



ULKOPOLIITTINEN INSTITUUTTI

Tilinpäätös ja toimintakertomus 2022



FIIA

ULKOPOLIITTINEN INSTITUUTTI
UTRIKESPOLITISKA INSTITUTET

Sisällys

1. Toimintakertomus.....	3
1.1 Johdon katsaus	3
1.2 Vaikuttavuus	6
1.3 Toiminnallinen tehokkuus.....	9
1.3.1 Toiminnan tuottavuus	9
1.3.2 Toiminnan taloudellisuus	10
1.3.4 Yhteisrahoitteisen toiminnan kustannusvastaavuus.....	12
1.4 Tuotokset	14
1.5 Henkisten voimavarojen hallinta ja kehittäminen	21
1.6 Tilinpäätösanalyysi	23
1.6.1 Rahoituksen rakenne.....	23
1.6.2 Talousarvion toteutuminen	24
1.6.3 Tuotto – ja kululaskelma	24
1.6.4 Tase	25
1.7 Sisäisen valvonnan arviointi – ja vahvistuslausuma.....	26
1.8 Yhteenveto havaituista väärinkäytöksistä	26
2. Talousarvion toteumalaskelma	27
3. Tuotto –ja kululaskelma	28
4. Tase	29
5. Liitetiedot	30
6. Allekirjoitukset.....	34

1. Toimintakertomus

1.1 Johdon katsaus

Vuonna 2022 Euroopan turvallisuustilanne muuttui peruuttamattomalla tavalla. Venäjä aloitti 24. helmikuuta laajamittaisen hyökkäysoperaation Ukrainaa vastaan uhaten sodan alussa itsenäisen valtion pääkaupunkia ja vallaten sen edetessä merkittäviä alueita itäisessä Ukrainassa. Venäjän aloittama hyökkäyssota heijastui koko Euroopan turvallisuustilanteeseen ja vaikutti merkittäväällä tavalla Suomen ja Ruotsin päätöksiin hakeutua Naton jäseniksi. Edelleen kesken oleva jäsenyyssprosessi ja muuttunut turvallisuuspoliittinen tilanne lisäsi ulko- ja turvallisuuspolitiikkaa koskevan tutkimuksen ja tiedon tarvetta ennennäkemättömällä tavalla, mikä pakotti UPI:n suuntamaan resursseja välittömästi suoraan Eurooppaan ja Suomeen koskeviin teemoihin. UPI teki tutkimusta, keskittyi julkisen keskustelun tukeen sekä kansainvälisesti että kotimaassa. Instituutti toimi kapasiteettinsa ääri rajoilla tavalla, joka vaatii henkilöstöresurssien lisäystä. Instituutin toiminnan hallittu kasvu on vuoden 2023 keskeinen tavoite.

Ukrainan sodan taustalla suurvaltojen väliset suhteet kiristyivät edelleen geopoliittisen kilpailun voimistuessa. Yhdysvallat määritteli Kiinan yhä selkeämmin strategiseksi vertaisvastustajakseen, Venäjän ollessa geostrategiseen asetelmaan vaikuttava akuutti uhkatoimija. Presidentti Bidenin hallinnon julkaiseman kansallisen turvallisuusstrategian mukaisesti kauppa- ja teollisuuspolitiikkaa käytetään yhä enemmän ulkopoliittikan välineenä Kiinan suhteen. COVID-19-pandemian kourissa edelleen painiskellut Kiina puolestaan tuki Venäjää ylläpitämällä ja tiivistämällä maiden välisiä kauppasuhteita. Samalla Kiina tasapainotti ylläpitämällä suhteita läntiseen kauppajärjestelmään sekä korkean teknologian vientikielloilla Venäjälle. Syksyllä Kiinan kommunistisen puolueen 20. puoluekokouksessa presidentti Xi Jinping vahvisti entisestään otettaan vallasta. Xin johdolla Kiina panostaa yhä enemmän kansalliseen turvallisuuteen ja maan omavaraisuuteen. Samalla maan sisäisen kontrollin merkitys korostuu.

Euroopan osalta demokraattinen solidaarisuus sekä yhtenäisyys pakoterintamassa ja Ukrainan tukemisessa ovat olleet poikkeuksellisen vahvaa. Historiallisen mittavat pakotteet näyttivät tulleen Venäjälle yllätyksenä, mutta sitäkin vaikuttavampaa oli länsimaiden aseapu Ukrainalle. Tämän turvin Ukraina on pystynyt jatkamaan taisteluaan maahan tunkeutuvaa vihollista vastaan.

Vuonna 2022 Ulkopoliittinen instituutti (UPI) osoitti, että se kykenee reagoimaan nopeasti huomattavaan yhteiskunnalliseen tiedontarpeeseen. Instituutin tutkijat antoivat kotimaisille ja ulkomaisille medioille satoja haastatteluja ja kommentteja, kuvaten turvallisuustilanteen yleistä muutosta ja Suomen ja Ruotsin Nato-jäsenhakemuksia sekä niiden mahdollisia vaikutuksia. Eduskunta tuki instituutin tutkimusta vahvistamalla edelleen UPI:n rahoitusta. Eduskunnan ulkoasianvaliokunta UPI:ta pyytämä laaja selvitystyö Suomen osallistumisesta 20 vuotta kestäneeseen Afganistanin kriisinhallintaoperaatioon valmistui loppuvuonna. Raportti sai runsaasti positiivista palautetta.

Vuonna 2022 UPI:n tutkimus keskittyi erityisesti Venäjän hyökkäyssodan seurauksiin ja Suomen ja Ruotsin Nato-jäsenyyksiin sekä niiden geopoliittisiin vaikutuksiin. Euroopan unionin toiminta, Valko-Venäjän tilanne, Venäjän toimet ja sen Euroopan turvallisuusjär-

jestelmään kohdistuneet vaateet, sekä niiden vaikutukset Suomen ulko- ja turvallisuuspolitiikkaan olivat tutkimuksen keskiössä edellisvuoden tapaan.

Syyskuussa 2022 Ulkopoliittinen instituutti järjesti Helsinki Security Forumin, Pohjoismaiden merkittävimmän ulko- ja turvallisuuspolitiikan konferenssin, joka kokosi yhteen poliittisia päättäjiä, tutkijoita, virkamiehiä ja median edustajia Euroopasta ja Yhdysvalloista. Lajissaan ensimmäinen HSF-konferenssin toteutettiin yhdessä ulkoministeriö ja puolustusministeriön sekä valtioneuvoston kanslian kanssa. Tilaisuuden suojelijana toimi tasavallan presidentti.

Suurvaltakilpailun kiristyessä kasvavaa huolta kannettiin monenkeskisten instituutioiden ja yhteistyön muotojen heikentymisestä. Suurvaltahaasteet heikensivät sääntöperäistä järjestystä sekä globaalisti että eri maantieteellisillä toimintakentillä. Suurvaltatu tutkimus on noussemassa instituutin poikkileikkaavaksi teemaksi, jonka seurauksia tarkasteltiin kaikissa kolmessa tutkimusohjelmassa sekä Suomen ulko- ja turvallisuuspolitiikan projektissa (projekti muutettiin ohjelmaksi syksyllä 2022).

Vuotta 2022 korosti geoeconomia kilpailu. Geoeconomia muodostaa toisen keskeisen poikkileikkaavan teeman UPI:n tutkimuksessa. Vuoden 2022 aikana länsi pyrki nostamaan Venäjän hyökkäyssodan kustannuksia asettamallaan massiivisilla sanktioilla.

Vuosi 2022 oli Ulkopoliittisen instituutin kolmivuotisen tutkimusohjelmakauden (2020–2022) kolmas ja samalla viimeinen vuosi. Ohjelmarakenteen painopistealueita täydensi ulkopuolinen rahoitus. Tämä mahdollisti resurssien suuntaamisen kahdelle ohjelmien väliselle strategiselle painopistealueelle: ulko- ja turvallisuuspolitiikan sekä geoeconomian tutkimukseen. Suomen ulko- ja turvallisuuspolitiikka -projektia laajennettiin syksyllä omaksi ohjelmaksi ja geoeconomisten dynamiikkokojen ymmärtämiseksi käynnistettiin talon sisäisiä hankkeita, jotka ovat terävöittäneet tutkimusta ja saavuttaneet ulkopuolista rahoitusta.

UPI:n ulkopuolinen tutkimusrahoitus pysyi hyvällä tasolla vuoden 2022 aikana. Instituutissa oli käynnissä valtioneuvoston strategisista tutkimus- ja selvitysvaroin rahoitettavia tutkimushankkeita. Tämän lisäksi projektirahoitusta tuli mm. ministeriöltä, Huoltovarmuuskeskuksesta, Suomen Akatemialta, Pohjoismaiden ministerineuvostolta sekä useilta kotimaisilta ja ulkomaisilta rahoittajilta ja säätiöiltä. Instituutti jatkoi Jane ja Aatos Erkon säätiön rahoitukselle perustuvaa Yhdysvaltojen tutkimusta ja pandemian johdosta rajoitettua tutkijanvaihto-ohjelmaa. Myös Euroopan komission rahoittama eriytyvää integraatiota koskeva Horizon-hanke oli toiminnassa. Tämän lisäksi geoeconomia-temaan saatiin suoraan rahoitusta EU:n komissiolta. Syksyllä 2022 varmistettiin myös digitaalista kilpailua tarkastelevan EU-rahoituksen saaminen UPI:n.

Vuosi 2022 oli aktiivinen instituutin omissa sarjoissa tapahtuneen julkaisutoiminnan suhteen. Julkaisuissa keskityttiin tutkimusten elinkaaren hallintaan ja pidentämiseen, laatuun sekä kohdennetun kansainvälisen näkyvyyden lisäämiseen. Tässä laadullisessa tavoitteessa myös onnistuttiin kansainvälisen näkyvyyden monikertaistuessa. Asetetun strategisen tavoitteen mukaisesti UPI:n tutkimuksen ja asiantuntemuksen kansainvälinen näkyvyys nousi huomattavasti, ohittaen jälleen vertailussa kaikki pohjoismaiset verrokki-instituutit. Myös ulkopuolisilla foorumeilla julkaistujen tutkimusten lukumäärä pysyi korkealla tasolla. Näkyvyyttä tehosti myös se, että UPI:ssa toteutettu sosiaalisen median viestintä uudistus alkaa saavuttaa asetettuja tavoitteita.

Pandemiasta huolimatta UPI toteutti tehokkaasti eduskunnan sille asettamia keskeisiä lakisääteisiä strategisia päämääriä, kun se tuki onnistuneesti julkista ja akateemista keskustelua sekä poliittista päätöksentekoa.

