

FIIA

ULKOPOLIITTINEN INSTITUUTTI
UTRIKESPOLITISKA INSTITUTET

ULKOPOLIITTINEN INSTITUUTTI
Tilinpäätös ja toimintakertomus 2021

Sisällysluettelo

1. Toimintakertomus	2
1.1 Johdon katsaus	2
1.2 Vaikuttavuus	5
1.3 Toiminnallinen tehokkuus	7
1.3.1 Toiminnan tuottavuus	7
1.3.2 Toiminnan taloudellisuus	9
1.3.3 Maksullisen toiminnan kustannusvastaavuus	10
1.3.4 Yhteisrahoitteisen toiminnan kustannusvastaavuus	11
1.4 Tuotokset	14
1.5 Henkisten voimavarojen hallinta ja kehittäminen	19
1.6 Tilinpäätösanalyysi	21
1.6.1 Rahoituksen rakenne	21
1.6.2 Talousarvion toteutuminen	21
1.6.3 Tuotto –ja kululaskelma	21
1.6.4 Tase	23
1.7 Sisäisen valvonnan arviointi –ja vahvistuslausuma	23
1.8 Yhteenveto havaituista väärinkäytöksistä	24
2. Talousarvion toteumalaskelma	25
3. Tuotto –ja kululaskelma	26
4. Tase	27
5. Liitetiedot	28
6. Allekirjoitukset	31

1. Toimintakertomus

1.1 Johdon katsaus

Vuonna 2021 kansainvälisiä suhteista määrittivät nopeatempoiset tapahtumasarjat. Nämä liittyivät esimerkiksi demokraattisiin haavoittuvuuksiin, kuten loppiaisen tapahtumiin Washingtonissa, mutta myös Afganistanista vetäytymiseen ja Venäjän geopoliittiseen haasteeseen. COVID-19-pandemia määritteli edelleen yleistä turvallisuusympäristöä sekä kiihdytti aikaisempia trendejä, kuten suurvaltasuhteiden heikentymistä ja yleistä luottamuskatoa. Luottamuksen puute näkyi myös suurvaltojen roolin korostumisena sekä suurvaltakilpailuna myös globaalin hallinnan eri foorumeilla. Globaaliin ja alueelliseen hallintaan sekä yhteistyöhön kohdistuu huomattavia odotuksia, mutta samalla hallinnan haasteet näyttelivät pääroolia.

Vuonna 2021 60 vuotta täyttänyt Ulkopoliittinen instituutti (UPI) osoitti, että se kykenee reagoimaan nopeasti huomattavaan yhteiskunnalliseen tiedontarpeeseen. Eduskunta tuki instituutin tutkimuskykyä vahvistamalla merkittävästi UPI:n rahoitusta erityisesti Kiina-, Venäjä ja EU-teemoissa. Eduskunnan ulkoasianvaliokunta pyysi UPIa tekemään laajan selvitystyön Suomen osallistumisesta 20 vuotta kestäneeseen Afganistanin kriisinhallintaoperaatioon. Tämä selvityspyyntö on ensimmäinen laatuaan ja selvityksen on määrä valmistua vuoden 2022 loppuun mennessä. Vuonna 2021 UPI:n tutkimus keskittyi sellaisiin teemoihin ja tapahtumasarjoihin, kuin demokratioiden haavoittuvuus, Euroopan unionin koheesio, Valko-Venäjän tilanne, Venäjän toimet ja sen Euroopan turvallisuusjärjestelmään kohdistuneet vaateet, sekä niiden vaikutukseen Suomen ulko- ja turvallisuuspolitiikkaan.

Suurvaltojen rooli ja niiden sisäiset dynamiikat nousivat keskeiseksi tutkimusteemaksi. Samalla korostuivat suurvaltojen epäonnistumiset pandemian hallinnasta aina kriisinhallintaan. Kasvavaa huolta kannettiin myös monenkeskisten instituutioiden ja yhteistyön muotojen suhteellisesta heikentymisestä. Suurvaltahaasteet heikensivät sääntöperäistä järjestystä sekä globaalisti että eri maantieteellisillä ja uusilla toimintakentillä. Suurvaltatutkimus on nousemassa instituutin poikkileikkaavaksi teemaksi, jonka seurauksia tarkasteltiin kaikissa kolmessa tutkimusohjelmassa sekä Suomen ulko- ja turvallisuuspolitiikan projektissa.

Yhdysvaltojen ja Venäjän suhteet olivat tulehtuneita aseidenriisuntasopimusten umpeutuessa sekä eriasteisten sanktioiden määrittellessä maiden välisiä suhteita. Kokonaisuudessaan suurvaltasuhteet muuttuivat jännitteisimmiksi ja epäluuloisimmiksi. Vuotta sävytti Afganistanista vetäytyminen ja sen jälkeensä jättämä alueellinen tilanne laajemman Keski-Aasian alueella. Alueellisten suurvaltojen rooli nousi myös keskiöön aikaisempaa enemmän esimerkiksi Lähi-idässä, jossa Turkin, Iranin ja Saudi-Arabian aktiivisuus on lisääntynyt.

Vuotta korosti myös kiihtyvä geoeconomisen kilpailu. Geoeconomia muodostaa keskeisen poikkileikkaavan teeman UPI:n tutkimuksessa. Vuoden 2021 lopussa länsi pyrki asettamaan Venäjälle pidäkkeen uhkaamalla massiivisilla sanktioilla, jos Venäjä laajentaa sotilaallista toimintaansa Ukrainassa. Venäjän energiavienti EU-alueelle on laskenut noin kolmanneksen vuoden 2019 tasosta, mikä korostaa energian merkitystä potentiaalisena geoeconomian välineenä.

Eurooppalaista politiikkaa leimasivat Brexit-prosessin jälkiseurauksien analyysin lisäksi pandemian taloudellisten seurausten torjuminen isolla jälleenrakennuspaketilla, joka kohdentui ilmastopakettiin. Poliittisesti EU:ssa haettiin yhtenäisyyttä ja solidaarisuutta. EU:n yhteisen kannanmuodostuksen vaikeuksiin haettiin uusia ratkaisuja ja instrumentteja esimerkiksi määränemistömenettelyn kautta. Myös oikeusvaltioperiaate on vakiintumassa. Kansalaisten tyytyväisyys Euroopan unionia kohtaan pysyi korkealla tasolla Euroopan laajuisesti.

Vuosi 2021 oli Ulkopoliittisen instituutin kolmivuotisen tutkimusohjelmakauden (2020–2022) toinen vuosi. Ohjelmarakenteen painopistealueita täydensi suhteellisen korkealla tasolla pysynyt ulkopuolinen rahoitus. Tämä mahdollisti resurssien suuntaamisen kahdelle ohjelmien väliselle strategiselle painopistealueelle: ulko- ja turvallisuuspolitiikan sekä geoeconomian tutkimukseen. Suomen ulko- ja turvallisuuspolitiikka -projektia laajennettiin ja geoeconomisten dynamiikkojen ymmärtämiseksi käynnistettiin talon sisäisiä hankkeita, jotka ovat terävöittäneet tutkimusta ja saavuttaneet ulkopuolista rahoitusta. Hankkeisiin on rekrytoitu sekä nuorempia että kokeneempia tutkijoita. Instituutissa jalkautettiin hallituksen tuella uramalli, joka mahdollistaa tutkijaresurssien pitkäaikaisen tukemiseen. Instituutin strategia päivitettiin ja prosessiin osallistutettiin sekä UPIn henkilökuntaa ja eri elimiä, että instituutin sidosryhmiä.

Globaalin turvallisuuden tutkimusohjelmassa korostui jo entisestään vahva painotus geoeconomiseen analyysiin. Ohjelmassa tutkittiin myös useamman hankkeen ja tilaisuussarjojen avulla Yhdysvaltojen ulkopoliittikka uuden hallinnon kaudella sekä analysoitiin maan suhteita Euroopan unioniin, Venäjään ja Kiinaan. Tämä heijasteli teemoihin liittyvää tiedontarvetta Suomessa ja Euroopassa laajemminkin. Samalla korostuivat uudet toimintakentät ja niihin liittyvät kysymykset, kuten sanktioiden ja huoltovarmuuden tutkiminen, jota oli mahdollista toteuttaa valtioneuvoston selvitys- ja tutkimustoiminnan (VN-TEAS) ja pohjoismaisen rahoituksen avulla. VN-TEAS -varoin toteutettiin Venäjän roolia Pohjois-Euroopassa kartoittanut projekti. Ulkoministeriö tuki Suomen ja Viron suhdeselevitystä, jota toteutetaan Suomen ulko- ja turvallisuuspolitiikan projektin alla. Pohjoismaisten tutkimushankkeiden koordinoimista vahvistettiin pohjoismaisen verkoston varassa, joka tuki myös Pohjoismaiden ulkopoliittisten instituuttien johtajien vierailua Suomeen syyskuussa 2021. Jane ja Aatos Erkon säätiön rahoittama Yhdysvaltojen globaalia roolia ja sisäistä dynamiikkaa tarkasteleva projekti tarjosi näkökulmia Yhdysvaltojen presidentinvaaleihin. Vuonna 2021 instituutissa jatkettiin myös Suomen Akatemian rahoittama ilmastopolitiikkaa tarkastelevaa merkittävää pitkäaikaista tutkimusprojektia.

EU-tutkimusohjelma keskittyi laajasti EU:n ulkosuhteisiin ottaen huomioon kuitenkin myös unionin sisäiset dynamiikat. Tutkimusohjelmassa jatkettiin menestyksellä projektia, joka keskittyy EU:n ulkosuhteisiin geoeconomisesta näkökulmasta. EU:n Horizon 2020 -ohjelmasta rahoitusta saava projekti puolestaan tarkasteli eurooppalaisia ulko-, turvallisuus- ja puolustuspolitiikan ulottuvuuksia ja kehityssuuntia. Ohjelman tutkimustoiminnassa huomiota kiinnitettiin myös EU:n toimijuuteen kiristyvässä suurvaltapolitiittisessa ympäristössä samoin kuin Brexit-neuvottelujen kuukausittaisiin käännteisiin. EU:n ilmastopaketin toimeenpanoa seurattiin ja julkaistiin tutkimuksia EU:n kiertotaloudesta. Ohjelman keskiöön nousi myös EU:n rajaturvallisuus ja kehittyvä yhteinen puolustus.

