

ULKOPOLIITTINEN INSTITUUTTI

Tilinpäätös ja toimintakertomus 2023



FIIA

ULKOPOLIITTINEN INSTITUUTTI
UTRIKESPOLITISKA INSTITUTET

Sisällys

1. Toimintakertomus	3
1.1 Johdon katsaus.....	3
1.2 Vaikuttavuus	6
1.3 Toiminnallinen tehokkuus.....	8
1.3.1 Toiminnan tuottavuus.....	8
1.3.2 Toiminnan taloudellisuus.....	9
1.3.3 Yhteisrahoitteisen toiminnan kustannusvastaavuus.....	11
1.4 Tuotokset	12
1.5 Henkisten voimavarojen hallinta ja kehittäminen.....	20
1.6 Tilinpäätösanalyysi.....	21
1.6.1 Rahoituksen rakenne.....	21
1.6.2 Talousarvion toteutuminen.....	22
1.6.3 Tuotto- ja kululaskelma.....	22
1.6.4 Tase.....	23
1.7 Sisäisen valvonnan arviointi - ja vahvistuslausuma.....	23
1.8 Yhteenvedo havaituista väärinkäytöksistä.....	24
2. Talousarvion toteumalaskelma	25
3. Tuotto -ja kululaskelma	26
4. Tase	27
5. Liitetiedot	28
6. Allekirjoitukset	32

1. Toimintakertomus

1.1 Johdon katsaus

Venäjän aloittaman sodan myötä Euroopan turvallisuus on muuttunut peruuttamattomalla tavalla. Sota vaikutti merkittävästi Suomen ja Ruotsin päätöksiin hakeutua NATO:n jäseniksi. Suomesta tuli NATO:n jäsenmaa keväällä 2023 ja Ruotsin NATO-jäsenyys oli enää Unkarin ratifioinnista kiinni. Suurvaltojen väliset suhteet kiristyivät edelleen geopolitiittisen ja geotaloudellisen kilpailun voimistuessa. Yhdysvallat määritteli Kiinan yhä selkeämmin strategiseksi päävastustajakseen Venäjän ollessa akuutti uhka. Euroopan osalta yhtenäisyys pakoterintamassa ja Ukrainan tukemisessa on ollut poikkeuksellisen vahva. Yhdysvaltojen lähestyvät presidentinvaalit alkoivat näkyä Ukrainan sotilaallisessa tuessa Yhdysvaltojen pysähtyessä kongressiin.

Muuttunut turvallisuuspoliittinen tilanne sekä Suomen NATO-jäsenyys lisäsivät uiko- ja turvallisuuspolitiikkaa koskevan tutkimuksen ja tiedon tarvetta ennennäkemättömällä tavalla. Vuonna 2023 Ulkopoliittisen instituutin (UPI) tutkimus keskittyi erityisesti Venäjän hyökkäyssodan seurauksiin; Suomen ja Ruotsin Nato-jäsenyyksiin sekä Suomen NATO-rooliin; Euroopan unionin rooliin turvallisuuspolitiikassa; taloudellisten ja teknologisten keskinäisriippuvuuksien hallintaan, erityisesti Yhdysvaltojen, Kiinan ja EUM muodostamassa kolmiossa; sekä ilmasto-, energia- ja vesikysymyksiin. Euroopan unionin toiminta, Venäjän toimet ja sen Euroopan turvallisuusjärjestelmään kohdistuneet vaatteet sekä niiden vaikutukset Suomen uiko- ja turvallisuuspolitiikkaan olivat tutkimuksen keskiössä edellisvuoden tapaan. Suurvaltakilpailun kiristyessä kasvavaa tutkimuksellista huomiota sai monenkeskisten instituutioiden ja yhteistyön muotojen heikentyminen. Suurvaltajännitteet heikensivät sääntöperäistä järjestystä sekä globaalisti että eri maantieteellisillä toimintakentillä.

Vuonna 2023 UPI:n toiminta oli ennätyksellisen laajaa. Instituutin lakisääteiseen tehtävään kohdistui suurta kysyntää, johon vastaamisessa instituutin taloudellinen resurssointi alkoi muodostaa haasteen. UPI on käyttänyt viime vuosina säästyneitä varoja vastaamaan kysyntään. Toiminnan laajuus ja taso kohtasi vuonna 2023 taloudelliset rajat. Ilman lisääntyvää ulkoista rahoitusta instituutinkulurakennetta joudutaan tulevana vuosina hillitsemään samalla, kun eduskunnan rahoitusosuus alkaa laskemaan.

Instituutin maine sekä kotimainen että kansainvälinen näkyvyys säilyivät korkealla tasolla. Instituutin uudistettu ohjelmarakenne pyrkii ennakoiden tuottamaan tutkimusta, luomaan skenaarioita päätöksenteon tarpeeseen sekä tukemaan julkista keskustelua. Instituutin julkaisujen todettiin UPI:n tieteellisen neuvoston (SAC) kesällä 2023 tuottamassa arviossa olevan korkealaatuisia. Tämä taso tukee myös strategian mukaisia tehtäviä poliittikkarelevantin tiedon tuottamisessa ja kansalaiskeskustelun tukemisessa sekä Suomessa, että laajemmin kansainvälisesti.

Ulkopoliittinen instituutti osoitti, että se kykenee reagoimaan nopeasti huomattavaan yhteiskunnalliseen tiedontarpeeseen esimerkiksi NATO-jäsenyyden analyysien suhteen, Venäjän sodan vaikutuksia analysoitaessa sekä syksyllä Lähi-Idän tilanteen kriisiytyessä.

Instituutin tutkijat antoivat kotimaisille ja ulkomaisille medioille satoja haastatteluja ja kommentteja. UPI:n näkyvyys globaalissa mediassa säilyi hyvin korkealla tasolla ohittaen UPI:n pohjoismaiset verrokki-instituutit, joiden rahoitukset ovat UPIa huomattavasti korkeammalla tasolla. Instituutti pyrki myös tarjoamaan työpaikkoja joukolle nuorempia tutkijoita, jotka työskentelivät UPI:n eri projekteissa.

Syyskuussa 2023 Ulkopoliittinen instituutti järjesti Helsinki Security Forumin (HSF), yhden Pohjoismaiden merkittävimmistä uiko- ja turvallisuuspolitiikan konferensseista. HSF kokosi yhteen poliittisia päättäjiä, tutkijoita, virkamiehiä ja median edustajia muun muassa Euroopasta, Yhdysvalloista, Intiasta, Brasiliasta, Australiasta ja Singaporesta keskustelemaan foorumin teemasta *Deter, Defend and Secure - Europe in the Era of Radical Uncertainty*. HSF toteutettiin yhdessä ulkoministeriön, puolustusministeriön, Helsingin kaupungin sekä Patrian kanssa. Tilaisuuden suojelijana toimi tasavallan presidentti. HSF:n vakiinnuttaminen osaksi eurooppalaisia turvallisuuskonferensseja on osa instituutin tulevaisuuden strategiaa myös niukkenevien resurssien vallitessa.

Vuosi 2023 oli Ulkopoliittisen instituutin kolmivuotisen tutkimusohjelmakauden (2023-2025) ensimmäinen vuosi. Ohjelmarakenteen tutkimuksellisia painopistealueita ovat Suomen uiko- ja turvallisuuspolitiikka ja turvallisuusympäristön muutos; Euroopan unioni jäsen rooli strategisen kilpailun kiristyessä kansainvälisesti; Venäjä, sen itäinen naapurusto; Euraasia ja globaali turvallisuus ja sen hallinta. Ohjelmarakenteet puitteissa UPI:ssa on kolme tutkimuskeskusta: Yhdysvaltojen politiikan ja vallan tutkimuskeskus, Globaalin järjestyksen ja Kiinan tutkimuskeskus ja Ilmastopolitiikan ja -turvallisuuden tutkimuskeskus.

Lisäksi tutkimuksessa on keskitytty lisäämään ymmärrystä ja kykyä ennakoida kansainvälisten taloudellisten ja poliittisten suhteiden muutoksia sekä globaalihallinnan haasteita tilanteessa, jossa suurvallat, alueellinen valtapolitiikka ja valtioiden perinteiset rajat ylittävät yhteydet (esim. infrastruktuuri, sosiaalinen media ja datavirrat) vahvistuvat. Instituutti keskittyi myös geotaloudellisten välineiden, kuten sanktioiden ja kaupan riippuvuuksien, sekä suurvaltapolitiikan tutkimukseen. Ohjelmarajat läpäisevät teemat ovat tärkeitä myös Suomen ulkopoliitiikan kannalta, joten niiden ympärille oli mahdollisuus koota laajempia tutkimusverkostoja ja tilaisuuksia, joiden yhteiskunnallinen merkitys on suuri.

Ulkopoliittisen instituutin ulkopuolinen tutkimusrahoitus pysyi hyvällä tasolla vuoden 2023 aikana. Instituutissa oli vielä käynnissä valtioneuvoston strategisella tutkimus- ja selvitysvaroilla (VN TEAS) rahoitettavia tutkimushankkeita. Tämän rahoitusinstrumentin lakkauttaminen vaikutti jo syksyllä instituutin talouden ennakointiin. Instituutti on pyrkinyt tukemaan ulkopoliitiikan osalta tietoon perustuvaa päätöksentekoa. Tulevina vuosina politiikkarelevanttiin tutkimukseen pyritään järjestämään muita rahoituskanavia. Vuonna 2023 VN TEAS-rahoituksen lisäksi projektirahoitusta tuli mm. ministeriöiltä, Huoltovarmuuskeskukselta, Suomen Akatemialta, Strategisen tutkimuksen neuvostolta, Euroopan unionin Horisontti Eurooppa-ohjelmasta, Business Finlandilta, sekä useilta muilta kotimaisilta ja ulkomaisilta rahoittajilta ja säätiöiltä. Instituutti jatkoi Jane ja Aatos Erkon säätiön rahoitukselle perustuvaa Yhdysvaltojen tutkimusta ja tutkijanvaihto-ohjelmaa.