Kaikki ulkoiset mittarit näyttävät vuoden 2022 olleen UPI:n historian paras. Henkilökunnan ja tutkijoiden määrä on kasvanut merkittävästi. Kaksi UPI:n tutkijaan oli Tiedebarometrin 2022 kymmenen luotettavimman tutkijan joukossa. Instituutti on nousut selvästi julkisen hallinnon mainetutkimuksessa. Rahoitus on ennätystasolla. Kysyntä instituutin lakisääteisiä tehtäviä kohtaan on laajaa. Instituutin globaali näkyvyys on ohittanut selvästi pohjoismaiset verokki-instituutit. Sisäiset mittarit osoittavat myös kehitystä. Työntekijät kokevat työilmapiirin erinomaiseksi. Myös johtamisen indikaattorit ovat kohonneet selvästi kolmen vuoden takaisesta. Vuonna 2022 instituutti lisääntyneistä resursseista huolimatta toimi ääri rajoillaan. Työmäärä nousi johtuen rajusti muuttuneesta turvallisuuspoliittisesta tilanteesta. Instituutti on osoittanut paikkansa ja merkityksensä eduskunnan yhteydessä toimivana riippumattomana tutkimuslaitoksena.

1.2 Vaikuttavuus

Ulkopoliittisen instituutin tehtävänä on tuottaa riippumatonta kansainväliset mitat täyttävää tieteellistä asiantuntemusta omalla tutkimusalallaan ja tarjota sitä yhtä hyvin suomalaisen poliittisen päätöksenteon ja julkisen keskustelun tarpeisiin, kuin kansainvälisen tieteellisen tutkimuksen ja keskustelun tueksi. UPI:n toimintojen yhteiskunnallinen merkitys on eräs sen vaikuttavuuden keskeisistä mittapuista. UPIlla on myös asiantuntijuuteen liittyvä kansallinen tavoitteensa erityisesti tutkimusaloilla, jotka ovat kansallisesti tärkeitä, mutta joilla tutkijaresurssit ovat riittämättömiä. Erityinen kansallinen painopiste vuonna 2022 oli NATO-asiantuntijuuden kehittäminen sekä ydinaseisiin liittyvän osaamisen jalostaminen.

UPI:n tutkimuksen painopisteet vuonna 2022

Ulkopoliittisen instituutin tutkimus painottui vuonna 2022 sen ohjelmien painopisteiden mukaisesti EU:n ulkosuhteisiin, EU:n suuriin kehityslinjoihin, Venäjän ulkopoliittikkaan ja sisäiseen poliittiseen kehitykseen sekä globaalista valtopoliitikasta erityisesti Yhdysvaltojen ja Kiinan ulkopoliittikan ja kansainvälisen roolin tutkimukseen.

Tutkimusohjelmia yhdistävinä teemoina olivat erityisesti suurvaltasuhteet, Euroopan turvallisuuspolitiikan kysymykset, ilmasto- ja energiapolitiikka, huoltovarmuus, Suomen ulkopoliittikka, geoeconomiset kysymykset sekä arktinen politiikka. Vuoden 2019 syksyllä organisoitu laaja ohjelmarajat ylittävä projekti Suomen ulkopoliitikasta sai lisää resursseja ja tutkijoita. Projekti on ollut käynnissä vuodesta 2008, mutta vuonna 2022 sitä on kehitetty ohjelmakokonaisuuden suuntaan. Syksyllä 2022 Suomen ulkopoliittikan tutkimus nousi ohjelmakokonaisuudeksi, jonka piirissä on selkeä painotus lähialueiden turvallisuuteen sekä NATOn merkitykseen.

Syksyllä 2022 instituutti käynnisti myös Globaalien turvallisuuden tutkimuksen ohjelmaan kuuluvan Kiinaan keskittyvät tutkimuskeskuksen. Keskusta vetää tutkimusprofessori. Tarkoituksena on täydentää kansallisestikin huomattavalla tavalla suurvaltatuutkimusta Suomessa ja tuoda Yhdysvallat-tutkimuksen lisäksi Kiina-tutkimus instituutin toiminnan keskiöön.

EU-tutkimusohjelmassa tutkittiin ulkosuhteiden painotuksen lisäksi erityisesti unionin suuria kehityslinjoja sekä unionin keskeisten jäsenmaiden EU-politiikkaa. EU:n strateginen rooli ja turvallisuuspolitiikan instrumentit sekä Ison-Britannian EU-eron jälkiseuraukset olivat tutkimuksen ja asiantuntijuuden keskiössä samoin kuin EU:n toteuttama ilmastopolitiikka. Euroopan unionin Venäjä-politiikan tutkimus keskittyi erityisesti suurten EU-maiden politiikkaan sekä geoeconomisiin kysymyksiin, kuten sanktiopolitiikkaan. Sodan puhjettua sanktiokysymys on ankuroitunut EU-maiden keskinäiseen solidaarisuuteen, jota tutkimusohjelmassa lähestyttiin laajalti. EU:n geoeconomista toimijuutta tarkastellut projekti tuki poikohjelmallista painopistealuetta.

EU:n globaali rooli suhteessa suurvaltoihin nousi yhteiseksi teemaksi Globaali turvallisuus -tutkimusohjelman kanssa. Myös pohjoismainen ulko- ja turvallisuuspoliittinen yhteistyö oli tutkimuksen agendalla valtioneuvoston tutkimusrahoituksen turvin. Myös Afrikan eri rooleja ja merkitystä pohdittiin tutkimuksellisesti.

EU:n itäisen naapuruston ja Venäjän tutkimusohjelman painopisteenä olivat laajamittaista hyökkäyssotaa käyvän Venäjän ulko- ja puolustuspolitiikka, Ukrainan tilanne sekä Venäjän toiminnan taustalla vaikuttavien sisäisten ajureiden tutkimus. Näihin lukeutuvat erityisesti maan poliittisen järjestelmän ominaispiirteet sekä kan-

salaisyyhteiskunnan mielipideilmasto, rappeutuminen ja vähenevä poliittinen rooli. Tutkimusohjelman muina painopisteinä olivat suurvaltasuhteet erityisesti Venäjän raja-alueilla, suhde Yhdysvaltoihin ja Kiinaan sekä poliittinen ja kärjistyvä tilanne EU:n itäisen kumppanuuden maissa.

Globaali turvallisuus -tutkimusohjelma keskittyi globaalien valtarakenteiden ja niiden rajun muutoksen tutkimukseen, samoin kuin globaalin turvallisuuden kannalta keskeisten maantieteellisten tai funktionaalisten alueiden tutkimukseen. Geoekonomian lähestymistapa toimi eräänä yhteen kokoavana elementtinä ohjelman laajalla tutkimusagendalla. Ohjelman alueelliset painopisteet olivat vuoden 2022 aikana Yhdysvaltojen suhde Venäjään ja sen sotaan Ukrainassa, Kiinan/Aasian tutkimuksessa painotettiin erityisesti Kiinan ulkopoliittikan ja globaalin roolin tutkimukseen, minkä lisäksi myös Kiinan sisäiset ajurit pysyivät keskeisessä roolissa. Ohjelmassa tutkittiin lisäksi demokraattisten yhteiskuntien haavoittuvuutta hybridivaikuttamiselle. Samoin tutkittiin autoritisoitumiskehityksen tuottamaa dynamiikkaa ja sen heikkouksia. Ohjelman tutkijat tuottivat merkittäviä vertaisarvioituja tutkimuksia erityisesti geoekonomiasta. Ohjelman tutkijat osallistuivat myös pohjoismaisiin projekteihin koskien huoltovarmuutta ja pandemian vaikutuksia rajakäytäntöihin.

Ohjelmien välisenä yhteistyönä toteutettiin laajamittainen Suomen mukana olo Afganistanin operaatioissa tarkastellut tutkimus. Tutkimus oli ulkoasiainvaliokunnan mandatoima, ja se toteutettiin UPI:n omilla tutkimusvaroilla suuntaamalla resursseja uudelleen. UPI tuotti vuonna 2022 myös kaksi laajaa NATO-raporttia.

Vaikuttavuus kertomusvuonna

UPI:n tutkijoiden rooli monipuolistui entisestään suomalaisessa kansainvälisiin suhteisiin ja EU-asioihin liittyvässä julkisessa

keskustelussa. Instituutin kotisivuilla julkaistujen politiikkarelevanttien julkaisujen määrä pysyi hyvällä tasolla, samoin kuin niiden vuotuinen näkyvyys saavutti ennätystason. Eniten ladattujen julkaisujen määrät nousivat edelleen useampaan tuhanteen, mitä voi pitää kansainvälisesti kilpailukykyisenä tasona. Instituutin tutkijoiden kotimainen ja globaali medianäkyvyys oli erittäin vahvaa, ja tutkijat olivat kysytyjä asiantuntijoita niin valtiotieteiden kuin kansainvälisen politiikan järjestämissä tilaisuuksissa. Kotimaisessa verkkomediassa mainintojen määrä kasvoi edellisvuodesta lähes 200 prosenttia ja printtimediassakin lähes 80 prosenttia. Globaali media näkyvyys kasvoi lähes 1000 prosenttia vuonna 2022 edellisvuoden jo merkittävästä lähes sadan prosentin noususta mainintojen määrässä. Samalla UPI:n asiantuntijoiden kansainvälinen näkyvyys oli ennätyslukemissa.

UPI:n yhteiskunnallisesta uskottavuudesta kertoi myös sen suosio kumppanina erilaisten seminaarien ja keskustelutilaisuuksien järjestämisessä. Vuoden merkittävimpien tilaisuuksien joukossa olivat esimerkiksi Helsinki Security Forum, jonka suojelijana toimi tasavallan presidentti, ja jossa esiintyivät myös pää- ja ulkoministeri sekä eduskunnan puhemies. UPI:n rooli ja tutkimus huomioitiin myös keskeisten kotimaisten lehtien pääkirjoituksissa positiivisella tavalla. Työtä tukivat myös useat eri ministeriöiden kanssa järjestetyt verkossa toteutetut yhteistapahtumat. Niin instituutin omat kuin yhteisseminaaritkin keräsivät vuoden alun pandemiarajoitteista huolimatta pitkin vuotta suuria vierailijamääriä.

Instituutin kansainvälisestä näkyvyydestä kertoivat niin sen tutkijoiden kansainvälisten julkaisujen kasvavat lukumäärät kuin instituutin yhteistyö ja verkottuminen esimerkiksi kansainvälisten tutkimusrahoitusta koskevien hakujen yhteydessä. UPI:n tutkijat julkaisivat tieteellisiä monografioita, raportteja sekä lukuisia vertaisarvioituja tieteellisiä artikkeleita kansainvä-

lisillä foorumeilla. Instituutissa järjestettiin vuoden mittaan myös useita fyysisiä, hybridejä sekä verkkopohjaisia kansainvälisiä tutkijatapaamisia.

