

# **FIIA**

**ULKOPOLIITTINEN INSTITUUTTI**  
**UTRIKESPOLITISKA INSTITUTET**

**ULKOPOLIITTINEN INSTITUUTTI**  
**Tilinpäätös ja toimintakertomus 2020**

## Sisällysluettelo

<b>1. Toimintakertomus</b>	<b>2</b>
1.1 Johdon katsaus	2
1.2 Vaikuttavuus	5
1.3 Toiminnallinen tehokkuus	7
1.3.1 Toiminnan tuottavuus	7
1.3.2 Toiminnan taloudellisuus	9
1.3.3 Maksullisen toiminnan kustannusvastaavuus	10
1.3.4 Yhteisrahoitteen toiminnan kustannusvastaavuus	11
1.4 Tuotokset	13
1.5 Henkisten voimavarojen hallinta ja kehittäminen	19
1.6 Tilinpäätösanalyysi	21
1.6.1 Rahoituksen rakenne	21
1.6.2 Talousarvion toteutuminen	21
1.6.3 Tuotto –ja kululaskelma	21
1.6.4 Tase	23
1.7 Sisäisen valvonnan arviointi –ja vahvistuslausuma	23
1.8 Yhteenveto havaituista väärinkäytöksistä	24
2. Talousarvion toteumalaskelma	25
3. Tuotto –ja kululaskelma	26
4. Tase	27
5. Liitetiedot	28
6. Allekirjoitukset	31

## 1. Toimintakertomus

### 1.1 Johdon katsaus

Vuonna 2020 kansainväliset suhteet olivat pandemian värittämiä. COVID-19 määritteli yleistä turvallisuusympäristöä sekä kiihdytti aikaisempia trendejä, kuten suurvaltasuhteiden heikentymistä. Pandemiaolosuhteissa globaaliin ja alueelliseen hallintaan sekä yhteistyöhön kohdistui huomattavia odotuksia. Odotuksista huolimatta pandemiaturvallisuus oli kuitenkin yhä enemmän yksittäisten maiden omien kyvykkyyksien kuin ylijärjällisen hallinnan varassa. Pandemia vaikutti myös maiden sisäisiin poliittisiin tapahtumasarjoihin, kuten Yhdysvaltojen presidentinvaalit osoittivat.

Instituutissa perustettiin maaliskuussa tutkimusprojekti, joka keskittyi pandemian poliittisten vaikutusten seuraamiseen ja analysointiin. Vuonna 2021 60 vuotta täyttävä instituutti osoitti, että se kykenee reagoimaan nopeasti huomattavaan yhteiskunnalliseen tiedontarpeeseen. Pandemian seurannan ohella instituutin tutkimus keskittyi esimerkiksi Euroopan Unionin koheesion, Venäjän ja Valko-Venäjän tilanteiden sekä Suomen ulkopoliitiikan analysointiin, julkaistujen tutkimusten määrän noustessa uuteen ennätykseen.

Suurvaltojen rooli ja niiden sisäiset dynamiikat nousivat keskeiseksi tutkimusteemaksi. Samalla korostui suurvaltojen epäonnistuminen pandemian hallinnassa. Kasvavaa huolta kannettiin myös monenkeskisten instituutioiden ja yhteistyön muotojen suhteellisesta heikentymisestä. Pandemiaturvallisuus sekä samanaikaiset suurvaltahaasteet haastoivat sääntöperäistä järjestystä. Yhdysvaltojen irtautuminen Maailman terveysjärjestöstä (WHO) ja sen paluu takaisin WHO:n piiriin presidentin vaihduttua kuvaa hyvin strategisen toiminnan puutteita ja suurvaltakeskeisen maailman ailahtelevuutta.

Vuosi korosti myös kiihtyvää geoekonomista kilpailua. Vuoden alussa Yhdysvaltojen ja Kiinan välillä nähtiin sarja toimenpiteitä, joista käytettiin käsitettä "kauppasota", vaikkakin maat saivat myöhemmin neuvoteltua kauppasopimuksen. Myös Yhdysvaltojen ja Venäjän suhteet olivat tulehtuneita aseidenriisuntasopimusten umpeutuessa sekä eriasteisten sanktioiden määrittellessä maiden välisiä suhteita. Kokonaisuudessaan suurvaltasuhteet muuttuivat jännitteisimmiksi ja epäluuloisimmiksi. Alueellisten suurvaltojen rooli nousi myös keskiöön aikaisempaa enemmän esimerkiksi Lähi-idässä, jossa Turkin, Iranin ja Saudi-Arabian aktiivisuus on lisääntynyt.

Eurooppalaista politiikkaa leimasivat Brexit-prosessin käännteiden lisäksi pandemian taloudellisten seurauksien torjuminen isolla jälleenrakennuspaketilla. Poliittisesti EU:ssa haettiin yhtenäisyyttä sekä solidaarisuutta. EU:n yhteisen kannanmuodostuksen vaikeuksiin haettiin uusia ratkaisuja ja instrumentteja esimerkiksi määräänemmistömenettelyn kautta. Kansalaisten tyytyväisyys EU:ta kohtaan pysyi korkealla tasolla euroopanlaajuisesti. Suomen Eurooppa-politiikkaa sävytti puheenjohtajuuskauden perintö esimerkiksi oikeusvaltioperiaatteen suhteen.

Vuosi 2020 oli Ulkopoliittisen instituutin (FIIA) kolmivuotisen tutkimusohjelmakauden (2020-22) ensimmäinen vuosi. Samana vuonna aloitti kautensa myös instituutin uusi johtaja. Ohjelmarakenteen painopistealueita täydensi kasvusuunnassa ollut ulkopuolinen rahoitus. Tämä mahdollisti resurssien suuntaamisen kahdelle ohjelmien väliselle strategiselle painopistealueelle: ulko- ja turvallisuuspolitiikan sekä geoekonomian tutkimukseen. Ulko- ja turvallisuuspolitiikka -projektia laajennettiin ja geoekonomisten dynamiikkojen ymmärtämiseksi käynnistettiin talon sisäisiä hankkeita, jotka ovat terävöittäneet tutki-

musta ja saavuttaneet ulkopuolista rahoitusta. Hankkeisiin on rekrytoitu nuorempia tutkijoita. Instituutissa luotiin hallituksen tuella uramalli, joka mahdollistaa tutkijaresurssien pitkäaikaisen tukemiseen.

Globaalin turvallisuuden tutkimusohjelmassa korostui jo entisestään vahva painotus geokonomiseen analyysiin. Ohjelmassa tutkittiin myös useamman hankkeen ja tilaisuussarjojen avulla Yhdysvaltojen ulkopoliitiikan suuntaa presidentinvaalivuonna sekä analysoitiin maan suhteita Euroopan Unioniin, Venäjään ja Kiinaan. Tämä heijasteli teemoihin liittyvää tiedontarvetta Suomessa ja Euroopassa laajemminkin. Samalla korostuivat uudet toimintakentät ja niihin liittyvät kysymykset, kuten avaruusturvallisuuden tutkiminen, jota oli mahdollista toteuttaa valtioneuvoston selvitys- ja tutkimustoiminnan (VN-TEAS) ulkopuolisen rahoituksen avulla. VN-TEAS varoin toteutettiin myös ilmastopoliittikkaa ja Suomen turvallisuuspolitiikkaa kartoittanut projekti. Valtioneuvosto tuki myös Venäjän roolia Pohjois-Euroopassa tarkastelevaa projektia. Pohjoismaisia tutkimushankkeita koordinoimaan perustettiin instituutin omin resurssein pohjoismainen verkosto, joka tukee myös Pohjoismaiden ulkopoliittisten instituuttien vaihto-ohjelmaa. Jane ja Aatos Erkon säätiön rahoittama Yhdysvaltojen globaalia roolia ja sisäistä dynamiikkaa tarkasteleva projekti tarjosi näkökulmia Yhdysvaltojen presidentinvaaleihin. Vuonna 2020 instituuttiin saatiin myös Suomen Akatemian rahoittama ilmastopoliittikkaa tarkasteleva merkittävä pitkäaikainen tutkimusprojekti.

EU-ohjelma keskittyi laajasti EU:n ulkosuhteisiin ottaen huomioon kuitenkin myös unionin sisäiset dynamiikat. Ohjelmassa aloitettiin projekti, joka keskittyy EU:n ulkosuhteisiin geokonomisesta näkökulmasta. EU:n Horizon 2020 -ohjelmasta rahoitusta saava projekti puolestaan tarkasteli eurooppalaisia ulko-, turvallisuus- ja puolustuspolitiikan ulottuvuuksia ja kehityssuuntia. Samalla viimeisteltiin valtioneuvoston selvitys- ja tutkimusvaroin projekteja terrorismia sekä sanktiopoliittikka koskien. Ohjelman tutkimustoiminnassa huomiota kiinnitettiin myös EU:n toimijuuteen kiristyneessä suurvaltapoliittisessa ympäristössä samoin kuin Brexit-neuvottelujen kuukausittaisiin käännteisiin. Ohjelman keskiöön nousi myös EU:n rajaturvallisuus sekä ilmasto-ohjelmat.

Venäjä-ohjelmassa tutkimuksen painopiste oli edellisvuosien tavoin vahvasti Venäjän ulko- ja puolustuspolitiikkojen analyysissä. Tätä tukee Suomen ulko- ja turvallisuuspolitiikka -hankkeen Venäjä-painotus ja osaaminen. Samalla tutkimuksellista huomiota suunnattiin kohti ulkopoliitiikan taustalla vaikuttavien sisäisten poliittisten tekijöiden sekä kansalaisyhteiskunnan tutkimusta. Venäjän suhdetta muihin suurvaltoihin tutkittiin kattavasti. Tutkimuksen kohteena oli myös poliittinen yhteistyö ja keskinäisriippuvuus entisen Neuvostoliiton alueella.