Pienestä määrällisestä laskusta huolimatta vuosi 2023 oli aktiivinen instituutin omissa sarjoissa tapahtuneen julkaisu- ja toiminnan suhteen. Julkaisuissa keskityttiin tutkimusten elinkaaren hallintaan ja pidentämiseen, laatuun sekä kohdennetun kansainvälisen näkyvyy-

den lisäämiseen. Tässä laadullisessa tavoitteessa myös onnistuttiin kansainvälisen näkyyden säilyessä korkealla tasolla. Myös ulkopuolisilla foorumeilla julkaistujen tutkimusten lukumäärä pysyi hyvin korkealla tasolla.

1.2 Vaikuttavuus

Ulkopoliittinen instituutti (UPI) on riippumaton tutkimuslaitos, jonka tehtävänä on tuottaa korkeatasoista tutkimusta, tukea poliittista päätöksentekoa sekä osallistua akateemiseen ja julkiseen keskusteluun niin kotimaassa kuin kansainvälisesti. UPI pyrkii tuottamaan huipputason tutkimustietoa kansainvälisestä politiikasta, taloussuhteista, Euroopan unionista sekä Suomen ulkopoliitikasta.

UPIn tutkimuksen painopisteet vuonna 2023

Ulkopoliittisen instituutin tutkimus painottui vuonna 2023 pääosin sen ohjelmien painopisteiden mukaisesti Suomen välittömään turvallisuusympäristöön, jonka kehityskuluilla on suora vaikutus kansalliseen turvallisuuteen; EUm ulkosuhteisiin ja unionin globaalien roolien eri ulottuvuuksiin; politiikan ja talouden kehitykseen Venäjällä sekä dynamiikkaan entisen Neuvostoliiton alueella; sekä maailmanpolitiikan systeemitason jäsen muutosten analysointiin, mukaan lukien strategiseen kilpailuun globaalista johtajuudesta sekä globaalihallinnan haasteisiin muuttuvassa maailmajärjestyksessä.

Tutkimusohjelmia yhdistävinä laajempina teemoina olivat edelleen geoekonomia ja suurvaltapolitiikka.

Vuoden 2023 aikana instituutti käynnisti kaksi uutta tutkimuskeskusta Globaali turvallisuus ja hallinta -tutkimusohjelman alle.

Vuoden alussa perustettiin Globaalien järjestysten ja Kiinan tutkimuskeskus (The Center on Global Orders and China, CORD). Keskusta johtaa tutkimusprofessori Mikael Mattiin. CORD tarkastelee Kiinan vahvistunutta asemaa maailmassa kansainvälisten suhteiden ja poliittisen talouden näkökulmista. Keskus tuottaa poliittisen päätöksenteon kannalta oleellista tietoa Kii-

nan kasvavasta kansainvälisestä roolista ja sen vaikutuksista globaaliin järjestykseen eri politiikkalohkoilla globaalien talouden hallinnasta turvallisuuteen. Keskuksessa tutkitaan lisäksi Kiinan ulkopoliittikan sisäisiä vaikuttimia. CORD menestyi jo ensimmäisenä toimintavuotenaan kilpaillun tutkimusrahoituksen hankkimisessa, saaden rahoitusta Business Finlandilta ja MARTINELta. Keskus teki tiivistä tutkimusyhteistyötä Turun yliopiston Akatemianhanke ForAcin kanssa. Tutkimushankkeen päätöskonferenssi järjestettiin syksyllä UPIn ja TYmyhteistyönä, ja hankkeen loppuraportti julkaistiin FIIA Report -sarjassa.

Syksyllä 2023 instituutti käynnisti myös toisen tutkimuskeskuksen. Ilmastopolitiikka ja -turvallisuus -keskus (The Center on Climate Politics and Security, CLIPS) toimii myös Globaali turvallisuus ja hallinta -tutkimusohjelman alaisuudessa ja keskusta vetää tutkimusprofessori Antto Vihma. CLIPS tutkii ilmastonmuutoksen kansainvälistä politiikkaa ja ilmastonmuutoksen vaikutuksia turvallisuuteen aikana, jota leimaa yhä vahvemmin geopolitiikka ja suurvaltojen välinen strateginen kilpailu. CLIPS analysoi ilmastonmuutoksen nykyistä politisoitumista keskittyen tärkeimpiin toimijoihin, erityisesti EU:hun, Yhdysvaltoihin ja Kiinaan. CLIPS käsittelee myös suomalaista ilmastopolitiikkaa sekä ilmastotoimien haasteita ja mahdollisuuksia pienille valtioille. CORDin tavoin myös CLIPS on onnistunut ulkoisen tutkimusrahoituksen hankkimisessa. Vihman vetämän Suomen Akatemian rahoittaman ilmastonmuutoksen läpinäkyvyyttä ja vaikuttavuutta tutkivan TRANSCLIM-hankkeen (2020-2024) lisäksi Emma Hakala on saanut rahoitusta Huoltovarmuuskeskukselta ilmastonmuutosta ja Suomen huoltovarmuutta tutkivaan ILHU-hankkeeseen. CLIPS on myös järjestänyt Climate Briefing -tapahtumia keskeisiin ilmastonmuutokseen liittyviin teemoihin.

Euroopan unioni ja strateginen kilpailu- tutkimusohjelmassa tutkittiin EU:n globaalia roolia. Unionin toimintaedellytyksiä tarkasteltiin osana muuttuvaa kansainvälistä toimintaympäristöä, jolloin unionin ulkosuhteet kiristyvän strategisen kilpailun oloissa nousivat keskeiseksi tutkimusteemaksi. EUM ulkopoliittikan tutkimuksen rinnalla vahvistettiin unionin taloudellisten ulkosuhteiden (esim, kauppapolitiikka ja pakotepolitiikka) sekä vihreään ja digitaaliseen siirtymään liittyvää tutkimusta. Ohjelmassa on myös keskitytty EUM yhteisen uiko- ja turvallisuuspolitiikan sekä eurooppalaisen puolustusyhteistyön tutkimukseen. Lisäksi unionin ulkosuhdetutkimuksessa painottui vahvasti EUM kansainväliset kumppanuudet koskien Lähi-itää ja Afrikkaa sekä näihin aluksiin liittyvä asiantuntemus.

Venäjä, EUM itäinen naapurusto ja Euraasia -tutkimusohjelman tarkasteli Venäjän politiikan dynamiikkaa: toimijoita, verkostoja sekä intressi- ja valtamuutoksia. Sota Ukrainassa ja pitkittynyt Valko-Venäjän poliittinen kriisi olivat ohjelman ensisijaisia tutkimusalueita. Ohjelma tutki myös strategista ajattelua ja ideapohjaa, jotka toimivat Venäjän ulkopoliittikan ajureina ja vertaili niitä hallinnon politiikkakäytäntöihin. Ohjelma tarkasteli laajemmin myös Venäjän ja EUM yhteisen naapuruston alueellisia muutostekijöitä. Tulevien muutosten epävarmuustekijät, alueen mahdollisesti riittämätön resilienssi suhteessa taloudellisiin ja sosiaalisiin haasteisiin sekä turvallisuusuhat, muodostavat tärkeän haasteen koko Euroopalle. Energi- aan, hallintamalleihin, yhteiskunnallisiin muutoksiin, poliittisiin suuntautumisiin samoin kuin turvallisuusstrategioihin liittyvät kysymykset ovat hyvin sensitiivisiä aiheita koko alueella.

Globaali turvallisuus ja hallinta - tutkimusohjelma keskittyi tutkimaan val- lan ja voiman käytön moninaisuutta, toimijakentän moninaistumista ja hajaantu- mista sekä lisääntyvää valtapoliittista kil- pailua kansainvälisessä politiikassa. Oh-

jelma tutki myös kamppailua globaalista johtajuudesta geoeconomian ja teknologi- an keinoin eri toimintakentillä aina insti- tuutioista yhteiskäyttöalueille (esim, kyber, avaruus, meriliikenne ja infrastruktuuri). Samalla keskityttiin tarpeeseen ymmärtää Yhdysvaltojen ja Kiinan keskinäistä geo- strategista kamppailua sekä taustalla olevia sisäisiä ja alueellisia ajureita ja seurauksia. Ohjelman painopisteenä oli aikaisempaa enemmän globaalihallinnan tutkimus ti- lanteessa, jossa monet keskeiset instituuti- ot kuten YK-järjestelmä ja Maailman kauppajärjestö (WTO) joutuvat vastaamaan monenkeskisen yhteistyön heikkenemi- seen. Samoin ilmastonmuutos näyttäytyi tutkimuksessa sekä hallintahaasteena että kriisien, konfliktien ja niihin liittyvien geopolitiittisten haasteiden ajurina.

Suomen ulkopoliittikka, Pohjois- Euroopan turvallisuus ja Nato - tutkimusohjelma aloitti toimintansa oh- jelmamuodossa 2023. Ohjelma keskittyi arktisen alueen geostrategiseen kehityk- seen, Itämeren alueen turvallisuuteen ja pohjoismaiseen yhteistyöhön. Lisäksi sen puitteissa analysoitiin Venäjän uiko-, tur- vallisuus- ja puolustuspolitiikkaa erityi- sesti Pohjois-Euroopan alueella. Ohjelma kantoi päävastuun Ulkopoliittisen insti- tuutin Nato-tutkimuksesta erityisenä fo- kuksenaan Suomen Nato-politiikka ja liit- tokunnan toiminta Pohjois-Euroopassa.

Vaikuttavuus kertomusvuonna

UPIn tutkijoiden rooli monipuolistui enti- sestään suomalaisessa kansainvälisiin suh- teisiin ja EU-asioihin liittyvässä julkisessa keskustelussa. Instituutin kotisivuilla jul- kaistujen politiikkarelevanttien julkaisujen määrä pysyi hyvällä tasolla, samoin kuin niiden vuotuinen näkyvyys. Instituutin tutkijoiden kotimainen ja globaali me- dianäkyvyys oli erittäin vahvaa, ja tutkijat olivat kysytyjä asiantuntijoita niin valti- onhallinnon kuin kansalaisyhteiskunnan- kin järjestämissä tilaisuuksissa. Vuonna 2023 kotimaisessa verkkomediassa mai-

nintojen määrä pieneni huippuvuodesta 2022 39 prosenttia ja printtimediassa 33 prosenttia. Globaalin median näkyvyys laski 35 prosenttia edellisvuoden merkittävästä lähes tuhannen prosentin noususta mainintojen määrässä. Samalla kuitenkin UPI:n asiantuntijoiden kansainvälinen näkyvyys oli ennätyslukemissa median potentiaalisessa näkyvytydessä.