Lakisääteisillä tehtäväalueilla tutkimuksessa, päätöksenteon tukena sekä julkisen keskustelun fasilitoinnissa ulkopoliittisen

instituutin tuloksellisuus eriomaisen korkealla tasolla. Tieteellisen neuvottelukunnan kokouksessa kesällä 2022 esitettiin näkemys, jonka mukaan on vaikea kuvitella, että instituutti voisi vielä paljoo kehittää toimintaansa nykyisellä resurssipohjalla.

1.3 Toiminnallinen tehokkuus

1.3.1 Toiminnan tuottavuus

Julkaisutuottavuus

	2020	2021	2022
FIIAn julkaisusarjan julkaisut / htv (tutkijat)	2,21	1,98	1,88
Tieteelliset julkaisut / htv (tutkijat)	1,96	1,46	1,68
Muut julkaisut / htv (tutkijat)	3,75	4,40	3,90
Kaikki julkaisut / htv (tutkijat)	7,93	7,83	7,47
Julkaisumäärän painotettu pisteluku* / htv (tutkijat)	13,56	11,17	12,35

*Julkaisut on painotettu karkeasti niiden vaatiman työmäärän mukaan

Julkaisutuottavuus kuvaa julkaisujen määrää suhteessa julkaisuja tuottavien tutkijoiden määrään. Painotettuna julkaisutyyppien laajuuden ja työmäärän mukaan julkaisutuottavuus on noussut edellisvuodesta.

Instituutin omia julkaisuja ja tieteellisiä julkaisuja tuotettiin suhteessa henkilötyövuosiin paljon. Etenkin vertaisarvioituissa tieteellisissä aikakauslehdissä on kertomusvuonna julkaistu paljon upilaisten artikkeleja. Upin omien julkaisujen osalta on edelleen panostettu laatuun sekä julkaisui-

hin liittyvään markkinointiin ja tiedeviestintään.

Laajoja julkaisuja, kuten raportteja on ollut kertomusvuonna paljon ja julkaisujen määrän lisääntyminen on vaatinut paljon resursseja myös julkaisujen editointiin. FIIA Report -julkaisujen, kirjojen ja tieteellisten julkaisujen hyvä määrä kertomusvuonna näkyy myös etenkin painotetussa julkaisutuottavuusluvussa.

Julkaisumääristä julkaisutyypeittäin lisää sivulla 13.

1.3.2 Toiminnan taloudellisuus

Ulkopoliittisen instituutin tutkimusohjelmien ja projektien kustannukset ja henkilötyövuodet

Kustannukset	Euroopan unioni	Globaali Turvallisuus	Itäinen naapurusto ja venäjä	Suomen ulkopolitiikka	Ulkoinen rahoitus
Palkat ja suoraan kohdennetut	572 589	490 293	359 654	285 333	976 475
Tiedeviestintä	97 629	74 847	54 685	43 077	89 265
Muut tukitoiminnot	66 943	51 250	42 584	33 690	99 002
Viraston yhteiskustannukset	448 762	343 564	285 467	225 844	645 654
Pääomakustannukset	11 460	8 774	7 290	5 768	16 753
Kustannukset yhteensä	1 197 383	968 728	759 680	593 711	1 827 149
Henkilötyövuodet	7,06	5,40	4,49	3,55	9,77

Tutkimuksen kustannukset

Oheisessa taulukossa on kuvattu kustannusten jakautuminen UPIn kolmelle ohjelmakauden 2020–2022 tutkimusohjelmalle sekä jo 2022 käynnistetyille uudelle tutkimusohjelmalle (Suomen ulkopoliitiikka) ja ulkoisen rahoituksen tutkimushankkeille, jotka on tässä merkitty erikseen.

Tarkasteltaessa talousarviohoidteisen tutkimuksen kustannusten jakautumista, Euroopan unioni -tutkimusohjelman kustannukset ovat olleet isoimmat, Globaalin turvallisuuden -tutkimusohjelman kustannusten ollessa kertomusvuonna jakautunut myös uudelle ”Suomen ulkopoliitiikka, Pohjois-Euroopan turvallisuus ja NATO -ohjelmalle”. Kustannuksiltaan ja henki-

lötyövuosimäärältään ulkoisen rahoituksen hankkeiden kustannukset yhteenlaskettuna ovat kertomusvuonna suuremmat kuin minkään yksittäisen ohjelman kustannukset talousarviohoiduksella.

Suomen ulkopoliitiikka -ohjelma on vielä vuoden 2022 aikana ollut perusteilla ja hakenut muotoaan, ollen kustannuksiltaan ja henkilötyövuosiltaan vielä pienin ohjelma EU:n itäisen naapuruston ja Venäjä-ohjelman kanssa.

Ohjelmille on kustannuslaskennassa kohdistettu aiheuttamisperiaatteella kustannusosuuksia myös viraston yhteisistä kuluista.

Seminaarien / tilaisuuksien taloudellisuus (yksikköhinnat)

	2020	2021	2022
Seminaarin yksikköhinta (suorat kulut ja palkat)	2 188	1 697	2 067
Seminaarin yksikköhinta (ilman palkkakuluja)	483	625	650
Kustannukset per osallistuja	39,7	25,9	20,2

Tilaisuuksien / seminaarien taloudellisuus

Vuonna 2022 talousarviorahalla rahoitettujen, UPIn perustoimintaan liittyvien seminaarien, kokonaiskustannukset olivat 109 846 euroa. Kustannukset näissä seminaareissa olivat vain hieman edellisvuotta suuremmat.

Ulkoisiin hankerahoituksiin liittyneiden seminaarien kustannukset ovat olleet kertomusvuonna 73 305 euroa. Vuonna 2022 ensimmäistä kertaa järjestetyn Helsinki Security Forumin kustannukset olivat 195 452 euroa, joista palkkakulujen osuus 35 721 euroa. Tapahtuma järjestettiin yhteistyössä mm. UM:n ja PLM:n kanssa, ja siihen saatiin osarahoitusta yhteensä 83 000 euroa.

Edelleen suuri osa tilaisuuksista, jotka ennen koronaa olisi järjestetty yleisötilaisuuksina, järjestettiin nyt webinaareina, joiden järjestämisessä säästetään matka ja tarjoilukuluja suhteessa normaaleihin se-

minaareihin.

Seminaaritulojen vuokratulot eivät vuonna 2022 olleet kovin suuret. Eniten vuokratuloja on ollut ulkoisen rahoitusten hankkeiden loppuseminaareihin liittyen. Ulkoisen rahoituksen hankkeille on tilattu enemmän myös ulkopuolelta ostettuja striimauspalveluja, jos tilaisuus on järjestetty hybridiseminaarina.

Yhden talousarviorahoitteen seminaarin keskimääräinen hinta suorine kuluineen on hieman noussut, mikä johtuu kohdistuneiden palkkakulujen hienoisesta kasvusta. Keskimääräinen yksikköhinta ilman palkkakuluja on puolestaan pysynyt melkein samana. Keskimääräiset kustannukset osallistujaa kohti ovat edelleen laskeneet selvästi. Tähän vaikuttaa seminaariosallistujien kasvu.

Seminaareihin liittyviä tunnuslukuja lisää sivulla 16.

1.3.4 Yhteisrahoitteisen toiminnan kustannusvastaavuus

	2020	2021	2022
Yhteisrahoitteisen toiminnan tuotot			
Muilta valtion virastoilta saatu rahoitus	252 118	212 651	568 707
EU:lta saatu rahoitus	79 909	134 352	325 150
Muu valtionhallinnon ulkopuolinen rahoitus	406 874	318 087	376 744
Tuotot yhteensä	738 901	665 090	1 270 601
Kustannukset			
Erilliskustannukset			
Aineet, tarv. ja tavarat		696	329
Henkilöstökulut	523 045	390 534	721 533
Vuokrat		338	6 071
Palvelujen ostot	108 538	169 498	199 894
Muut kulut	28 959	19 022	48 648
Erilliskustannukset yhteensä	660 542	580 087	976 475
Osuus yhteiskustannuksista			
tukitoimintojen kustannukset	122 479	107 697	188 267
poistot	6 520	12 676	16 489
korot	0	0	264
muut yhteiskustannukset	484 450	410 207	645 654
Yhteiskustannukset yhteensä	613 450	530 580	850 674
Kustannukset yhteensä	1 273 992	1 110 667	1 827 149
Yli-/alijäämä	-535 090	-445 577	-556 548
Kustannusvastaavuus -%	58 %	60 %	70 %
Omarahoitusosuus -%	42%	40%	30%

Hankerahoitus nousi melkein kaksinkertaiseksi edellisvuoteen verrattuna, ollen 1 270 601 euroa. Hankkeiden määrä kokonaisuudessaan on vähän isompi kuin edellisvuosina ja lisäksi on ollut muutama tavanomaista isompi hanke. Vuonna 2022 Jane ja Aatos Erkon säätiörahoituksen käyttöä oli jonkin verran edellisvuotta enemmän, kulujen ollessa 288 337 euroa.

Horizon 2020 rahoitteen EUIDEA hankkeen osalta vuonna 2022 oli viimeinen vuosi ja kuluja ja sitä vastaavia tuloja oli vain alkuvuoden osalta. EU-hanketuloja lisäsi kertomusvuonna myös edellisvuonna EU-komission Technical instrumentin kautta saatu, kokonaisuudessaan 375 000 euron rahoitus, josta suurin osa kohdistui vuodelle 2022. Näin ollen EU:lta tullut rahoitus oli vuositasolla suurin tähän mennessä (n. 325 000 euroa).

Myös muiden valtion virastojen kuten Ulkomministeriön, Puolustusvoimien sekä Huoltovarmuuskeskuksen kanssa on ollut tutkimushankkeita, jotka näkyvät luvuissa.

Valtioneuvoston selvitys – ja tutkimustoiminnan varojen kautta UPI:ssa oli monta hanketta vuoden 2022 aikana. Kaksi monivuotista hanketta (Gеоeconomic competition sekä Venäjä ja Pohjois-Eurooppa) loppui kertomusvuonna ja käynnistettiin uusi hanke nimeltään ”Multilateralismi muuttuvassa maailmassa”. Tuotot VNTEAS – hankkeista olivat yhteensä n. 230 000 vuonna 2022.

Suomen akatemian rahoituksella vuonna 2022 oli käynnissä kaksi aktiivista hanketta ja myös kolmas alkoi kertomusvuonna,

mutta siihen ei vielä kohdistunut kuluja eikä tuottoja. Transclim sekä Drift to Right hankkeiden yhteenlasketut tuotot olivat n. 180 000 euroa.

Jane ja Aatos Erkon säätiö oli UPI:n ainoa rahoittaja säätiöpuolelta, ja sen tuki kohdistuu Yhdysvaltain tutkimukseen ja erityisesti sen puitteissa toteuttavaa tutkijavaihto-ohjelmaan. Pohjoismaiden ministerineuvosto rahoitti pohjoismaiseen huoltovarmuuteen liittynyttä hanketta 78 tuhannella eurolla vuonna 2022.