Venäjä-ohjelmassa tutkimuksen painopiste oli edellisvuosien tavoin vahvasti Venäjän ulko- ja puolustuspolitiikkojen analyysissä. Tätä tukee Suomen ulko- ja turvallisuuspolitiikka -projektin Venäjä-painotus ja -osaaminen. Samalla tutkimuksellista huomiota suunnattiin kohti ulkopoliittikan taustalla vaikuttavien sisäisten poliittisten tekijöiden sekä kansalaisyhteiskunnan tutkimusta. Venäjän suhdetta muihin suurvaltoihin tutkittiin kat-

tavasti. Tutkimuksen kohteena oli myös poliittinen yhteistyö ja keskinäisriippuvuus entisen Neuvostoliiton alueella. Myös Venäjän haaste Euroopan turvallisuusjärjestykselle nousi tutkimuksessa esiin samoin kuin EU:n huoltovarmuus.

Suomen ulko- ja turvallisuuspolitiikka -projekti on UPI:n ohjelmarajat ylittävä laajempi ja pysyvä hanke, joka keskittyy Suomen ulko- ja turvallisuuspolitiikan tutkimiseen ja analyysiin. Projektin vuoden 2021 lippulaivahankkeessa keskityttiin tutkimaan Pohjoismaista huoltovarmuutta sekä Suomen ja Viron suhteita. Hankkeita toteutettiin osittain Huoltovarmuuskeskuksen rahoituksella. Lisäksi työ jatkui tutkimushankkeen ”Pohjois-Eurooppa Venäjän ulko- ja turvallisuuspolitiikassa” parissa. Projekti on osa valtioneuvoston vuoden 2020 selvitys- ja tutkimustoimintaa (VN-TEAS), ja se päättyi huhtikuussa 2022. Lisäksi projektissa toteutettiin joukko tutkimukseen kiinteästi liittyviä webinaareja.

UPI:n ulkopuolinen tutkimusrahoitus pysyi hyvällä tasolla vuoden 2021 aikana. Instituutissa oli käynnissä valtioneuvoston strategisin tutkimus- ja selvitysvaroin rahoitettavaa tutkimushankkeita. Tämän lisäksi projektirahoitusta tuli mm. ministeriöiltä, Huoltovarmuuskeskukselta, Suomen Akatemialta, Pohjoismaiden ministerineuvostolta ja useilta kotimaisilta ja ulkomaisilta rahoittajilta ja säätiöiltä. Instituutti jatkoi Jane ja Aatos Erkon säätiön rahoitukselle perustuvaa Yhdysvaltojen tutkimusta ja pandemian johdosta rajoitettua tutkijanvaihto-ohjelmaa. Myös Euroopan komission rahoittama eriytyvää integraatiota koskeva Horizon-hanke oli toiminnassa. Tämän lisäksi geoeconomia-temaan saatiin suoraan rahoitusta EU:n komissiolta.

Vuosi 2021 oli aktiivinen instituutin omissa sarjoissa tapahtuneen julkaisutoiminnan suhteen. Julkaisuissa keskityttiin tutkimusten elinkaaren hallintaan ja pidentämiseen, laatuun sekä kohdennetun kansainvälisen näkyvyyden lisäämiseen. Tässä laadullisessa tavoitteessa myös onnistuttiin kansainvälisen näkyvyyden monikertaistuesssa. Asetetun strategisen tavoitteen mukaisesti UPI:n tutkimuksen ja asiantuntemuksen kansainvälinen näkyvyys nousi huomattavasti, ohittaen vertailussa kaikki pohjoismaiset verrokki-instituutit. Myös ulkopuolisilla foorumeilla julkaistujen tutkimusten lukumäärä pysyi korkealla tasolla. Näkyvyyttä tehosti myös se, UPI:ssa toteutettu sosiaalisen median viestintä uudistus alkaa saavuttamaan asetettuja tavoitteita.

UPI:n tutkijavierailut jatkuivat myös vuonna 2021, vaikka pandemiatilanne asettikin sille suuria haasteita. Erkkö-rahoituksella tutkimusinstituutissa oli vuonna 2021 kolme vierailijaa. Haasteista huolimatta instituuttiin saatiin rekrytoitua myös muita kansainvälisen tason tutkijoita.

Pandemiasta huolimatta UPI toteutti tehokkaasti eduskunnan sille asettamia keskeisiä laakisäätelisiä strategisia päämääriä, kun se tuki onnistuneesti julkista ja akateemista keskustelua sekä poliittista päätöksentekoa.

Helsingissä 20. helmikuuta 2022

Mika Aaltola

1.2 Vaikuttavuus

Ulkopoliittisen instituutin tehtävänä on tuottaa kansainväliset mitat täyttävää tieteellistä asiantuntemusta omalla tutkimusalallaan ja tarjota sitä yhtä hyvin suomalaisen poliittisen päätöksenteon ja julkisen keskustelun tarpeisiin, kuin kansainvälisen tieteellisen tutkimuksen ja keskustelun tueksi. UPI:n toimintojen yhteiskunnallinen merkitys on eräs sen vaikuttavuuden keskeisistä mittapuista. UPIlla on myös asiantuntijuuteen liittyvä kansallinen tavoitteensa erityisesti tutkimusaloilla, jotka ovat kansallisesti tärkeitä mutta joilla tutkijaresurssit ovat riittämättömiä.

UPI:n tutkimuksen painopisteet vuonna 2021

Ulkopoliittisen instituutin tutkimus painottui vuonna 2021 sen ohjelmien painopisteiden mukaisesti EU:n ulkosuhteisiin, EU:n suuriin kehityslinjoihin, Venäjän ulkopoliitiikkaan ja sisäiseen poliittiseen kehitykseen sekä globaalista valtiopoliitikasta erityisesti Yhdysvaltojen ja Kiinan ulkopoliitiikan ja kansainvälisen roolin tutkimukseen. Tutkimusohjelmia yhdistävinä teemoina olivat erityisesti suurvaltasuhteet, Euroopan turvallisuuspolitiikan kysymykset, ilmasto- ja energiapolitiikka, huoltovarmuus, Suomen ulkopoliitiikka, geoeconomiset kysymykset sekä arktinen politiikka. Vuoden 2019 syksyllä organisoitu laaja ohjelmarajat ylittävä projekti Suomen ulkopoliitikasta sai lisää resursseja ja tutkijoita. Projekti on ollut käynnissä vuodesta 2008, mutta vuonna 2021 sitä on kehitetty ohjelmakokonaisuuden suuntaan. Vuonna 2021 Suomen ulkopoliitiikan tutkimus nousi painopisteeksi ja sen piirissä käynnistyi sekä huoltovarmuutta että Venäjän roolia Pohjois-Euroopassa kartoittavat projektit.

EU-tutkimusohjelmassa tutkittiin ulkosuhteiden painotuksen lisäksi erityisesti unionin suuria kehityslinjoja sekä unionin keskeisten jäsenmaiden EU-politiikkaa. EU:n strateginen rooli ja turvallisuuspolitiikan instrumentit sekä Ison-Britannian EU-eron jälkiseuraukset olivat tutkimuksen ja asiantuntijuuden keskiössä samoin kuin EU:n toteuttama ilmastopolitiikka. Euroopan unionin Venäjä-politiikan tutkimus keskittyi erityisesti suurten EU-maiden politiikkaan sekä geoeconomisiin kysymyksiin, kuten sanktiopolitiikkaan. EU:n geoeconomista toimijuutta tarkastellut projekti tuki poikkiohjelmallista painopistealuetta.

EU:n globaali rooli suhteessa suurvaltoihin nousi yhteiseksi teemaksi Globaali turvallisuus -tutkimusohjelman kanssa. Myös pohjoismainen ulko- ja turvallisuuspoliittinen yhteistyö oli tutkimuksen agendalla valtioneuvoston tutkimusrahoituksen turvin. Myös Afrikan eri rooleja ja merkitystä pohdittiin tutkimuksellisesti.

EU:n itäisen naapuruston ja Venäjän tutkimusohjelman painopisteenä olivat edellisvuosien tavoin Venäjän ulko- ja puolustuspolitiikka, Ukrainan tilanne sekä Venäjän ulkopoliitiikan taustalla vaikuttavien sisäisten ajureiden tutkimus. Näihin luokituvat erityisesti maan poliittisen järjestelmän ominaispiirteet sekä kansalaisyhteiskunnan mielipideilmasto ja poliittinen rooli. Tutkimusohjelman muina painopisteinä olivat suurvaltasuhteet sekä poliittinen ja taloudellinen tilanne EU:n itäisen kumppanuuden maissa.

Globaali turvallisuus -tutkimusohjelma keskittyi globaalien valtarakenteiden ja niiden muutoksen tutkimukseen, samoin kuin globaalin turvallisuuden kannalta keskeisten maantieteellisten tai funktio-naalisten alueiden tutkimukseen. Geoecono-



ULKOPOLIITTINEN INSTITUUTTI UTRIKESPOLITISKA INSTITUTET

nomian lähestymistapa toimi eräänä yhteenkokoavana elementtinä ohjelman laajalla tutkimusagendalla. Ohjelman alueelliset painopisteet olivat vuoden 2021 aikana Yhdysvaltojen ja Kiinan/Aasian tutkimuksessa painottuen viimeksi mainitun osalta erityisesti Kiinan ulkopoliitiikan ja globaalin roolin tutkimukseen, minkä lisäksi myös Kiinan sisäiset ajurit pysyivät keskeisessä roolissa. Ohjelmassa tutkittiin lisäksi demokraattisten yhteiskuntien haavoittuvuutta hybridivaikuttamiselle. Ohjelman tutkijat tuottivat merkittäviä vertaisarvioituja tutkimuksia erityisesti geoekonomiasta. Ohjelman tutkijat osallistui-
vat myös Pohjoismaisiin projekteihin koskien huoltovarmuutta ja pandemian vaikutuksia rajakäytäntöihin.