UPI:n yhteiskunnallisesta uskottavuudesta kertoi myös sen suosio kumppanina erilaisten tilaisuuksien järjestämisessä. Vuoden merkittävimpien tilaisuuksien joukossa olivat esimerkiksi Helsinki Security Forum, jonka suojelijana toimi tasavallan presidentti. Työtä tukivat myös useat eri yhteistyökumppaneiden kanssa järjestetyt yhteistapahtumat. Niin instituutin omat kuin yhteistapahtumatkin keräsivät pitkin vuotta suuria osallistujamääriä.

Instituutin kansainvälisestä näkyvyydestä kertoivat niin sen tutkijoiden kansainvälisten julkaisujen korkeat lukumäärät kuin instituutin yhteistyö ja verkottuminen esimerkiksi kansainvälisten tutkimusrahoitusta koskevien hakujen yhteydessä. UPI:n tutkijat julkaisivat tieteellisiä monografioita, raportteja sekä lukuisia vertaisarvioituja tieteellisiä artikkeleita kansainvälisillä foorumeilla. Instituutissa järjestettiin vuoden mittaan myös useita fyysisiä, hybridejä sekä verkkopohjaisia kansainvälisiä tutkijatapaamisia.

Lakisäätelisillä tehtäväalueilla tutkimuksessa, päätöksenteon tukena sekä julkisen keskustelun fasilitoinnissa ulkopoliittisen instituutin tuloksellisuus on korkealla tasolla.

1.3 Toiminnallinen tehokkuus

1.3.1 Toiminnan tuottavuus

Julkaisutuottavuus

	2021	2022	2023
UPI:n julkaisusarjan julkaisut / htv (tutkijat)	1,98	1,88	1,48
Tieteelliset julkaisut / htv (tutkijat)	1,46	1,68	1,34
Muut julkaisut / htv (tutkijat)	4,40	3,90	5,00
Kaikki julkaisut / htv (tutkijat)	7,83	7,47	7,82
Julkaisumäärän painotettu pisteluku* / htv (tutkijat)	11,17	12,35	11,86

*Julkaisut on painotettu karkeasti niiden vaatiman työmäärän mukaan

Julkaisutuottavuus kuvaa julkaisujen määrää suhteessa julkaisuja tuottavien tutkijoiden määrään. Painotettuna julkaisutyyppien laajuuden ja työmäärän mukaan julkaisutuottavuus on laskenut hieman edellisvuodesta.

Instituutin omia julkaisuja ja tieteellisiä julkaisuja tuotettiin edelleen suhteessa henkilötövuosiin melko paljon. Vertaisarvioituissa tieteellisissä aikakauslehdissä on kertomusvuonna julkaistu suhteessa henkilötövuosiin jonkin verran vähemmän upilaisten artikkeleja. Suhteellista laskua on tapahtunut myös instituutin

oman julkaisusarjan julkaisujen suhteen. Yleistajuisten artikkeleiden sekä muiden julkaisuiden suhteellinen määrä on puolestaan noussut selvästi.

Upin omien julkaisujen osalta on edelleen panostettu laatuun sekä julkaisuihin liittyvään markkinointiin ja tiedeviestintään.

Julkaisujen editointiin panostettiin myös lisäresursseja vuoden aikana.

Painotettu julkaisutuottavuusluku laski myös jonkin verran edellisestä vuodesta.

Julkaisumääristä julkaisutyypeittäni lisää sivulla 13.

1.3.2 Toiminnan taloudellisuus

Ulkopoliittisen instituutin tutkimusohjelmien ja projektien kustannukset ja henkilötyövuodet						
Kustannukset	Euroopan unioni ja strateginen...	Globaali turvallisuus ja hallinta	Venäjä, itäinen purusto....	EU:n naa-	Suomen ulkopoliitiikka, Nato....	Ulkoinen rahoitus
Palkat ja suoraan kohdennetut	527178	329 961	484 321		398 567	684 845
Tiedeviestintä	85 081	30 210	116809		76 927	418841
Muut tukitoiminnot	488 106	358 971	441 294		436 983	698 928
Viraston yhteiskustannukset	247 338	154 503	215126		208 042	390 626
Pääomakustannukset	18 602	11 620	16 180		15 647	29 379
Kustannukset yhteensä	1 366 306	885 264	1 273 729		1 136 166	2 222 620
Henkilötyövuodet	6,49	3,99	4,98		4,51	10,79

Tutkimuksen kustannukset

Oheisessa taulukossa on kuvattu kustannusten jakautuminen UPI:n neljälle ohjelmakauden tutkimusohjelmalle ja ulkoisen rahoituksen tutkimushankkeille, jotka on tässä merkitty erikseen.

Tarkasteltaessa talousarviorahoitteisen tutkimuksen kustannusten jakautumista, Euroopan unioni ja strateginen kilpailu - tutkimusohjelman kustannukset ovat olleet suurimmat. Kustannuksiltaan ja henkilötyövuosimäärältään ulkoisen rahoituk-

sen hankkeiden kustannukset yhteenlaskettuna ovat kertomusvuonna suuremmat kuin minkään yksittäisen ohjelman kustannukset talousarviorahoituksella.

Globaali turvallisuus ja hallinta - tutkimusohjelma oli kustannuksiltaan ja henkilötyövuosiltaan pienin ohjelma. Ohjelmille on kustannuslaskennassa kohdistettu aiheuttamisperiaatteella kustannusosuuksia myös viraston yhteisistä kuluista.

Tapahtumien taloudellisuus jaettuna ohjelmittain

	EUR	NRUS	GLO	FOR	ULKOISET
Suorat tapahtumakustannukset	8812	670	25095	14151	280298
Tapahtumien palkkakohdistukse	18319	1392	52167	29417	78612
Kaikki kustannukset	27131	2062	77261	43569	358909
HSF					242482
Ilman HSFkustannuksia					116428

Tapahtumien taloudellisuus (yksikköhinnat)

	2021	2022	2023
Tapahtuman yksikköhinta (suorat kulut ja palkat)	1697	2067	3028
Tapahtuman yksikköhinta (ilman palkkakuluja)	625	650	1452
Kustannukset per osallistuja	25,9	20,2	22,6

Tapahtumien taloudellisuus

Vuonna 2023 talousarviorahalla rahoitettujen, UPIn perustoimintaan liittyvien tapahtumien kokonaiskustannukset olivat 150 023 euroa. Kustannukset näissä seminaareissa olivat edellisvuotta suuremmat.

Ulkoisiin hankerahoitukseen liittyneiden seminaarien kustannukset ovat olleet kertomusvuonna 116428 euroa. Helsinki Security Forumin kustannukset olivat 242482 euroa palkkakustannuksineen. Tapahtuma järjestettiin yhteistyössä mm. UMm, PLMm ja Patrian kanssa, ja siihen saatiin osarahoitusta yhteensä 150 000 euroa.

Vuonna 2023 järjestettiin erilaisia tapahtumia: mm. webinaareja, seminaareja sekä pyöreän pöydän keskustelutilaisuuksia.

Seminaaritulojen vuokratulot eivät vuonna 2023 olleet kovin suuret. Eniten vuokratuloja on ollut ulkoisen rahoitusten hankkeiden loppuseminaareihin liittyen. Ulkoisen rahoituksen hankkeille on tilattu enemmän myös ulkopuolelta ostettuja striimauspalveluja, jos tilaisuus on järjestetty hybridiseminaarina.

Yhden talousarviorahoitteen seminaarin keskimääräinen hinta suorine kuluineen on noussut, mikä johtuu niin palkkakulujen kasvusta kuin esimerkiksi tekniikan ostosta tapahtumaa varten. Keskimääräiset kustannukset osallistujaa kohti ovat hieman nousseet viime vuodesta.

Lisää tapahtumiin liittyviä tunnuslukuja sivulla 14.

1.3.3 Yhteisrahoitteisen toiminnan kustannusvastaavuus

Yhteisrahoitteisen toiminnan kustannusvastaavuuslaskelma					
	2020	2021	2022	2023	Muutos 2022-2023
Yhteisrahoitteisen toiminnan tuotot					
Elinkeinoelämältä saatu rahoitus				25 382	
Muilta valtion virastoilta saatu rahoitus	252 118	212 651	568 707	101 170	
EU:lta saatu rahoitus	79 909	134 352	325 150	478 130	
Muu valtionhallinnon ulkopuolinen rahoitus	406 874	318 087	376 744	354 673	
Tuotot yhteensä	738 901	665 090	1 270 601	959 355	-24 %
Kustannukset					
Erilliskustannukset					
Aneet, tarv. ja tavarat		696	329	921	180 %
Henkilöstökulut	523 045	390 534	721 533	653 500	-9 %
Vuokrat		338	6 071	1 752	-71 %
Palvelujen ostot	108 538	169 498	199 894	31 291	-84 %
Muut kulut	28 959	19 022	48 648	66 182	36 %
Erilliskustannukset yhteensä	660 542	580 087	976 475	753 647	-23 %
Osuus yhteiskustannuksista					
tukitoimintojen kustannukset	122 479	107 697	188 267	170 317	-10 %
poistot	6 520	12 676	16 489	21 229	29 %
korot	0	0	264		-100 %
muut yhteiskustannukset	484 450	410 207	645 654	721 920	12 %
Yhteiskustannukset yhteensä	613 450	530 580	850 674	913 466	7 %
Kustannukset yhteensä	1 273 992	1 110 667	1 827 149	1 667 113	-9 %
Yli-/alijäämä	-535 090	-445 577	-556 548	-707 758	
Kustannusvastaavuus -%	58 %	60 %	70 %	58 %	
Omarahoitusosuus -%	42 %	40 %	30 %	42 %	

Hankerahoitus laski jonkin verran edellisvuoteen verrattuna, johtuen Valtioneuvoston selvitys- ja tutkimustoiminnan (VN TEAS) rahoituksen päättymisestä. Vuonna 2023 Jane ja Aatos Erkon säätiörahoituksen käyttöä oli jonkin verran edellisvuotta enemmän, kulujen ollessa 321 714,50 euroa.