Henkilöstökulujen osuus hankkeissa on noussut samassa suhteessa hankkeiden tuottojen ja kulujen määrän kasvun kanssa. Palvelujen ostojen määrä oli edellisvuotta suurempi ja tämä johtuu ulkopuolelta ostetuista tutkimuspalveluista etenkin liittyen EU:n rahoittamaan IBRRM hankkeeseen, johon liittyi ostopalveluita itävaltalaisilta hankkeen osatoteuttajilta. Palvelujen ostoihin sisältyy lisäksi yksittäisille asiantuntijoille maksettuja kirjoittajapalkkioita sekä joitakin seminaarien järjestämiskuluja.

Hankkeiden muiden kulujen osuus on selvästi kasvanut, mikä johtuu muihin kuluihin luettavien matkakulujen selvästä kasvusta koronatilanteen helpottaessa.

Kustannusvastaavuus (70 %) on taas hieman edellisvuotta korkeammalla tasolla. Se on hyvä taso tilanteessa, jossa rahoittajien korvausmallit eroavat suuresti yhteiskustannusten osalta.

1.4 Tuotokset

Julkaisujen määrä 2020–2022

	2020	2021	2022
FIIAn oma julkaisusarja	63	57	57
Vertaisarvioidut tieteelliset artikkelit	34	31	33
Vertaisarvioimattomat tieteelliset artikkelit	13	6	10
Tieteelliset kirjat	9	5	8
Ammattiyhteisölle suunnatut julkaisut	49	68	46
Suurelle yleisölle suunnatut julkaisut	58	59	72
Yhteensä	226	226	226

Ulkopoliittisen instituutin julkaisut

Ulkopoliittinen instituutti julkaisi vuonna 2022 yhteensä 57 julkaisua, saman verran kuin vuotta aiemmin. Instituutin julkaisuille on käytössä kuusi eri formaattia: FIIA Comment, FIIA Briefing Paper, FIIA Working Paper, FIIA Analysis, Finnish Foreign Policy Paper sekä FIIA Report. Comment- ja Briefing Paper -julkaisuja ilmestyy vuosittain aina eniten. Comment -julkaisuja ilmestyi tänä vuonna saman verran kuin edellisvuonna (17 kpl), Briefing Paper -julkaisuja sen sijaan hieman vähemmän (25 kpl) edellisvuoteen verrattuna (29 kpl). Vertaisarvioituja FIIA Analysis -julkaisuja on perinteisesti julkaistu enintään muutama vuodessa – vuonna 2022 ei lainkaan. Raportteja julkaistiin sen sijaan kaksinkertainen määrä (8 kpl) vuoteen 2021 verrattuna. Instituutin julkaisut ovat pääosin englanninkielisiä, mutta kuluneen vuoden aikana on julkaistu myös muutamia tekstejä pelkästään suomeksi.

Vuonna 2022 UPI:n ulkoisia julkaisuja oli yhteensä 170. Niistä vertaisarvioituja tieteellisiä julkaisuja oli 33, vertaisarvioimattomia tieteellisiä kirjoituksia 10, tieteellisiä kirjoja 8, ammattiyhteisölle suunnattuja

julkaisuja 46, suurelle yleisölle suunnattuja julkaisuja 72 ja opinnäytetöitä 1.

Toimintakertomuksen tilastossa ovat mukana vain tutkijoiden kirjoittamat artikkelit (ml. esim. vieraskynä-kirjoitukset) eikä heidän lausuntojaan sisältäviä lehtijuttuja.

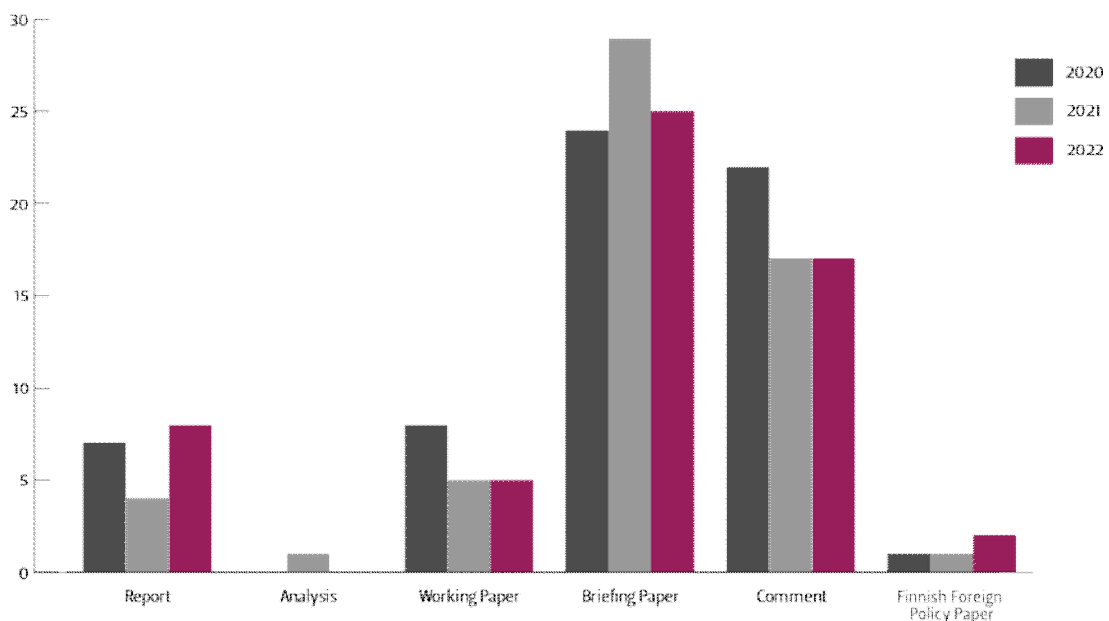
Edellisvuosien tapaan instituutin julkaisuihin on kohdistunut runsaasti mielenkiintoa niin kotimaassa kuin ulkomaillakin. UPI-julkaisujen pääasiallinen jakelukanava on verkkosivut, jonka kautta julkaisuja ladattiin ja luettiin yhteensä 46 680 kertaa. Tämä on vajaa pari tuhatta kertaa vähemmän kuin edellisvuonna (48 630). Vuonna 2022 UPI:n verkkosivuilla oli 127 937 käyttäjää, istuntoja oli 194 325 ja sivujen katselukertoja oli 417 424. Vierailuista 74,05 % oli kotimaasta ja 25,95 % ulkomailta.

Ulkopoliittinen instituutti julkaisee Ulkopoliittikka-lehteä, joka ilmestyi vuonna 2022 neljä kertaa. Numeroiden pääteemoina olivat mm. turvallisuuspolitiikka, lännen reaktio Ukrainan sotaan, lustratio sekä globaalinen etelän nousu maailmanpolitiikassa. UP-lehti tarttui aiheissaan Venäjän hyökkäyssodan aiheuttamiin muutok-

siin maailmanpolitiikassa ja herätti menestyksekkäästi keskustelua ja huomioita sekä perinteisessä että sosiaalisessa mediassa. Lehteä siteerattiin laajasti, ja etenkin pääministeri Sanna Marinin syvähaastattelu sai mainintoja jopa kansainvälisessä mediassa. Vaikeassa tilanteessa lehti onnistui

pitämään tilaajamääränsä tasaisena ja laajentamaan seuraajamääriään sosiaalisen median kanavissa.

Upin omien julkaisujen määrä vuosina 2020–2022



	Report	Analysis	Working Paper	Briefing Paper	Comment	Finnish Foreign Policy Paper
2022	8		5	25	17	2
2021	4	1	5	29	17	1
2020	7		9	24	22	1

Ulkopoliittisen instituutin seminaarit / tilaisuudet

Seminaarien / tilaisuuksien tunnuslukuja

	2020	2021	2022
Tilaisuuksien määrä	61	86	85
Tilaisuuksiin osallistujien määrä	3665	5511	7681
Osallistujien määrä / tilaisuuksien määrä	60	64	90

UPI:n järjestämiä tapahtumia järjestettiin vuoden aikana 85 kappaletta, mikä vastaa suunnilleen edellisen vuoden tasoa. Vuoden 2022 alussa koronarajoituksia ryhdyttiin vähitellen keventämään. Koronavuosien aikana tutuksi tulleet webinaarit saivat rinnalleen perinteiset seminaarit ja ne otettiin suurella suosiolla vastaan. Monimuotoiset tapahtumat ovat tulleet jäädäkseen ja kaikille osallistumistavoille on ollut kysyntää.

Osallistujia houkuttaa paikalle verkostoituminen sekä tapahtuman erilainen intensiteetti sekä mahdollisuus kysymyksiin. Etänä tilaisuuksia seurataan, kun osallistuminen paikan päällä ei ole mahdollista. Tilaisuuksien tallenteita katsotaan myös

jälkikäteen. Vuoden 2022 tapahtumat maailmalla vaikuttivat myös UPI:n tapahtumien aiheisiin sekä osallistujamääriin, jotka olivat selvästi edellisvuottakin suuremmat. Suuren yleisön tiedonhalua pyrittiin helpottamaan livestriimatuilla UPI Live -tapahtumilla, joissa keskusteltiin asiantuntijoiden kesken ajankohtaisista asioista, kuten Pohjois-Euroopan turvallisuudesta sekä ydinaseista.

Seminaareiksi luokiteltujen tilaisuuksien koko vaihtelee tutkijoille ja asiantuntijoille suunnatuista tilaisuuksista kaksipäiväisiin, koko päivän konferensseihin.

Tilaisuuksien määrä eri kategorioissa

Conferences	2
Closed roundtables (up to 45 participants)	12
Seminars	16
Hybrid events (Seminar & Livestreaming)	13
Webinars	26
Livestream events (no live audience) (max 199 participants)	1
Livestream events (no live audience) (200 participants or more)	2
Breakfast Briefings (max 50 participants)	4
Workshops (10-20 participants)	8
Q&A with journalists (30 participants)	1
	<hr/> 85

Vuonna 2022 FIIA järjesti 30.9.–2.10. ensimmäisen Helsinki Security Forum – turvallisuuskonferenssin Clarion Hotel Helsingissä. Konferenssi on tarkoitettu järjestää jatkossa vuosittain. Kolmipäiväiseen konferenssiin kokoontui noin 170 kansainvälistä päättäjää, asiantuntijaa ja vaikuttajaa keskustelemaan ajankohtaisista kansainväliseen turvallisuuteen liittyvistä asioista. Tilaisuudessa puhujina olivat mm. tasavallan presidentti Sauli Niinistö, pääministeri Sanna Marin, puolustusministeri Antti Kaikkonen, ulkoministeri Pekka Haavisto, NATOn apulaispääsihteeri Mircea Geoană, OSCEn pääsihteeri Helga aria Schmid, EU komissaari Jutta Urpilainen sekä lukuisia muita kansainvälisiä asiantuntijoita.

