b>Yhteensä</b>	<b>40,43</b>	<b>43,50</b>	<b>45,00</b>	<b>44,50</b>	<b>44,50</b>	<b>44,50</b>

# FIIA

FINNISH INSTITUTE  
OF INTERNATIONAL AFFAIRS

## 5. Toiminnan tuloksellisuus

FIIAn omien julkaisujen määrä on viimeisen viiden vuoden aikana vakiintunut n. 50-60 julkaisun tasolle vuosittain. Keskimääräinen julkaisumäärä per tutkija on viime vuosina ollut n. kahdeksan julkaisua per vuosi, johon sisältyvät myös FIIAn julkaisusarjan ulkopuoliset julkaisut (mm. tieteelliset artikkelit ja kirjat). FIIA julkaisee tämän lisäksi neljä kertaa vuodessa ilmestyvää Ulkopoliittika - lehteä, jolla on n. 2000 tilaajaa.

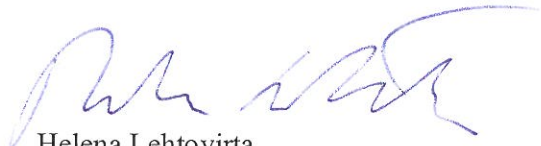
FIIA järjestää vuosittain n. 80 – 100 seminaaritilaisuutta, joista osa on pieniä asiantuntijatilaisuuksia ja osa suurempia yleisötilaisuuksia. FIIAn tutkijat ovat näkyvillä sekä kotimaisessa että enenevässä määrin myös ulkomaisissa medioissa. Mediaosumien kokonaismäärä toimitetuista verkkojulkaisuista sekä keskeisistä painetuista sanomalehdistä vuodelta 2018 oli n. 5200 osumaa.

Jos talousarviossa myönnetty rahoitus toiminnalle sekä ulkopuolinen rahoitus pysyy samassa kokoluokassa, toiminnan tason arvioidaan suunnittelukaudella pysyvän edellisten vuosien kaltaisena.

Helsingissä 31.10.2019



Mika Aaltola  
Johtaja



Helena Lehtovirta  
Hallintojohtaja