EU:ta saatu rahoitus on noussut vuosi vuodelta, ollessaan suurin vuonna 2023 (478 130 euroa). UPI:ssa oli vuonna 2023 yksi EU:n rahoittama hanke *Reignite Multilateralism via Technology*, mutta vuoden

aikana varmistettiin kahden muun EU-hankkeen rahoitus.

VN TEASin kautta UPI:ssa oli kaksi hanketta vuoden 2023 aikana: *Teknologioiden kiertotalous osana Suonien kokonaisturvallisuuden kehittämistä ja hallintaa* sekä *NATO nuclear deterrence and its implications for Finland*, joka päättyi vuoden aikana. Tuotot VN TEAS-hankkeista olivat yhteensä 101 300 e vuonna 2023.

Suomen akatemian rahoituksella vuonna 2023 oli käynnissä neljä aktiivista hanketta.

Hankkeiden yhteenlasketut tuotot olivat n. 205 000 euroa.

Jane ja Aatos Erkon säätiö oli UPIn ainoa rahoittaja säätiöpuolelta, ja sen tuki kohdistuu Yhdysvaltain tutkimukseen ja erityisesti sen puitteissa toteuttavaa tutkijanvaihto-ohjelmaan.

Henkilöstökulujen osuus tutkimushankkeissa on noussut selvästi. Palvelujen ostoihin sisältyy lisäksi yksittäisille asiantuntijoille maksettuja kirjoittajapalkkioita sekä joitakin seminaarien järjestämiskuluja.

Hankkeiden muiden kulujen osuus on selvästi kasvanut, mikä johtuu muihin kuluihin luettavien matkakulujen selvästä kasvusta koronatilanteen helpottaessa.

Kustannusvastaavuus (58 %) on taas hieman edellisvuotta alemmalla tasolla. Se on alemmalla tasolla tilanteessa, jossa rahoittajien korvausmallit eroavat suuresti yhteiskustannusten osalta.

1.4 Tuotokset

Julkaisujen määrä 2021-2023

	2021	2022	2023
UPIn oma julkaisusarja	57	57	51
Vertaisarvioidut tieteelliset artikkelit	31	33	46
Vertaisarvioimattomat tieteelliset artikkelit	6	10	10
Tieteelliset kirjat	5	8	5
Ammattiyhteisölle suunnatut julkaisut	68	46	68
Suurelle yleisölle suunnatut julkaisut	59	72	89
Yhteensä	226	226	269

Ulkopoliittisen instituutin julkaisut

Ulkopoliittinen instituutti julkaisi vuonna 2023 yhteensä 51 julkaisua omassa julkaisusarjassaan. Tämä on jonkin verran vähemmän kuin vuotta aiemmin.

Instituutin julkaisuille on käytössä kuusi eri formaattia: TIIA Comment, TIIA Briefing Paper, TIIA Working Paper, PIIA Analysis, Finnish Foreign Policy Paper sekä FIIA Report. Comment- ja Briefing Paper -julkaisuja ilmestyy vuosittain aina eniten. Comment -julkaisuja ilmestyi vähemmän kuin edellisvuonna (13 kpl), kun taas Briefing Paper -julkaisuja sen sijaan hieman enemmän (27 kpl) edellisvuoteen verrattuna. Vertaisarvioituja FIIA Analysis -julkaisuja on perinteisesti julkaistu enintään muutama vuodessa - vuonna 2023 ei lainkaan. Raportteja julkaistiin myös vähemmän kuin edellisenä vuonna (5 kpl). Instituutin julkaisut ovat pääosin englanninkielisiä, mutta kuluneen vuoden aikana on julkaistu myös tekstejä pelkästään suomeksi.

Vuonna 2023 UPI:n ulkoisia julkaisuja oli 269, mikä oli selvästi enemmän kuin vuonna 2022. Niistä vertaisarvioituja tieteellisiä julkaisuja oli 46, vertaisarvioimattomia tieteellisiä kirjoituksia 10, tieteellisiä kirjoja 5, ammattiyhteisölle suunnattuja julkaisuja 68 ja suurelle yleisölle suunnattuja julkaisuja 89.

Toimintakertomuksen tilastossa ovat mukana vain tutkijoiden kirjoittamat artikkelit (ml. esim, vieraskynä-kirjoitukset) eikä heidän lausuntojaan sisältäviä lehtijuttuja.

Edellisvuosien tapaan instituutin julkaisuihin on kohdistunut runsaasti mielenkiintoa niin kotimaassa kuin ulkomaillakin. UPI-julkaisujen pääasiainen jakelukanava on verkkosivut, jonka kautta julkaisuja ladattiin ja luettiin yhteensä 40 206 kertaa. Tämä on 6474 vähemmän kuin edellisvuonna (46 680). Julkaisujen latausten ja verkkosivukäyttäjien määrään on voinut vaikuttaa myös se, että verkkosivukäyttäjät ovat voineet estää käyttäjätiedon keräämisen kieltämällä muun kuin välttämättömien evästeiden keräämisen. Tämä on vaikeuttanut datan mittaamista eivätkä tulokset edellisiin vuosiin ole suoraan verrannollisia. Vuonna 2023 UPI:n verkkosivuilla oli 110 405 käyttäjää, istuntoja oli 187 184, ja sivujen katselukertoja oli 366 901. Vierailuista 70,43 % oli kotimaasta ja 29,57 % ulkomailta.

Ulkopoliittinen instituutti julkaisee Ulkopoliittinen instituutti -lehteä, joka ilmestyi vuonna 2023 neljä kertaa. Numeroiden pääteemoina vuonna 2023 olivat mm. väestönkasvu ja väestönkato, avaruus, ydinaseet ja sukupuolten politisoituminen.

FIIA Publications

	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014
Reports	4(*5)	4(*8)	3(*4)	5 (7*)	4	7	3	7	2	4
Working Papers	5	5	5	9	6	5	9	3	7	4
FIIA Analyses	-	-	1	-	-	2	1	1	2	4
Briefing Papers	27	25	29	23 (24')	21	24	19	23	23	18
FIIA Comments	13	17	17	22	16	23	24	26	23	22
Finnish Foreign Policy Papers	1	2	1	1	-	-	-	1	1	-
Total	50(*51)	53(*57)	56(*57)	60 (63*)	47	61	56	61	58	52

*: FIIA publications + VN-TEAS publications

Ulkopoliittisen instituutin tapahtumat

Ulkopoliittinen instituutti järjesti vuoden 2023 aikana yhteensä 88 tapahtumaa, mikä on hieman enemmän kuin edellisenä vuonna. Tapahtumia järjestettiin sekä asiantuntijayleisöille että suurelle yleisölle. Tapahtumat vaihtelivat pienistä asiantuntijakeskusteluista suuriin yleisötapahtumiin ja konferensseihin.

UPIn tapahtumat ovat monimuotoistuneet ja uudistuneet merkittävästi muutaman viime vuoden aikana. Siinä missä lähes kaikki tilaisuudet olivat aiemmin osoitettu ainoastaan läsnäolijoille, nyt suurin osa tilaisuuksista toteutettiin niin, että niiden sisällöt ovat verkon kautta saatavilla myös laajemmalle yleisölle jälkikäteen. Suurin osa UPIn tapahtumien osallistujista ja seuraajista tulee nykyään verkon kautta. Tilaisuuksien tallenteita katsotaan huomattavia määriä jälkikäteen ja osaa niistä on jatkossa myös mahdollisuus kuunnella audiotallenteina.

FIIA Events

	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014
1-12										
Seminars	88	85	86	61	80	77	80	101	83	95
Visits & other types of events	28	18	4	6	19	17	19	29	17	16
Total	116	103	90	67	99	92	99	130	100	111

Suurin osa UPI:n tilaisuuksista järjestettiin englanniksi, mutta kysyntää on myös mitä suurimmissa määrin suomenkielisille tapahtumille. Tähän kysyntään vastatakseen UPI jatkoi suosittujen UPI Live -lähetysten tekoa ja järjesti mm. ensimmäistä kertaa oman paneelikeskustelun SuomiAreena -tapahtumassa. SuomiAreenassa järjestetty keskustelu *Mitä Nato on ja mitä Nato ei ole* oli yleisömäärältään (500 henkilöä paikan päällä ja 546 live-lähetysten parissa) UPI:n vuoden suurin. Tapahtumien talenteista katsoituin oli suomenkielinen *UPI Live: Suomi Natossa - mikä muuttuu?*

Vuoden 2023 merkittävimpien tapahtumien joukossa oli Yhdysvaltojen ulkoministeri Antony J. Blinkenin puhe tilaisuus Kaupungintalolla kesäkuussa, minkä UPI järjesti yhteistyössä Yhdysvaltain suurlähetystön ja Helsingin kaupungin kanssa. Tilaisuuden kutsuvierasyhteisön lisäksi sitä seurasi tuhansia ihmisiä verkossa ja jälkikäteen.

Maaliskuussa Musiikkitalolla järjestetty vuosittainen FIIA Forum käsitteli Kiinaa ja globaalia järjestystä. Tilaisuus toimi myös UPI:n Globaalin järjestyksen ja Kiinan tutkimuskeskuksen avajaistilaisuutena. Tilaisuuden keynote-puhujina oli kaksi nimekästä tutkijaa, professori A.I. Johnston Harvardin yliopistosta ja professori Yan Xuetong Tsinghuan yliopistosta. Syyskuussa järjestetty FIIA Climate Day toimi puolestaan UPI:n uuden Ilmastopolitiikan ja turvallisuuden tutkimuskeskuksen avajaistilaisuutena.