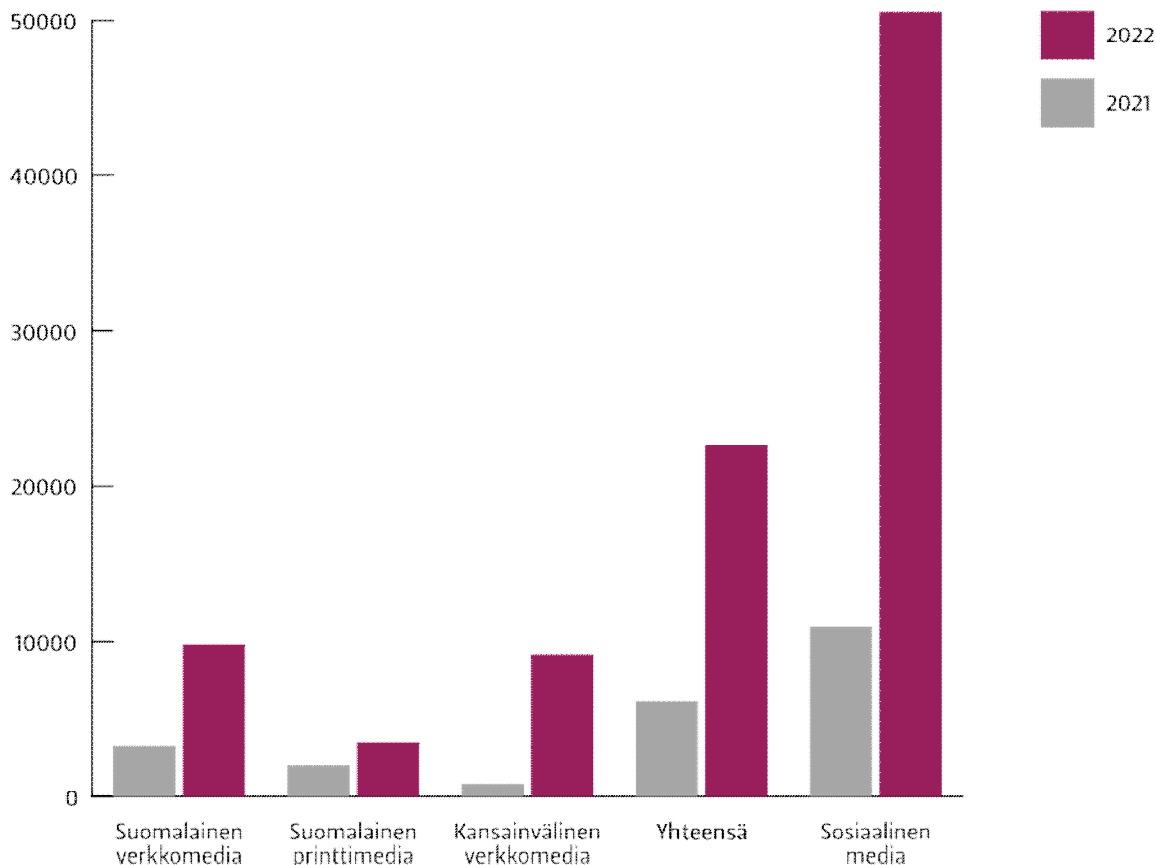
HSF2022-konferenssin otsikko oli ”Northern European Security Redone”. Ensimmäisessä HSF-konferenssissa keskityttiin siihen, miten Venäjän hyökkäyssota Ukrainassa on haastanut koko Euroopan turvallisuusrakenteita. Keskusteluiden aiheet käsittelivät Suomen ja Ruotsin NATO-hakemusprosessia, arktisen alueen turvallisuutta sekä haettiin näkökulmia sekä suuntaa Euroopan puolustamiseen tulevaisuudessa. Konferenssista julkaistiin etukäteen raportti pohjustamaan konferenssin aikana käytäviä keskusteluja.

Helsinki Security Forum rahoittajina toimivat ulkoministeriö, puolustusministeriö sekä Lapin yliopiston Arktinen keskus. Konferenssin suojelijana toimi tasavallan presidentti Sauli Niinistö. Konferenssin toteutumista tukivat myös lukuisat yhteistyökumppanit, kuten Helsingin kaupunki, ICEYE, Arctia sekä Nokia.

Medianäkyvyys

Media	Maininnat	%	Potentiaalinen tavoitettavuus	%	Reaktiot	%
Suomalainen verkkomedia	9858	194 %	11975M	290 %	2 115 086	761 %
Suomalainen printtimedia	3582	76 %	200M	63 %	-	-
Kansainvälinen verkkomedia	9214	998 %	41127M	829 %	1 806 379	1869 %
Yhteensä	22654	263 %	53302M	597 %	3 921 465	1063 %
Sosiaalinen media	50 578	362 %	290M	451 %	349 676	1068 %

Medianäkyvyys, maininnat



Voimakkaat muutokset kansainvälisessä politiikassa vaikuttivat siihen, että Ulkopoliittisen instituutin medianäkyvyyden kasvu vuonna 2022 oli poikkeuksellisen suurta edelliseen vuoteen verrattuna. UPI:n medianäkyvyys kaikissa medioissa kasvoi mainintojen osalta yhteensä +263 % edellisvuoteen verrattuna. Medianäkyvyyden kasvu oli suurta erityisesti kansainvälisessä mediassa, mutta myös kotimaisessa mediassa näkyi edelleen merkittävää nousua. Suuri osa alkuvuoden 2022 medianäkyvyydestä liittyi tutkijoiden antamiin haastatteluihin, jotka koskivat Venäjän hyökkäystä Ukrainaan sekä Suomen Nato-jäsenyyshakemusta. Instituutin tutkijoiden selkeä asiantuntijarooli näissä aiheissa nosti UPI:n aiempaa tunnetummaksi toimijaksi kansainvälisessä mediassa.

Suomalaisessa mediassa UPI:n näkyvyys oli laaja-alaista koko vuoden ajan. UPI:n tutkijoita haastateltiin säännöllisesti ja monipuolisesti ulko- ja turvallisuuspoliittisista aiheista. UPI:n tunnetuus Suomessa on jo verrattain korkealla tasolla, mutta suuren yleisön kiinnostus Suomen mahdollisesta liittymisestä Natoon moninkertaisti UPI:n näkyvyyden myös kotimaisessa mediassa.

Suomalaisessa mediassa UPI mainittiin vuoden 2022 aikana 9 858 digitaalisessa artikkelissa ja 3582 printtimedian artikkelissa yhteensä 193 mediajulkaisussa. Digitaalisen mediassa mainintojen määrä edellisvuoteen verrattuna kasvoi +193 % ja printtimediassa +76 %. Kotimaisen median verkkosivulla oli eniten viittauksia UI-

kopoliittiseen instituuttiin seuraavissa medioissa: MSN FI (880), Ilta-Sanomat (575), Netti-TV.net (450), Yle Areena (406), Uusi Suomi (337), Helsingin Sanomat (332), MTV-Uutiset (139), Helsingin Sanomat, Iltalehti (319) ja MTV.fi (318).

Vuoden 2022 aikana Ulkopoliittisen instituutin kansainvälinen medianäkyvyys digitaalisessa mediassa kasvoi mediamainintojen osalta +998 % edellisvuodesta. UPI sai paljon näkyvyyttä muun muassa seuraavien ulkomaisten medioiden verkkosivuilla: Tencent News, Daily Mail, The New York Times, The Washington Post, BBC, CNN ja Deutsche Welle. Kaikkiaan 3 091

ulkomaista mediaa kirjoitti UPIsta vuoden aikana ja globaalissa digitaalisessa mediassa UPI nousi esiin 9 214 artikkelissa.

Ulkopoliittisen instituutin näkyvyys sosiaalisessa mediassa kasvoi +362 % edellisestä vuodesta. UPI mainittiin sosiaalisessa mediassa 50 578 kertaa vuoden 2022 aikana. Suurinta seuraajanmäärän kasvu oli Twitterissä, joka on instituutin tärkein sosiaalisen median väline. UPI:n Twitter-tilillä oli vuoden lopussa 11 893 seuraajaa ja LinkedIn-tilillä oli 6 552 seuraajaa.

Kuulemiset ja esitelmät

Muu asiantuntijatoiminta

	2020	2021	2022
Valiokuntakuulemiset	10	25	24
Esitelmät Upin ulkopuolella	187	299	440

Upin asiantuntijat ovat vuonna 2022 antaneet varsin paljon lausuntoja eduskunnan eri valiokunnissa. Etenkin puolustusvaliokunta sekä ulkoasiainvaliokunta on käyttänyt paljon Upin tutkijoiden asiantuntemusta. Upin tutkijat ovat käyneet

paljon myös pitämässä esitelmää muiden järjestämissä tilaisuuksissa. Suuri osa esitelmistä on pidetty kertomusvuonna webinaareina, mutta etenevässä määrin myös paikan päällä sekä kansallisten että kansainvälisten järjestäjien tilaisuuksissa.

Kirjaston toiminnan tilastoja 2020–2022

	2020	2021	2022
Lainojen määrät	140	106	152
Kirjanimekkeiden kokonaismäärä	23733	23824	23891
E-aineiston kokonaismäärä	437	535	535
Aikakaus- ja sanomalehtien nimekkeiden määrä	127	127	127

Kirjasto, tietopalvelu ja tiedonhallinta

Ulkopoliittisen instituutin kirjaston, tietopalvelun ja arkiston toiminnoilla tuetaan instituutin tutkimustyön tiedonhankinta- ja tiedonhallintatarpeita sekä palvelee yleisöä tarjoamalla erikseen sovittaessa kirjaston kirjakokoelmaa ja omia tietokantoja niitä tarvitsevien käyttöön. Kirjaston kokoelmien yleisinä aihealueina ovat jo pitkään olleet Suomen ulkopoliittikka, kansainvälisen politiikan teoria, Euroopan muutos, Venäjä ja Itämeren alue.

Kirjasto oli kiinni korona-aikaan ulkopuolisilta asiakkailta, mutta vuonna 2022 kir-

jaston toiminta jatkui entiseen tapaan. Kirjaston pääasiallisia asiakkaita ovat instituutin tutkijat, joiden käyttöön hankittiin kirjojen ja tieteellisten julkaisujen lisäksi paljon uusia elektronisia lähteitä (lehtiä ja uutispalveluita). Tutkijoille tehtiin myös tietohakuja eri aihealueista vuoden aikana.