Suomen ulko- ja turvallisuuspolitiikka -projekti on FIIA:n ohjelmarajat ylittävä hankevii-tekehys, joka keskittyy Suomen ulko- ja turvallisuuspolitiikan tutkimiseen ja analyysiin. Projektin vuoden 2020 lippulaivahankkeessa keskityttiin tutkimaan Suomen ja Ruotsin turvallisuuspoliittista yhteistyötä. Lippulaivahanke toteutettiin osittain Huoltovarmuuskeskuksen rahoituksella. Lisäksi työ jatkui tutkimushankkeen ”Pohjois-Eurooppa Venäjän ulko- ja turvallisuuspolitiikassa” parissa. Projekti on osa valtioneuvoston vuoden 2020 selvitys- ja tutkimustoimintaa (VN-TEAS), ja se päättyi huhtikuussa 2022. Lisäksi projektissa toteutettiin joukko tutkimukseen kiinteästi liittyviä webinaareja.

FIIAn ulkopuolinen tutkimusrahoitus oli hyvällä tasolla vuoden 2020 aikana. Instituutissa oli käynnissä neljä valtioneuvoston strategisin tutkimus- ja selvitysvaroin rahoitettavaa tutkimushanketta. Tämän lisäksi projektirahoitusta tuli mm. ministeriöiltä, Huoltovarmuuskeskukselta ja useilta kotimaisilta ja ulkomaisilta säätiöiltä. Instituutti jatkoi Jane ja



## ULKOPOLIITTINEN INSTITUUTTI UTRIKESPOLITISKA INSTITUTET

Aatos Erkon säätiön rahoitukselle perustuvaa USA-tutkimusta ja tutkijanvaihto-ohjelmaa. Myös Euroopan komission rahoittama eriytyvää integraatiota koskeva Horizon 2020 -hanke saatiin hyvin toimintaan.

Vuosi 2020 oli ennätysmäisen aktiivinen instituutin omista sarjoissa tapahtuneen julkaisu-toiminnan suhteen. Myös ulkopuolisilla foorumeilla julkaistujen tutkimusten lukumäärä pysyi korkealla tasolla. Julkaisujen latausmäärät kasvoivat ja olivat korkealla tasolla, noin 42 000 latauksessa. Näkyvyyttä tehosti myös se, että 2019-20 toteutettiin some-viestintä uudistus ja perustettiin uusi tiimi tehostettua tutkimusviestintää varten.

FIIAn tutkijavierailut jatkuivat myös vuonna 2020, vaikka pandemiatilanne asettikin sille haasteita. Erkko-rahoituksella tutkimusinstituutissa oli koko vuoden yksi tutkimusprofessori Pohjois-Amerikasta.

Pandemiasta huolimatta Instituutti toteutti tehokkaasti Eduskunnan sille asettamia keskeisiä strategisia päämääriä, kun se tuki onnistuneesti julkista ja akateemista keskustelua sekä poliittista päätöksentekoa.

Helsingissä 15. helmikuuta 2021

Mika Aaltola

## 1.2 Vaikuttavuus

Ulkopoliittisen instituutin (FIIA) tehtävänä on luoda kansainväliset mitat täyttävää tieteellistä asiantuntemusta omalla tutkimusalallaan ja tarjota sitä yhtä hyvin suomalaisen poliittisen päätöksenteon ja julkisen keskustelun tarpeisiin kuin kansainvälisen tieteellisen tutkimuksen ja keskustelun tueksi. FIIAN toimintojen yhteiskunnallinen merkitys on eräs sen vaikuttavuuden keskeisistä mittapuista.

### FIIAN tutkimuksen painopisteet vuonna 2020

Ulkopoliittisen instituutin tutkimus painottui vuonna 2020 sen kolmen ohjelman painopisteiden mukaisesti EU:n ulkosuhteisiin, EU:n suuriin kehityslinjoihin, Venäjän ulkopoliittikkaan ja sisäiseen poliittiseen kehitykseen sekä globaalista valtapolitiikasta erityisesti Yhdysvaltojen ja Kiinan ulkopoliittikan ja kansainvälisen roolin tutkimukseen. Kolmea tutkimusohjelmaa yhdistävinä teemoina olivat erityisesti suurvaltasuhteet, Euroopan turvallisuuspolitiikan kysymykset, ilmasto- ja energiapolitiikka sekä Arktinen politiikka. Vuoden 2019 syksyllä käynnistetty laaja ohjelmarajat ylittävä projekti Suomen ulkopoliittikasta sai lisää resursseja ja tutkijoita.

EU-ohjelmassa tutkittiin ulkosuhteiden painotuksen lisäksi erityisesti unionin suuria kehityslinjoja sekä unionin keskeisten jäsenmaiden EU-politiikkaa. EU:n strateginen rooli ja turvallisuuspolitiikan instrumentit sekä Ison-Britannian EU-ero olivat tutkimuksen ja asiantuntijuuden keskiössä. Unionin Venäjä-politiikan tutkimuksessa tarkasteltiin erityisesti suurten EU-maiden politiikkaa sekä geoeconomisia kysymyksiä (erityisesti sanktiot) VN-Teas rahoituksella. VN-Teas rahoitusta

saatiin myös terrorismin tutkimukseen, josta valmistui laaja raportti. EUn geoeconomista toimijuutta kartoittava sisäinen projekti tärkeää poikki-ohjelmallista strategista painopistealuetta.

EU:n globaali rooli suhteessa suurvaltoihin nousi yhteiseksi teemaksi Globaalin turvallisuuden ohjelman kanssa. Myös pohjoismainen ulko- ja turvallisuuspoliittinen yhteistyö oli tutkimuksen agendalla valtioneuvoston tutkimusrahoituksen turvin. Vuoden 2020 Suomen ulkopoliittikan tutkimus nousi painopisteeksi ja sen piirissä käynnistyi sekä huoltovarmuutta että Veäjän roolia Pohjois-Euroopassa kartoittavat projektit.

EU:n itäisen naapuruston ja Venäjän tutkimusohjelman painopiste siirtyi edellisvuosien Venäjän ulko- ja puolustuspolitiikan ja Ukrainan kriisin tutkimuksesta kohti ulkopoliittikan taustalla vaikuttavien sisäisten ajureiden tutkimusta. Näihin lukeutuvat erityisesti maan poliittisen järjestelmän ominaispiirteet sekä kansalaisyhteiskunnan mielipideilmasto ja poliittinen rooli. Ohjelman muina painopisteinä olivat suurvaltasuhteet sekä poliittinen ja taloustilanne EU:n itäisen kumppanuuden maissa.

Globaalin turvallisuuden tutkimus painottui globaalien valtarakenteiden ja niiden muutoksen tutkimukseen samoin kuin globaalin turvallisuuden kannalta keskeisten maantieteellisten tai funktionaalisten alueiden tutkimukseen. Geoeconomian lähestymistapa toimi eräänä yhteen koavana elementtinä ohjelman laajalla tutkimusagendalla.

Ohjelman alueelliset painopisteet olivat vuoden 2020 aikana Yhdysvaltojen ja Aasian tutkimuksessa painottuen viimeksi mainitun osalta erityisesti Kiinan ulkopoliittikan ja globaalin roolin tutkimukseen,



## ULKOPOLIITTINEN INSTITUUTTI UTRIKESPOLITISKA INSTITUTET

minkä lisäksi myös Intia nousi aiempaa vahvemmin tutkimuksen kohteeksi. Myös Afrikan eri rooleja ja merkitystä pohdittiin tutkimuksellisesti. Ohjelmassa tutkittiin lisäksi demokraattisten yhteiskuntien haavoittuvuutta hybridivaikuttamiselle. Ohjelman tutkijat valmistivat merkittäviä vertaisarvioituja tutkimuksia erityisesti geoekonomiasta. Ohjelma tutkijat osallistuivat myös Suomen roolia avaruusturvallisuudessa tarkastelevan raportin valmisteluun.

### Vaikuttavuus kertomusvuonna

FIIAn tutkijoiden rooli monipuolistui entisestään suomalaisessa kansainvälisiin suhteisiin ja EU-asioihin liittyvässä julkisessa keskustelussa. Instituutin kotisivuilla julkaistujen politiikka-relevanttien julkaisujen määrä nousi ennätyslukemiin, samoin kuin niiden vuotuinen yhteenlaskettu latausmäärä saavutti erittäin hyvän tason (yli 42 000 latausta). Eniten ladattujen julkaisujen määrät nousivat edelleen useampaan tuhanteen, mitä voi pitää kansainvälisesti kilpailukykyisenä tasona. Instituutin tutkijoiden kotimainen medianäkyvyys oli vahvaa ja tutkijat olivat kysytyjä asiantuntijoita niin valtionhallinnon kuin kansalaisyhteiskunnankin järjestämissä tilaisuuksissa.

FIIAn yhteiskunnallisesta uskottavuudesta kertoi sen suosio kumppanina erilaisten seminaarien ja keskustelutilaisuuksien järjestämisessä. Yhteisseminaarien joukossa olivat esimerkiksi geoekonomiaan keskittynyt FIIA Forum lokakuussa sekä Helsinki Summer Session elokuussa. Työtä tuki myös useat eri ministeriöiden kanssa järjestetyt web-pohjaiset yhteisseminaarit. Niin instituutin omat kuin yhteisseminaaritkin keräsivät pandemiasta huolimatta pitkin vuotta suuria vierailijamääriä.

Instituutin kansainvälisestä näkyvyydestä kertoivat niin sen tutkijoiden kansainvälisten julkaisujen kasvavat lukumäärät kuin instituutin yhteistyö ja verkottuminen esimerkiksi kansainvälisten tutkimusrahoitusta koskevien hakujen yhteydessä. Vuonna 2020 FIIAn tutkijat julkaisivat yhteensä yhdeksän tieteellistä kirjaa ja seitsemän FIIA raporttia sekä 34 vertaisarvioitua tieteellistä artikkelia kansainvälisillä foorumeilla. Instituutissa järjestettiin vuoden mittaan myös useita web-pohjaisia kansainvälisiä tutkijatapaamisia ja instituutissa oli yksi pidempi aikainen kansainvälinen tutkijavierailu.