Syyskuun lopulla Ulkopoliittinen instituutti järjesti myös kansainvälisen turvallisuuskonferenssin Helsinki Security Foru-

min (HSF). Tapahtuman tämän vuoden teema oli *Deter, Defend and Secure - Europe in the Era of Radical Uncertainty*. Nyt toista kertaa järjestetty HSF on instituutilta merkittävä panostus ja sen suunnitteluun ja järjestämiseen osallistui iso joukko UPI:n työntekijöitä. HSF keräsi kansainvälisesti korkeatasoisen kutsuvierasjoukon paikan päälle Helsinkiin ja lisäksi tapahtuma saavutti laajasti kansainvälisiä yleisöjä striimattujen osioidensa kautta. HSF on lyhyessä ajassa saanut erittäin positiivisen vastaanoton ja instituutin tavoite on vakiinnuttaa se osaksi eurooppalaisten turvallisuuskonferenssien joukkoa. Yhteistyö HSF:n suunnittelussa ja järjestämisessä keskeisten suomalaisten turvallisuuspoliittisten toimijoiden kanssa tekee siitä merkittävän myös Suomen strategiselle viestinnälle.

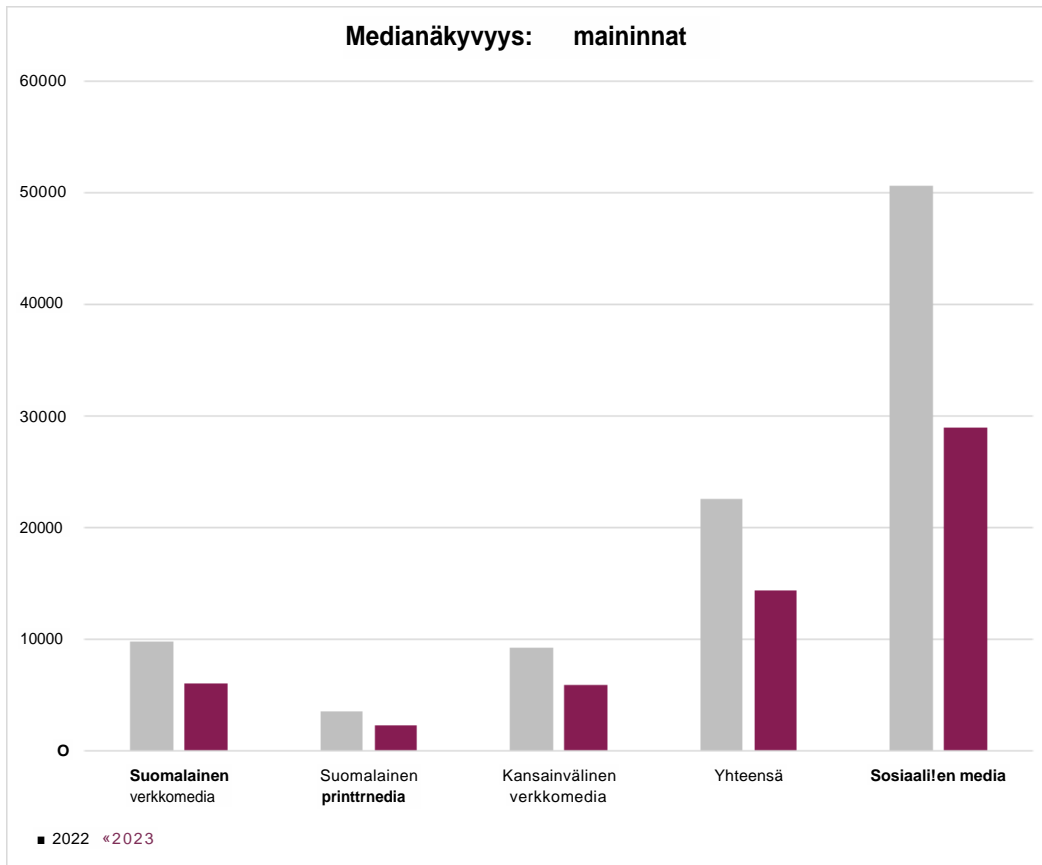
Kolmipäiväinen HSF 2023 keräsi paikalle noin 250 kansainvälistä päättäjää, asiantuntijaa ja toimittajaa keskustelemaan Suomen lähiympäristön kannalta merkittävimmistä turvallisuus- ja puolustuspoliittisista kysymyksistä. HSF 2023 puhujina olivat mm. NATO:n Euroopan joukkojen komentaja Christopher G. Cavoli, Viron pääministeri Kaja Kallas, ulkoministeri Elina Valtonen, puolustusministeri Antti Häkkänen, Yhdysvaltain entinen turvallisuusneuvonantaja H. R. McMaster sekä lukuisia muita kansainvälisiä asiantuntijoita. Tasavallan presidentti Sauli Niinistö toimi tapahtuman suojelijana. Helsinki Security Forumin yhteistyökumppaneina vuonna 2023 toimivat ulkoministeriö, puolustusministeriö, Helsingin kaupunki ja Patria.

Tilaisuuksien määrä eri kategorioissa

Conferences	1
Closed roundtables (up to 45 participants)	9
Seminars	26
Hybrid events (Seminar & Livestreaming)	15
VVebinars	19
Livestream events (no live audience) (max 199 participants)	4
Livestream events (no live audience) (200 participants or more)	1
Breakfast Briefings (max 50 participants)	3
Workshops (10-20 participants)	10
Q&A with journalists (30 participants)	0
	88

Medianäkyvyys

Media	Maininnat	%	Potentiaalinen tavoitettavuus	%	Reaktiot	%
Suomalainen verkkomedia	6028	-39 %	8 415M	-30 %	331 170	-84 %
Suomalainen printtimedia	2415	-33 %	302M	+51 %	-	-
Kansainvälinen verkkomedia	5981	-35 %	15 842M	-61 %	84 678	-95 %
Yhteensä	14 424	-36 %	24 560M	-54 %	415 848	-89 %
Sosiaalinen media	28 950	-43 %	247M	-15 %	124 947	-64 %



Voimakkaat muutokset kansainvälisessä politiikassa vaikuttivat siihen, että Ulkopoliittisen instituutin medianäkyvyyden kasvu vuonna 2022 oli poikkeuksellisen suurta edelliseen vuoteen verrattuna. Vuonna 2023 medianäkyvyys tasaantui, ja UPI:n näkyvyys kaikissa medioissa laski mainintojen osalta yhteensä 36 % edellisvuoteen verrattuna. Verrattuna vuoteen 2021 UPI:n medianäkyvyys kansainvälisessä mediassa kasvoi kuitenkin 613 %.

Suuri osa alkuvuoden 2023 medianäkyvyydestä liittyi tutkijoiden antamiin haastatteluihin, jotka koskivat Venäjän hyökkäystä Ukrainaan sekä Suomen Nato-jäsenyyshakemusta. Suuren huomion erityisesti kansainvälisessä mediassa sai USAn presidentti Joe Bidenin vierailu Helsingissä. Instituutin tutkijoiden selkeä asiantuntijarooli näissä aiheissa nosti UPI:n aiempaa tunnetummaksi toimijaksi kansainvälisessä mediassa.

Suomalaisessa mediassa UPI:n näkyvyys oli laaja-alaista koko vuoden ajan. UPI:n tutkijoita haastateltiin säännöllisesti ja monipuolisesti uiko- ja turvallisuuspoliittisista aiheista. UPI:n tunnetuus Suomessa on pysynyt korkealla tasolla.

Suomalaisessa mediassa UPI mainittiin vuoden 2023 aikana 6028 digitaalisessa artikkelissa ja 2415 printtimedian artikkeleissa yhteensä 149 mediajulkaisussa. Digitaalisessa mediassa mainintojen määrä edellisvuoteen verrattuna laski 39 % ja printtimediassa 33 %. Kotimaisen median verkkosivulla oli eniten viittauksia Ulkopoliittiseen instituuttiin seuraavissa medioissa: YLE (586), Ilta-Sanomat (438), Helsingin Sanomat (219), Verkko uutiset (213), MNS EI (198), Itä-Savo (147), Uusi Suomi (146) ja Savon Sanomat (141).

Vuoden 2023 aikana Ulkopoliittisen instituutin kansainvälinen medianäkyvyys di-

gitaalisessa mediassa laski mediamainintojen osalta 35 % edellisvuodesta. UPI sai paljon näkyvyyttä muun muassa seuraavien ulkomaisten medioiden verkkosivuilta: Daily Mail, The New York Times, The Washington Post, BBC, The Telegraph, CNN ja Deutsche Welle. Kaikkiaan 2319 ulkomaista mediaa kirjoitti UPIsta vuoden aikana ja globaalissa digitaalisessa mediasa UPI nousi esiin 5981 artikkelissa.

Ulkopoliittisen instituutin näkyvyys sosiaalisessa mediassa laski 43 % edellisestä vuodesta. UPI mainittiin sosiaalisessa mediassa 14 424 kertaa vuoden 2023 aikana. Suurinta seuraajanmäärän kasvu oli Twitterissä ja LinkedIn-tilillä, jotka ovat instituutin tärkeimpiä sosiaalisen median välineitä. UPI:n Twitter-tilillä oli vuoden lopussa 13 340 seuraajaa ja LinkedIn-tilillä oli 8827 seuraajaa.

Kuulemiset ja esitelmät

Muu asiantuntijatoiminta

	2021	2022	2023
Valiokuntakuulemiset	25	24	17
Esitelmät Upin ulkopuolella	299	440	420

Ulkopoliittisen instituutin asiantuntijat ovat vuonna 2023 antaneet lausuntoja eduskunnan eri valiokunnissa. Etenkin puolustusvaliokunta sekä ulkoasiainvaliokunta on käyttänyt paljon UPI:n tutkijoiden asiantuntemusta. UPI:n tutkijat ovat käyneet paljon myös pitämässä esitelmiä muiden järjestämässä tilaisuuksissa. Esitelmää pidetään niin webinaareina mutta myös paikan päällä sekä kansallisten että kansainvälisten järjestäjien tilaisuuksissa.