Upin uutta sähköistä tiedonohjaussuunnitelmaa laadittiin vuoden aikana ja valmisteltiin siirtymistä asianhallintajärjestelmän uuteen versioon

1.5 Henkisten voimavarojen hallinta ja kehittäminen

Henkisten voimavarojen hallinnan ja kehittämisen tunnusluvut

	2020	2021	2022
Henkilöstömäärä 31.12.*	56	60	54
Henkilötyövuodet*	48,4	50,6	54,8
Tutkijoiden määrä	34	36	31
Muun henkilöstön määrä	22	24	23
Koulutustasoindeksi (1-8)	7,13	7,20	7,35
Keski-ikä	40,0	40,7	42,1
Tohtorintutkinnon suorittaneiden osuus tutkijoista, %	62 %	69 %	74 %
Ylemmän korkeakoulututkinnon suorittaneiden osuus henkilöstöstä, %	89 %	88 %	91 %
Lyhytaikaisten sairauspoissaolojen lukumäärä (1-3 pv), kpl	99	95	121
Sairauspoissaolojen määrä (kaikki) henkilötyövuotta kohden, pv/htv	4,4	5,1	7,7
Naisten osuus henkilöstöstä, %	50,0 %	45,0 %	46,3 %
Miesten osuus henkilöstöstä, %	50,0 %	55,0 %	53,7 %
Naisten osuus tutkijoista, %	38,0 %	36,1 %	32,3 %
Miesten osuus tutkijoista, %	62,0 %	63,9 %	67,7 %
Naisten osuus muu henkilöstö, %	62,5 %	62,5 %	65,2 %
Miesten osuus muu henkilöstö, %	37,5 %	37,5 %	34,8 %
Suomen ulkopuolelta tulleiden työntekijöiden osuus tutkijoista	11,8 %	16,7 %	16,1 %

* Luvut eivät sisällä virka- ai vanhempainvapaalla olevia henkilöitä

Henkilöstömäärä vuoden lopussa on ollut hieman vuotta 2021 alempi, mutta koko vuoden osalta henkilötyövuosien määrä on ollut korkeammalla tasolla kuin edellisvuonna. Henkilötyövuosien määrää on nostanut tietoinen tutkijamäärän kasvattaminen vuodelle 2022 silmällä pitäen uutta "Suomen ulkopoliittika, Pohjois-Euroopan turvallisuus ja Nato - tutkimus-

ohjelmaa. Lukuisat ulkoisen rahoituksen hankkeet toivat UPLin myös jonkin verran lisää määräaikaisella sopimuksella olleita tutkijoita.

Vuonna 2022 henkilöstön keski-ikä oli 42,1 vuotta, joka on jonkin verran alempi kuin keski-ikä valtion tasolla (45,5 vuotta). Ikäjakaumaa tarkastellessa eniten henkilöitä

ikäjakaumassa sijoittuu kategoriaan 35–44 vuotiaat. 45–54-vuotiaiden osuus on vähän laskenut ja puolestaan lähellä eläkeikää olevien määrä on vuonna 2022 lisääntynyt. Instituutin koulutustasoindeksi on edelleen korkealla tasolla.

Sukupuolijakauma koko instituutin tasolla on melko tasainen ja heijastelee siinä myös valtion yleistä sukupuolijakaumaa. Naisten määrä on edelleen vähemmistönä tutkijoiden keskuudessa ja tähän tullaan kiinnittämään huomiota mm. UPI:n tasa-arvo ja yhdenvertaisuustyössä. Vuoden lopun tilastoon naistutkijoiden määrästä vaikuttaa jonkin verran myös virka- ja vanhempainvapaat, joita on nyt hieman edellisvuotta enemmän.

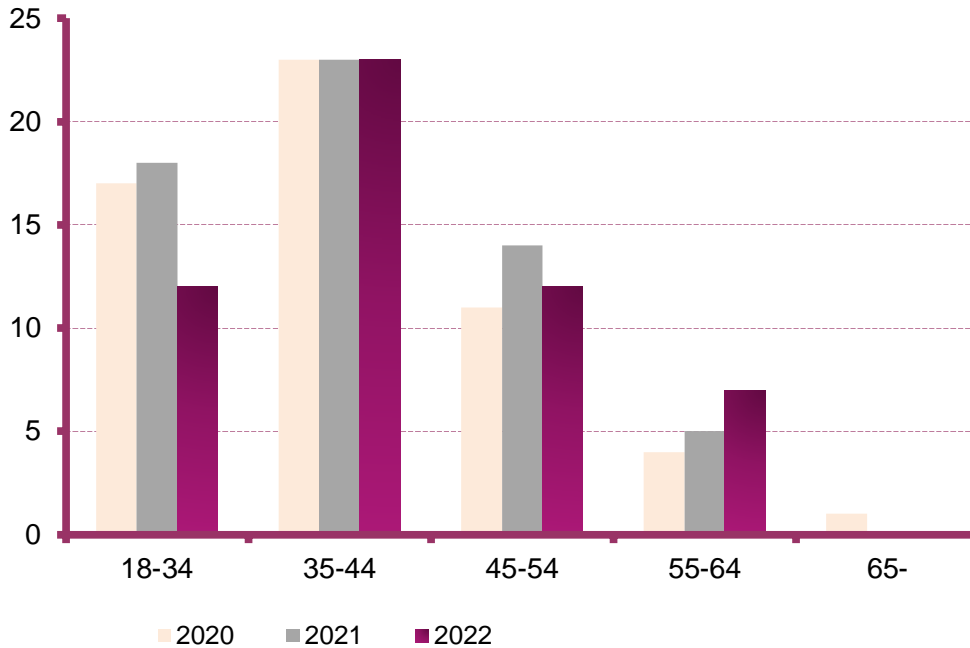
Sairastavuus ja siitä johtuvien poissaolojen määrä on virastossa kertomusvuonna noussut sekä lyhytaikaisten että pidempi-aikaisten poissaolojen osalta. Sairaspoissaolopäivien kokonaismäärä henkilötyövuotta kohden on edellisvuoteen verrattuna hieman noussut, joka pääosin selittyy pidempien poissaolojaksojen lukumääräisellä kasvulla. Poissaolojen määrässä heijastuu myös kuormittavan vuoden mukanaan tuoma stressi ja työmäärän kasvu. Myös lyhytaikaisten (1–3 päivää) sairauspoissaolojen kappalemäärä on noussut ja syynä tähän voi olla erilaisten kausiluontoisten tartuntatautien lisääntyminen koronan jälkeisessä ajassa.

UPI:ssa tehtiin vuoden 2022 aikana yksi työhyvinvointia ja työn kuormittavuutta koskeva kysely sekä tasa-arvokysely. Kyselyissä työn sisältö koettiin edelleen mielekkääksi, niin kuin myös työntekijän kokemus siitä, että hän voi vaikuttaa työnsä tekemisen tapaan ja työn organisointiin.

Osa vastaajista piti työtaakkaa liian suurena ja joidenkin osalta koettiin, että omat mahdollisuudet vaikuttaa työn määrään olivat heikentyneet. Neljännesosa vastaajista koki, että työhön ei pysty keskittymään riittävän hyvin. Työilmapiiri, työntekijän arvostus sekä oikeudenmukainen ja asiallinen kohtelu työntekijöitä kohtaan olivat asioita, joista vastaajat antoivat keskimäärin korkeita arvioita. Johtamisessa sekä tiedon kulkuun liittyvissä kysymyksissä hajontaa oli enemmän, mutta kehitystä edelleen positiiviseen suuntaan oli kokemuksessa päätöksentekoprosessin oikeudenmukaisuudesta, sekä johtamiskäytäntöjen selkeydestä.

Vuoden lopussa UPI:ssa toteutettiin tasa-arvokysely, jossa esiin nousi joitakin huolia ja kehitettäviä kohteita. Vastauksissa oli mm. hajontaa sen osalta miten katsottiin, että tasa-arvo ja yhdenvertainen kohtelu toteutuu urakehityksen sekä palkan osalta UPI:ssa. Näistä kysymyksistä ja muista tasavertaiseen ja asialliseen kohteluun liittyvistä asioista keskustellaan sisäisesti ja päätetään toimenpiteistä, jotka kirjataan uuteen viraston tasa-arvo sekä yhdenvertaisuussuunnitelmaan.

Henkilöstön ikärakenne



1.6 Tilinpäätösanalyysi

1.6.1 Rahoituksen rakenne

Ulkopoliittinen instituutti on nettobudjetoitu kirjanpitoyksikkö ja kuuluu talousarviossa eduskunnan pääluokkaan. Vuonna 2021 virastolle myönnettiin talousarviossa 4 082 000 euroa rahoitusta kaksivuotisena siirtomäärärahana. Tämän lisäksi virastolla oli käytössään edellisiltä vuosilta siirtynyttä määrärahaa 1 102 257,49 euroa.

Kertomusvuonna kertyi tuottoja talousarvion ulkopuolisista lähteistä 1 497 749 euroa, joka on 747 336,47 euroa enemmän kuin vuonna 2021.

Ulkoinen rahoitus koostuu yhteisrahoitteisen toiminnan hankerahoituksesta (84,84 %), kustannusten korvauksista (8,8 %) ja maksullisen toiminnan (julkaisumyynti) tuloista (6,2 %) sekä muista tuloista (0,2 %).

Hankerahoitusta (1 270 601 euroa) on vuonna 2022 saatu pääasiallisesti muilta valtion virastoilta, EU-komissiolta sekä yksityisiltä säätiöiltä. Suurimpia rahoittajia ovat olleet Jane ja Aatos Erkon säätiö, Valtioneuvoston kanslia (tutkimus – ja selvitystoiminta), EU Technical instrument, Pohjoismainen ministerineuvosto, Suomen Akatemia ja Huoltovarmuuskeskus.

1.6.2 Talousarvion toteutuminen

Virastolle myönnettyjen toimintamenomäärärahojen nettomääräinen yhteiskäyttö oli 4 064 416 euroa, joka oli n. 3 prosenttia enemmän kuin vuonna 2021. Toimintamenomäärärahaa siirtyi 1 119 841 euroa vuodelle 2022 ja siirtyvä erä kasvoi 17 584 eurolla.

Tulopuolen talousarviotilejä (11.04.01 ja 12.39.10) käytettiin kustannusten korvausten ja lehtimaksuista kertyneiden arvonlisäverojen tulouttamiseen valtion talousarvioon.

Arvonlisäveroihin varattua arviomäärärahaa 21.30.39 käytettiin kertomusvuonna 255 280 euroa, joka oli 35 280 budjetoitua

1.6.3 Tuotto – ja kululaskelma

Maksullisen toiminnan tuottojen määrä (93 803 euroa) on noussut n. 38 prosenttia edellisvuodesta.