Vaikuttavuus kertomusvuonna

UPIn tutkijoiden rooli monipuolistui entisestään suomalaisessa kansainvälisiin suhteisiin ja EU-asioihin liittyvässä julkisessa keskustelussa. Instituutin kotisivuilla julkaistujen politiikka-relevanttien julkaisujen määrä pysyi hyvällä tasolla, samoin kuin niiden vuotuinen näkyvyys saavutti ennätystason. Eniten ladattujen julkaisujen määrät nousivat edelleen useampaan tuhanteen, mitä voi pitää kansainvälisesti kilpailukykyisenä tasona. Instituutin tutkijoiden kotimainen medianäkyvyys oli hyvin vahvaa ja tutkijat olivat kysytyjä asiantuntijoita niin valtionhallinnon kuin kansalaisyhteiskunnankin järjestämissä tilaisuuksissa. Samalla UPIn asiantuntijoi-

den kansainvälinen näkyvyys oli ennätyslukemissa.

UPIn yhteiskunnallisesta uskottavuudesta kertoi myös sen suosio kumppanina erilaisten seminaarien ja keskustelutilaisuuksien järjestämisessä. Vuoden merkittävimpien tilaisuuksien joukossa olivat esimerkiksi Suomen ulkopoliittikkaan keskittynyt FIIA Forum lokakuussa, jossa myös tasavallan presidentti Sauli Niinistö esiintyi, sekä kesäkuussa järjestetty UPIn 60-vuotisjuhlaseminaari, joka saavutti laajan yleisön. UPI huomioitiin myös keskeisten kotimaisten lehtien pääkirjoituksissa positiivisella tavalla. Työtä tukivat myös useat eri ministeriöiden kanssa järjestetyt verkossa toteutetut yhteistapahtumat. Niin instituutin omat kuin yhteisseminaaritkin keräsivät pandemiarajoitteista huolimatta pitkin vuotta suuria vierailijamääriä.

Instituutin kansainvälisestä näkyvyydestä kertoivat niin sen tutkijoiden kansainvälisten julkaisujen kasvavat lukumäärät kuin instituutin yhteistyö ja verkottuminen esimerkiksi kansainvälisten tutkimusrahoitusta koskevien hakujen yhteydessä. UPIn tutkijat julkaisivat tieteellisiä monografioita, raportteja sekä lukuisia vertaisarvioituja tieteellisiä artikkeleita kansainvälisillä foorumeilla. Instituutissa järjestettiin vuoden mittaan myös useita verkkopohjaisia kansainvälisiä tutkijatapaamisia. Laksäateisillä tehtäväalueilla tutkimuksessa, päätöksenteon tukena sekä julkisen keskustelun fasilitoinnissa ulkopoliittisen instituutin tuloksellisuus oli korkealla tasolla.

1.3 Toiminnallinen tehokkuus

1.3.1 Toiminnan tuottavuus

Julkaisutuottavuus			
	2019	2020	2021
FIIAn julkaisusarjan julkaisut / htv (tutkijat)	2,14	2,21	1,98
Tieteelliset julkaisut / htv (tutkijat)	1,14	1,96	1,46
Muut julkaisut / htv (tutkijat)	3,24	3,75	4,40
Kaikki julkaisut / htv (tutkijat)	6,52	7,93	7,83
Julkaisumäärän painotettu pisteluku* / htv (tutkijat)	6,89	13,56	11,17

*Julkaisut on painotettu karkeasti niiden vaatiman työmäärän mukaan

Julkaisutuottavuus kuvaa julkaisujen määrää suhteessa julkaisuja tuottavien tutkijoiden määrään. Julkaisutuottavuus laski hieman edellisvuoteen verrattuna ollen edelleen hyvällä tasolla.

Koronatilanteen jatkumisen myötä tutkijoiden panostus julkaisujen tuottamiseen on ollut suuri. Etenkin työmäärältään suurien tieteellisten julkaisujen määrä suhteessa käytössä olleeseen henkilötöyvuosimäärään on ollut edelleen hyvä.

Instituutin omia julkaisuja ja tieteellisiä julkaisuja tuotettiin suhteessa henkilötöyvuosiin paljon. Ammattiyleisölle ja suurelle yleisölle suunnattujen julkaisujen tuottavuusluku on jonkin verran vielä aikaisem-

masta kasvanut. UPI:n omien julkaisujen osalta on panostettu enemmän julkaisuihin liittyvään markkinointiin ja tiedeviestintään kuin aikaisemmin. Julkaisujen määrän lisääntyminen on vaatinut paljon resursseja myös julkaisujen editointiin.

Työmäärän mukaan painotettu julkaisutuottavuus on pysynyt hyvällä tasolla ja tässä näkyy esim. FIIA Report julkaisujen, kirjojen ja tieteellisten julkaisujen hyvä määrä kertomusvuonna.

Julkaisumääristä julkaisutyypeittäin lisää sivulla 14.

1.3.2 Toiminnan taloudellisuus

Ulkopoliittisen instituutin tutkimusohjelmien ja projektien kustannukset ja henkilötyövuodet					
Kustannukset	Euroopan unioni	Globaali Turvallisuus	Itäinen naapurusto ja Venäjä	Ohjelmien ulkoiset projektit	Ulkoinen rahoitus
Palkat ja suoraan kohdennetut	513 702	513 916	347 742	258 243	580 087
Tiedeviestintä	64 479	61 722	46 372	41 747	50 694
Muut tukitoiminnot	47 255	42 343	37 667	33 058	57 003
Viraston yhteiskustannukset	340 056	304 707	271 058	237 891	410 207
Pääomakustannukset	10 508	9 416	8 376	7 351	12 676
Kustannukset yhteensä	976 000	932 103	711 215	578 290	1 110 667
Henkilötyövuodet	6,27	5,62	5,00	4,39	7,57

Tutkimuksen kustannukset

Oheisessa taulukossa on kuvattu kustannusten jakautuminen UPI:n kolmelle ohjelmakauden 2020 - 2022 tutkimusohjelmalle sekä ohjelmien ulkopuolisille tutkimusprojekteille ja ulkoisen rahoituksen tutkimushankkeille, jotka on tässä merkity vielä erikseen.

Tarkasteltaessa talousarviorahoitteen tutkimuksen kustannusten jakautumista, Globaali turvallisuus – tutkimusohjelma sekä Euroopan Unioni tutkimusohjelmat ovat olleet sekä kustannuksiltaan että henkilötyövuosikertymältään yhtä suuria. Muutos aikaisempaan on se että Globaaliturvallisuus ohjelmasta on siirretty etenkin Suomen ulkopoliitikkaan liittyvät tutki-

mustoiminnot ohjelmien ulkoisten projektien alle. Kustannuksiltaan ja henkilötyövuosimäärältään ulkoisen rahoituksen hankkeet yhteenlaskettuna ovat hieman suuremmat kuin EU-ohjelman tai Globaalin turvallisuuden ohjelman kustannukset.

EU:n itäisen naapuruston ja Venäjä-ohjelman on kustannuksiltaan ja henkilötyövuosiltaan tutkimusohjelmista pienin, mutta kustannukset ja henkilötyövuosipainostus ovat nousseet edellisvuodesta.

Ohjelmille on kustannuslaskennassa kohdistettu aiheuttamisperiaatteella kustannusosuuksia myös viraston yhteisistä kuluista.

Seminaarien / tilaisuuksien taloudellisuus (yksikköhinnat)			
	2019	2020	2021
Seminaarin yksikköhinta (suorat kulut ja palkat)	2 825	2 188	1 697
Seminaarin yksikköhinta (ilman palkkakuluja)	1 687	483	625
Kustannukset per osallistuja	56,0	39,7	25,9

Tilaisuuksien / seminaarien taloudellisuus

Vuonna 2021 seminaarien kokonaiskustannukset (ilman hanketuloilla rahoitettuja seminaareja) olivat 89 940 euroa, jotka olivat n. 2 % edellisvuotta pienemmät. Kulujen pieneminen on suoraa seurausta koronatilanteen aiheuttamista muutoksista seminaarien ja tapahtumien järjestämiseen.

Edelleen suuri osa tilaisuuksien, jotka ennen koronaa olisi järjestetty laajoina yleisötilaisuuksina, järjestettiin nyt webinaareina, joiden järjestämisessä säästetään matka ja tarjoilukuluja suhteessa normaaleihin seminaareihin.

Seminaaritulojen vuokratulot ovat vuonna 2021 olleet luonnollisesti myös alhaisella tasolla, vaikka joitakin hybridiseminaareja

järjestettiin 2021 - esim. UPI:n 60-vuotista taivalta juhlistanut FIIA Forum musiikkitalossa.

Yhden seminaarin keskimääräinen hinta suorine kuluineen on hieman laskenut, mikä johtuu kohdistuneiden palkkakulujen pienenemisestä ja seminaarimäärän lisääntymisestä. Keskimääräinen yksikköhinta ilman palkkakuluja on puolestaan vähän noussut. Tähän vaikuttaa ulkopuolelta ostettujen streamaus - ja videopalvelut, joihin on vuonna 2021 on enemmän panostettu ja joiden vaikutus kustannuksiin näkyy tässä tunnusluvussa. Keskimääräiset kustannukset osallistujaa kohti ovat edelleen laskeneet selvästi. Tähän vaikuttaa seminaariosallistujien kasvu.

Seminaareihin liittyviä tunnuslukuja lisää sivulla 16.

1.3.3 Maksullisen toiminnan kustannusvastaavuus

Kilpailullisen toiminnan tuloslaskelma			
	2019	2020	2021
Maksullisen toiminnan tuotot			
Maksullisen toiminnan myyntituotot	63 819	61 841	67 780
Maksullisen toiminnan muut tuotot		525	
Tuotot yhteensä	63 819	62 366	67 780
Kustannukset			
Erilliskustannukset			
Aineet, tarv. ja tavarat	231	322	15
Henkilöstökulut	99 868	81 139	90 964
Vuokrat			137
Palvelujen ostot	72 323	66 214	73 019
Muut kulut	2 365	503	1 219
Erilliskustannukset yhteensä	174 787	148 178	165 354
Osuus yhteiskustannuksista			
tukitoimintojen kustannukset	16 362	11 388	11 599
poistot	169	1 258	2 579
korot	0	0	0
muut yhteiskustannukset	62 712	53 379	54 232
Yhteiskustannukset yhteensä	79 243	66 025	68 411
Kustannukset yhteensä	254 030	214 202	233 765
Tulos	-190 211	-151 836	-165 984



ULKOPOLIITTINEN INSTITUUTTI
UTRIKESPOLITISKA INSTITUTET

Kilpailulaki 30§ ja valtiokonttorin maksullisen toiminnan uusi ohjeistus edellyttää kilpailullisen maksullisen toiminnan eriyttämistä kirjanpidossa ja tuloslaskelman esittämistä toimintakertomuksessa. Ulkopoliittikka-lehden myynti täyttää kilpailuilla markkinoilla tapahtuvan maksullisen toiminnan kriteerit, koska voidaan ajatella aikakauslehtien myynnin yleisesti olevan kilpailullisella markkinoilla tapahtuvaa toimintaa. Toinen kriteeri tuloslaskelman esittämiseksi eli yli 40 000 euron tuotot/liikevaihto täyttyy myös tässä.