Kirjasto, tietopalveluja tiedonhallinta

Ulkopoliittisen instituutin kirjaston, tietopalvelun ja arkiston toiminnoilla tuetaan instituutin tutkimustyön tiedonhankinta- ja tiedonhallintatarpeita sekä palvelee yleisöä tarjoamalla erikseen sovittaessa kirjaston kirjakokoelmaa ja omia tietokantoja niitä tarvitsevien käyttöön. Kirjaston kokoelmien yleisinä aihealueina ovat jo pitkään olleet Suomen ulkopoliittika, kansainvälisen politiikan teoria, Euroopan muutos, Venäjä ja Itämeren alue.

Kirjaston pääasiakkaita ovat instituutin tutkijat, joiden käyttöön hankittiin kirjojen ja tieteellisten julkaisujen lisäksi

uusia elektronisia lähteitä (lehtiä ja uutispalvelutta). Tutkijoille tehtiin myös tietohakuja eri aihealueista vuoden aikana.

Upin uutta sähköistä tiedonohjaussuunnitelmaa laadittiin vuoden aikana ja sekä siirryttiin asianhallintajärjestelmän uuteen versioon.

Kirjaston toiminnan tilastoja 2021-2023

	2021	2022	2023
Lainojen määrät	106	152	131
Kirjanimekkeiden kokonaismäärä	23824	23891	23969
E-aineiston kokonaismäärä	535	535	535
Aikakausi- ja sanomalehtien nimekkeiden määrä	127	127	127

1.5 Henkisten voimavarojen hallinta ja kehittäminen

Henkisten voimavarojen hallinnan ja kehittämisen tunnusluvut					
	2020	2021	2022	2023	Muutos-% 2022 - 2023
Henkilöstömäärä 31.12.*	56	60	54	64	18,5%
Henkilötyövuodet*	48,4	50,6	54,8	60,0	9,4 %
Tutkijoiden määrä	34	36	31	39	25,8 %
Muun henkilöstön määrä	22	24	23	26	13,0%
Koulutustasoindeksi (1-8)	7,13	7,20	7,35	7,29	-0,8 %
Keski-ikä	40,0	40,7	42,1	42,3	0,3 %
Tohtorintutkinnon suorittaneiden osuus tutkijoista, %	62%	69%	74%	72%	-3,0 %
Ylemmän korkeakoulututkinnon suorittaneiden osuus henkilöstöstä, %	89%	88%	91 %	92%	1,4 %
Lyhytaikaisten sairauspoissaolojen lukumäärä (1-3 pv), kpl	99	95	121	130	7,4 %
Sairauspoissaolojen määrä (kaikki) henkilötyövuotta kohden, pv/htv	4,4	5,1	7,7	5,1	-34,1 %
Naisten osuus henkilöstöstä, %	50,0 %	45,0 %	46,3 %	46,2 %	-0,3 %
Miesten osuus henkilöstöstä, %	50,0 %	55,0 %	53,7 %	53,8 %	0,3 %
Naisten osuus tutkijoista, %	38,0 %	36,1 %	32,3 %	33,3 %	3,3 %
Miesten osuus tutkijoista, %	62,0 %	63,9 %	67,7 %	66,7 %	-1,6 %
Naisten osuus muu henkilöstö, %	62,5 %	62,5 %	65,2 %	65,4 %	0,3 %
Miesten osuus muu henkilöstö, %	37,5 %	37,5 %	34,8 %	34,6 %	-0,5 %
Suomen ulkopuolelta tulleiden työntekijöiden osuus tutkijoista	11,8%	16,7%	16,1 %	13,8%	-14,4 %

* Luvut eivät sisällä virka -tai vanhempainvapaalla olevia henkilöitä

Henkilöstömäärä on vuoden 2023 aikana kasvanut. Henkilötyövuosien määrää on nostanut tietoinen tutkijamäärän kasvattaminen silmällä pitäen uutta Suomen ulkopoliittika, Pohjois-Euroopan turvallisuus ja Nato -tutkimusohjelmaa. Lukuisat ulkoisen rahoituksen hankkeet toivat UPIin myös jonkin verran lisää määräaikaisella sopimuksella olleita tutkijoita.

Vuonna 2023 henkilöstön keski-ikä oli 42,3 vuotta, joka on jonkin verran alempi kuin keski-ikä valtion tasolla (45 vuotta). Ikäjakaumaa tarkastellessa eniten henkilöitä ikäjakaumassa sijoittuu kategoriaan 35-44-vuotiaat (23 henkeä). 45-54-vuotiaiden osuus on noussut (20 henkeä) ja puolestaan lähellä eläkeikää olevien määrä on vuonna 2023 pysynyt samana (7 henkeä) verrattuna vuoteen 2022. Instituutin koulutustasoindeksi on edelleen korkealla tasolla.

Sukupuolijakauma koko instituutin tasolla on melko tasainen ja heijastelee siinä myös valtion yleistä sukupuolijakaumaa. Naisten määrä on edelleen vähemmistönä tutkijoiden keskuudessa ja tähän tullaan kiinnittämään huomiota mm. UPI:n tasa-arvo- ja yhdenvertaisuustyössä. Vuoden lopun tilastoon naistutkijoiden määrästä vaikuttaa jonkin verran myös virka- ja vanhempainvapaat, joita on nyt hieman edellisvuotta enemmän.

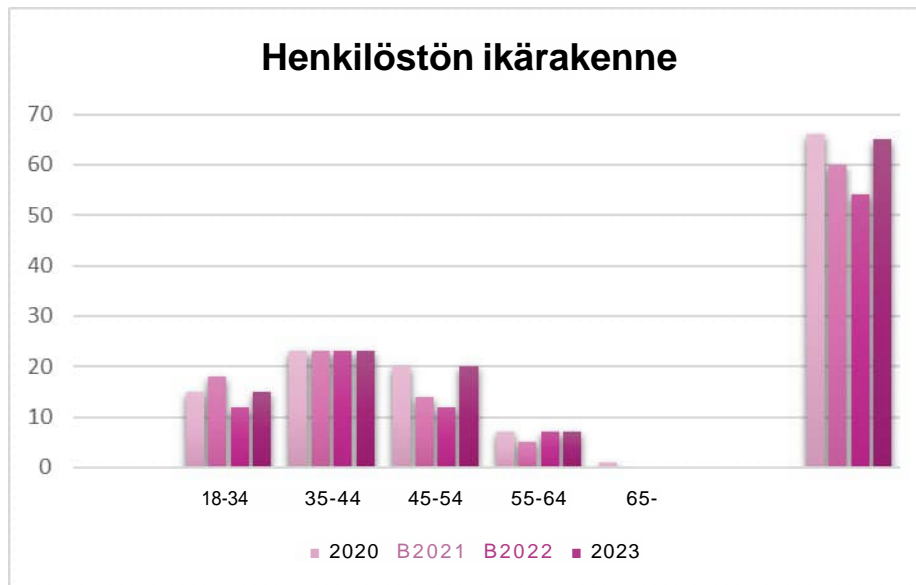
Sairauspoissaolopäivien kokonaismäärä henkilötyövuotta kohden on edellisvuoteen verrattuna laskenut, mikä pääosin selittyy pidempien poissaolojaksojen vähenemisellä. Lyhytaikaisten (1-3 päivää) sairauspoissaolojen kappalemäärä on noussut jasyynä tähän voi olla henkilöstön määrän kasvu sekä erilaisten kausiluontoisten tartuntatautiin lisääntyminen koronan jälkeisessä ajassa.

UPIssa tehtiin vuoden 2023 aikana yksi työhyvinvointia ja työn kuormittavuutta koskeva kysely. Kyselyn tuloksissa työn voimavaroiksi koettiin kohtuullinen työ määrä, työn sisällön mielekkyys, työntekijän mahdollisuus vaikuttaa työnsä tekotapaan ja organisointiin sekä mahdollisuus keskittyä työhön. Työntekijät kokivat, että heitä kohdellaan työyhteisössä asiallisesti ja oikeudenmukaisesti.

Kyselyn vastausten perusteella kiinnitetään jatkossa huomiota erityisesti työilma-

piirin ja sisäisen tiedonkulun parantamiseen, konflikti- tai ristiriitatilanteiden parempaan käsittelyyn sekä johtamiskäytäntöjen selkeyttämiseen.

Vuonna 2023 saatiin valmiiksi myös uusi tasa-arvo- sekä yhdenvertaisuussuunnitelma, jossa on määritelty, että vuosittain instituutissa tehdään kysely, jossa selvitetään, kuinka tasa-arvoisuus ja yhdenvertaisuus ovat kehittyneet.



1.6 Tilinpäätösanalyysi

1.6.1 Rahoituksen rakenne

Ulkopoliittinen instituutti on nettobudjetoitu kirjanpitoyksikkö ja kuuluu talousarviossa eduskunnan pääluokkaan. Vuonna 2021 virastolle myönnettiin talousarviossa 4 082 000 euroa rahoitusta kaksivuotisena siirtomäärärahana. Tämän lisäksi virastolla

oli käytössään edellisiltä vuosilta siirtynyttä määrärahaa 1 102 257,49 euroa.

Kertomusvuonna kertyi tuottoja talousarvion ulkopuolisista lähteistä 1 266 525,52 euroa, joka on 231 223,46 euroa vähemmän kuin vuonna 2022.

Ulkoinen rahoitus koostuu yhteisrahoitteisen toiminnan hankerahoituksesta (75,71 %), kustannusten korvauksista (20,00 %) ja maksullisen toiminnan (jul-

kaisumyynti) tuloista (4,19 %) sekä muista tuloista (0,06 %).

Hankerahoitusta (1212 765,11 euroa) on vuonna 2023 saatu pääasiallisesti muilta valtion virastoilta, EU-komissiolta sekä

1.6.2 Talousarvion toteutuminen

Virastolle myönnettyjen toimintamäärärahojen nettomääräinen yhteiskäyttö oli 5105 510,28 euroa, joka oli 26 prosenttia enemmän kuin vuonna 2022. Toimintamäärärahaa siirtyi 323 330,97 euroa vuodelle 2024 ja siirtyvä erä väheni 796 510,28 eurolla.