Maksullisen toiminnan tulot käsittävät edelleen suurimmaksi osaksi UP-lehden tilausmaksuja (72 736 euroa) sekä yhden UM:n tilaamaan tilaustutkimuksen tuotot (21 067 euroa). Tuotto- ja kululaskelman muut toiminnan tuotot käsittävät yhteistoiminnan kustannusten korvaukset ja yhteisrahoitteisen hanketoiminnan tuotot sekä muut tuotot. Näistä yhteisrahoitteisen toiminnan tuottojen määrä on vähän yli kaksinkertaistunut edellisvuoteen verrattuna. Kustannusten korvausten määrä on noussut paljon edellisvuodesta. Tämä selittyy osaksi matkustamisen ja niihin liittyvien kustannusten korvausten lisääntymisellä, mutta suurin osa kustannusten korvauksista kertomusvuonna liittyi Helsinki Security Forumin rahoitukseen yhteistyökumppaneilta ja nämä rahoitusosuudet (83 000 euroa) on kirjattu kustannusten korvauksiin. Näiden lisäksi on 3058 euroa muita tuottoja.

enemmän. Ylitysluvan arviomäärärahalla myös eduskunnan kansliatoimikunta tammikuun kokouksessaan. Viraston arvonlisäveromenoja kasvattivat ennakoitua enemmän etenkin ulkoisen hankerahoituksen ennakoitua suurempi määrä ja hankerahoitukseen liittyneet palvelujen ostot. Lisätilan vuokraamiseen liittyvä vuokramenojen kasvu on vaikuttanut myös jonkin verran arvonlisäveromenojen määrään niin kuin myös syksyllä järjestetyn Helsinki Security Forum - konferenssin kulut.

Tuotto – ja kululaskelmassa näkyvät henkilöstömenot (sis. lomapalkkavelan muutoksen) ovat nousseet kertomusvuonna n. 12 prosentilla. Henkilöstökulujen nousu liittyy kertomusvuonna suurilta osin ulkoisen rahoituksen turvin täytettyihin määräaikaisiin tutkijapositioneihin. Tämän lisäksi on jatkettu linjaa, jossa talousarviorahoitteisten tutkijapaikkojen lisäksi on palkattu nuorempia tutkijoita määrärahatilanteen niin salliiessa.

Vuokrakulujen osalta toimitilojen vuokrat ovat nousseet 8 prosenttia vuoden aikana. 38 tuhannen euron nousu toimitilavuokriin selittyy syyskuun alusta Upin käyttöön tulleella n. 200 neliön lisätilan vuokralla, mikä nostaa Upin vuokrakuluja n. 70 000 eurolla vuosittain. Toimitilavuokrien indeksitarkistusten myötä vuokrat ovat nousseet n. 3 % vuonna 2022. Koneiden ja laitteiden leasing-kuluja ei käytännössä enää ollut vuonna 2022 vaan nykyinen laitekanta on UP:n omistamaa. Seminaaritilojen vuokrakulut olivat kertomusvuonna samalla tasolla kuin ennen pandemiaa eli n. 10 000 euron luokkaa. Suurin

osa näistä kuluista liittyi hankerahoituksella järjestettyihin tilaisuuksiin.

Palvelujen ostojen määrä nousi selvästi (n. 34 %) prosenttia edellisvuodesta. Suuri osa tästä noususta liittyy ulkopuolisten tutkimuspalveluiden ostoihin, jotka kertaluonteisina erinä liittyvät eri tutkimushankkeisiin. Muiden asiantuntijapalveluiden ostoihin sisältyvät mm. tiedeviestintään sekä mediaseurantaan liittyvät kulut. Painatuskulut nousivat jonkin verran kertomusvuonna edellisvuoteen verrattuna ja niin ikään seminaareihin liittyvät ravitsemuspalvelut sekä työterveydenhuoltoon liittyvät kulut. Talous - ja henkilöstöhallinnon palvelukeskuksen (Palkeet) palvelumaksuja on ollut edellisvuotta vähemmän.

Aineiden, tarvikkeiden ja tavaroiden hankintoja oli kertomusvuonna jonkin verran enemmän kuin edellisvuonna. Toimiston kalustehankintoja oli selvästi edellisvuotta enemmän, mikä johtui uusien lisätilojen kalustamisesta. Kirjaston kirja - ja lehtiti-

lauksia oli puolestaan hieman tavanomaisista vähemmän. Muihin kuluihin sisältyvät matkakulut ovat kokonaisuudessaan palanneet pandemiaa edeltävälle tasolle. Yhtäältä matkakulujen nousuun vaikuttaa tutkijoiden konferenssimatkustamisen selvä lisääntyminen keväällä 2022 ja toisaalta suuri vaikutus on myös seminaareihin ja varsinkin Helsinki Security Forumiin liittyvillä matkakuluilla.

Poistojen määrä on pysynyt samalla tasolla edellisvuoteen verrattuna. Poistot kohdistuvat suurimmalta osiltaan vuosien 2020–2021 aikana aktivoituihin laitehankintoihin, eikä merkittäviä lisäyksiä käyttöomaisuuteen ole kertomusvuonna tehty. Tilikauden tuotto - ja kulujäämä on noussut edellisvuoteen nähden 3,4 prosentilla. Suurin vaikuttava tekijä henkilöstökulujen sekä palvelujen ostojen lisääntyminen kertomusvuonna.

1.6.4 Tase

Käyttöomaisuuden määrä taseessa on kokonaisuudessaan vähentynyt 53 195 eurola vuonna 2022, ollen vuoden lopussa 36 530 euroa. Tilikaudella on ollut 4 266 euron edestä puhelimien täydennyshankintoja, euron edestä hankintoja, jotka on kirjattu käyttöomaisuuteen.

Vastaavaa puolella on myyntisaamisissa UP-lehden laskutukseen liittyviä kirjauksia sekä yksi isompi hankelaskutus. Siirtosaamiset koostuvat eri ulkoisten projekti-rahoitusten tulojäämistä. Suurimpina erinä on kahden Suomen Akatemian hankkeen maksusuudet sekä EU-komission ja Jane ja Aatos Erkon säätiön rahoittamien hankkeiden maksatuksiin ja projektien jaksotuksiin liittyviä siirtosaamiskirjauksia.

Vastattavaa puolen saaduissa ennakoissa on kirjattuna vuonna 2022 maksettu ennakkomaksu vuonna 2023 alkavasta EU-projektista. Ennakkojen määrä taseessa on huomattavasti pienempi kuin edellisinä vuosina, mikä johtuu joidenkin aikaisempien hankkeiden päättymisestä, joissa maksettiin osa rahoituksesta ennakkoon. Ostovelkojen määrä on huomattavasti laskenut edellisvuodesta, mikä johtuu pienemmästä laskujen määrästä vuodenvaihteessa.

Taseessa olevat siirtovelat (716 035 euroa) koostuvat ainoastaan lomapalkkaveloista, joiden määrä oli edellisvuoteen nähden lisääntynyt 51 219 eurolla. Tähän liittyvä pitämättömien lomien määrä, mikä kerääntyi etenkin koronavuosina, on edelleen melko suuri.

1.7 Sisäisen valvonnan arviointi – ja vahvistuslausuma

Ulkopoliittisen instituutin johdon tehtävänä on huolehtia siitä, että virastossa toteutetaan sen talouden ja toiminnan laajuuteen ja sisältöön sekä niihin liittyviin riskeihin nähden asianmukaiset sisäisen valvonnan menettelyt. Näillä varmistetaan viraston talouden ja toiminnan laillisuuden ja tuloksellisuuden sekä viraston hallinnassa olevien varojen ja omaisuuden turvaaminen sekä viraston johtamisen ja tili-velvollisuuden edellyttämät oikeat ja riittävät tiedot viraston taloudesta ja toiminnasta.

Ulkopoliittisen instituutin toiminnan osalta kertomusvuonna on jatkettu viraston sisäisiin toimintamalleihin sekä valta ja vastuusuhteisiin liittyvää kehitystyötä tilanteessa, jossa viraston henkilöstömäärä on kasvanut. Instituutin hallitus hyväksyi

uuden työjärjestyksen, joka selkeyttää viraston johtamisjärjestelmää. Viraston johto on teettänyt sisäisesti satunnaisotantaseurantaa laskujen maksatukseen, matkustuspalveluihin sekä ajanhallinnan kirjauksiin liittyen. Sisäistä ohjeistusta on päivitetty liittyen hallinnollisiin menettelyihin. Riskikartoitus ja kehitystyö yhdessä Eduskunnan kanssa liittyen mm. viraston turvallisuuskäytäntöihin on jatkunut.

Viraston sisäisen valvonnan tilaa vuonna 2022 on arvioitu ottamalla huomioon viraston rahoitus, organisaation koko ja muut toimintaedellytykset. Arvion perusteella sisäinen valvonta ja riskien hallinta täyttää kohtuudella niille säädetyt edellytykset.

1.8 Yhteenvedo havaituista väärinkäytöksistä

Kertomusvuonna ei ole havaittu väärinkäytöksiä.

2. Talousarvion toteumalaskelma

Osaston, momentin ja tilijaottelun numero ja nimi	Tilinpäätös 2021	Talousarvio 2022 (TA + LTA)	Tilinpäätös 2022	Vertailu Tilinpäätös - Talousarvio	Toteutuma %
11. Verot ja veronluonteiset tulot	6 760,35	7 480	7 480,44	0,00	100
11.04.01. Arvonlisävero	6 760,35	7 480	7 480,44	0,00	100
12. Muut sekalaiset tulot	91,15	42	41,97	0,00	100
12.39.10. Muut sekalaiset tulot	91,15	42	41,97	0,00	100
Tuloarviotilit yhteensä	6 851,50	7 522	7 522,41	0,00	100

Päälukon, momentin ja tilijaottelun numero, nimi ja määrärahalaji	Tilinpäätös 2021	Talousarvio 2022 (TA + LTA:t)	Talousarvion 2022 määrärahojen		Tilinpäätös 2022	Vertailu Talousarvio - Tilinpäätös	Siirtomäärärahoja koskevat täydentävät tiedot			
			käyttö vuonna 2022	siirto seuraavalle vuodelle			Edellisiltä vuosilta siirtyneet	Käytettävissä vuonna 2022	Käyttö vuonna 2022 (pl. peruutukset)	Siirretty seuraavalle vuodelle
21. Eduskunnan hallinnonala	3 906 081,10	4 337 280	3 217 438,29	1 119 841,25	4 337 279,54	0,00	1 102 257,49	5 184 257,49	4 064 416,24	1 119 841,25
21.30.01. Ulkopoliittisen instituutin toimintameno (nettob) (siirtomääräraha 2v)	3 701 000,00	4 082 000	2 962 158,75	1 119 841,25	4 082 000,00	0,00	1 102 257,49	5 184 257,49	4 064 416,24	1 119 841,25
21.30.29. Arvonlisäveromenot (arviomääräraha)	205 081,10	255 280	255 279,54		255 279,54	0,00				
Määrärahatilit yhteensä	3 906 081,10	4 337 280	3 217 438,29	1 119 841,25	4 337 279,54	0,00	1 102 257,49	5 184 257,49	4 064 416,24	1 119 841,25