Lehden maksullisuus on perua ajoista, jolloin UPI on ollut säätiöpohjainen. UP-lehti on ollut pitkään tappiollinen ja käytännössä valtio on subventoinut lehden julkaisua siitä asti, kun Ulkopoliittinen instituutti on siirtynyt valtion virastoksi vuonna 2007. Laadukkaan ja harvoin ilmestyvän lehden kulurakenne on raskas, joskin viime aikoina kulurakennetta on hieman karsittu esim. ulkoisten kirjoittajien määrää vähentämällä. Palkkiosummien ollessa varsin maltillisia, niitä on kuitenkin jouduttu nostamaan, jotta lehteen on saatu laadukkaita avustajia.

Lehden muita merkittäviä suoria kuluja ovat kuvapalvelut sekä taitto, painatuskulut ja postituskulut.

Laskelmassa on kohdistettu Upin yhteiskustannuksia henkilöstövuosien suhteessa myös UP-lehdelle. Yhteiskustannuksiin kuuluvat mm. tilakustannukset, työvälinekustannukset sekä muut hallinnolliset kustannukset.

Lehden merkitys kansainvälisten suhteiden alan ainoana suomenkielisenä aikakauslehtenä on merkittävä ja tässä kapeassa kentässä sillä ei ole kilpailijoita – laajemmin aikakauslehtien kentässä niitä kuitenkin on. Tilaajamäärien väheneminen ja ilmoitusmyynnin vähäisyys ovat myös syitä, miksi lehteä on vaikea saada kannattavaksi. UP-lehti ilmestyy myös sähköisenä versiona ja niiden tilaajien määrä, jotka tilaavat vain nettiversion, on kasvamaan päin. Lisäys ei ole kuitenkaan niin suuri, että se lyhyellä aikavälillä ratkaisisi lehden kannattavuusongelmaa.

1.3.4 Yhteisrahoitteisen toiminnan kustannusvastaavuus

Yhteisrahoitteisen toiminnan kustannusvastaavuuslaskelma			
	2019	2020	2021
Yhteisrahoitteisen toiminnan tuotot			
Muilta valtion virastoilta saatu rahoitus	194 831	252 118	212 651
EU:lta saatu rahoitus	5 903	79 909	134 352
Muu valtionhallinnon ulkopuolinen rahoitus	339 858	406 874	318 087
Tuotot yhteensä	540 593	738 901	665 090
Kustannukset			
Erilliskustannukset			
Aineet, tarv. ja tavarat	966		696
Henkilöstökulut	317 963	523 045	390 534
Vuokrat	3 846		338
Palvelujen ostot	67 212	108 538	169 498
Muut kulut	65 484	28 959	19 022
Erilliskustannukset yhteensä	455 472	660 542	580 087
Osuus yhteiskustannuksista			
tukitoimintojen kustannukset	126 295	122 479	107 697
poistot	558	6 520	12 676
korot	0	0	0
muut yhteiskustannukset	273 027	484 450	410 207
Yhteiskustannukset yhteensä	399 880	613 450	530 580
Kustannukset yhteensä	855 353	1 273 992	1 110 667
Yli-/alijäämä	-314 760	-535 090	-445 577
Kustannusvastaavuus -%	63%	58%	60%
Omarahoitusosuus -%	37%	42%	40%



ULKOPOLIITTINEN INSTITUUTTI UTRIKESPOLITISKA INSTITUTET

Yhteisrahoitteinen toiminta on valtiokonttorin määräyksen (VK/1077/00.01/2014) mukaan sellaista toimintaa, johon saadaan rahoitusta joko valtion ulkopuolelta tai toiselta virastolta tai laitokselta ilman velvoitteita luovuttaa rahoittajalle välitöntä vastiketta. Kustannusvastaavuuslaskelmalla tarkastellaan pääpiirteissään sitä, miten hyvin ulkopuolisella rahoituksella on pystytty kattamaan hankkeiden suorat kulut sekä yhteiskustannusosuudet.

Hankerahoitus laski noin 11 % vuodesta 2020, ollen 665 090 euroa. Vuonna 2021 Jane ja Aatos Erkon säätiörahoituksen käyttö oli edellisvuotta pienempi, koska uusi rahoituskausi alkoi vasta kesäkuussa 2021, eikä alkuvuonna ollut normaaleja tutkijanvaihto aktiviteetteja. Horizon 2020 rahoitteen EUIDEA hankkeen osalta vuonna 2021 oli kuluja ja sitä vastaavia tuloja edellisvuotta vähemmän. EU-hanketuloja lisää EU-komission Technical instrumentin kautta saatu, kokonaisuudessaan 375 000 euron rahoitus IBRRM-hankkeen muodossa. Suuri osa tästä rahoituksesta kohdistuu vuodelle 2022

Myös muiden valtion virastojen kuten Ulkoministeriön, Puolustusministeriön sekä Huoltovarmuuskeskuksen kanssa on ollut tutkimushankkeita, jotka näkyvät luvuissa.

Valtioneuvoston selvitys – ja tutkimustoiminnan varojen avulla käynnistettiin kahden jo käynnissä olevien hankkeen lisäksi kaksi uutta hanketta; ”Goeconomic competition”, sekä ”Russia’s technological policy”.

Jane ja Aatos Erkon säätiö oli suurin rahoittaja säätiöpuolelta ja sen tuki kohdistuu Yhdysvaltain tutkimukseen ja erityisesti

sen puitteissa toteuttavaa tutkijanvaihto-ohjelmaan. Pohjoismaiden ministerineuvosto rahoitti edellisvuosien tapaan pohjoismaisten ulkopoliittisten tutkimuslaitosten välistä vaihto-ohjelmaa ja kahta muuta hanketta n. 134 000 eurolla.

Henkilöstökulujen osuus hankkeissa on ollut edellisvuotta matalampi, mikä johtuu osittain siitä, että Yhdysvaltojen tutkimukseen ja vaihto-ohjelmaan keskittyvässä, J&A Erkon rahoittamassa hankkeessa oli vähemmän vaihtotutkijoita. Ulkoisen rahoituksen henkilöstökulut ja henkilötyövuodet muuten olivat samalla tasolla kuin edellisvuonna. Palvelujen ostojen määrä oli edellisvuotta suurempi ja tämä johtuu ulkopuolelta ostetuista tutkimuspalveluista etenkin liittyen Pohjoismaiden ministerineuvoston ja EU:n rahoittamiin hankkeisiin. Palvelujen ostoihin sisältyy lisäksi yksittäisille asiantuntijoille maksetuista kirjoittajapalkkioista sekä joistakin seminaarien järjestämiskuluista.

Hankkeiden muiden kulujen osuus on pienentynyt selvästi, joka johtuu muihin kuluihin luettavien matkakulujen selvästä vähenemisestä. Koronatilanteen takia vain murto osa hankkeiden matkakuluihin budjetoituja varoja voitiin käyttää suunnitellulla tavalla.

Kustannusvastaavuus (60 %) on hieman edellisvuotta korkeammalla tasolla. Se on tyydyttävä taso tilanteessa, jossa rahoittajien korvausmallit eroavat suuresti yhteiskustannusten osalta.

1.4 Tuotokset

Julkaisujen määrä 2019 - 2021			
	2019	2020	2021
FIAn oma julkaisusarja	47	63	57
Vertaisarvioidut tieteelliset artikkelit	13	34	31
Vertaisarvioimattomat tieteelliset artikkelit	10	13	6
Tieteelliset kirjat	2	9	5
Ammattiyhteisölle suunnatut julkaisut	28	49	68
Suurelle yleisölle suunnatut julkaisut	43	58	59
Yhteensä	143	226	226

Ulkopoliittisen instituutin julkaisut

Ulkopoliittisella instituutilla oli vuonna 2021 kuusi julkaisuformaattia omassa julkaisusarjassa, jossa julkaistiin yhteensä 57 julkaisua. UPI-julkaisujen sekä tieteellisten julkaisujen määrä on vuonna 2021 hieman laskenut ja ammattiyhteisölle suunnattujen julkaisujen määrä noussut. Julkaisujen kokonaismäärä on pysynyt suurin piirtein samana. Kahden viime vuoden julkaisumäärissä on nähtävissä selvä nousu, mikä jossakin määrin on koronan, ja osaltaan tutkijamäärien lisääntymisen, vaikutusta.

Tutkijat ovat myös aktiivisia kirjoittajia esim. aikakauslehdissä ja sanomalehdissä, joissa julkaistujen artikkelien määrä on pysynyt korkealla tasolla. Tässä tilastossa ovat mukana vain tutkijoiden kirjoittamat artikkelit (esim. vieraskynä-kirjoitukset) eikä heidän lausuntojaan sisältäviä lehti-juttuja.

Instituutin omista julkaisuista Briefing paper - formaatissa julkaistiin hieman enemmän kuin edellisvuonna – pidempää Working paper formaattia käytettiin edellisvuotta vähemmän. Raportteja julkaistiin

neljä kappaletta, mikä on pitkän aikavälin tarkastelussa keskiarvomäärä.

FIIA Comment-formaatissa on julkaistu myös kertomusvuonna paljon tekstejä. Tarve on edelleen suuri nopeasti julkaistavalle analyysille, josta etenkin media ja päätöksenteko hyötyvät.