Tulopuolen talousarviotilejä (11.04.01 ja 12.39.10) käytettiin kustannusten korvausten ja lehtimaksuista kertyneiden arvonlisäverojen tulouttamiseen valtion talousarvion.

1.6.3 Tuotto- ja kululaskelma

Maksullisen toiminnan tuottojen määrä (53 060,41 euroa) on laskenut 43 prosenttia edellisvuodesta. Tämä johtuu siitä, että Ulkopoliittika-lehteä (UP-lehti) laskutettiin vain V2 vuotta.

Maksullisen toiminnan tulot käsittävät UP-lehden tilausmaksuja (53 060 euroa). Tuotto- ja kululaskelman muut toiminnan tuotot käsittävät yhteistoiminnan kustannusten korvaukset ja yhteisrahoitteisen hanketoiminnan tuotot sekä muut tuotot. Näistä yhteisrahoitteisen toiminnan tuottojen määrä on laskenut edellisvuoteen verrattuna. Kustannusten korvausten määrä on noussut paljon edellisvuodesta. Tämä selittyy osaksi matkustamisen ja niihin liittyvien kustannusten korvausten lisääntymisellä, mutta suurin osa kustannusten korvauksista kertomusvuonna liittyi Helsinki Security Forumin rahoitukseen yhteistyökumppaneilta ja nämä rahoitusosuudet (150 000 euroa) on kirjattu kustannusten korvauksiin. Näiden lisäksi on 700 euroa muita tuottoja.

yksityisiltä säätiöiltä. Suurimpia rahoittajia ovat olleet Jane ja Aatos Erkon säätiö, Valtioneuvoston kanslia (tutkimus -ja selvitystoiminta), Euroopan komissio, Suomen Akatemia ja Huoltovarmuuskeskus.

Arvonlisäveroihin varattua arviomäärärahaa 21.30.39 käytettiin kertomusvuonna 306 253,04 euroa, joka oli 76 253,04 euroa budjetoitua enemmän. Ylitysluvan antoi arviomäärärahalle eduskunnan kansliatoimikunta tammikuun kokouksessaan. Viraston arvonlisäveromenoja kasvattivat arvioitua suurempi kustannusten nousu, josta suurin yksittäinen kuluerä oli lisätilan vuokraamiseen liittyvä vuokramenojen kasvu.

Tuotto- ja kululaskelmassa näkyvät henkilöstömenot (sis. lomapalkkavelan muutoksen) ovat nousseet kertomusvuonna n. 15 %. Henkilöstökulujen nousu liittyy kertomusvuonna suurilta osin jatkettuihin määrärahoihin tutkijajapaikkoihin. Tämän lisäksi on jatkettu linjaa, jossa talousarviorahoitteisten tutkijajapaikkojen lisäksi on palkattu nuorempia tutkijoita määrärahatilanteen niin sallissa.

Vuokrakulujen osalta toimitilojen vuokrat ovat nousseet 20 % vuoden aikana. Koneiden ja laitteiden leasing-kuluja ei käytännössä enää ollut vuonna 2023, vaan nykyinen laitekanta on UPIn omistamaa. Seminaaritulojen vuokrakulut olivat hieman alemmat kuin aiemmin. Suurin osa näistä kuluista liittyi hankerahoituksella järjestettyihin tilaisuuksiin.

Palvelujen ostojen määrä laski jonkin verran edellisvuodesta. Kaikkien palveluiden hinnat ovat nousseet, vaikka kertaluonteisia eriä ei enää ole. Muiden asiantuntijapalveluiden ostoihin sisältyvät mm. tiedeviestintään sekä mediaseurantaan liittyvät

kulut. Painatuskulut nousivat jonkin verran kertomusvuonna edellisvuoteen verrattuna ja niin ikään myös tapahtumiin liittyvät ravitsemuspalvelut sekä työterveydenhuoltoon liittyvät kulut. Talous -ja henkilöstöhallinnon palvelukeskuksen (Palkeet) palvelumaksuja on ollut edellisvuotta enemmän.

Aineiden, tarvikkeiden ja tavaroiden hankintoja oli kertomusvuonna jonkin verran vähemmän kuin edellisvuonna. Toimiston kalustehankintoja oli selvästi edellisvuotta vähemmän, koska tilat ovat nyt valmiiksi kalustettuja. Kirjaston kirja -ja lehtitilauksia oli puolestaan hieman tavanomaista vähemmän. Muihin kuluihin sisältyvät

matkakulut ovat kokonaisuudessaan nousseet. Yhtäältä matkakulujen nousuun vaikuttaa tutkijoiden konferenssimatkustamisen selvä lisääntyminen ja toisaalta suuri vaikutus on myös seminaareihin ja varsinkin Helsinki Security Forumiin liittyvillä matkakuluilla.

Poistojen määrä on vähentynyt edellisvuoteen verrattuna. Tilikauden tuotto- ja kulujäämä on noussut edellisvuoteen nähden 24 prosentilla. Suurin vaikuttava tekijä henkilöstökulujen sekä palvelujen ostojen lisääntyminen kertomusvuonna.

1.6.4 Tase

Käyttöomaisuuden määrä taseessa on kokonaisuudessaan lisääntynyt 21501,98 eurolla vuonna 2023, ollen vuoden lopussa 58 031,74 euroa. Tilikaudella on ollut 20 553,70 euron edestä puhelimien ja monitoimilaitteiden täydennys Hankintoja, jotka on kirjattu käyttöomaisuuteen.

Myyntisaamisia ei enää käytännössä ole. Siirtosaamiset koostuvat eri ulkoisten projektirahoitusten tulojäämistä. Suurimpina erinä on Suomen Akatemian hankkeiden maksusuodet sekä EU-komission, Huoltovarmuuskeskuksen ja jane ja Aatos Erkon säätiön rahoittamien hankkeiden maksatuksiin ja projektien jaksotuksiin liittyviä siirtosaamiskirjauksia.

Vastattavaa puolen saaduissa ennakoissa on kirjattuna vuonna 2023 maksettu en-

nakkomaksu vuonna 2024 jatkavasta EU-projektista sekä Yhdysvalloista saatu rahoitus. Ennakkojen määrä taseessa on jonkin verran pienempi kuin edellisinä vuosina, mikä johtuu joidenkin aikaisempien hankkeiden päättymisestä, joissa maksettiin osa rahoituksesta ennakoon. Ostovelkojen määrä on jonkin verran noussut edellisvuodesta.

Taseessa olevat siirtovelat (801158,53 euroa) koostuvat ainoastaan lomapalkkaveloista, joiden määrä oli edellisvuoteen nähden lisääntynyt 85123,83 eurolla. Tähän liittyvä pitämättömien lomien määrä, mikä kerääntyi etenkin koronavuosina, on edelleen melko suuri.

1.7 Sisäisen valvonnan arviointi - ja vahvistuslausuma

Ulkopoliittisen instituutin johdon tehtävänä on huolehtia siitä, että virastossa toteutetaan sen talouden ja toiminnan laa-

juuteen ja sisältöön sekä niihin liittyviin riskeihin nähden asianmukaiset sisäisen valvonnan menettelyt. Näillä varmistetaan

viraston talouden ja toiminnan laillisuuden ja tuloksellisuuden sekä viraston hallinnassa olevien varojen ja omaisuuden turvaaminen sekä viraston johtamisen ja tili-velvollisuuden edellyttämät oikeat ja riittävät tiedot viraston taloudesta ja toiminnasta.

Ulkopoliittisen instituutin toiminnan osalta kertomusvuonna on jatkettu viraston sisäisiin toimintamalleihin sekä valta- ja vastuusuhteisiin liittyvää kehitystyötä tilanteessa, jossa viraston henkilöstömäärä on kasvanut. Instituutin hallitus hyväksyi jo aiemmin uuden työjärjestyksen, joka selkeyttää viraston johtamisjärjestelmää. Viraston johto on teettänyt sisäisesti sa-

tunnaisotantaseurantaa laskujen maksutukseen, matkustuspalveluihin sekä ajanhallinnan kirjauksiin liittyen. Sisäistä ohjeistusta on päivitetty liittyen hallinnollisiin menettelyihin. Riskikartoitus- ja kehitystyö yhdessä eduskunnan kanssa liittyen mm. viraston turvallisuuskäytäntöihin on jatkunut.

Viraston sisäisen valvonnan tilaa vuonna 2023 on arvioitu ottamalla huomioon viraston rahoitus, organisaation koko ja muut toimintaedellytykset. Arvion perusteella sisäinen valvonta ja riskien hallinta täyttää kohtuudella niille säädetyt edellytykset.

1.8 Yhteenveto havaituista väärinkäytöksistä

Kertomusvuonna ei ole havaittu väärinkäytöksiä.