## 1.3 Toiminnallinen tehokkuus

### 1.3.1 Toiminnan tuottavuus

Julkaisu tuottavuus			
	2018	2019	2020
FIIAn julkaisusarjan julkaisut / htv (tutkijat)	2,77	2,14	2,21
Tieteelliset julkaisut / htv (tutkijat)	1,81	1,14	1,96
Muut julkaisut / htv (tutkijat)	3,81	3,24	3,75
Kaikki julkaisut / htv (tutkijat)	8,39	6,52	7,93
Julkaisumäärän painotettu pisteluku* / htv (tutkijat)	10,73	6,89	13,56

\*Julkaisut on painotettu karkeasti niiden vaatiman työmäärän mukaan

Julkaisu tuottavuus kuvaa julkaisujen määrää suhteessa julkaisuja tuottavien tutkijoiden määrään. Julkaisu tuottavuus kasvoi selkeästi edellisvuoteen verrattuna siten, että sekä tutkimukseen panostettujen henkilötyövuosien määrä että julkaisujen määrä kasvoivat molemmat selvästi.

Koronaviruksen tuomat muutosten myötä myös tutkijoiden panostus julkaisujen tuottamiseen on entisestäänkin noussut. Etenkin työmäärältään suurien tieteellisten julkaisujen määrä suhteessa käytössä olleeseen henkilötyövuosimäärään on ollut erittäin hyvä.

Etenkin instituutin omia julkaisuja ja tieteellisiä julkaisuja tuotettiin suhteessa henkilötyövuosiin paljon. Myös ammatti-

yleisölle ja suurelle yleisölle suunnattujen julkaisujen tuottavuusluku on jonkin verran kasvanut. FIIAn omien julkaisujen osalta on panostettu enemmän julkaisuihin liittyvään markkinointiin ja tiedeviestintään kuin aikaisemmin. Julkaisujen määrän lisääntyminen on vaatinut paljon resursseja myös julkaisujen editointiin.

Työmäärän mukaan painotettu julkaisu tuottavuus on myös noussut selvästi ja tässä näkyy esim. FIIA Report julkaisujen, kirjojen ja tieteellisten julkaisujen suuri määrä kertomusvuonna.

Julkaisumääristä julkaisutyypeittäin lisää sivulla 11.



## 1.3.2 Toiminnan taloudellisuus

Ulkopoliittisen instituutin tutkimusohjelmien ja projektien kustannukset ja henkilötyövuodet				
	Euroopan unioni	Gloaali Turvallisuus	Itäinen naapurusto ja Venäjä	Projektit, ulkoinen rahoitus
Suorat kustannukset	627 335	1 084 365	286 711	660 542
Osuus seminaarien ja tiedeviestinnän kustannuksista	92 948	100 456	45 809	89 938
Osuus muiden tukitoimintojen kustannuksista	58 336	66 705	31 736	59 050
Osuus muista viraston yhteiskustannuksista	478 600	547 256	260 366	484 450
Osuus pääomakustannuksista	6 442	7 366	3 504	6 520
<b>Kustannukset yhteensä</b>	<b>1 263 661</b>	<b>1 806 149</b>	<b>628 127</b>	<b>1 300 500</b>
Henkilötyövuodet	7,71	8,81	4,19	7,80

### Ohjelmien kokonaiskustannukset

Oheisessa taulukossa on kuvattu kustannusten jakautuminen FIIAn kolmelle ohjelmakauden 2020 - 2022 tutkimusohjelmalle ja ulkoisen rahoituksen tutkimushankkeille, jotka on tässä merkitty erikseen.

Tarkasteltaessa talousarviorahoitteisen tutkimuksen kustannusten jakautumista, Gloaali turvallisuus - tutkimusohjelma on ollut sekä kustannuksiltaan että henkilötyövuosikertymältään suurin. EU-tutkimusohjelmaan kohdistuu toiseksi eniten tutkimuksellisia resursseja. Kustannuksiltaan ja henkilötyövuosimäärältään ulkoisen rahoituksen hankkeet yhteenlaskettuna vastaa EU-ohjelman kustannuksia.

EU:n itäisen naapuruston ja Venäjä-ohjelman kustannukset ovat olleet yli puolet pienemmät kuin Globaalin turvallisuuden ohjelman. Tämä johtuu osaltaan ohjelman pienemmästä koosta, mutta myös siitä, että kaikki tutkijapaikat eivät ole olleet täytettyinä koko vuotta.

Ohjelmille on kustannuslaskennassa kohdistettu aiheuttamisperiaatteella kustannusosuuksia myös viraston yhteisistä kuluista ja koska nämä kulut nousivat jonkin verran edellisvuoteen verrattuna, niitä kohdistui tässä laskennassa hieman enemmän myös tutkimusohjelmille ja ulkoisen rahoituksen hankkeille.

Seminaarien taloudellisuus (yksikköhinnat)			
	2018	2019	2020
Seminaarin yksikköhinta (suorat kulut ja palkat)	2 816	2 825	2 188
Seminaarin yksikköhinta (ilman palkkakuluja)	1 383	1 687	483
Kustannukset per osallistuja	55,8	56,0	39,7

## Seminaarien taloudellisuus

Vuonna 2020 seminaarien kokonaiskustannukset (ilman hanketuloilla rahoitettuja seminaareja) olivat 109 819 euroa, jotka olivat n. 34 % edellisvuotta pienemmät. Kulujen pieneminen on suoraa seurausta koronatilanteen aiheuttamista muutoksista seminaarien ja tapahtumien järjestämiseen.

Suurin osa seminaareista, jotka ennen olisi järjestetty laajoina yleisötilaisuuksina, järjestettiin nyt webinaareina, joiden järjestämisessä säästetään matka ja tarjoilukuluja suhteessa normaaleihin seminaareihin.

Seminaaritulojen vuokratulot ovat vuonna 2020 olleet luonnollisesti myös alhaisella tasolla, vaikka joitakin hybridiseminaareja järjestettiin 2020 kesällä - esim. FIIA Forum musiikkitalossa.

Seminaarien keskimääräiset yksikköhinnat ilman palkkakuluja ovat kokonaisuudessaan laskeneet, mikä myös heijastelee tavanomaisten seminaarien määrän vähenemistä kertomusvuonna. Keskimääräiset kustannukset osallistujaa kohti ovat myös laskeneet selvästi.

Seminaareihin liittyviä tunnuslukuja lisää sivulla 16.

## 1.3.3 Maksullisen toiminnan kustannusvastaavuus

Kilpailullisen toiminnan tuloslaskelma			
	2018	2019	2020
<b>Maksullisen toiminnan tuotot</b>			
Maksullisen toiminnan myyntituotot	60 905	63 819	61 841
Maksullisen toiminnan muut tuotot	3 370		525
<b>Tuotot yhteensä</b>	<b>64 275</b>	<b>63 819</b>	<b>62 366</b>
<b>Kustannukset</b>			
<b>Erilliskustannukset</b>			
Aineet, tarv. ja tavarat	1 050	231	322
Henkilöstökulut	82 261	99 868	81 139
Vuokrat			
Palvelujen ostot	85 676	72 323	66 214
Muut kulut	4 528	2 365	503
<b>Erilliskustannukset yhteensä</b>	<b>173 515</b>	<b>174 787</b>	<b>148 178</b>
<b>Osuus yhteiskustannuksista</b>			
tukitoimintojen kustannukset	20 884	16 362	11 388
poistot	542	169	1 258
korot	12	0	0
muut yhteiskustannukset	65 359	62 712	53 379
<b>Yhteiskustannukset yhteensä</b>	<b>86 797</b>	<b>79 243</b>	<b>66 025</b>
<b>Kustannukset yhteensä</b>	<b>260 312</b>	<b>254 030</b>	<b>214 202</b>
<b>Tulos</b>	<b>-196 038</b>	<b>-190 211</b>	<b>-151 836</b>

Kilpailulaki 30§ ja valtiokonttorin maksullisen toiminnan uusi ohjeistus edellyttää kilpailullisen maksullisen toiminnan eriyttämistä kirjanpidossa ja tuloslaskelman esittämistä toimintakertomuksessa. Ulkopoliittika-lehden myynti täyttää kilpailuilla markkinoilla tapahtuvan maksullisen toiminnan kriteerit, koska voidaan ajatella aikakauslehdien myynnin yleisesti olevan kilpailullisilla markkinoilla tapahtuvaa toimintaa. Toinen kriteeri tuloslaskelman esittämiseksi eli yli 40 000 euron tuotot/liikevaihto täyttyy myös tässä.

Lehden maksullisuus on perua ajoista, jolloin FIIA on ollut säätiöpohjainen. UP-lehti on ollut tappiollinen ja käytännössä valtio on subventoinut lehden julkaisua siitä asti, kun Ulkopoliittinen instituutti on siirtynyt valtion virastoksi vuonna 2007. Laadukkaan ja harvoin ilmestyvän lehden kulurakenteen on raskas, joskin viime aikoina kulurakennetta on hieman karsittu esim. ulkoisten kirjoittajien määrää vähentämällä. Lehden muita merkittäviä suorita kuluja ovat kuvapalvelut sekä taitto, painatuskulut ja nopeasti kallistuvat postituskulut.

Lehden merkitys kansainvälisten suhteiden alan ainoana suomenkielisenä aikakauslehtenä on merkittävä ja tässä kapeassa kentässä sillä ei ole kilpailijoita – laajemmin aikakauslehtien kentässä niitä kuitenkin on. Tilajamäärien väheneminen ja ilmoitusmyynnin vähäisyys ovat myös

syitä, miksi lehteä on vaikea saada kannattavaksi. UP-lehti ilmestyy myös sähköisenä versiona ja niiden tilaajien määrä, jotka tilaavat vain nettiversion, on kasvamaan päin. Lisäys ei ole kuitenkaan niin suuri, että se lyhyellä aikavälillä ratkaisisi lehden kannattavuusongelmaa.