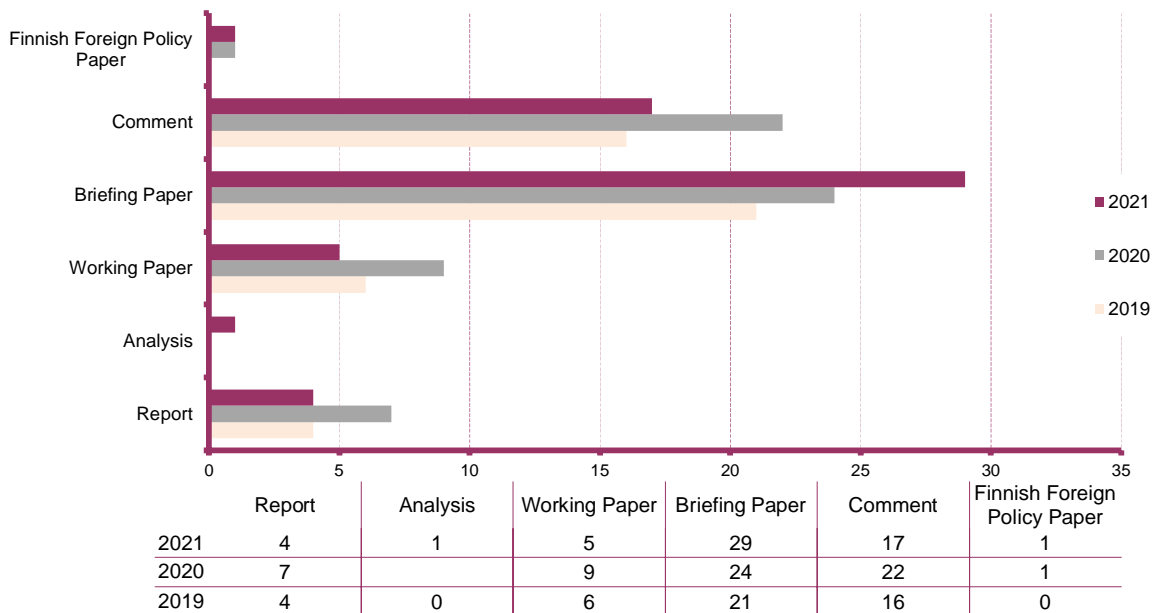
Instituutin pääosin englanninkielisiin julkaisuihin on kohdistunut mielenkiintoa edellisten vuosien tapaan niin kotimaassa kuin ulkomaillakin. UPI-julkaisujen pääasiallinen jakelukanava on verkkosivut, jonka kautta ladattiin ja luettiin instituutin julkaisuja yhteensä 48 631 kappaletta. UPI:n kotisivuilla vierailtiin vuoden 2021 aikana 106 580 kertaa ja 20,2 % näistä vierailuista oli ulkomailta ja 79,8 % kotimaasta.

Ulkopoliittinen instituutti julkaisee Ulkopoliitiikka-lehteä, joka täytti instituutin tapaan myös 60-vuotta ja täten lehdestä ilmestyi myös juhlanumero. Lehdestä ilmestyi vuoden 2021 aikana, juhlanumero mukaan lukien, 4 numeroa, joiden pääteemoina olivat mm. ihmisoikeudet, tie-

dustelu, nuorten poliittinen osallistuminen sekä energiaan liittyvät konfliktit. UP-lehti oli herättämässä menestyksekkäästi keskustelua ja huomioita kansainväliseen politiikkaan sekä perinteisessä että sosiaalisessa mediassa. Lehteä on siteerattu vuonna 2021 laajalti esim. Helsingin sanomissa ja muissa valtakunnan päämedioissa.

Fyysisen lehden lisäksi lehden sähköisen version lukijamäärä sekä sosiaalisen median seuraajien määrä on noussut selvästi. Ulkopoliitikka-lehden tilausmäärä on noin 2000 lukijaa.

Upin omien julkaisujen määrä vuosina 2019 - 2021



Ulkopoliittisen instituutin seminaarit / tilaisuudet

Seminaarien / tilaisuuksien tunnuslukuja			
	2019	2020	2021
Tilaisuuksien määrä	80	61	86
Tilaisuuksiin osallistujien määrä	4317	3665	5511
Osallistujien määrä / tilaisuuksien määrä	54	60	64

UPIn järjestämiä webinaareja ja muita tilaisuuksia oli vuoden aikana 86 kappaletta, mikä oli n. 40% enemmän kuin edellisvuonna. Tilaisuuksien määrien ja osallistujamäärien hyvä taso kertoo siitä että UPI on mukautunut hyvin koronan vaikeuttamaan tilanteeseen ja löytänyt yleisönsä myös uusilla tapahtumanjärjestämisen tavoilla.

Vaikka suurin osa tilaisuuksista järjestettiin etäyhteyksin myös vuonna, joitakin yksittäisiä seminaareja ja hybriditilaisuuksia järjestettiin kesällä ja syksyllä koronarajoitusten väliaikaisesti keventyessä. Hybriditilaisuuksiin kuului UPIn uusi lipulaivatapahtuma FIIA Forum, jossa juhlistettiin UPin 60-vuotista taivalta.

Kertomusvuonna on ollut edellisvuoden tapaan paljon myös ulkoisella hankerahoi-

tuksella toteutettuja seminaareja kuten Kööpenhaminassa järjestetty Ahvenanmaa-konferenssi Pohjoismaisen ministerineuvoston rahoituksella.

Seminaareista noin 85 % oli instituutin omasta aloitteesta järjestettyjä ja n. 12 % oli seminaareja, joiden toteuttamista oli ehdotettu instituutin ulkopuolelta. Loput 3 % seminaareista oli UPIn ja toisen järjestävän tahon yhteistilaisuuksia.

Seminaareiksi luokiteltujen tilaisuuksien koko vaihtelee tutkijoille ja asiantuntijoille suunnatuista tilaisuuksista kaksipäiväisiin, koko päivän konferensseihin.

Tilaisuuksien määrä eri kategorioissa	
Roundtables (15-45 participants)	1
Seminars (40-100 participants)	4
Webinars (35-132 participants)	56
Breakfast Briefings (19-30 participants)	3
Workshops (10-20 participants)	4
Closed discussions (27-38 participants)	2
Livestream events (60-170 participants)	9
Hybrid events (50-350 participants)	6
Q&A with journalists (30 participants)	1
	86

Medianäkyvyys

Media	Maininnat	%	Potentiaalinen tavoitettavuus	%	Reaktiot	%
Suomalainen verkkomedia	3359	24 %	3073M	25 %	245 553	-3 %
Suomalainen printtimedia	2037	30 %	123M	40 %	-	-
Kansainvälinen verkkomedia	839	76 %	4426M	306 %	91 745	372 %
Yhteensä	6235	32 %	7646M	110 %	337 298	24 %
Sosiaalinen media	10 946	264 %	53M	217 %	29 942	338 %

Ulkopoliittisen instituutin medianäkyvyys kasvoi merkittävästi vuodesta 2020 niin kotimaisessa kuin kansainvälisessä mediassa. UPI:n medianäkyvyys kaikissa medioissa kasvoi yhteensä +32% vuodesta 2020 vuoteen 2021.

Suomalaisessa mediassa UPI:n näkyvyys oli laaja-alaista. UPI:n tutkijoita haastateltiin säännöllisesti ja monipuolisesti ulko- ja turvallisuuspoliittisista aiheista, ja UPI:n tutkimuksiin viitattiin 33 pääkirjoituksessa. Medianäkyvyyttä nostivat muun muassa USA:n presidentinvaalien jälkipyykki ja Capitolin valtaus sekä Talebanin valtaannousu. Vuoden aikana kotimaisessa mediassa instituutti näkyi myös seuraavissa aiheissa: Venäjän ulkopoliitiikka, Iranin ja Israelin vaalit sekä YK:n ilmastokokous (COP 26) ja ilmastomuutos.

UPI mainittiin viime vuoden aikana Suomessa 3359 digitaalisessa artikkelissa ja 2037 printtimedian artikkelissa yhteensä 91 mediajulkaisussa. Kotimaisen median verkkosivulla oli eniten viittauksia Ulkopoliittiseen instituuttiin seuraavissa medioissa: Yle Areena (259), MSN FI (226), Ilta-

Sanomat (146), MTV-Uutiset (139), Helsingin Sanomat (116) ja Keskisuomalainen (113).

Vuoden 2021 aikana Ulkopoliittisen instituutin kansainvälinen medianäkyvyys kasvoi +76% edellisvuodesta. Venäjän ulkopoliitiikka, kuten myös Valko-Venäjän tilanne olivat teemoja, jotka nousivat esiin kansainvälisessä mediassa ja joissa Ulkopoliittinen instituutti nousi esiin kansainvälisesti arvostettuna asiantuntijana. Muita keskeisiä aiheita olivat Suomen F35-hävittäjähankinta, Kiinan investoinnit Itä-Eurooppaan ja YK:n ilmastokokous (COP 26).

Vuoden 2021 aikana ulkopoliittinen instituutti sai näkyvyyttä muun muassa seuraavien ulkomaisten medioiden verkkosivuilla: Deutsche Welle, The Washington Post, Politico, BBC ja Independent. Eniten mainintoja UPI keräsi seuraavissa yksittäisissä medioissa: Deutsche Welle RU (33), InoSMI.ru (19), NewsMir.info (12), Politico (11), Zerkalo (10), FaceNews (10) ja Sveriges Radio (8).

Globalissa digitaalisessa mediassa instituutti nousi esiin 836 artikkelissa 523 ul-

FIIA

ULKOPOLIITTINEN INSTITUUTTI UTRIKESPOLITISKA INSTITUTET

komaisessa mediassa. Ulkopoliittisen instituutin näkyvyys sosiaalisessa mediassa kasvoi +264% edellisestä vuodesta. UPI mainittiin sosiaalisessa mediassa 10 946 kertaa viime vuoden aikana. Suurinta kas-

vu oli Twitterissä (n. 8200 seuraajaa), josta on tullut instituutin tärkein sosiaalisen median väline. UPI:n LinkedIn-tili sai 1400 uutta seuraajaa vuoden 2021 aikana.

Kuulemiset ja esitelmät

Muu asiantuntijatoiminta	2019	2020	2021
Valiokuntakuulemiset	5	10	25
Esitelmät Upin ulkopuolella	266	187	299

Upin asiantuntijat ovat vuonna 2021 antaneet aikaisempaa enemmän lausuntoja eduskunnan eri valiokunnissa. Etenkin puolustusvaliokunta sekä ulkoasiainvaliokunta on käyttänyt paljon Upin tutkijoiden asiantuntemusta. Upin tutkijat ovat käy-

neet paljon myös pitämässä esitelmiä muiden järjestämässä tilaisuuksissa. Suurin osa esitelmistä on pidetty kertomusvuonna webinaareina sekä kansallisten että kansainvälisten järjestäjien tilaisuuksissa.