3. Tuotto –ja kululaskelma

	1.1.2022 - 31.12.2022		1.1.2021 - 31.12.2021	
TOIMINNAN TUOTOT				
Maksullisen toiminnan tuotot	93 803,36		67 780,26	
Muut toiminnan tuotot	<u>1 403 945,62</u>	1 497 748,98	<u>682 632,25</u>	750 412,51
TOIMINNAN KULUT				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat				
Ostot tilikauden aikana	106 710,81		85 266,29	
Henkilöstökulut	3 911 472,88		3 500 084,05	
Vuokrat	488 817,62		451 664,83	
Palvelujen ostot	849 262,16		635 889,90	
Muut kulut	252 797,66		96 264,75	
Poistot	<u>57 460,67</u>	-5 666 521,80	<u>54 325,56</u>	-4 823 495,38
JÄÄMÄ I		-4 168 772,82		-4 073 082,87
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT				
Rahoituskulut	<u>-14,75</u>	<u>-14,75</u>	<u>-139,10</u>	<u>-139,10</u>
JÄÄMÄ II		-4 168 787,57		-4 073 221,97
JÄÄMÄ III		-4 168 787,57		-4 073 221,97
TUOTOT VEROISTA JA PAKOLLISISTA MAKSUISTA				
Perityt arvonlisäverot	7 480,44		6 760,35	
Suoritetut arvonlisäverot	<u>-255 279,54</u>	<u>-247 799,10</u>	<u>-205 081,10</u>	<u>-198 320,75</u>
TILIKAUDEN TUOTTO-/KULUJÄÄMÄ		<u>-4 416 586,67</u>		<u>-4 271 542,72</u>

4. Tase

	31.12.2022		31.12.2021	
VASTAAVAA				
KÄYTTÖOMAISUUS JA MUUT PITKÄAIKAISET SJOITUKSET				
AINEELLISET HYÖDYKKEET				
Koneet ja laitteet	36 529,76		86 815,33	
Kalusteet	0,00	36 529,76	2 909,00	89 724,33
KÄYTTÖOMAISUUS JA MUUT PITKÄAIKAISET SJOITUKSET YHTEENSÄ		36 529,76		89 724,33
VAIHTO- JA RAHOITUSOMAISUUS				
LYHYTAIKAISET SAAMISET				
Myyntisaamiset	89 611,90		7 016,22	
Siirtosaamiset	305 098,58		233 447,02	
Muut lyhytaikaiset saamiset	10 465,89		4 830,49	
Ennakkomaksut	12 966,52	418 142,89	13 569,00	258 862,73
RAHAT, PANKKISAAMISET JA MUUT RAHOITUSVARAT				
Kirjanpitoyksikön tulotilit	0,00		43,00	
Kirjanpitoyksikön menotilit	-215,59	-215,59	-209,56	-166,56
VAIHTO- JA RAHOITUSOMAISUUS YHTEENSÄ		417 927,30		258 696,17
VASTAAVAA YHTEENSÄ		<u>454 457,06</u>		<u>348 420,50</u>
VASTATTAVAA				
OMA PÄÄOMA				
VALTION PÄÄOMA				
Edellisten tilikausien pääoman muutos	-856 407,50		-387 004,40	
Pääoman siirrot	4 829 099,88		3 802 139,62	
Tilikauden tuotto-/kulujäämä	-4 416 586,67	-443 894,29	-4 271 542,72	-856 407,50
VIERAS PÄÄOMA				
LYHYTAIKAINEN				
Saadut ennakot	16 648,80		282 169,76	
Ostovelat	9 111,97		103 273,25	
Tilivirastojen väliset tilitykset	77 681,23		75 766,79	
Edelleen tilittävät erät	78 874,65		78 802,23	
Siirtovelat	716 034,70	898 351,35	664 815,97	1 204 828,00
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ		898 351,35		1 204 828,00
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		<u>454 457,06</u>		<u>348 420,50</u>

5. Liitetiedot

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 1: Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet ja vertailtavuus

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätös on laadittu talousarviolain ja -asetuksen, sekä Valtiokonttorin ja VM:n ohjeiden ja määräysten mukaisesti.

Talousarviotason budjetointimenettelyt sekä yleiset arvostus –ja jaksotusperiaat-

teet tilinpäätöksessä ovat olleet samat kuin edellisenä vuonna. Tilinpäätöksessä kir-
jaukset on tehty suoriteperusteisesti ja saamiset sekä velat on arvostettu nimellis-
arvoonsa.

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 2: Nettotutetut tulot ja menot

Momentin numero ja nimi	Tilinpäätös 2021	Talousarvio 2022 (TA + LTA:t)	Talousarvion 2022 määrärahojen		Tilinpäätös 2022	Vertailu Talousarvio - Tilinpäätös	Siirtomäärärahoja koskevat täydentävät tiedot				
			käyttö vuonna 2022	siirto seuraavalle vuodelle			Edellisiltä vuosilta siirtyneet	Käytettävissä vuonna 2022 (pl. peruutukset)	Käyttö vuonna 2022	Siirretty seuraavalle vuodelle	
21.30.01. Bruttonotot	4 451 321,36	5 282 000	4 459 865,76		5 579 707,01					5 561 985,53	
Ulkopoliittisen instituutin Bruttotulot	750 321,36	1 200 000	1 497 707,01		1 497 707,01					1 497 707,01	
Nettonotot	3 701 000,00	4 082 000	2 962 158,75	1 119 841,25	4 082 000,00	0,00	1 102 257,49	5 184 257,49	4 064 278,52	1 119 841,25	

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 3: Arviomäärärahojen ylitykset

Päähokan ja momentin numero ja nimi	Talousarvio (TA + LTA:t)	Ylitys	Ylitys %
21. Eduskunnan hallinnonala	220000	35 279,54	16,04
21.30.29 Arvonlisäveromenot (arviomääräraha)	220000	35 279,54	16,04
Pääluokat yhteensä	220000	35279,54	16,04

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 4: Peruutetut siirretyt määrärahat

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole ilmoitettavaa liitteeseen 4.

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 5: Henkilöstökulujen erittely

	2022	2021
Henkilöstökulut	3 277 195,64	2 931 957,05
Palkat ja palkkiot	3 224 949,77	2 860 524,25
Tulosperusteiset erät	9 634,29	8 554,84
Lomapalkkavelan muutos	42 611,58	71 432,80
Henkilösivukulut	634 277,24	568 127,00
Eläkekulut	577 546,56	502 186,49
Muut henkilösivukulut	56 730,68	65 940,51
Yhteensä	3 911 472,88	3 500 084,05
Johdon palkat ja palkkiot, josta	251 284,45	243 401,23
- tulosperusteiset erät	0,00	0,00
Luontoisedut ja muut taloudelliset etuudet	5 811,87	6 120,00
Johto	240,00	240,00
Muu henkilöstö	5 571,87	5 880,00

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 6: Suunnitelman mukaisten poistojen perusteet ja niiden muutokset

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole ilmoitettavaa liitteeseen 6.

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 7: Kansallis- ja käyttöomaisuuden sekä muiden pitkävaikutteisten menojen poistot

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole ilmoitettavaa liitteeseen 7.

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 8: Rahoitustuotot ja -kulut

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole ilmoitettavaa liitteeseen 8.

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 9: Talousarviotaloudesta annetut lainat

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole ilmoitettavaa liitteeseen 9.

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 10: Arvopaperit ja oman pääoman ehtoiset sijoitukset

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole ilmoitettavaa liitteeseen 10.

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 11: Taseen rahoituserät ja velat

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole ilmoitettavaa liitteeseen 11.

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 12: Valtiontakaukset ja -takuut sekä muut monivuotiset vastuut

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole ilmoitettavaa liitteeseen 12.1.

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 12.2: Muut monivuotiset vastuut

Valtion talousarvion yksityiskohtaisten perustelujen yleisten määräysten kohdan

Toimintamenoäärärahat perusteella tehdyt tavanomaiset sopimukset ja sitoumukset

€	Talousarvion enot 2022	Määrärahat ve 2023	Määrärahat ve 2024	Määrärahat ve 2025	Määrärahat ve myöhemmin	Määrärahat yhteensä
Tavanomaiset sopimukset ja sitoumukset yhteensä	593 194,03	663 183,00	676 446,66	689 975,59	1 322 453,22	3 352 058,47

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 16: Velan maturiteettijakauma ja du-raatio

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole ilmoitettavaa liitteeseen 16.

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 17: Oikeiden ja riittävien tietojen antamiseksi tarvittavat muut täydentävät tiedot

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole esitettävänä muita täydentäviä tietoja.

Kirjanpitoyksikön tilinpäätöksen liite 18: Kilpailullisen toiminnan tuloslaskelma sekä kuvaus kustannuslaskennan periaatteista

TUOTOT

Kilpailullisen toiminnan myyntituotot	71 337
Kilpailullisen toiminnan muut tuotot	

Tuotot yhteensä **71 337**

KOKONAISKUSTANNUKSET

Aineet, tarvikkeet ja tavarat	381
Henkilöstökustannukset	96 318
Vuokrat	
Palvelujen ostot	67 124
Muut erilliskustannukset	1 340

Erilliskustannukset yhteensä 165 163

Tuki toimintojen kustannukset	65 631
Poistot	2 986
Korot	42
Muut yhteiskustannukset	51 275

Osuus yhteiskustannuksista yhteensä 119 934

Kokonaiskustannukset yhteensä 285 097

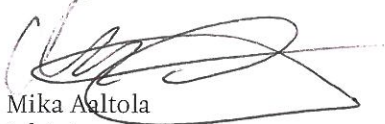
TULOS -213 759

Kuvaus kustannuslaskennan periaatteista:

Kustannuslaskenta on toteutettu Valtiokonttorin kehittämällä, valtion yleisen kustannuslaskentamallin avulla kiekussa. Yhteiskustannukset on vyörytetty käyttäen kustannusajureina henkilötyövuosia.


6. Allekirjoitukset

Helsingissä 24.2.2023

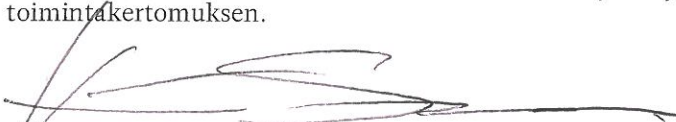


Mika Aaltola
Johtaja

Samu Paukkunen
Apulaisjohtaja



Ulkopoliittisen instituutin hallitus on 24.2.2023 hyväksynyt vuoden 2022 tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen.



Kai Sauer
Hallituksen puheenjohtaja