### 1.3.3 Yhteisrahoitteisen toiminnan kustannusvastaavuus

Yhteisrahoitteisen toiminnan kustannusvastaavuuslaskelma			
	2018	2019	2020
<b>Yhteisrahoitteisen toiminnan tuotot</b>			
Muilta valtion virastoilta saatu rahoitus	638 737	194 831	252 118
EU:lta saatu rahoitus	13 339	5 903	79 909
Muu valtionhallinnon ulkopuolinen rahoitus	331 556	339 858	406 874
<b>Tuotot yhteensä</b>	<b>983 632</b>	<b>540 593</b>	<b>738 901</b>
<b>Kustannukset</b>			
<b>Erilliskustannukset</b>			
Aineet, tarv. ja tavarat	8 170	966	
Henkilöstökulut	353 445	317 963	523 045
Vuokrat	6 356	3 846	
Palvelujen ostot	134 991	67 212	108 538
Muut kulut	99 770	65 484	28 959
<b>Erilliskustannukset yhteensä</b>	<b>602 731</b>	<b>455 472</b>	<b>660 542</b>
<b>Osuus yhteiskustannuksista</b>			
tukitoimintojen kustannukset	169 679	126 295	122 479
poistot	2 063	558	6 520
korot	12	0	0
muut yhteiskustannukset	324 592	273 027	484 450
<b>Yhteiskustannukset yhteensä</b>	<b>496 344</b>	<b>399 880</b>	<b>613 450</b>
<b>Kustannukset yhteensä</b>	<b>1 099 076</b>	<b>855 353</b>	<b>1 273 992</b>
<b>Yli-/alijäämä</b>	<b>-115 444</b>	<b>-314 760</b>	<b>-535 090</b>
<b>Kustannusvastaavuus - %</b>	<b>89%</b>	<b>63%</b>	<b>58%</b>
Omarahoitusosuus -%	11%	37%	42%



## ULKOPOLIITTINEN INSTITUUTTI UTRIKESPOLITISKA INSTITUTET

Yhteisrahoitteinen toiminta on valtiokonttorin määräyksen (VK/1077/00.01/2014) mukaan sellaista toimintaa, johon saadaan rahoitusta joko valtion ulkopuolelta tai toiselta virastolta tai laitokselta ilman velvoitteita luovuttaa rahoittajalle välitöntä vastiketta. Kustannusvastaavuuslaskelmalla tarkastellaan pääpiirteissään sitä, miten hyvin ulkopuolisella rahoituksella on pystytty kattamaan hankkeiden suorat kulut sekä yhteiskustannusosuudet.

Hankerahoituksen euromääräinen taso nousi vuodesta 2019 selvästi, ollen n. 738 000 euroa. Vuonna 2020 rahoituksen määrää nosti Jane ja Aatos Erkon säätiörahoituksen edellisvuotta suurempi käyttö sekä Horizon 2020 rahoitteisen EUIDEA hankkeen niin ikään kasvaneet aktiviteetit, joiden seurauksena on kirjattu hankkeille kuluja ja niitä vastaavia tuloja. Myös muiden valtion virastojen kuten Ulkoministeriön sekä Huoltovarmuuskeskuksen kanssa on ollut tutkimushankkeita, jotka näkyvät luvuissa.

Valtioneuvoston selvitys – ja tutkimustoiminnan varojen avulla käynnistettiin vuoden aikana 2 uutta hanketta; ”Venäjä ja Pohjois-Eurooppa”, sekä ”Suomi ja ilmastoturvallisuus keskinäisriippuvaisessa maailmassa.

Jane ja Aatos Erkon säätiö oli suurin rahoittaja säätiöpuolelta ja sen tuki kohdistuu Yhdysvaltain tutkimukseen ja erityisesti sen puitteissa toteuttavaa tutkijanvaihto-ohjelmaan. Pohjoismainen ministerineuvosto rahoitti edellisvuosien tapaan pohjoismaisten ulkopoliittisten tutkimuslai-

tosten välistä vaihto-ohjelmaa, jossa FIIA toimii koordinaattorina. Tämän lisäksi pohjoismaisen ministerineuvoston varoilla rahoitettiin kolmea pienempää tutkimushanketta.

Henkilöstökulujen osuus hankkeissa on ollut suhteellisesti vielä edellisvuottakin paljon korkeampi, mikä johtuu pääasiassa siitä, että Yhdysvaltojen tutkimukseen ja vaihto-ohjelmaan keskittyvässä, J&A Erkon rahoittamassa hankkeessa oli koko vuoden ajan vieraileva professori sekä ylimääräinen Yhdysvaltain vaaleihin erikoistunut tutkija. Palvelujen ostojen määrä oli edellisvuotta pienempi ja se koostuu suurimmaksi osaksi asiantuntijoille maksetuista kirjoittajapalkkioista sekä joistakin seminaarien järjestämiskuluista.

Hankkeiden muiden kulujen osuus on pienentynyt selvästi, joka johtuu muihin kuluihin luettavien matkakulujen selvästä vähenemisestä. Koronatilanteen takia vain murto osa hankkeiden matkakuluihin budjetoituja varoja voitiin käyttää suunnitellulla tavalla.

Kustannusvastaavuus (58 %) on laskenut edellisvuodesta. Sitä on kuitenkin pidettävä tyydyttävänä, ottaen huomioon tutkimusrahoituksen vaihtelevat mahdollisuudet yhteiskustannusten kokonaismääräiseen kattamiseen.

## 1.4 Tuotokset

Julkaisujen määrä 2018 – 2020			
	2018	2019	2020
FIIAn oma julkaisusarja	61	47	63
Vertaisarvioidut tieteelliset artikkelit	25	13	34
Vertaisarvioimattomat tieteelliset artikkelit	12	10	13
Tieteelliset kirjat	3	2	9
Ammattiyhteisölle suunnatut julkaisut	49	28	49
Suurelle yleisölle suunnatut julkaisut	35	43	58
<b>Yhteensä</b>	<b>185</b>	<b>143</b>	<b>226</b>

### Ulkopoliittisen instituutin julkaisut

Ulkopoliittisella instituutilla oli vuonna 2020 kuusi julkaisuformaattia omassa julkaisusarjassa, jossa julkaistiin yhteensä 63 julkaisua. FIIA-julkaisujen määrä ja etenkin tieteellisten julkaisujen määrä on vuonna 2020 selvästi noussut edellisvuodesta. Julkaisumäärissä on nähtävissä koronan vaikutus ja julkaisujen nouseminen päärooliin FIIAn tutkijoiden työssä.

Tutkijat ovat myös aktiivisia kirjoittajia esim. aikakauslehdissä ja sanomalehdissä, joissa julkaistujen artikkelien määrä on edelleen hieman noussut. Tässä tilastossa ovat mukana vain tutkijoiden kirjoittamat artikkelit (esim. vieraskynä-kirjoitukset) eikä heidän lausuntojaan sisältäviä lehti-juttuja.

Instituutin omista julkaisuista Briefing paper - formaatissa julkaistiin hieman enemmän kuin edellisvuonna – pidempää Working paper formaattia käytettiin myös vähän enemmän. Raportteja julkaistiin seitsemän kappaletta, joka on raporttien laajuuden huomioon ottaen määrällisesti paljon. Raporttien runsaslukuisuus vuonna 2020 osaltaan johtunut runsaasta ulkopuo-

lisen rahoituksen projektien ja selvitysten määrästä.

FIIA Comment-formaatissa on julkaistu myös kertomusvuonna paljon tekstejä. Tarve on edelleen suuri nopeasti julkaistavalle analyysille, josta etenkin media ja päätöksenteko hyötyvät.

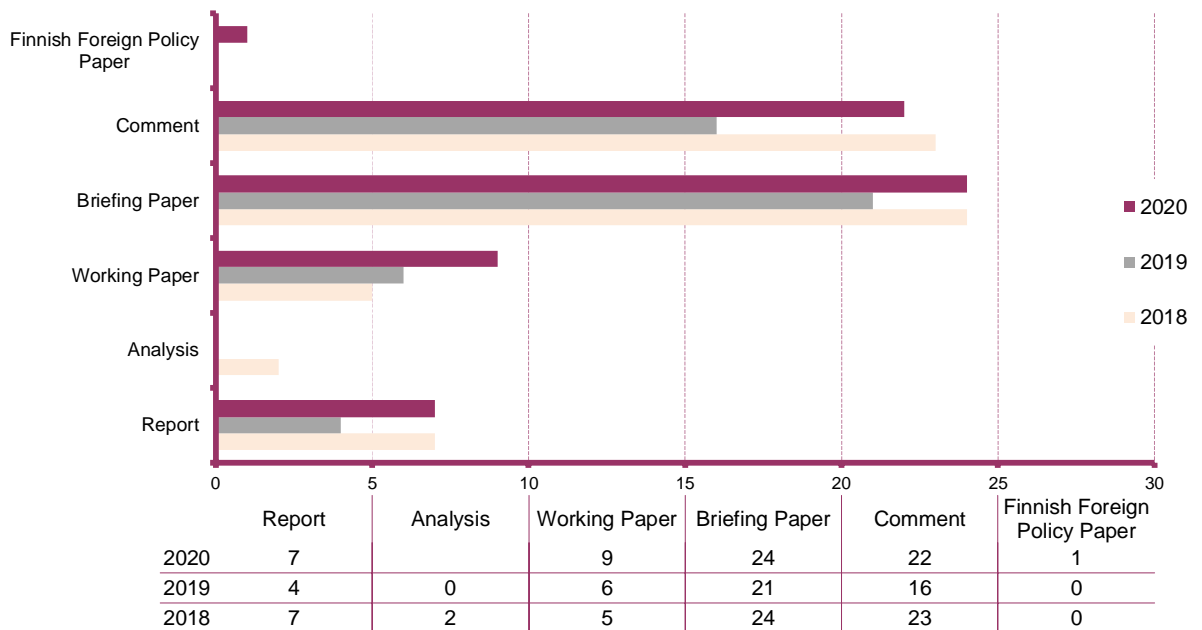
Instituutin pääosin englanninkielisiin julkaisuihin on kohdistunut mielenkiintoa edellisten vuosien tapaan niin kotimaassa kuin ulkomaillakin. FIIA-julkaisujen pääasiallinen jakelukanava on verkkosivut, jonka kautta ladattiin ja luettiin instituutin julkaisuja yhteensä 42 332 kappaletta. Latausten määrä on lisääntynyt runsaasti viimeisten vuosien aikana, mikä osittain johtuu mm. uusien nettisivujen paremmasta optimoinnista julkaisujen lukemiseen. FIIAn kotisivuilla vierailtiin vuoden 2020 aikana 102 840 kertaa ja 46 % näistä vierailuista oli ulkomailta ja 54 % kotimaasta.