Kirjaston toiminnan tilastoja 2019-2021

	2019	2020	2021
Lainojen määrät	118	140	106
Kirjanimekkeiden kokonaismäärä	23 654	23 733	23 824
E-aineiston kokonaismäärä	437	437	535
Aikakaus- ja sanomalehtien nimekkeiden määrä	127	127	127

Kirjasto ja tietopalvelu

Ulkopoliittisen instituutin kirjaston, tietopalvelun ja arkiston toiminnoilla tuetaan instituutin tutkimustyön tiedonhankinta- ja tiedonhallintatarpeita sekä palvelee yleisöä tarjoamalla erikseen sovittaessa kirjaston kirjakokoelmaa ja omia tietokantoja niitä tarvitsevien käyttöön. Kirjaston kokoelmien yleisinä aihealueina ovat jo pitkään olleet Suomen ulkopoliitiikka,

kansainvälisen politiikan teoria, Euroopan muutos, Venäjä ja Itämeren alue.

Vuonna 2021 kirjaston toiminta jatkui koronasta huolimatta. Kirjasto oli kiinni ulkopuolisilta asiakkailta, mutta instituutin tutkijoille palvelut tarjottiin mahdollisuuksien mukaan totuttuun tapaan. Tutkijoiden käyttöön hankittiin uusia elektronisia lähteitä (lehtiä ja uutispalveluita).

1.5 Henkisten voimavarojen hallinta ja kehittäminen

Henkisten voimavarojen hallinnan ja kehittämisen tunnusluvut			
	2019	2020	2021
Henkilöstömäärä 31.12.*	42	56	60
Henkilötyövuodet*	40,5	48,4	50,6
Tutkijoiden määrä	21	34	36
Muun henkilöstön määrä	21	22	24
Koulutustasoindeksi (1-8)	7,17	7,13	7,20
Keski-ikä	41,7	40,0	40,7
Tohtorintutkinnon suorittaneiden osuus tutkijoista, %	76 %	62 %	69 %
Ylemmän korkeakoulututkinnon suorittaneiden osuus henkilöstöstä, %	86 %	89 %	88 %
Lyhytaikaisten sairauspoissaolojen lukumäärä (1-3 pv), kpl	84	99	95
Sairauspoissaolojen määrä (kaikki) henkilötyövuotta kohden, pv/htv	6,5	4,4	5,1
Tilapäisten hoitovapaiden määrä (pv) / hoitovapaita käyttäneiden määrä	5,4	2,5	4,4
Naisten osuus henkilöstöstä, %	43,2 %	50,0 %	45,0 %
Miesten osuus henkilöstöstä, %	56,8 %	50,0 %	55,0 %
Naisten osuus tutkijoista, %	10,0 %	38,0 %	36,1 %
Miesten osuus tutkijoista, %	90,0 %	62,0 %	63,9 %
Suomen ulkopuolelta tulleiden työntekijöiden osuus tutkijoista	28,6 %	11,8 %	16,7 %

* Luvut eivät sisällä virka -tai vanhempainvapaalla olevia henkilöitä

Henkilöstömäärä vuoden lopussa sekä koko vuoden henkilötyövuosien määrä on ollut hieman vuotta 2020 korkeampi ja selvästi korkeammalla tasolla kuin 2019. Henkilötyövuosien määrää on nostanut tietoinen tutkijamäärän kasvattaminen nykyiselle ohjelmakaudelle aikaisemmilta vuosilta säästyneen määrärahan turvin.

Vuonna 2021 henkilöstön keski-ikä oli 40,7 -vuotta, joka on jonkin verran alempi kuin keski-ikä valtion tasolla (n. 46-vuotta). Ikäjakaumaa tarkastellessa eniten henkilöitä ikäjakaumassa sijoittuu kategoriaan 35-44 vuotiaat, mutta myös 45-54-vuotiaiden ja lähellä eläkeikää olevien määrä on vuonna 2021 lisääntynyt. Instituutin koulutustasoindeksi on edelleen korkealla tasolla. Sukupuolijakauma koko instituutin tasolla on melko tasainen, mutta naisten määrä on edelleen vähemmistönä tutkijoiden keskuudessa, joskin tilanne on hieman parantunut vuodesta 2019.

Sairastavuus ja siitä johtuvien poissaolojen määrä on virastossa suhteellisen alhaisella tasolla. Sairauspoissaolopäivien kokonaismäärä henkilötyövuotta kohden on edellisvuoteen verrattuna hieman noussut, joka pääosin selittyy parilla pidemmällä poissaolojaksolla. Lyhytaikaisten (1-3 päivää) sairauspoissaolojen kappalemäärä on pysynyt suurin piirtein samalla tasolla. Etätyö ja koronapandemian vaikutukset eivät ole tilastojen mukaan lisänneet sairastavuutta. Tilastoilta piiloon saattaa pandemia-aikana jäädä kuitenkin tapauksia, joissa työtä tehdään kotoa käsin sairaana. Etätyöaikana uudet haasteet liittyvät myös työergonomiaan ja henkiseen hyvinvointiin pandemian pitkittyessä.

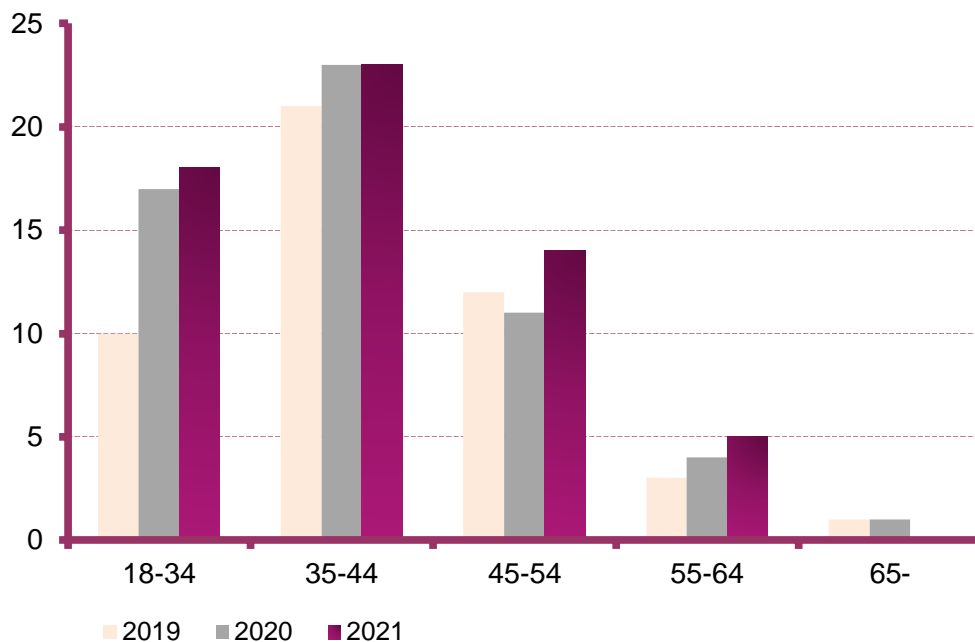
UPIssa tehtiin vuoden 2021 aikana kaksi työhyvinvointia ja työn kuormittavuutta luotaavaa kyselyä, toinen alkuvuonna ja toinen loppuvuonna. Molemmissa kyselyissä työn sisältö koettiin edelleen mie-

lekkääksi, niin kuin myös työntekijän kokemus siitä, että hän voi vaikuttaa työnsä tekemisen tapaan ja sisältöön.

Etätyö koettiin edelleen stressitekijänä monen työntekijän kohdalla ja joidenkin osalta koettiin, että omat mahdollisuudet vaikuttaa työtaakkaan olivat heikentyneet. Työilmapiiri, työntekijän arvostus sekä oikeudenmukainen ja asiallinen kohtelu työntekijöitä kohtaan olivat asioita, joista vastaajat antoivat keskimäärin korkeita arvioita. Johtamiskäytäntöjen selkeydessä

sekä päätöksentekoprosesseihin, ja tiedon kulkuun liittyvissä kysymyksissä hajontaa oli enemmän, mutta kehitystä positiiviseen suuntaan oli edellisvuoteen verrattuna etenkin käytäntöjen selkeyden ja työstä saatavan palautteen osalta.

Henkilöstön ikärakenne



1.6 Tilinpäätösanalyysi

1.6.1 Rahoituksen rakenne

Ulkopoliittinen instituutti on nettobudjetoitu kirjanpitoyksikkö ja kuuluu talousarviossa eduskunnan pääluokkaan. Vuonna 2021 virastolle myönnettiin talousarviossa 3 701 000 euroa rahoitusta kaksivuotisena siirtomäärärahana. Tämän lisäksi virastolla oli käytössään edellisiltä vuosilta siirtynyttä määrärahaa 1 347 748 euroa.

Kertomusvuonna kertyi tuottoja talousarvion ulkopuolisista lähteistä 750 413 euroa, joka on 81 151 euroa vähemmän kuin vuonna 2020.

Ulkoinen rahoitus koostuu yhteisrahoitteisen toiminnan hankerahoituksesta (89 %), kustannusten korvauksista (2 %) ja maksullisen toiminnan (julkaisumyynti) tuoloista (9 %).

Hankerahoitusta (665 090 euroa) on vuonna 2021 saatu pääasiallisesti muilta valtion virastoilta ja yksityisiltä säätiöiltä. Suurimpia rahoittajia ovat olleet Jane ja Aatos Erkon säätiö, Valtioneuvoston kanslia (tutkimus – ja selvitystoiminta), Pohjoismaiden ministerineuvosto ja Huoltovarmuuskeskus, sekä Ulkoministeriö.

1.6.2 Talousarvion toteutuminen

Virastolle myönnettyjen toimintamäärärahojen nettomääräinen yhteiskäyttö oli 3 946 490 euroa, joka oli n. 6 prosenttia enemmän kuin vuonna 2020. Toimintamäärärahaa siirtyi 1 102 257 euroa vuodelle 2021 ja siirtyvä erä pieneni 245 490 eurolla.