2. Talousarvion toteumalaskelma

Osaston, momentin ja tilijaottelun numero ja nimi	Tilinpäätös 2022	Talousarvio 2023 (TA + LTA:t)	Tilinpäätös 2023	Vertailu Tilinpäätös - Talousarvio	Toteuma %
11. Verot ja veronluonteiset tulot	7 480,44	5 104	5 104,31	0,00	100
11.04.01. Arvonlisävero	7 480,44	5 104	5 104,31	0,00	100
12. Sekalaiset tulot	41,97	313	312,81	0,00	100
12.39.10. Muut sekalaiset tulot	41,97	313	312,81	0,00	100
Tuloarviotilit yhteensä	7 522,41	5 417	5 417,12	0,00	100

Pääloukan, momentin ja tilijaottelun numero, nimi ja määrärahalaji	Tilinpäätös 2022	Talousarvio 2023 (TA + LTA:t)	Talousarvion 2023 määrärahojen		Tilinpäätös 2023	Vertailu Talousarvio - Tilinpäätös	Siirtomäärärahoja koskevat täydentävät tiedot			
			käyttö 2023	siirto seuraavalle vuodelle			Edellisiltä vuosilta siirtyneet	Käytettävissä vuonna 2023	Käyttö vuonna 2023 (pl. peruutukset)	Siirretty seuraavalle vuodelle
21. Eduskunta	4 337 279,54	4 615 253	4 291 922,07	323 330,97	4 615 253,04	0,00	1 119 841,25	5 428 841,25	5 105 510,28	323 330,97
21.30.01. Ulkopoliittisen instituutin toimintamenot (nettob) (S2)	4 082 000,00	4 309 000	3 985 669,03	323 330,97	4 309 000,00	0,00	1 119 841,25	5 428 841,25	5 105 510,28	323 330,97
21.30.29. Arvonlisäveromenot (A)	255 279,54	306 253	306 253,04		306 253,04	0,00				
Määrärahatilit yhteensä	4 337 279,54	4 615 253	4 291 922,07	323 330,97	4 615 253,04	0,00	1 119 841,25	5 428 841,25	5 105 510,28	323 330,97

3. Tuotto -ja kululaskelma

	<u>1.1.2023-31.12.2023</u>		<u>1.1.2022-31.12.2022</u>	
TOIMINNAN TUOTOT				
Maksullisen toiminnan tuotot	53 060,41		93 803,36	
Muut toiminnan tuotot	<u>1 213 465,11</u>	1 266 525,52	<u>1 403 945,62</u>	1 497 748,98
TOIMINNAN KULUT				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat				
Ostot tilikauden aikana	75 791,60		106 710,81	
Henkilöstökulut	4 508 958,15		3 911 472,88	
Vuokrat	584 081,53		488 817,62	
Palvelujen ostot	822 311,70		849 262,16	
Muut kulut	405 695,28		252 797,66	
Poistot	<u>38 506,52</u>	<u>-6 435 344,78</u>	<u>57 460,67</u>	<u>-5 666 521,80</u>
JÄÄMÄ I		-5 168 819,26		-4 168 772,82
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT				
Rahoituskulut	<u>-0,06</u>	-0,06	<u>-14,75</u>	-14,75
JÄÄMÄ II		-5 168 819,32		-4 168 787,57
JÄÄMÄIN		-5 168 819,32		-4 168 787,57
TUOTOT VEROISTA JA PAKOLLISISTA MAKSUISTA				
Perityt arvonlisäverot	5 104,31		7 480,44	
Suoritetut arvonlisäverot	<u>-306 253,04</u>	<u>-301 148,73</u>	<u>-255 279,54</u>	<u>-247 799,10</u>
TILIKAUDEN TUOTTO-/KULUJÄÄMÄ		<u>-5 469 968,05</u>		<u>-4 416 586,67</u>

4. Tase

	31.12.2023		31.12.2022	
VASTAAVAA				
KÄYTTÖMAISUUS JA MUUT PITKÄAIK. SIOITUKSET				
AINEELLISET HYÖDYKKEET				
Koneet ja laitteet	58 031,74	58 031,74	36 529,76	36 529,76
KÄYTTÖMAISUUS JA MUUT PITKÄAIKAISET SIOITUKSET YHTEENSÄ		58 031,74		36 529,76
VAIHTO- JA RAHOITUSOMAISUUS				
LYHYTAIKAISET SAAMISET				
Myyntisaamiset	351,31		89 611,90	
Siirtosaamiset	597 423,76		305 098,58	
Muut lyhytaikaiset saamiset	3 746,48		10 465,89	
Ennakkomaksut	189,39	601 710,94	12 966,52	418 142,89
RAHAT, PANKKISAAMISET JA MUUT RAHOITUSVARAT				
Kirjanpitoyksikön menotilit	-212,17	-212,17	-215,59	-215,59
VAIHTO- JA RAHOITUSOMAISUUS YHTEENSÄ		601 498,77		417 927,30
VASTAAVAA YHTEENSÄ		<u>659 530,51</u>		<u>454 457,06</u>

5. Liitetiedot

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 1: Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet ja vertailtavuus

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätös on laadittu talousarviokin ja -asetuksen, sekä Valtiokonttorin ja VM:n ohjeiden ja määräysten mukaisesti.

teet tilinpäätöksessä ovat olleet samat kuin edellisenä vuonna. Tilinpäätöksessä kirjaukset on tehty suoriteperusteisesti, ja saamiset sekä velat on arvostettu nimellisarvoonsa.

Talousarviotason budjetoitimenettelyt sekä yleiset arvostus- ja jaksotusperiaat-

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 2: Nettotuetut tulot ja menot

Momentin numero ja nimi	Tilinpäätös 2022	Talousarvio 2023 (TA + LTA:t)	Talousarvion 2023 määrärahojen		Tilinpäätös 2023	Vertailu Talousarvio-Tilinpäätös	Siirtomäärärahoja koskevat täydentävät tiedot			
			käyttö vuonna 2023	siirto seuraavalle vuodelle			Edellisiltä vuosilta siirtyneet	Käytettävissä vuonna 2023 (pl. peruutukset)	Käyttö vuonna 2023	Siirretty seuraavalle vuodelle
21.30.01.	Bruttomenot	5 579 707,01	5 242 000	5 250 978,20	5 574 309,17				6 371 722,99	
Ulkopoliittisen instituutin laimerrenot (nebcXS 2 v)	Bruttotulo	1 497 707,01	933 000	1 265 309,17	1 265 309,17				1 256 212,71	
	Nettomeno	4 082 000,00	4 309 000	3 985 669,03	4 309 000,00	0,00	1 119 841,25	5 428 841,25	5 105 510,28	323 330,97

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 3: Arviomäärärahojen ylitykset

Pääluokan ja momentin numero ja nimi	Talousarvio (TA + LTA:t)	Ylitys	Ylitys %
21. Eduskunnan hallinnonala	230 090	76 253,04	33
21.30.29 Arvonlisäveromenot (a-vomääräraha)	230 000	76 253,04	33
Pääluokat yhteensä	230 000	76 253,64	33

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 4: Peruutetut siirretyt määrärahat

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole ilmoitettavaa liitteeseen 4.

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 5: Henkilöstökulujen erittely

	2023	2022
Henkilöstökulut	3 770 322,55	3 277 195,64
Palkat ja palkkiot	3 697 375,05	3 224 949,77
Tulosperusteiset erät	2 701,10	9 634,29
Lomapalkkavelan muutos	70 246,40	42 611,58
Henkilösivukulut	738 635,60	634 277,24
Eläkekulut	663 218,02	577 546,56
Muut henkilösivukulut	75 417,58	56 730,68
Yhteensä	4 508 958,15	3 911 472,88
Johdon palkat ja palkkiot, josta	275 697,72	251 284,45
- tulosperusteiset erät	0,00	0,00
Luontoisedut ja muut taloudelliset etuudet	5 334,29	5 811,87
Johto	240,00	240,00
Muu henkilöstö	5 094,29	5 571,87

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 6: Suunnitelman mukaisten poistojen perusteet ja niiden muutokset

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole ilmoitettavaa liitteeseen 6.

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 7: Kansallis- ja käyttöomaisuuden sekä muiden pitkävaikutteisten menojen poistot

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole ilmoitettavaa liitteeseen 7.

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 8: Rahoitustuotot ja -kulut

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole ilmoitettavaa liitteeseen 8.

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 9: Talousarviotaloudesta annetut lainat

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole ilmoitettavaa liitteeseen 9.

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 10: Arvopaperit ja oman pääoman ehtoiset sijoitukset

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole ilmoitettavaa liitteeseen 10.

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 11: Taseen rahoituserät ja velat

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole ilmoitettavaa liitteeseen 11.

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 12: Valtiontakaukset ja -takuut sekä muut monivuotiset vastuut

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole ilmoitettavaa liitteeseen 12.1.

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 12.2. Valtiontakaukset ja -takuut sekä muut monivuotiset vastuut

Muut monivuotiset vastuut

Valtion talousarvion yksityiskohtaisten perustelujen yleisten määräysten kohdan Toimintamäärärahat perusteella tehdyt tavanomaiset sopimukset ja sitoumukset

€	Talousarvio- menot 2023	Määräraha- tarve 2024	Määräraha- tarve 2025	Määräraha-tarve 2026	Määräraha- tarve myöhemmin	Määräraha- tarve yhteensä
Tavanomaiset sopimukset ja sitoumukset yhteensä	712715,33	734 070,72	725 969,64	763 727,18	1463810,43	3 688 577,98

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 16: Velan maturiteettijakauma ja duraatio

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole ilmoitettavaa liitteeseen 16.

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 17: Oikeiden ja riittävien tietojen antamiseksi tarvittavat muut täydentävät tiedot

Ulkopoliittisella instituutilla ei ole esitettävänä muita täydentäviä tietoja.

Ulkopoliittisen instituutin tilinpäätöksen liite 18: Kilpailullisen toiminnan tuloslaskelma sekä kuvaus kustannuslaskennan periaatteista

TUOTOT	
Kilpailullisen toiminnan myyntituotot	51 985
Kilpailullisen toiminnan muut tuotot	0
Tuotot yhteensä	51 985
KOKONAISKUSTANNUKSET	
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	213
Henkilöstökustannukset	131 573
Vuokrat	195
Palvelujen ostot	86 420
Muut erilliskustannukset	2 207
Erilliskustannukset yhteensä	220 607
Tukitoimintojen kustannukset	60 361
Poistot	4 540
Korot	0
Muut yhteiskustannukset	94 017
Osuus yhteiskustannuksista yhteensä	158 918
Kokonaiskustannukset yhteensä	379 525
TULOS	-327 539
Käytetty MPL 7.1 §:n mukainen hintatuki	0
TULOS HINTATUEN JÄLKEEN	-327 539
Käytettävissä ollut MPL 7.1 §:n mukainen hintatuki	0

Kuvaus kustannuslaskennan periaatteista:

Kustannuslaskenta on toteutettu Valtiokonttorin kehittämällä, valtion yleisen kustannuslaskentamallin avulla kiekussa. Yhteiskustannukset on vyörytetty käyttäen kustannusajureina henkilötyövuosia.