Ulkopoliittinen instituutti julkaisee Ulkopoliittika-lehteä, josta ilmestyi vuoden 2020 aikana 4 numeroa, joiden pääteemoina olivat mm. globalisaation loppu, EU:n

uusi geopoliittinen rooli sekä velkaelvytys ja uudet talousteoriat. UP-lehti oli herättämässä menestyksekkäästi keskustelua ja huomioita kansainväliseen politiikkaan sekä perinteisessä että sosiaalisessa mediassa. Lehteä on siteerattu vuonna 2020 laajalti esim. Helsingin sanomissa ja muissa valtakunnan päämedioissa. Fyysisen leh-

den lisäksi lehden sähköisen version lukijamäärä sekä sosiaalisen median seuraajien määrä on noussut selvästi. Ulkopoliittika-lehden tilausmäärä on noin 2000 lukijaa.

## Upin omien julkaisujen määrä vuosina 2018 - 2020



## Ulkopoliittisen instituutin seminaaritoiminta

Seminaarien tunnuslukuja			
	2018	2019	2020
Seminaarien määrä	77	80	61
Seminaariosallistujien määrä	3784	4317	3665
Osallistujien määrä / seminaarien määrä	49	54	60

Seminaareja järjestettiin vuoden aikana 61 kappaletta. Seminaaritarjonta on instituutin resurssit huomioiden vakiintunut niin laadullisesti kuin määrällisestikin hyvälle tasolle. Johdon strateginen linjaus on ollut järjestää hieman aikaisempaa vähemmän tilaisuuksia kuin aikaisemmin, mutta laatuun ja fokukseen vielä hieman enemmän panostaen.

FIIA ei ollut koskaan aikaisemmin järjestänyt tilaisuuksia etäyhteyksin, mutta lopulta suurin osa tilaisuuksista järjestettiin sähköisesti lukuun ottamatta alkuvuoden seminaareja sekä muutamaa hybriditilaisuutta kesällä ja alkusyksyllä. Hybriditilaisuuksiin kuului FIIAn uusi lippulaivatapahtuma FIIA Forum, jonka aiheena oli Geoekonomia ja voimapolitiikka 2000-luvulla.

Kertomusvuonna on ollut edellisvuoden tapaan paljon myös ulkoisella hankerahoituksella toteutettuja seminaareja kuten IEP:n ja UM:n rahoittama German-Nordic-Baltic Forum.

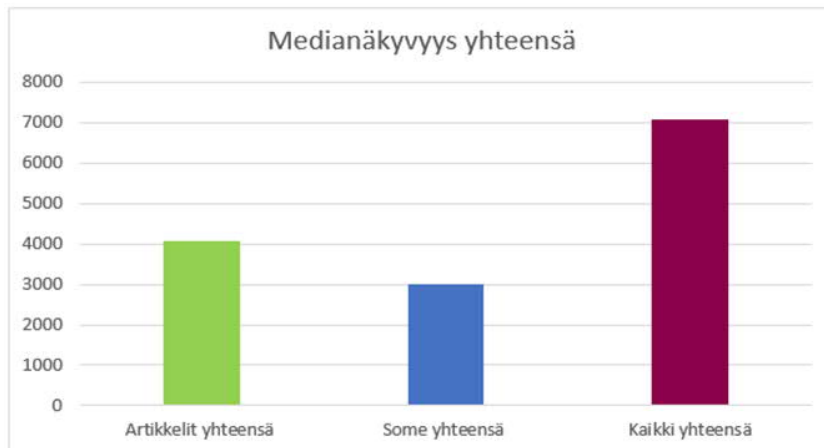
Seminaareista noin 74 % oli instituutin omasta aloitteesta järjestettyjä ja n. 11 % oli seminaareja, joiden toteuttamista oli ehdotettu instituutin ulkopuolelta. Loput 15 % seminaareista oli FIIAn ja toisen järjestävän tahon yhteistilaisuuksia.

Seminaareiksi luokiteltujen tilaisuuksien koko vaihtelee tutkijoille ja asiantuntijoille suunnatuista tilaisuuksista kaksipäiväisiin, koko päivän konferensseihin.

Seminaarien määrä eri kategorioissa	
Roundtables (15-45 participants)	10
Seminars (40-100 participants)	8
Webinars (35-132 participants)	35
Breakfast Briefings (19-30 participants)	2
Workshops (10-20 participants)	2
Closed discussions (27-38 participants)	3
Q&A with journalists (30 participants)	1
	61



## Medianäkyvyys



Medianäkyvyys yhteensä	
Artikkelit yhteen	4065
Some yhteensä	3010
Kaikki yhteensä	7075

FIIAn medianäkyvyys nousi edellisestä vuodesta erityisesti sosiaalisen median osalta. Vuonna 2020 FIIAn medianäkyvyyttä nostivat Covid 19 -pandemia, USA:n presidentinvaalit sekä Valko-Venäjän ja Venäjän poliittinen tilanne.

FIIA mainittiin viime vuoden aikana Suomessa 2537 digitaalisessa artikkelissa 107 mediajulkaisussa ja 1304 printtimedian artikkelissa 57 mediajulkaisussa.

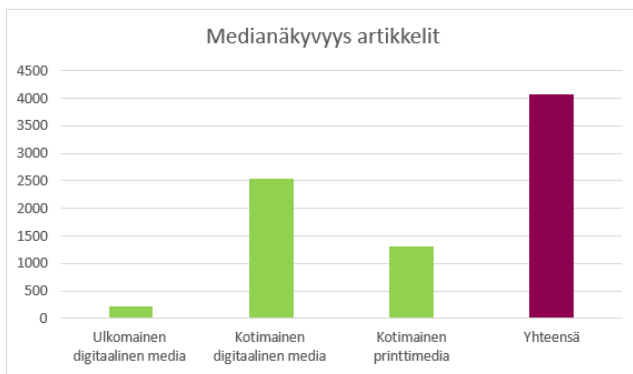
Kotimaisen median verkkosivuilla eniten viittauksia Ulkopoliittiseen instituuttiin oli seuraavissa medioissa: MNS FI (147), Iltasanomat (136), Yle.fi (115), Keski-suomalainen (110), Savon Sanomat (102), Yle Areena (97) JA Helsingin Sanomat (85).

Kotimaisessa printtimediassa eniten artikkeleita oli Helsingin Sanomissa (89), Savon Sanomissa (67), Keski-suomalaisessa (65), Etelä-Suomen Sanomissa (58), Salon Seudun Sanomat (57) ja Karjalaisessa (53).

Instituutin medianäkyvyyttä nosti vuonna 2020 erityisesti lisääntynyt näkyvyys sosiaalisessa mediassa Twitterissä, Facebookissa ja LinkedInissä. Uutena viestintäfoorumina instituutti otti käyttöön podcastin ja YouTuben. FIIA mainittiin sosiaalisessa mediassa 3 010 kertaa viime vuoden aikana. Twitter nousi instituutin sosiaalisen median kanavista tärkeimmäksi. FIIA mainittiin 1839 twiitissä. Facebook oli toiseksi tärkein kanava, jossa instituutti mainittiin julkisilla sivuilla 803 kertaa.

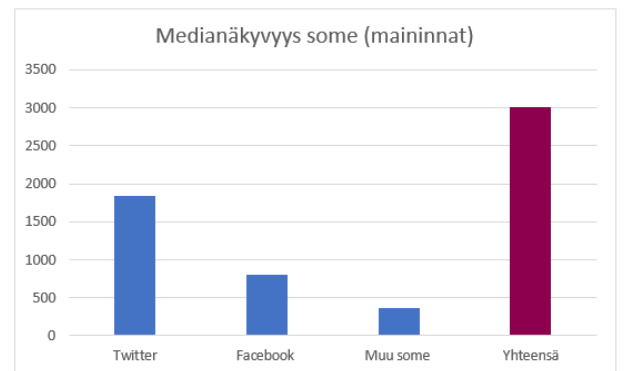
Vuoden 2020 aikana ulkopoliittinen instituutti sai näkyvyyttä muun muassa seuraavien ulkomaisten medioiden verkkosivuilla: Financial Times, Daily News Online, Deutsche Welle, Daily Hunt India, South China Morning Post, News Week, El País, Sveriges Radio, Dagens Nyheter ja Aftonbladet. Globaalissa digitaalisessa mediassa instituutti nousi 2 761 artikkelissa 34 maassa.

Esiin nousivat muun muassa seuraavat teemat ja tapahtumat: suurvaltasuhteet, USA:n presidentinvaalit, Valko-Venäjän presidentinvaalit ja mielenosoitukset, Venäjän poliittinen tilanne sekä Kiina.



Medianäkyvyys artikkelit

Ulkomainen digitaalinen media	224
Kotimainen digitaalinen media	2537
Kotimainen printtimedia	1304
<b>Yhteensä</b>	<b>4065</b>



Medianäkyvyys some (maininnat)

Twitter	1839
Facebook	803
Muu some	368
<b>Yhteensä</b>	<b>3010</b>

## Kirjaston toiminnan tilastoja 2018-2020

	2018	2019	2020
Lainojen määrät	263	118	140
Kirjanimekkeiden kokonaismäärä	23 554	23 654	23 733
E-aineiston kokonaismäärä	437	437	437
Aikakaus- ja sanomalehtien nimekkeiden määrä	127	127	127

### Kirjasto ja tietopalvelu

Ulkopoliittisen instituutin kirjaston, tietopalvelun ja arkiston toiminnoilla tuetaan instituutin tutkimustyön tiedonhankinta- ja tiedonhallintatarpeita sekä palvelee yleisöä tarjoamalla erikseen sovittaessa kirjaston kirjakokoelmaa ja omia tietokantoja niitä tarvitsevien käyttöön. Kirjaston kokoelmien yleisinä aihealueina ovat jo pitkään olleet Suomen ulkopoliitiikka, kansainvälisen politiikan teoria, Euroopan muutos, Venäjä ja Itämeren alue.

Vuonna 2020 kirjaston toiminta jatkui koronasta huolimatta. Kirjasto oli kiinni ulkopuolisilta asiakkailta maaliskuusta läh-

tien, mutta instituutin tutkijoille palvelut tarjottiin mahdollisuuksien mukaan totuttuun tapaan. Tutkijoiden käyttöön hankittiin uusia elektronisia lähteitä (lehtiä ja uutispalveluita). Kellarissa oleva kokoelman osa oli pois käytöstä lähes koko vuoden tilojen kosteusvaurion ja remontin takia. Kokoelmat saatiin käyttöön marraskuussa.