Tulopuolen talousarviotilejä (11.04.01 ja 12.39.10) käytettiin kustannusten korvausten ja lehtimaksuista kertyneiden arvonlisäverojen tulouttamiseen valtion talousarvioon.

Arvonlisäveroihin varattua arviomäärärahaa 21.30.39 käytettiin kertomusvuonna 205 081 euroa, joka oli 11 % edellisvuotta vähemmän.

1.6.3 Tuotto – ja kululaskelma

Maksullisen toiminnan tuottojen määrä (67 780 euroa) on noussut n. 9 prosenttia edellisvuodesta.

Maksullisen toiminnan tulot käsittävät edelleen suurimmaksi osaksi UP-lehden tilausmaksuja sekä ilmoitusmyynnin tuottoja. Tuotto – ja kululaskelman muut tuotot

käsittävät yhteistoiminnan kustannusten korvaukset ja yhteisrahoitteisen hanke-toiminnan tuotot sekä muut tuotot. Näistä yhteisrahoitteisen toiminnan tuottojen määrä on laskenut n. 10 %:lla edellisvuoteen verrattuna. Kustannusten korvausten määrä on edelleen myös laskenut korvattavien matkakulujen oltua aikaisempaa vähäisempi ja myös muiden tuottojen määrä on ollut puolta vähäisempi. Muissa tuotoissa on ollut pääasiassa muiden valti-



ULKOPOLIITTINEN INSTITUUTTI UTRIKESPOLITISKA INSTITUTET

on toimijoiden maksamia asiantuntijapalveluita, joita ei ole kirjattu liikeloudeliseksi eikä yhteisrahoitteiseksi toiminnaksi.

Tuotto – ja kululaskelmassa näkyvät henkilöstömenot (sis. lomapalkkavelan muutoksen) ovat nousseet kertomusvuonna n. 5 prosentilla. Jos eliminoidaan tästä lomapalkkavelan muutos, niin varsinaiset henkilöstökulut ovat nousseet 3 prosentilla, mikä heijastelee henkilötyövuosikertymän ja VES/TES korotusten vaikutusta verrattuna edellisvuoteen. Henkilöstökulujen nousu vuodesta 2019 lähtien johtuu pääosin nuorten tutkijoiden palkkaamisesta uudelle ohjelmakaudelle. Osa näistä uusista rekrytoinneista on palkattu projekteihin ja osa rahoitettu säästyneillä siirtyvän erän määrärahoilla.

Vuokrakulujen osalta toimitilojen vuokrat ovat nousseet 3,6 prosenttia vuoden aikana – vuokraa tarkistetaan 2 kertaa vuodessa. n. 15 000 euron vuokran nousu selittyi sillä, että varastotilat, jotka olivat n. 2 vuotta poissa käytöstä, otettiin takaisin käyttöön ja niistä maksettiin taas vuokraa. Koneiden ja laitteiden leasing-kulut ovat laskeneet selvästi, niin ikään noin 15 000 eurolla, edellisvuoden luvuista, koska leasing-sopimuksia on päättyneet ja osa uusista laitteista on hankittu leasing järjestelyn sijaan omaksi. Talousarviorahalla maksettujen seminaaritilojen vuokrakulujen määrä on laskenut edelleen edellisvuodesta koska tilaisuudet on pääasiassa järjestetty etäyhteyksin. Vuokrakulut kokonaisuudessaan olivat suurin piirtein samalla tasolla kertomusvuonna edellisvuoteen verrattuna.

Palvelujen ostojen määrä nousi n. 17 prosenttia edellisvuodesta. Suuri osa tästä noususta liittyy ulkopuolisten tutkimuspalveluiden ostoihin. Tämän taustalla ovat tutkimushankkeet, joiden rahoittajia ovat olleet EU-komissio ja Pohjoismaiden ministerineuvosto. Muiden asiantuntijapalveluiden ostoihin sisältyvät vielä mm. tiedeviestintään sekä mediaseurantaan liittyvät kulut, jotka ovat myös viime aikoina olleet kasvussa. Painatuskulut vähenivät kertomusvuonna jonkin verran ja niin ikään seminaareihin liittyvät ravitsemuspalvelut sekä työterveydenhuoltoon liittyvät kulut. Palvelujen ostoja on kuitenkin ollut edellisvuotta enemmän etenkin postikuluihin ja ravitsemuspalveluihin liittyen.

Aineiden, tarvikkeiden ja tavaroiden hankintaa oli kertomusvuonna jonkin verran vähemmän kuin edellisvuonna. Toimiston kalustehankintoja oli jonkin verran vähemmän, mutta kirjaston hankinnat pysyivät ennallaan. Muut kulut ovat olleet hieman vuotta 2020 korkeammalla tasolla, mikä liittyy matkakulujen lisääntymiseen ajalla, jolloin se rajoitusten puolesta oli mahdollista.

Poistojen määrä on kaksinkertaistunut edellisvuoteen verrattuna. Syynä tähän on se että käyttöomaisuuden määrä, josta poistoja tehdään, on noussut merkittävästi vuosien 2020-2021 aikana aktivoitujen laitehankintojen myötä. Tilikauden tuotto – ja kulujäämä on noussut edellisvuoteen nähden 7 prosentilla. Suurin vaikuttava tekijä on suurimman kuluerän eli henkilöstökulujen sekä palvelujen ostojen lisääntymisen kertomusvuonna sekä jonkin verran pienentynyt tuottojen kertymä.

1.6.4 Tase

Käyttöomaisuuden määrä taseessa on kokonaisuudessaan vähentynyt 39 356 eurola vuonna 2021. Tilikaudella on ollut 14 970 euron edestä hankintoja, jotka on kirjattu käyttöomaisuuteen. Nämä hankinnat ovat olleet tietokoneiden ja Ipadien täydennys-hankintoja.

Vastaavaa puolella on myyntisaamisissa UP-lehden maksutuloja ja yksi laskutus liittyen pieneen tutkimushankkeeseen. Siirtosaamiset koostuvat eri ulkoisten projektirahoitusten tulojäämistä. Suurimpina erinä on kolmen kaksivuotisten VN-TEAS hankkeiden sekä Pohjoismaisen ministerineuvoston rahoittamien hankkeiden maksatuksiin ja projektien jaksotuksiin liittyviä siirtosaamiskirjauksia.

Vastattavaa puolen saaduissa ennakoissa on kirjattuna osuuksia vuoden 2021 ja sitä aikaisemmin maksetuista hankkeiden en-

nakkomaksuista, joita vastaan kertyy menoja vuoden 2021 puolella. Saatuja ennakkoita kasvattaa kertomusvuoden luvuissa EU-komission IBRRM hankkeeseen mak-sama 299 534 euron ennakkomaksu. Saatuihin ennakoihin on myös kirjattu Jane & Aatos Erkon säätiöltä 2021 elokuussa saatu rahoituserä vähennettynä vuoden 2021 kuluilla. Saaduissa ennakoissa on vielä myös jäljellä n. 33 tuhatta euroa saatuja ennakkoita EUIDEA hankkeesta, joka on myös EU-komission rahoittama.

Taseessa olevat siirtovelat koostuvat ainoastaan lomapalkkaveloista, joiden määrä oli edellisvuoteen nähden vähentynyt 38 prosenttia, ollen 87 467 euroa. Pitämättömien lomien määrää, mikä kerääntyi etenkin vuonna 2020, on saatu kertomusvuonna jonkin verran purettua.

1.7 Sisäisen valvonnan arviointi – ja vahvistuslausuma

Ulkopoliittisen instituutin johdon tehtävänä on huolehtia siitä, että virastossa toteutetaan sen talouden ja toiminnan laajuuteen ja sisältöön sekä niihin liittyviin riskeihin nähden asianmukaiset sisäisen valvonnan menettelyt. Näillä varmistetaan viraston talouden ja toiminnan laillisuuden ja tuloksellisuuden sekä viraston hallinnassa olevien varojen ja omaisuuden turvaaminen sekä viraston johtamisen ja tilivelvollisuuden edellyttämät oikeat ja riittävät tiedot viraston taloudesta ja toiminnasta.

Ulkopoliittisen instituutin toiminnan osalta kertomusvuonna on jatkettu viraston sisäisiin toimintamalleihin ja valta ja vastuusuhteisiin liittyvää kehitystyötä tilan-

teessa, jossa viraston henkilöstömäärä on kasvanut. Viraston johto on teettänyt sisäisesti satunnaisotantaseurantaa laskujen maksatukseen, matkustuspalveluihin sekä ajanhallinnan kirjauksiin liittyen. Sisäistä ohjeistusta on päivitetty liittyen hallinnollisiin menettelyihin. Riskikartoitus ja kehitystyö liittyen mm. viraston turvallisuuskäytäntöihin on jatkunut.

Viraston sisäisen valvonnan tilaa vuonna 2021 on arvioitu ottamalla huomioon viraston rahoitus, organisaation koko ja muut toimintaedellytykset. Arvion perusteella sisäinen valvonta ja riskien hallinta täyttää kohtuudella niille säädetyt edellytykset.



ULKOPOLIITTINEN INSTITUUTTI
UTRIKESPOLITISKA INSTITUTET

1.8 Yhteenveto havaituista väärinkäytöksistä

Kertomusvuonna ei ole havaittu väärinkäytöksiä.