## 1.5 Henkisten voimavarojen hallinta ja kehittäminen

Henkisten voimavarojen hallinnan ja kehittämisen tunnusluvut			
	2018	2019	2020
Henkilöstömäärä 31.12.*	41	42	56
Henkilötyövuodet*	40,4	40,5	48,4
Tutkijoiden määrä	21	21	34
Muun henkilöstön määrä	20	21	22
Koulutustasoindeksi (1-8)	7,24	7,17	7,13
Keski-ikä	41,4	41,7	40,0
Tohtorintutkinnon suorittaneiden osuus tutkijoista, %	76 %	76 %	62 %
Ylemmän korkeakoulututkinnon suorittaneiden osuus henkilöstöstä, %	90 %	86 %	89 %
Lyhytaikaisten sairauspoissaolojen lukumäärä (1-3 pv), kpl	74	84	99
Sairauspoissaolojen määrä (kaikki) henkilötyövuotta kohden, pv/htv	4,7	6,5	4,4
Tilapäisten hoitovapaiden määrä (pv) / hoitovapaita käyttäneiden määrä	3,9	5,4	2,5
Naisten osuus henkilöstöstä, %	46,0 %	43,2 %	50,0 %
Miesten osuus henkilöstöstä, %	54,0 %	56,8 %	50,0 %
Naisten osuus tutkijoista, %	10,0 %	10,0 %	38,0 %
Miesten osuus tutkijoista, %	90,0 %	90,0 %	62,0 %
Suomen ulkopuolelta tulleiden työntekijöiden osuus tutkijoista	24,0 %	28,6 %	11,8 %

\* Luvut eivät sisällä virka -tai vanhempainvapaalla olevia henkilöitä

Henkilöstömäärä vuoden lopussa sekä koko vuoden henkilötyövuosien määrä on ollut selvästi vuotta 2019 korkeampi. Henkilötyövuosien määrää on nostanut tietoinen tutkijamäärän kasvattaminen nykyiselle ohjelmakaudelle, sekä nuorten tutkijoiden palkkaaminen aikaisemmilta vuosilta säästyneen määrärahan turvin. Vuonna 2020 vahvistettiin myös FIIAn tiedeviestintää ja etenkin sen julkaisutoimitusta.

Vuonna 2020 henkilöstön keski-ikä oli 40-vuotta, joka on jonkin verran alempi kuin keski-ikä valtion tasolla (n. 46-vuotta). Nuorten tutkijoiden lisääntyminen näkyy keski-ikä laskussa ja ikäjakauman kategorian 18-34 vuotiaiden määrän nousussa. Ikäjakaumaa tarkastellessa eniten henkilöitä ikäjakaumassa sijoittuu kategoriaan 35-44 vuotiaat. 45-54-vuotiaiden ja lähellä eläkeikää olevien määrä lisääntyy pikkuhiljaa. Instituutin koulutustasoindeksi

on edelleen korkealla tasolla. Sukupuolija-kauma koko instituutin tasolla on tasainen, mutta naisten määrä on edelleen vähemmistönä tutkijoiden keskuudessa, joskin tilanne on hieman parantunut vuodesta 2018 ja 2019.

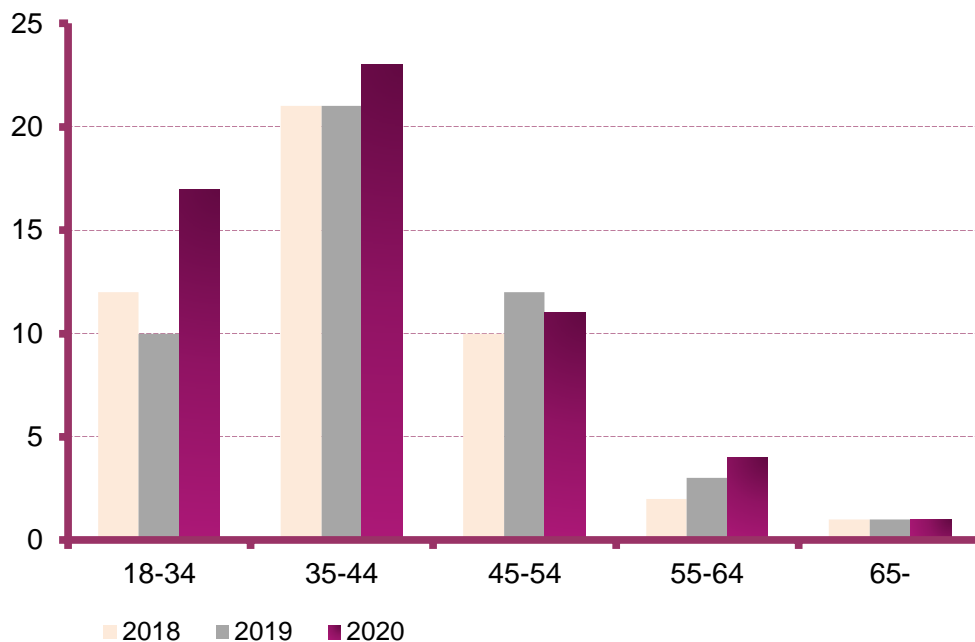
Sairastavuus ja siitä johtuvien poissaolojen määrä on virastossa suhteellisen alhaisella tasolla. Sairauspoissaolopäivien kokonaismäärä henkilötyövuotta kohden on edellisvuoteen verrattuna hieman laskenut. Lyhytaikaisten (1-3 päivää) sairauspoissaolojen kappalemäärän nousu selittyy pitkälti henkilöstömäärän nousulla. Etätyö ja koronapandemian vaikutukset eivät ole tilastojen mukaan lisänneet sairastavuutta. Tilastoilta piiloon saattaa pandemia-aikana jäädä kuitenkin tapauksia, joissa työtä tehdään kotoa käsin sairaana. Myös työergonomian haasteet ja työyhteisön muut-

tuminen virtuaaliseksi ovat varmasti vaikuttaneet työntekijöihin.

FIIAssa tehtiin vuoden 2020 aikana kaksi työhyvinvointia ja työn kuormittavuutta luotaavaa kyselyä, toinen tammikuussa ja toinen lokakuussa. Molemmissa kyselyissä työn sisältö koettiin mielekkääksi, niin kuin myös työntekijän kokemus siitä, että hän voi vaikuttaa työnsä sisältöön ja työmäärään. Myös työilmapiiri, työntekijän arvostus sekä oikeudenmukainen ja asiallinen kohtelu työntekijöitä kohtaan olivat

asioita, joista vastaajat antoivat keskimäärin korkeita arvioita. Eniten kehitettävää oli johtamiskäytäntöjen selkeydessä sekä päätöksentekoprosesseissa ja tämä toistui molemmissa kyselyissä. Etätyö koettiin etenkin toisena kyselyn ajankohtana stressitekijänä monen työntekijän kohdalla.

## Henkilöstön ikärakenne



## 1.6 Tilinpäätösanalyysi

### 1.6.1 Rahoituksen rakenne

Ulkopoliittinen instituutti on nettobudjetoitu kirjanpitoyksikkö ja kuuluu talousarviossa eduskunnan pääluokkaan. Vuonna 2020 virastolle myönnettiin talousarviossa 3 594 000 euroa rahoitusta kaksivuotisena siirtomäärärahana. Tämän lisäksi virastolla oli käytössään edellisiltä vuosilta siirtynyttä määrärahaa 1 482 688 euroa.

Kertomusvuonna kertyi tuottoja talousarvion ulkopuolisista lähteistä 831 564 euroa. Ulkoisen rahoituksen määrä nousi jonkin verran edellisvuodesta, mutta jäi vielä jonkin verran vuoden 2018 huipputasosta.

### 1.6.2 Talousarvion toteutuminen

Virastolle myönnettyjen toimintamäärärahojen nettomääräinen yhteiskäyttö oli 3 728 941 euroa, joka oli n. 10 prosenttia enemmän kuin vuonna 2019. Toimintamäärärahaa siirtyi 1 347 748 euroa vuodelle 2021 ja siirtyvä erä pieneni.

Tulopuolen talousarviotilejä (11.04.01 ja 12.39.10) käytettiin kustannusten korvausten ja lehtimaksuista kertyneiden arvonlisäverojen tulouttamiseen valtion talousarvioon.

### 1.6.3 Tuotto – ja kululaskelma

Maksullisen toiminnan tuottojen määrä (62 140 euroa) on laskenut n. 2,6 prosenttia edellisvuodesta.

Ulkoinen rahoitus koostuu yhteisrahoitteisen toiminnan hankerahoituksesta (88 %), kustannusten korvauksista (3 %) ja maksullisen toiminnan (julkaisumyynti) tuloista (7 %) ja muista tuloista (3 %).

Hankerahoitusta (738 901 euroa) on vuonna 2020 saatu pääasiallisesti muilta valtion virastoilta ja yksityisiltä säätiöiltä. Suurimpia rahoittajia ovat olleet Jane ja Aatos Erkon säätiö, Valtioneuvoston kanslia (tutkimus – ja selvitystoiminta), Huoltovarmuuskeskus, Pohjoismainen ministerineuvosto, sekä Ulkoministeriö.

Arvonlisäveroihin varattua arviomäärärahaa 21.30.39 käytettiin kertomusvuonna arvioitua enemmän ja talousarviossa arvonlisäveroihin varattu määräraha 220 000 ylitettiin 10 382 eurolla. Arvonlisäveromenojen aikaisempia vuosia korkeampaan tasoon vaikutti etenkin IT-laitemenojen ennakoitua suurempi määrä sekä jonkin verran myös tietyt ennakoimattomat palvelujen ostot liittyen saavutettavuusdirektiivin aiheuttamiin muutostarpeisiin ja auditointeihin.

Maksullisen toiminnan tulot käsittävät edelleen suurimmaksi osaksi UP-lehden tilausmaksuja sekä ilmoitusmyynnin tuottoja. Tuotto – ja kululaskelman muut tuotot käsittävät yhteistoiminnan kustannusten korvaukset ja yhteisrahoitteisen hanke-toiminnan tuotot sekä muut tuotot. Näistä yhteisrahoitteisen toiminnan tuottojen

määrä on noussut n. 45 %:lla edellisvuoteen verrattuna. Kustannusten korvausten määrä on myös laskenut korvattavien matkakulujen oltua paljon aikaisempaa vähäisempi ja myös muiden tuottojen määrä on ollut puolta vähäisempi. Muissa tuotoissa on ollut pääasiassa muiden valtion toimijoiden maksamia asiantuntijapalveluita, joita ei ole kirjattu liiketaloudelliseksi eikä yhteisrahoitteiseksi toiminnaksi.

Tuotto – ja kululaskelmassa näkyvät henkilöstömenot (sis. lomapalkkavelan muutoksen) ovat nousseet kertomusvuonna n. 24 prosentilla. Jos eliminoidaan tästä lomapalkkavelan muutos, niin varsinaiset henkilöstökulut ovat nousseet 19 prosentilla, mikä heijastelee henkilötyövuosikertymän melko huomattavaa nousua edellisvuodesta. Tämän taustalla on ylimääräiset tutkijarekrytoinnit uuden ohjelmakauden alussa sekä nuorten tutkijoiden palkkaaminen. Osa näistä uusista rekrytoinneista on palkattu projekteihin ja osa rahoitettu säästyneillä siirtyvän erän määrärahoilla.

Vuokratulujen osalta toimitilojen vuokrat ovat nousseet vain n. 0,5 prosenttia vuoden aikana – vuokraa tarkistetaan 2 kertaa vuodessa. Koneiden ja laitteiden leasingkulut ovat laskeneet selvästi (n. – 60 %) edellisvuoden luvuista, koska leasingsovimuksia on päättynyt ja osa uusista laitteista on hankittu leasing järjestelyn sijaan omaksi. Talousarviorahalla maksettujen seminaaritulojen vuokratulujen määrä on laskenut selvästi edellisvuodesta ja tilaisuudet on pääasiassa järjestetty etäyhteyksin.

Palvelujen ostojen määrä nousi n. 8 prosenttia edellisvuodesta. Puhelin ja painatuskulut vähenivät kertomusvuonna jonkin verran ja niin ikään seminaareihin liittyvät ravitsemuspalvelut. Palvelujen ostoja on kuitenkin ollut edellisvuotta enemmän etenkin ICT-kuluissa, siivouspalveluissa sekä työterveyspalveluissa – näistä jälkimmäisten kasvu liittyy tehostettuun siivoukseen ja koronatesteihin. Muiden asiantuntijapalveluiden ostot ovat nousseet mm. auditointien ja tiedeviestintään sekä mediaseurantaan liittyneiden kulujen myötä. Koulutuskulut ovat olleet niin ikään kasvussa – tutkijoille järjestettiin 2 mediakoulutusta vuoden aikana, myös muu henkilöstö on koulutautunut ahkerasti.

Aineiden, tarvikkeiden ja tavaroiden hankintaa oli kertomusvuonna jonkin verran enemmän kuin aikaisempina vuosina, lisäys johtuu alkuvuoden kalustehankinnoista ja ICT-pientarvikeostojen lisääntymisestä. Muut kulut ovat selvästi laskeneet, joka johtuu kokonaisuudessaan matkakulujen tason laskusta.

Poistojen määrä lähti selvään nousuun edellisvuodesta. Käyttöomaisuudessa, joista poistoja tehdään, on noussut merkittävästi käyttöomaisuuteen vuoden aikana aktivoitujen laitehankintojen myötä. Tilikauden tuotto – ja kulujäämä on noussut edellisvuoteen nähden merkittävästi (12,5 %) nettomenojen tapaan ja suurin vaikuttava tekijä on suurimman kuluerän eli henkilöstökulujen lisääntyminen kertomusvuodella.



## ULKOPOLIITTINEN INSTITUUTTI UTRIKESPOLITISKA INSTITUTET

### 1.6.4 Tase

Käyttöomaisuuden määrä taseessa on kokonaisuudessaan kasvanut 120 353 eurolla vuonna 2020. Tilikaudella on ollut 147 263 euron edestä hankintoja, jotka on kirjattu käyttöomaisuuteen. Näihin hankintoihin kuuluu mm. tietokoneiden ja puhelinten hankinnat.

Vastaavaa puolella on myyntisaamisissa UP-lehden maksutuloja – myyntisaamiserän pieneneminen johtuu siitä että ulkopuolisten hanketulojen myyntisaamisiin kirjattavia laskutuksia ei vuoden 2020 lopussa ollut edellisvuoden tapaan. Siirto-osaamiset koostuvat eri ulkoisten projekti-rahoitusten tulojäämistä. Suurimpana on Jane & Aatos Erkon säätiön rahoitusosuu- den maksatuspyyntö. Mukana on myös useiden kaksivuotisten VN-TEAS hankkeiden maksatuksiin ja projektien jakso- tuksiin liittyviä siirtosaamiskirjauksia.

Vastattavaa puolen saaduissa ennakoissa on kirjattuna osuuksia vuoden 2020 puolella maksetuista hanketuloista, joita vastaan kertyy menoja vuoden 2021 puolella.

Vuonna 2020 näitä ennakoita selvästi vähemmän edellisvuonna. Horizon 2020 rahoitteen EU-hankkeen n. 40 tuhannen ennakkomaksu on 2020 tilinpäätöksessä ainoa ennakkomaksu. Ennakkomaksuihin aikaisemmin kirjattuna olleet Pohjoismaisen ministerineuvoston rahoittamaan projektiin varatut rahat maksettiin takaisin projektihallinnollisista syistä kesällä 2020. Syksyllä vastaanotettiin uusi maksatuserä saman projektin jatkoon, joka käytettiin projektin 2020 kuluihin.

Taseessa olevat siirtovelat koostuvat ainoastaan lomapalkkaveloista, joiden määrä oli edellisvuoteen nähden kasvanut 32 % ollen 141 324 euroa. Pitämättömien lomien määrän kasvun, joka on lomapalkkavelan perussy, yhtenä aiheuttajana voidaan pitää poikkeusvuotta. Työntekijöiden vaihtuvuus on myös melko pientä ja pitkiin lomiin oikeutettujen työntekijöiden määrä nousussa.

### 1.7 Sisäisen valvonnan arviointi – ja vahvistuslausuma

Ulkopoliittisen instituutin johdon tehtävänä on huolehtia siitä, että virastossa toteutetaan sen talouden ja toiminnan laajuuteen ja sisältöön sekä niihin liittyviin riskeihin nähden asianmukaiset sisäisen valvonnan menettelyt. Näillä varmistetaan viraston talouden ja toiminnan laillisuuden ja tuloksellisuuden sekä viraston hallinnassa olevien varojen ja omaisuuden turvaaminen sekä viraston johtamisen ja tilivelvollisuuden edellyttämät oikeat ja riittävät tiedot viraston taloudesta ja toiminnasta.

Ulkopoliittisen instituutin toiminnan osalta huomiota kertomusvuonna on kiinnitetty viraston sisäisiin toimintamalleihin ja valta ja vastuusuhteisiin organisaation tilanteessa, jossa viraston henkilöstömäärä on kasvanut. Viraston johto on teettänyt sisäisesti satunnaisotantaseurantaa laskujen maksatukseen, matkustuspalveluihin sekä ajanhallinnan kirjauksiin liittyen. Sisäistä ohjeistusta on kehitetty. Riskikartotus ja kehitystyö liittyen mm. viraston tietoturvaan on aloitettu vuoden 2020 puolella.





**ULKOPOLIITTINEN INSTITUUTTI**  
UTRIKESPOLITISKA INSTITUTET

Viraston sisäisen valvonnan tilaa vuonna 2020 on arvioitu ottamalla huomioon viraston rahoitus, organisaation koko ja muut toimintaedellytykset. Arvion perus-

teella sisäinen valvonta ja riskien hallinta täyttää kohtuudella niille säädetyt edellytykset.

## 1.8 Yhteenveto havaituista väärinkäytöksistä

Kertomusvuonna ei ole havaittu väärinkäytöksiä.

## 2. Talousarvion toteumalaskelma

Osaston, momentin ja tiljaotteleen numero ja nimi	Tilinpäätös 2019	Talousarvio 2020 (TA + LTA)	Tilinpäätös 2020	Vertailu Tilinpäätös - Talousarvio	Toteutuma %
<b>11. Verot ja veronluonteiset tulot</b>	<b>6 228,14</b>	<b>6 448</b>	<b>6 448,04</b>	<b>0,00</b>	100
11.04.01. Arvonlisävero	6 228,14	6 448	6 448,04	0,00	100
<b>12. Muut sekalaiset tulot</b>	<b>649,05</b>				<b>100</b>
12.39.10. Muut sekalaiset tulot	649,05				100
<b>Tuloarviotilit yhteensä</b>	<b>6 877,19</b>	<b>6 448</b>	<b>6 448,04</b>	<b>0,00</b>	100

Päähuokan, momentin ja tiljaotteleen numero, nimi ja määrärahalaji	Tilinpäätös 2019	Talousarvio 2020 (TA + LTA)	Talousarvion 2020 määrärahojen		Tilinpäätös 2020	Vertailu Talousarvio - Tilinpäätös	Sirtomäärärahoja koskevat täydentävät tiedot			
			käyttö vuonna 2020	siirto seuraavalle vuodelle			Edellisiltä vuosilta siirtyneet	Käytettävissä vuonna 2020	Käyttö vuonna 2020 (pl. peruutukset)	Siirretty seuraavalle vuodelle
<b>21. Eduskunnan hallinnonala</b>	<b>3 729 927,64</b>	<b>3 824 382</b>	<b>2 476 633,89</b>	<b>1 347 747,68</b>	<b>3 824 381,57</b>	<b>0,00</b>	<b>1 482 688,23</b>	<b>5 076 688,23</b>	<b>3 728 940,55</b>	<b>1 347 747,68</b>
21.30.01. Ulkopoliittisen instituutin toimintamenot (netto) toimintameno (netto) (sirtomääräraha 2v)	3 539 000,00	3 594 000	2 246 252,32	1 347 747,68	3 594 000,00	0,00	1 482 688,23	5 076 688,23	3 728 940,55	1 347 747,68
21.30.29. Arvonlisäveromenot (arviomääräraha)	190 927,64	230 382	230 381,57		230 381,57	0,00				
<b>Määrärahatilit yhteensä</b>	<b>3 729 927,64</b>	<b>3 824 381,57</b>	<b>2 476 633,89</b>	<b>1 347 747,68</b>	<b>3 824 381,57</b>	<b>0,00</b>	<b>1 482 688,23</b>	<b>5 076 688,23</b>	<b>3 728 940,55</b>	<b>1 347 747,68</b>