2. Talousarvion toteumalaskelma

Osaston, momentin ja tiljaoittelun numero ja nimi	Tilinpäätös 2020	Talousarvio 2021 (TA + LTA)	Tilinpäätös 2021	Vertailu Tilinpäätös - Talousarvio	Toteutuma %
11. Verot ja veronluonteiset tulot	6 448,04	6 760	6 760,35	0,00	100
11.04.01. Arvonlisävero	6 448,04	6 760	6 760,35	0,00	100
12. Muut sekalaiset tulot	0,00	91	91,15		100
12.39.10. Muut sekalaiset tulot	0,00	91	91,15		100
Tuloarviotilit yhteensä	6 448,04	6 852	6 851,50	0,00	100

Päähokan, momentin ja tiljaoittelun numero, nimi ja määrärahalaji	Tilinpäätös 2020	Talousarvio 2021 (TA + LTA:t)	Talousarvion 2021 määrärahojen		Tilinpäätös 2021	Vertailu Talousarvio - Tilinpäätös	Siirtomäärärahoja koskevat täydentävät tiedot			
			käyttö vuonna 2021	siirto seuraavalle vuodelle			Edellisiltä vuosilta siirtyneet	Käytettävissä vuonna 2021	Käyttö vuonna 2021 (pl. peruutukset)	Siirretty seuraavalle vuodelle
21. Eduskunnan hallinnonala	3 824 381,57	3 906 081	2 803 823,61	1 102 257,49	3 906 081,10	0,00	1 347 747,68	5 048 747,68	3 946 490,19	1 102 257,49
21.30.01. Ulkopoliittisen instituutin toimintameno (netto) toimintameno (netto) (siirtomääräraha 2v)	3 594 000,00	3 701 000	2 598 742,51	1 102 257,49	3 701 000,00	0,00	1 347 747,68	5 048 747,68	3 946 490,19	1 102 257,49
21.30.29. Arvonlisäveromenot (arviomääräraha)	230 381,57	205 081	205 081,10		205 081,10	0,00				
Määrärahatilit yhteensä	3 824 381,57	3 906 081	2 803 823,61	1 102 257,49	3 906 081,10	0,00	1 347 747,68	5 048 747,68	3 946 490,19	1 102 257,49



ULKOPOLIITTINEN INSTITUUTTI
UTRIKESPOLITISKA INSTITUTET

3. Tuotto –ja kululaskelma

	1.1.2021 - 31.12.2021		1.1.2020 - 31.12.2020	
TOIMINNAN TUOTOT				
Maksullisen toiminnan tuotot	67 780,26		62 140,96	
Vuokrat ja käyttökorvaukset	0,00		0,00	
Muut toiminnan tuotot	682 632,25	750 412,51	769 422,89	831 563,85
TOIMINNAN KULUT				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat				
Ostot tilikauden aikana	85 266,29		94 258,12	
Henkilöstökulut	3 500 084,05		3 388 722,61	
Vuokrat	451 664,83		453 142,60	
Palvelujen ostot	635 889,90		544 186,00	
Muut kulut	96 264,75		74 246,18	
Poistot	54 325,56	-4 823 495,38	26 910,11	-4 581 465,62
JÄÄMÄ I		-4 073 082,87		-3 749 901,77
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT				
Rahoituskulut	-139,10	-139,10	-9,52	-9,52
JÄÄMÄ II		-4 073 221,97		-3 749 911,29
JÄÄMÄ III		-4 073 221,97		-3 749 911,29
TUOTOT VEROISTA JA PAKOLLISISTA MAKSUISTA				
Perityt arvonlisäverot	6 760,35		6 448,04	
Suoritetut arvonlisäverot	-205 081,10	-198 320,75	-230 381,57	-223 933,53
TILIKAUDEN TUOTTO-/KULUJÄÄMÄ		<u>-4 271 542,72</u>		<u>-3 973 844,82</u>



ULKOPOLIITTINEN INSTITUUTTI
UTRIKESPOLITISKA INSTITUTET

4. Tase

	31.12.2021		31.12.2020	
VASTAAVAA				
KÄYTTÖOMAISUUS JA MUUT PITKÄAIKAISET SIOITUKSET				
AINEELLISET HYÖDYKKEET				
Koneet ja laitteet	86 815,33		123 261,89	
Kalusteet	2 909,00	89 724,33	5 818,00	129 079,89
KÄYTTÖOMAISUUS JA MUUT PITKÄAIKAISET SIOITUKSET YHTEENSÄ		89 724,33		129 079,89
VAIHTO- JA RAHOITUSOMAISUUS				
LYHYTAIKAISET SAAMISET				
Myyntisaamiset	7 016,22		5 380,58	
Siirtosaamiset	233 447,02		326 642,02	
Muut lyhytaikaiset saamiset	4 830,49		1 757,02	
Ennakkomaksut	13 569,00	258 862,73	12 372,34	346 151,96
RAHAT, PANKKISAAMISET JA MUUT RAHOITUSVARAT				
Kirjanpitoyksikön tulotilit	43,00			
Kirjanpitoyksikön menotilit	-209,56	-166,56	-116,75	-116,75
VAIHTO- JA RAHOITUSOMAISUUS YHTEENSÄ		258 696,17		346 035,21
VASTAAVAA YHTEENSÄ		<u>348 420,50</u>		<u>475 115,10</u>
VASTATTAVAA				
OMA PÄÄOMA				
VALTION PÄÄOMA				
Edellisten tilikausien pääoman muutos	-387 004,40		436 827,82	
Pääoman siirrot	3 802 139,62		4 023 668,24	
Tilikauden tuotto-/kulujäämä	-4 271 542,72	-856 407,50	-3 973 844,82	-387 004,40
VIERAS PÄÄOMA				
LYHYTAIKAINEN				
Saadut ennakot	282 169,76		39 565,83	
Ostovelat	103 273,25		105 382,30	
Tilivirastojen väliset tilitykset	75 766,79		71 299,09	
Edelleen tilittävät erät	78 802,23		68 523,68	
Siirtovelat	664 815,97	1 204 828,00	577 348,60	862 119,50
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ		1 204 828,00		862 119,50
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		<u>348 420,50</u>		<u>475 115,10</u>

5. Liitetiedot

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 1: Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet ja vertailtavuus

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätös on laadittu talousarviolain – ja asetuksen, sekä Valtiokonttorin ja VM:n ohjeiden ja määräysten mukaisesti.

teet tilinpäätöksessä ovat olleet samat kuin edellisenä vuonna. Tilinpäätöksessä kirjaukset on tehty suoriteperusteisesti ja saamiset sekä velat on arvostettu nimellisarvoonsa.

Talousarvion budjetointimenettelyt sekä yleiset arvostus – ja jaksotusperiaat-

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 2: Nettoutetut tulot ja menot

Momentin numero ja nimi	Tilinpäätös 2020	Talousarvio 2021 (TA + LTA:t)	Talousarvion 2021 määrärahojen		Tilinpäätös 2021	Vertailu Talousarvio - Tilinpäätös	Siirtomäärärahoja koskevat täydentävät tiedot				
			käyttö vuonna 2021	siirto seuraavalle vuodelle			Edellisiltä vuosilta siirtyneet	Käytettävissä vuonna 2021	Käyttö vuonna 2021 (pl. peruutukset)	Siirretty seuraavalle vuodelle	
Ulkopuolisen instituutin toimintamenot	Bruttomenot Bruttotulot Nettomenot	4 425 428,85 831 428,85 3 594 000,00	4 401 000 700 000 3 701 000	3 349 063,87 750 321,36 2 598 742,51	1 102 257,49	3 701 000,00	0,00	1 347 747,68	5 048 747,68	4 696 811,55 750 321,36 3 946 490,19	1 102 257,49

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 3: Arviomäärärahojen ylitykset

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole ilmoitettavaa liitteeseen 3

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 4: Peruutetut siirretyt määrärahat

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole ilmoitettavaa liitteeseen 4



ULKOPOLIITTINEN INSTITUUTTI
UTRIKESPOLITISKA INSTITUTET

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 5: Henkilöstökulujen erittely

	2021	2020
Henkilöstökulut	2 931 957,05	2 872 381,72
Palkat ja palkkiot	2 860 524,25	2 751 881,78
Tuloperusteiset erät	8 554,84	20 650,00
Lomapalkkavelan muutos	71 432,80	120 499,94
Henkilösivukulut	568 127,00	516 340,89
Eläkekulut	502 186,49	452 756,96
Muut henkilösivukulut	65 940,51	63 583,93
Yhteensä	3 500 084,05	3 388 722,61
Johdon palkat ja palkkiot, josta	243 401,23	232 578,07
- tuloperusteiset erät	0,00	0,00
Luontoisedut ja muut taloudelliset etuudet	6 120,00	6 760,00
Johto	240,00	240,00
Muu henkilöstö	5 880,00	6 520,00

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 6: Suunnitelman mukaisten poistojen perusteet ja niiden muutokset

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole ilmoitettavaa liitteeseen 6

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 7: Kansallis- ja käyttöomaisuuden sekä muiden pitkävaikutteisten menojen poistot

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole ilmoitettavaa liitteeseen 7

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 8: Rahoitustuotot ja -kulut

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole ilmoitettavaa liitteeseen 8

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 9: Talousarvionaloudesta annetut lainat

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole ilmoitettavaa liitteeseen 9



ULKOPOLIITTINEN INSTITUUTTI
UTRIKESPOLITISKA INSTITUTET

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 10: Arvopaperit ja oman pääoman ehtoiset sijoitukset

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole ilmoitettavaa liitteeseen 10

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 11: Taseen rahoituserät ja velat

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole ilmoitettavaa liitteeseen 11

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 12: Valtiontakaukset ja -takuut sekä muut monivuotiset vastuut

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole ilmoitettavaa liitteeseen 12.1.

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 12.2: Muut monivuotiset vastuut

Valtion talousarvion yksityiskohtaisten perustelujen yleisten määräysten kohdan Toimintamenomäärärahat perusteella tehdyt tavanomaiset sopimukset ja sitoumukset

€	Talousarvion enot 2021	Määrärahat ve 2022	Määrärahat ve 2023	Määrärahat ve 2024	Määrärahat ve myöhemmin	Määrärahat yhteensä
Tavanomaiset sopimukset ja sitoumukset yhteensä	545 897,65	551 356,63	562 383,76			1 113 740,38

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 16: Velan maturiteettijakauma ja du-raatio

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole ilmoitettavaa liitteeseen 16

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 17: Oikeiden ja riittävien tietojen antamiseksi tarvittavat muut täydentävät tiedot

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole esitettävänä muita täydentäviä tietoja

6. Allekirjoitukset

Helsingissä 28.2.2022

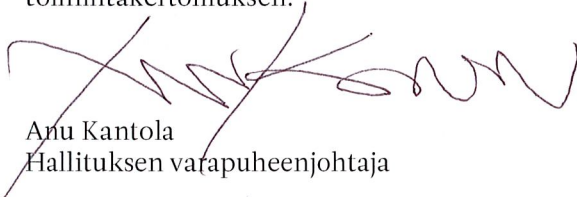


Mika Aaltola
Johtaja



Samu Paukkunen
Varajohtaja

Ulkopoliittisen instituutin hallitus on 28.2.2022 hyväksynyt vuoden 2021 tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen.



Anu Kantola
Hallituksen varapuheenjohtaja