ULKOPOLIITTINEN INSTITUUTTI  
UTRIKESPOLITISKA INSTITUTET

### 3. Tuotto –ja kululaskelma

	1.1.2020 - 31.12.2020		1.1.2019 - 31.12.2019	
<b>TOIMINNAN TUOTOT</b>				
Maksullisen toiminnan tuotot	62 140,96		63 819,32	
Vuokrat ja käyttökorvaukset	0,00		0,00	
Muut toiminnan tuotot	<u>769 422,89</u>	831 563,85	<u>587 700,21</u>	651 519,53
<b>TOIMINNAN KULUT</b>				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat				
Ostot tilikauden aikana	94 258,12		81 508,54	
Henkilöstökulut	3 388 722,61		2 744 319,04	
Vuokrat	453 142,60		460 636,60	
Palvelujen ostot	544 186,00		501 979,24	
Muut kulut	74 246,18		207 565,53	
Poistot	<u>26 910,11</u>	-4 581 465,62	<u>2 909,00</u>	-3 998 917,95
JÄÄMÄ I		-3 749 901,77		-3 347 398,42
<b>RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT</b>				
Rahoituskulut	<u>-9,52</u>	<u>-9,52</u>	<u>-75,36</u>	<u>-75,36</u>
JÄÄMÄ II		-3 749 911,29		-3 347 473,78
JÄÄMÄ III		-3 749 911,29		-3 347 473,78
<b>TUOTOT VEROISTA JA PAKOLLISISTA MAKSUISTA</b>				
Perityt arvonlisäverot	6 448,04		6 228,14	
Suoritetut arvonlisäverot	<u>-230 381,57</u>	-223 933,53	<u>-190 927,64</u>	-184 699,50
<b>TILIKAUDEN TUOTTO-/KULUJÄÄMÄ</b>		<u>-3 973 844,82</u>		<u>-3 532 173,28</u>



ULKOPOLIITTINEN INSTITUUTTI  
UTRIKESPOLITISKA INSTITUTET

## 4. Tase

	31.12.2020		31.12.2019	
<b>VASTAAVAA</b>				
KÄYTTÖOMAISUUS JA MUUT PITKÄAIKAISET SIOITUKSET				
<b>AINEELLISET HYÖDYKKEET</b>				
Koneet ja laitteet	123 261,89		0,00	
Kalusteet	5 818,00	129 079,89	8 727,00	8 727,00
KÄYTTÖOMAISUUS JA MUUT PITKÄAIKAISET SIOITUKSET YHTEENSÄ		129 079,89		8 727,00
<b>VAIHTO- JA RAHOITUSOMAISUUS</b>				
<b>LYHYTAIKAISET SAAMISET</b>				
Myyntisaamiset	5 380,58		41 655,89	
Siirtosaamiset	326 642,02		225 370,34	
Muut lyhytaikaiset saamiset	1 757,02		10 568,87	
Ennakkomaksut	12 372,34	346 151,96	12 627,83	290 222,93
<b>RAHAT, PANKKISAAMISET JA MUUT RAHOITUSVARAT</b>				
Kirjanpitoyksikön menotilit	-116,75	-116,75		
VAIHTO- JA RAHOITUSOMAISUUS YHTEENSÄ		346 035,21		290 222,93
VASTAAVAA YHTEENSÄ		<u>475 115,10</u>		<u>298 949,93</u>
<b>VASTATTAVAA</b>				
<b>OMA PÄÄOMA</b>				
<b>VALTION PÄÄOMA</b>				
Edellisten tilikausien pääoman muutos	436 827,82		82 474,09	
Pääoman siirrot	4 023 668,24		3 012 871,37	
Tilikauden tuotto-/kulujäämä	-3 973 844,82	-387 004,40	-3 532 173,28	-436 827,82
VIERAS PÄÄOMA				
<b>LYHYTAIKAINEN</b>				
Saadut ennakot	39 565,83		149 348,79	
Ostovelat	105 382,30		33 000,18	
Tilivirastojen väliset tilitykset	71 299,09		59 109,34	
Edelleen tilittävät erät	68 523,68		58 294,47	
Siirtovelat	577 348,60	862 119,50	436 024,97	735 777,75
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ		862 119,50		735 777,75
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		<u>475 115,10</u>		<u>298 949,93</u>

## 5. Liitetiedot

### Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 1: Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet ja vertailtavuus

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätös on laadittu talousarviolain – ja asetuksen, sekä Valtiokonttorin ja VM:n ohjeiden ja määräysten mukaisesti.

Talousarviotason budjetointimenettelyt sekä yleiset arvostus –ja jaksotusperiaat-

teet tilinpäätöksessä ovat olleet samat kuin edellisenä vuonna. Tilinpäätöksessä kirjaukset on tehty suoriteperusteisesti ja saamiset sekä velat on arvostettu nimellis-arvoonsa.

### Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 2: Nettotuetut tulot ja menot

Momentin numero ja nimi	Tilinpäätös 2019	Talousarvio 2020 (TA + LTA:t)	Talousarvion 2020 määrärahojen käyttö		Tilinpäätös 2020	Vertailu Talousarvio - Tilinpäätös	Siirtomäärärahoja koskevat täydentävät tiedot			
			vuonna 2020	siirto seuraavalle vuodelle			Edellisiltä vuosilta siirtyneet	Käytettävissä vuonna 2020	Käyttö vuonna 2020 (pl. peruutukset)	Siirretty seuraavalle vuodelle
Ulkopuolisen instituutin toimintamenot	Bruttomenot 650 870,48 <b>Nettomenot</b>	4 354 000 760 000 <b>3 594 000</b>	3 077 681,17 831 428,85	1 347 747,68	4 425 428,85 831 428,85 <b>3 594 000,00</b>	0,00	1 482 688,23	5 076 688,23	3 728 940,55	1 347 747,68

### Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 3: Arviomäärärahojen ylitykset

Pääloukan ja momentin numero ja nimi	Talousarvio (TA + LTA:t)	Ylitys	Ylitys %
<b>21. Eduskunnan hallinnonala</b>	<b>220000</b>	<b>10 381,57</b>	<b>4,72</b>
21.30.29 Arvonlisäveromenot (arviomääräraha)	220000	10 381,57	4,72
<b>Pääloukat yhteensä</b>	<b>220000</b>	<b>10381,57</b>	<b>4,72</b>

### Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 4: Peruutetut siirretyt määrärahat

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole ilmoitettavaa liitteeseen 4



ULKOPOLIITTINEN INSTITUUTTI  
UTRIKESPOLITISKA INSTITUTET

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 5: Henkilöstökulujen erittely

	2020	2019
<b>Henkilöstökulut</b>	<b>2 872 381,72</b>	<b>2 316 130,50</b>
Palkat ja palkkiot	2 751 881,78	2 317 432,78
Tulosperusteiset erät	0,00	0,00
Lomapalkkavelan muutos	120 499,94	-1 302,28
<b>Henkilösivukulut</b>	<b>516 340,89</b>	<b>428 188,54</b>
Eläkekulut	452 756,96	399 323,37
Muut henkilösivukulut	63 583,93	28 865,17
<b>Yhteensä</b>	<b>3 388 722,61</b>	<b>2 744 319,04</b>
Johdon palkat ja palkkiot, josta	232 578,10	254 509,75
- tulosperusteiset erät	0,00	0,00
Luontoisedut ja muut taloudelliset etuudet	6 760,00	6 040,00
Johto	240,00	260,00
Muu henkilöstö	6 520,00	5 780,00

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 6: Suunnitelman mukaisten poistojen perusteet ja niiden muutokset

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole ilmoitettavaa liitteeseen 6

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 7: Kansallis- ja käyttöomaisuuden sekä muiden pitkävaikutteisten menojen poistot

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole ilmoitettavaa liitteeseen 7

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 8: Rahoitustuotot ja -kulut

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole ilmoitettavaa liitteeseen 8

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 9: Talousarviotaloudesta annetut lainat

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole ilmoitettavaa liitteeseen 9

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 10: Arvopaperit ja oman pääoman ehtoiset sijoitukset

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole ilmoitettavaa liitteeseen 10



ULKOPOLIITTINEN INSTITUUTTI  
UTRIKESPOLITISKA INSTITUTET

## Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 11: Taseen rahoituserät ja velat

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole ilmoitettavaa liitteeseen 11

## Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 12: Valtiontakaukset ja -takuut sekä muut monivuotiset vastuut

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole ilmoitettavaa liitteeseen 12.1.

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 12.2: Muut monivuotiset vastuut

Valtion talousarvion yksityiskohtaisten perustelujen yleisten määräysten kohdan

**Toimintameno määrärahat perusteella tehdyt tavanomaiset sopimukset ja sitoumukset**

€	Talousarvio-	Määrärahat	Määrärahat	Määrärahat	Määrärahat	Määrärahat
	enot 2020	ve 2021	ve 2022	ve 2023	ve	ve
					myöhemmin	yhteensä
<b>Tavanomaiset sopimukset ja sitoumukset yhteensä</b>	526 867,22	546 419,89	551 884,09	510 952,69		1 609 256,67

## Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 16: Velan maturiteettijakauma ja du-raatio

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole ilmoitettavaa liitteeseen 16

## Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 17: Oikeiden ja riittävien tietojen antamiseksi tarvittavat muut täydentävät tiedot

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole esitettävänä muita täydentäviä tietoja



ULKOPOLIITTINEN INSTITUUTTI  
UTRIKESPOLITISKA INSTITUTET

## 6. Allekirjoitukset

Helsingissä 24.2.2021

Mika Aaltola  
Johtaja

Samu Paukkunen  
Varajohtaja

Ulkopoliittisen instituutin hallitus on 24.2.2021 hyväksynyt vuoden 2020 tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen.

Kai Sauer  
Hallituksen puheenjohtaja